

RCS : ROMANS Code greffe : 2602

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de ROMANS atteste l'exactitude des informations
transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-C)

Numéro de gestion : 1994 B 70090 Numéro SIREN : 380 765 131 Nom ou dénomination : NOVARC
--

Ce dépôt a été enregistré le 08/08/2022 sous le numéro de dépôt B2022/008695

1- ETATS FINANCIERS CONSOLIDES POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021 ETABLIS SELON LE REFERENTIEL FRANÇAIS

BILAN CONSOLIDE

Immobilisations incorporelles	4.2	52 187 308	44 144 840
<i>Dont écarts d'acquisitions</i>	4.1	49 933 601	41 792 124
Immobilisations corporelles	4.3	27 522 872	24 638 871
Immobilisations financières	4.4	1 873 397	1 656 746
Total actif immobilisé		81 583 577	70 440 456
Stocks	4.5	45 405 275	32 047 085
Créances clients et comptes rattachés	4.6	45 440 117	34 979 695
Autres créances d'exploitation		5 483 488	3 988 288
Créances diverses et comptes régularisation actif		4 295 874	3 503 266
Disponibilités	4.7	42 908 174	61 626 990
Total Actif circulant		143 532 928	136 145 326

Capital	5.1	3 900 447	3 905 998
Primes		7 007 814	7 007 814
Réserves		38 616 524	35 051 398
Résultat de l'exercice		5 488 035	3 628 660
Total capitaux propres		55 012 820	49 593 869
<i>capitaux propres part groupe</i>		<i>54 960 641</i>	<i>49 545 843</i>
<i>capitaux propres part minoritaires</i>		<i>52 179</i>	<i>48 026</i>
Provisions	5.5	3 967 894	3 034 372
Emprunts et dettes financières	5.3	103 518 352	113 892 558
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5.4	29 410 132	18 103 716
Dettes d'exploitation		25 365 778	19 131 680
Dettes diverses et comptes régularisation passif		7 841 530	2 829 586
Total Passif circulant		170 103 685	156 991 912

COMPTE DE RESULTAT DETAILLE

Chiffre d'affaires	6.1	217 682 572	186 633 811
Production stockée		1 974 415	49 644
Production immobilisée		174 455	316 584
Subventions		28 002	18 747
Autres produits		5 409 752	4 366 910
Autres produits d'exploitation		7 586 624	4 751 885
Total produits	6.2	225 269 196	191 385 696
Achats et variations de stocks		78 059 904	61 699 890
Sous traitance		5 860 964	3 605 113
Autres services extérieurs		41 385 602	36 140 364
Impôts et taxes		1 949 040	2 492 858
Charges de personnel (dont intérimaires)		67 609 747	58 418 175
Dotations amortissements et provisions d'exploitation		8 093 316	7 837 029
Autres charges d'exploitation		2 984 324	3 345 701
Charges d'exploitation	6.3	205 942 897	173 539 129
Résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements des écarts d'acquisitions		19 326 299	17 846 567
Dotations amortissements des écarts d'acquisitions		7 684 824	7 322 360
Résultat d'exploitation après dotations aux amortissements des écarts d'acquisitions		11 641 475	10 524 207
Produits financiers		416 006	335 840
Charges financières		1 936 996	2 330 541
Résultat financier	6.4	-1 520 990	-1 994 701
Produits exceptionnels		1 115 686	830 097
Charges exceptionnelles		964 683	707 516
Résultat exceptionnel	6.5	151 004	122 581
Impôts sur les bénéfices	6.6	4 790 975	4 943 087
Impôts différés		- 7 522	80 340
Résultat net des sociétés intégrées		5 488 035	3 628 660
Résultat minoritaires		91 087	-134 776
Résultat net Part groupe		5 396 948	3 763 436
Résultat par action		21,10	14,69

3- ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021

3-1- FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

- Au cours de l'exercice 2021, les mouvements de périmètres ont été les suivants :

Nouvelles filiales :

- Le 26 juillet 2021 acquisition par Novarc de 100% des titres des sociétés AFELEC et DERVIEUX. Le résultat retenu pour le conso correspond à la période du 1^{er} août au 31 décembre
- Le 16 avril 2021 création de MALTDIS filiale à 70% de Maltep
- Le 20 décembre 2021 rachat par Novarc du solde des parts de Lerc. Novarc en détient 100%

Opérations juridiques internes au groupe

- Le 22 mars 2021 rachat par Novarc de 364 actions auprès du FCPE en vue de leur annulation
- Réduction du capital de 364 actions pour porter le capital Novarc à 3 900 446,75 € et le nombre d'actions à 255767
Païement du solde des parts en diminution du report à nouveau 114 714,6 €
- Le 28 septembre 2021 versement par Novarc à ESP Italia d'une réserve de capital de 5000€
- Le 20 décembre 2021 Rachat par Novarc de 100% des titres PBWEIR à Novarc UK par compensation de la dette
- Le 20 décembre 2021 augmentation de capital de PBWEIR 7 697 661 £ par incorporation du compte courant Novarc UK
- Le 20 décembre 2021 augmentation du capital de Jegou de 100 000 € par incorporation du compte courant. Création de 5000 parts nouvelles
- Le 20 décembre 2021 augmentation de capital de la société SFDPI de 199 648 € par incorporation du compte courant. Elévation de la valeur nominale des actions
-

Opérations de fusion

- Le 30 juin 2021 TUP de la société Tixo par SFDPI

Opérations de Sortie

- Néant

Opérations financières

- Le 7 juillet 2021 remboursement par Novarc du PGE souscrit en juillet 2020 de 25 M€

3-2- INFORMATIONS RELATIVES AU REFERENTIEL

3-2.1. Référentiel comptable

Le règlement ANC N° 2020-01 relatif aux comptes consolidés entre en application pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2021. Unification des trois règlements relatifs aux comptes consolidés (CRC 99-02, CRC 99-07 et CRC 2000-05)

Les incidences du nouveau règlement ANC 2020-01 sont non significatives sur les comptes consolidés 2021

Le règlement de l'ANC propose un certain nombre de modifications dans la présentation des états de synthèse consolidés.

Le règlement CRC 99-02 offrait la possibilité d'enregistrement des écarts de conversion des éléments monétaires en résultat de l'exercice au cours duquel ils se rapportent. Cette méthode préférentielle a été supprimée dans le nouveau règlement de l'ANC 2020-01. Les écarts de conversion des créances et des dettes libellées en devises doivent désormais être comptabilisés en tant qu'écarts de conversion actif et passif dans les comptes consolidés, conformément aux règles comptables définies dans le PCG.

Les écarts d'acquisition sont désormais présentés à l'actif du bilan consolidé en tant que poste faisant partie des immobilisations incorporelles

Les frais de recherche et développement sont enregistrés à l'actif

Par ailleurs, les impôts différés actifs et passifs ne sont pas présentés sur des lignes séparées au bilan, mais ils sont inclus respectivement dans les postes « Autres créances et comptes de régularisation » et « Autres dettes et comptes de régularisation ».

Dans le compte de résultat consolidé apparaissent dorénavant deux résultats d'exploitation, l'un avant les amortissements et les dépréciations d'écarts d'acquisition et, l'autre après ces charges.

Les subventions d'investissement ne sont plus reclassées du poste fonds propres au poste produit constaté d'avance

Les comptes annuels consolidés ont été présentés selon la réglementation comptable française en vigueur, résultant du règlement de l'autorité des normes comptables (ANC 2020-01 du 9 octobre 2020) et en particulier dans le respect des principes suivants :

- Continuité de l'exercice
- Séparation des exercices
- Permanence des méthodes
- Méthode des coûts historiques

Les sociétés entrant dans le périmètre sont consolidées sur la base de leurs comptes sociaux clôturés au 31 décembre 2021

3-2.2. Modalités de consolidation

Les sociétés dans lesquelles SA Novarc exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif, sont consolidées par intégration globale (IG).

Les sociétés PLM GMBH, PLM Verwaltung et NOVARC Academy sont détenues à 50 % par la S.A. Novarc. Elles font l'objet d'une intégration proportionnelle.

3-2.3. Règles et méthodes d'évaluation

Les méthodes d'évaluation retenues pour l'établissement des comptes consolidés sont identiques à celles retenues dans l'établissement des comptes sociaux. Aucune dérogation n'a été mise en œuvre par rapport aux prescriptions comptables pour l'obtention de l'image fidèle.

Les principales méthodes utilisées sur les postes suivants :

➤ Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations sont comptabilisées en application des règles issues du PCG (CRC 99-03) et mises à jour par les règlements ANC 2014-03 sur les actifs et leur dépréciation.

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat, frais accessoires, hors frais d'acquisition et d'emprunts, déduction faite des rabais, remises ou ristournes obtenues) ou à leur coût de production.

Immobilisations incorporelles :

Les dépenses sont comptabilisées sur la base du prix d'acquisition.

L'amortissement est calculé suivant la méthode linéaire fondée sur la durée d'utilisation correspondant à une période de 1 à 4 ans.

Depuis 2021 les frais de recherche et développement liés à des projets dont les coûts budgétés sont supérieurs à 20000 € sont inscrits à l'actif et amortis sur 5 ans à compter de la date de mise en service sous condition de respect des critères du PCG

Immobilisations corporelles :

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation des biens.

L'amortissement est calculé suivant la méthode linéaire fondée sur la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations.

La méthode d'amortissement retenue est la méthode linéaire et les durées d'amortissement retenues sont les suivantes :

- | | |
|-----------------------------|-------------|
| - Constructions : | 10 à 30 ans |
| - Installations générales : | 5 à 7 ans |
| - Matériel de transport : | 5 ans |
| - Matériel de bureau : | 1 à 5 ans |
| - Mobilier de bureau : | 10 ans |

Dépréciation des actifs immobilisés :

Les actifs immobilisés et les autres immobilisations incorporelles, sont soumis à des tests de dépréciation si des indices de perte de valeur tangibles existent en cours d'exercice ou à la clôture. Une provision pour dépréciation est constatée dans le cas où leur valeur d'utilité pour le Groupe devient inférieure à leur valeur comptable.

➤ Stocks et travaux en cours

Les stocks de matières premières, autres approvisionnements et marchandises revendues en l'état sont évalués au coût d'acquisition (prix d'achat + frais accessoires d'achat).

Les en-cours de production et les stocks de produits intermédiaires, finis ou résiduels sont évalués au coût de production (coût d'acquisition des matières consommables + charges directes et indirectes de production).

Ces éléments sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable à la date de la clôture.

➤ Créances clients et autres créances

Les actifs circulants sont comptabilisés à leur valeur nominale. Une provision est constituée lorsqu'une perte apparaît comme probable ; la charge est considérée comme normale et courante à l'exception de dépréciations qui présentent un caractère exceptionnel du fait de leur contexte ou de leur montant.

➤ Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur prix d'acquisition. Une provision est constituée lorsque la valeur d'inventaire s'avère inférieure au prix d'acquisition

➤ Provisions pour risques et charges

Une provision est comptabilisée dès lors qu'il existe à l'encontre de la société une obligation (légale, réglementaire ou contractuelle) résultant d'événements antérieurs, lorsqu'il est probable ou certain qu'elle engendrera une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente, et que le montant peut être évalué de façon fiable.

Le montant constaté en provision représente la meilleure estimation du risque à date d'établissement du bilan consolidé.

➤ Engagements de retraite et avantages similaires

Les comptes consolidés intègrent les provisions pour engagements de retraite non couverts. Une note annexe indique la valeur totale de ces engagements.

Les engagements de retraite sont calculés pour l'ensemble des salariés présents à la clôture de l'exercice, en fonction d'un âge de départ à la retraite et de la probabilité de verser ces droits, compte tenu du taux de rotation du personnel observé et du taux de mortalité.

Le taux d'actualisation utilisé au 31 décembre 2021 est de 1.08%.

Les rémunérations servant de base de calcul font l'objet d'une revalorisation annuelle de 1%.

Le montant des droits acquis à la date de clôture est basé sur l'indemnité de départ en retraite, telle qu'elle est définie par les différentes Conventions Collectives, augmenté du montant des charges sociales (de 40% à 50% selon les sociétés et les catégories de personnel).

3-2.4. Résultat par action

Le résultat par action est obtenu en divisant le résultat net part du groupe par le nombre d'actions en circulation au cours de l'exercice. En l'absence d'instrument dilutif, il n'a pas été calculé de résultat dilué par action.

3-2.5. Principes de consolidation

Profits internes

Les profits internes contenus dans les stocks de la SAS SFE et de la SAS SFE International ont été éliminés sur la base d'une marge moyenne, pour les produits provenant de :

Taux de marge sur stocks de mat. prem.	SFE 2020.12	SFE 2021.12	SFEI 2020.12	SFEI 2021.12
ALROC	46,30	46,00	52,7	54,6
CSA	37,00	46,70	36,8	50,8
ELECTRO PJP	23,10	35,60	23,1	21,1
FAMECA	39,30	41,50	32,5	30,7
FAMECA ELECTRONIC	38,10	43,30	38,3	39,9
LERC	39,30	43,10	29,3	44,4
MOS	55,20	58,40	40,2	28,5
REGELTEX	25,00	32,00	25	28
SIBILLE OUTILLAGE	36,50	42,90	21,1	38,8
TECHNOWILL	27,00	49,00	20,9	20,3

L'incidence sur les comptes consolidés est de – 306 774 € avant impôts

Amortissements

Ils correspondent à la durée économique des biens concernés.

Provisions réglementées

- Provisions pour hausse des prix :

Les provisions pour hausse de prix calculées chez AFELEC sont retraitées en conso

- Provisions pour amortissements dérogatoires

Néant

Dividendes internes

Les dividendes perçus par la société mère Novarc, sont retraités par les réserves consolidées.

Crédit-bail

Le crédit-bail sur le terrain et la construction de SFDPI a été retraité.

Valeur du terrain 90 K€

Valeur de la construction 1 335 K€

Cession interne

Les cessions internes d'actifs entre les sociétés du groupe sont éliminées.

Situation fiscale

La charge d'impôt sur les résultats correspondant à l'impôt exigible de chaque entité fiscale consolidée, corrigée des impositions différées. Celles-ci sont calculées sur toutes les différences temporaires provenant de l'écart entre la base fiscale et la base comptable consolidée des actifs et des passifs, selon une approche bilancielle avec application du report variable.

Les impôts différés sont évalués en utilisant le taux d'impôt et les règles fiscales connus à la clôture et qui seront applicables lorsque les différences temporaires se résorberont.

Les impôts différés actifs ne sont constatés, sur des pertes fiscales reportables des entités consolidées, que s'il est probable que les entités pourront les récupérer grâce à l'existence d'un bénéfice imposable attendu au cours de la période de validité des actifs d'impôts différés.

Méthode de conversion

Les cours des devises des sociétés hors zone euro sont les suivantes :

		Décembre 2021		Décembre 2020	
		Taux de clôture	Taux Moyen	Taux Moyen	Taux Ouverture
AUD	Australie	0,640410	0,635040	0,635040	0,640410
GBP	Angleterre	1,190080	1,162800	1,162800	1,190080
MXN	Mexique	0,043210	0,041680	0,041680	0,043210
NZD	Nouvelle Zélande	0,603180	0,598000	0,598000	0,603180
TRL	Turquie	0,065650	0,095530	0,095530	0,065650
USD	USA	0,883000	0,845000	0,845000	0,883000

Taux moyen pour la conversion du compte de résultat

Taux clôture / ouverture pour le bilan

4- INFORMATIONS RELATIVES AU PERIMETRE

Segumexico Holding est une filiale détenue à 100% par Segurinsa

Segumexico ESP est une filiale détenue à 90% par Segumexico Holding

Hylec est une filiale détenue à 100 % par Novarc pacific

Hylec NZ est une filiale détenue à 100% par Novarc pacific

Koch chemie est une filiale détenue à 100% par Novarc Holding GMBH

Penta ESP est une filiale détenue à 60% par NOVARC USA

Ottotecnica est une filiale détenue à 100% par ESP Italia

Koch USA est une filiale détenue à 100% par NOVARC USA

Maltdis est une filiale détenue à 70% par MALTEP

Nota : Intégration globale = IG

Intégration proportionnelle = IP

Les mouvements de périmètre du groupe Novarc sont présentés en faits majeurs de l'exercice.

PERIMETRE CONSOLIDATION					MODE DE CONSOLIDATION		
DIVISION	SOCIETE	SIEGE	PAYS	SIREN	% DETENTION PAR NOVARC	2021	2020
NETWORK	AFELEC	81 - Saint Sulpice	France	345 047 419	100	IG	/
SAFETY	ALROC	72 - TUFFE	France	341 050 987	100	IG	IG
		58 - Cosne sur					
MOTION	ATOLL	Loire	France	380 178 913	100	IG	IG
		07 - Villeneuve de					
SAFETY	CSA PRODUCTION	Berg	France	509 159 067	100	IG	IG
NETWORK	DERVIEUX	38 - Echirolles	France	057 501 132	100	IG	/
		58 - Cosne sur					
MOTION	DIF	Loire	France	302 555 222	100	IG	IG
		26 - St Marcelles					
MOTION	DACD	valence	France	453 231 565	100	IG	IG
SAFETY	ELECTRO PJP	39 - Tavaux	France	316 085 828	100	IG	IG
SAFETY	ESP DEVELOPPEMENT	26 - Malataverne	France	522 179 035	100	IG	IG
SAFETY	ESP ITALIA		Italie		100	IG	IG
SAFETY	ESP L		Luxembourg		100	IG	IG
SAFETY	ESP TURQUIE		Turquie		100	IG	IG
SAFETY	FAMECA	68 - Rixheim	France	393 332 606	100	IG	IG
SAFETY	FAMECA ELECTRONICS	68 - Rixheim	France	799 130 026	100	IG	IG
		77 - Croissy					
MOTION	GETRAC	Beaubourg	France	305 544 488	98	IG	IG
MOTION	HCT		Belgique		99,5	IG	IG
SAFETY	HPS	33 - Bazas	France	441 317 245	100	IG	IG
SAFETY	HYLEC		Australie			IG	IG
SAFETY	HYLEC NZ		Nouvelle Zélande			IG	IG
		26 - St Laurent en					
SAFETY	JEGOU INDUSTRIE	Royans	France	397 532 839	99,992	IG	IG
MOTION	KOCH CHEMIE		Allemagne			IG	IG
MOTION	KOCH USA		USA			IG	IG
SAFETY	LERC	68 - Rixheim	France	504 808 718	100	IG	IG
SAFETY	MALTDIS	68 - Herrlisheim	France	900 578 485		IG	/
SAFETY	MALTEP	68 - Herrlisheim	France	451 545 651	100	IG	IG
SAFETY	MOS INDUSTRIE	38 - Voreppe	France	341 522 322	100	IG	IG
		28 - Chateauneuf					
MOTION	MTS GALERIES	en Thymerais	France	301 768 859	100	IG	IG
SAFETY	NOVARC ACADEMY	26 - Malataverne	France	502 024 755	50	IP	IP
MOTION	NOVARC HOLDING GMBH		Allemagne		100	IG	IG
SAFETY	NOVARC PACIFIC		Australie		99	IG	IG
SAFETY	NOVARC UK LIMITED		Angleterre		100	IG	IG
SAFETY	NOVARC USA		USA		100	IG	IG
SAFETY	OTTOTECNICA		Italie			IG	IG
SAFETY	P&B WEIR ELECTRICAL LIMITED		Angleterre		100	IG	IG
SAFETY	PENTA ESP		USA			IG	IG
SAFETY	PLM GMBH		Allemagne		50	IP	IP
SAFETY	PLMVERALTUNG		Allemagne		50	IP	IP
MOTION	PSAI DEVELOPPEMENT	26 - Malataverne	France	537 904 088	100	IG	IG
SAFETY	REGELTEX	36 - Issoudun	France	307 180 786	100	IG	IG
SAFETY	SEGUMEXICO ESP		Mexique			IG	IG
SAFETY	SEGUMEXICO HOLDING		Espagne			IG	IG
SAFETY	SEGURINSA		Espagne		100	IG	IG
MOTION	SERVADE	26 - Malataverne	France	509 517 900	100	IG	IG
MOTION	SFDPI	62 - Libercourt	France	323 648 451	100	IG	IG
SAFETY	SFE INTERNATIONAL	26 - Malataverne	France	815 283 700	100	IG	IG
SAFETY	SIBILLE FACTORY	39 - Tavaux	France	814 838 033	100	IG	IG
SAFETY	SIBILLE FAMECA ELECTRIC	26 - Malataverne	France	652 980 129	100	IG	IG
SAFETY	SIBILLE FAMECA LOGISTIQUE	26 - Malataverne	France	518 450 309	100	IG	IG
SAFETY	SIBILLE OUTILLAGE	26 - Malataverne	France	439 678 780	99,999	IG	IG
		62 - Loos en					
MOTION	SIGNALISATION ET PUBLICITE	Gohelle	France	373 200 260	100	IG	IG
MOTION	SODIMAC	77 - Collégien	France	712 046 093	100	IG	IG
SAFETY	TECHNOWILL	39 - Tavaux	France	509 517 900	100	IG	IG
SAFETY	TIXO	02 - Pommiers	France	439 753 484	100	/	IG

4- NOTES SUR POSTES DE BILAN ACTIF

4.1. Goodwill

Goodwill valeur brute	2020	Entrée périmètre	Ecart conv	2021
Ecarts d'acquisition	86 799 079	15 642 748	380 670	102 822 497

Amortissement Goodwill	2020	Dotation	Ecart conv	2021
Amort/dép. écarts d'acquisition	-45 006 954	-7 727 990	-153 952	-52 888 896

Le groupe applique le règlement ANC n° 2020 - 01 du 9 octobre 2020

Conformément aux dispositions réglementaires, les écarts d'acquisition représentent la différence entre :

- Le coût d'acquisition des titres de participation ;
- La quote-part de l'entreprise acquéreuse dans l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition.

Les écarts d'acquisition positifs sont inscrits à l'actif immobilisé et sont amortis sur une durée reflétant, aussi raisonnablement que possible, les hypothèses retenues et les objectifs fixés lors des acquisitions. Cette durée est estimée entre 7 et 20 ans.

Une analyse de perte de valeur des écarts d'acquisition est réalisée par division, sur la base de la valorisation du groupe, compte tenu de la forte intégration des différentes sociétés au sein d'une même division.

<u>Variation de périmètre 2021</u>	15 642 748 €
AFELEC	12 809 088 €
DERVIEUX	2 833 660 €

Valeur nette du goodwill au 31 décembre 2021 en €

Novarc	31 891 846
Novarc Pacific	211 172
Novarc GMBH	11 054 755
PBWeir	2 541 822
Novarc UK	485 677
ESP Italia	3 748 327
TOTAL	49 933 599 €

4.2. Immobilisations incorporelles

Immobilisations incorporelles	2020	2021
Immobilisations incorporelles	92 836 717	109 671 518
Amt/dép immobilisations incorp	-48 691 877	-57 484 210
TOTAL	44 144 840	52 187 308

Immobilisations incorporelles	2020	ENT. PERIM	AUGMENT.	DIMINUT.	RECLAS.	EC. CONV.	SORT. PER.	CLÔTURE
Immobilisations incorporelles	92 836 717	16 106 449	578 169	-249 902	-91 842	493 057	-1 130	109 671 518
Frais d'établissement	1 130					0	-1 130	0
Frais de recherche	1 223 571							1 223 571
Concessions, brevets & droits similaires	2 303 459	463 701	321 782	-249 902	49 259	118		2 888 418
Logiciels	555 573		26 967		152 936			735 476
Fonds commercial	1 659 496					112 269		1 771 765
Autres immobilisations incorporelles	34 670							34 670
Immobilisations incorporelles en cours	144 190		224 303		-256 418			112 075
Avances et acomptes s/imm incorp	109 299		5 117		-37 619			76 797
Ecart d'acquisition	86 799 079	15 642 748				380 670		102 822 497
Capital souscrit non appelé	6 250							6 250

Immobilisations incorporelles	2020	ENT. PERIM	VARIATION	DOT. EXP.	DIMINUT.	EC. CONV.	2021
Amt/dép immobilisations incorp.	-48 691 877	-452 965	1	-8 225 859	54 138	-167 648	-57 484 210
Amt/Dép frais d'établissement	0		0	0		0	0
Amt/Dép frais de rech.	-927 873		0	-128 955			-1 056 828
Amt/Dép conc., brevets & dts similaires	-1 868 008	-452 965	1	-142 175	54 138		-2 409 009
Amt/Dép logiciels	-413 153		0	-59 683			-472 836
Amt/Dép fonds commercial	-402 288		0	-143 306		-13 697	-559 291
Amt/Dép autres immos incorp	-33 601		0	-1 069			-34 670
Amt/Dép immobilisations incorp en cours			0				0
Dép avances et acomptes s/imm incorp	-40 000		0	-22 680			-62 680
Amt/Pertes val écart d'acquisition	-45 006 954		0	-7 727 990		-153 952	-52 888 896

Le rachat du solde des parts de Lerc a généré un écart d'acquisition passif de 43166 € totalement amorti en 2021

4.3. Immobilisations corporelles

Immobilisations corporelles	2020.12	2021.12
Immobilisations corporelles	57 045 131	72 925 181
Amt/dép immobilisations corporelles	-32 406 260	-45 402 308
TOTAL	24 638 871	27 522 872

	BRUT	AMORT. & PROVISIONS	NET 2021	NET 2020
) Terrains	1 639 640	52 865	1 586 775	1 560 083
) Terrains en crédit bail	90 000	-	90 000	90 000
) Constructions	18 399 459	7 224 389	11 175 069	10 908 219
) Constructions en crédit bail	1 335 000	799 602	535 398	646 273
) Installations techniques	36 065 481	27 554 821	8 510 661	7 859 195
) Immobilisations techniques en crédit bail	405 000	405 000	-	-
) Matériel de transport	1 794 332	1 239 610	554 721	301 182
) Matériel de transport en crédit bail	-	-	-	-
) Matériel de bureau et informatique	3 214 499	2 638 064	576 435	477 209
0) Autres immobilisations corporelles	8 007 882	5 466 458	2 541 423	2 037 233
1) Autres immobilisations corporelles en crédit	-	-	-	-
2) Immobilisations en cours	1 611 312	-	1 611 312	676 614
3) Avances et acomptes	362 576	21 499	341 077	82 863
Total Immo. Corporelles	72 925 181	45 402 308	27 522 872	24 638 871

Immobilisations corporelles	2020	AUGMENT.	DIMINUT.	RECLAS.	RESTRUC.	EC. CONV.	2021
Immobilisations corporelles	67 045 131	6 039 901	-770 266	-164 576	11 567 001	207 992	72 925 181
Terrains	1 686 653					23 424	1 710 077
Agencements sur terrains	15 162	3 490			911		19 563
Constructions	16 208 018	278 043	-9 471	201 474	2 962 262	94 132	19 734 459
Installations tech. matériel & outillage	27 955 642	1 328 084	-232 426	57 995	7 295 609	65 577	36 470 481
Autres immobilisations corporelles	6 738 289	918 243	-264 264	268 151	331 713	15 751	8 007 882
Matériel de bureau	10 131	144					10 275
Matériel de transport	1 132 890	354 857	-175 382		477 405	4 562	1 794 332
Matériel informatique	2 517 370	303 033	-76 978	1 444	454 810	4 546	3 204 224
Immobilisations corporelles en cours	676 614	1 516 212		-625 805	44 291		1 611 312
Avances et acomptes s/imm. corp	104 362	337 794	-11 745	-67 835			362 576

Immobilisations corporelles	2020	DOT. EXP.	DIMINUT.	RESTRUC.	EC. CONV.	2021
Amt/dép. immobilisations corporelles	-32 406 260	-4 194 444	482 079	-9 234 907	-48 776	-45 402 308
Amt/Dép Matériel de bureau	-2 060	-2 092				-4 152
Amt/Dép Agencements sur terrains	-15 065	-222		-911		-16 198
Amt/Dép Matériel transport	-831 708	-144 149	141 269	-401 192	-3 831	-1 239 610
Amt/Dép Matériel informatique	-2 048 232	-266 614	70 645	-388 031	-1 680	-2 633 912
Amt/Dép constructions	-4 653 526	-982 853	9 471	-2 381 940	-15 144	-8 023 991
Amt/Dép install tech. matériel & outil.	-20 096 447	-2 287 631	220 015	-5 770 309	-25 447	-27 959 821
Amt/Dép autres immobilisations corp	-4 701 056	-510 883	40 679	-292 524	-2 674	-5 466 458
Dépréciations des terrains	-36 667					-36 667
Dép. avances et acomptes s/imm. cor	-21 499					-21 499

4.4. Immobilisations financières

Immobilisations financières	2 020	AUGMENT.	DIMINUT.	RECLAS.	RESTRUC.	EC. CONV.	2 021
Immobilisations financières	1 656 746	254 511	-126 416	0	90 665	1 657	1 877 062
Titres de participation	37 517	-1	-1 836		5 502	1	41 184
Autres créances ratt à des participat - non courant			-38 164		38 164		
Titres immobilisés (AFS - non courant)	15 064				17 199		32 263
Prêts, cautionnements et autres créances - non cour	1 518 924	252 202	-78 782	-2 196	29 800	1 555	1 721 503
Prêts, cautionn & aut créances - courants	85 240	2 310	-7 634	2 196			82 112

Immobilisations financières	2 020	REP. FIN.	RESTRUC.	2 021
Dép. immobilisations financières	0,00	40 000,00	- 43 666,00	- 3 666,00
Dépréciations des titres	0,00	1 836,00	- 5 502,00	- 3 666,00
Dép autres créances ratt participat - non courant		38 164,00	- 38 164,00	

Titres de participation

Nom		Montant
SIERM		
Versement 1% construction Ateliers Sibille 1973	SFE	2 608
ESA (en Cours de Création)	NOVARC	34 834
COTELEC	AFELEC	1 829
SNDO AFRIQUE	AFELEC	1 837
Hylec ESP	HYLEC	75

Les autres immobilisations financières correspondent à des dépôts de garantie

L'effort construction est comptabilisé en prêt.

Les titres immobilisés correspondent à notre dotation en capital initial correspondant au minimum légal obligatoire dans Novarc Foundation pour 15 000 € et à une participation Somudimec chez AFELEC pour 15 403 €

4.5 Stocks de matières premières et produits finis

Stocks et en-cours	2020	2021	Variation
Stocks et en-cours	34 951 281	49 000 289	14 049 008
Stocks MP, fournitures et aut. appro.	15 788 087	24 890 743	9 102 656
Stocks - en-cours de production	1 700 731	1 845 725	144 994
Stocks -pds finis et intermédiaires	6 039 102	10 054 910	4 015 808
Stocks de marchandises	11 423 361	12 208 911	785 550
Dépréciations des stocks et en-cours	- 2 904 196	- 3 595 014	- 690 818
Dép. des stocks - MP, fourn. et approv.	- 1 789 102	- 2 365 688	- 576 586
Dép. des stocks - en-cours de production	- 58 922	- 41 487	17 435
Dép. des stocks - prod. finis et interm.	- 499 383	- 738 159	- 238 776
Dép. des stocks de marchandises	- 556 789	- 449 680	107 109

4.6 Autres postes d'actif

	BRUT	AMORT. & PROVISIONS	NET 2021	NET 2020
1) Avances et acomptes versés	1 569 195		1 569 195	839 827
2) Clients et comptes rattachés	46 647 830	1 207 714	45 440 117	34 979 695
3) Créances sociales	1 146 733		1 146 733	1 063 440
4) Créances fiscales	2 767 560		2 767 560	2 085 022
Total Créances d'exploitation	52 131 318	1 207 714	50 923 604	38 967 984
1) Comptes courants débiteurs	49 905	-	49 905	20 739
2) Créances sur cessions d'immos	-	-	-	5 388
3) Débiteurs divers	312 820	833	311 987	209 800
4) Créances fiscales IS	597 151	-	597 151	353 959
5) Capital appelé non versé	-	-	-	-
6) Compte de liaison actif	-	-	-	-
7) Comptes de régularisation	3 336 831		3 336 831	2 913 380
a) Charges constatées d'avance	1 735 434		1 735 434	1 150 994
b) Autres comptes régularisation actif	-		-	-
c) Charges à répartir sur frais émission emprunt	242 897		242 897	346 397
d) Impôt différé actif CONSO	1 303 833		1 303 833	1 213 395
f) Ecart de conversion actif	54 667		54 667	202 594
Total Créances Diverses	4 296 707	833	4 295 874	3 503 266

AUTRES ACTIFS	2020	2021	VARIATION
Fournisseurs - Avances et acomptes versés	597 064	1 149 777	552 712
Fournisseurs débiteurs (RRR et autres avoirs)	242 763	419 418	176 655
Clients et comptes rattachés	35 380 687	45 910 079	10 529 392
Factures à établir	333 160	737 751	404 591
Créances sur personnel & org sociaux	1 063 440	1 146 733	83 294
Créances fiscales - hors IS - courant	2 085 022	2 767 560	682 539
Créances fiscales - hors IS (CVAE)	0	0	0
Impôts différés - actif	1 213 395	1 303 833	90 438
Etat, Impôt sur les bénéfices - créances - courant	353 959	597 151	243 192
Comptes courants Groupe actif - courant	20 739	49 905	29 166
Créances sur cessions d'actifs - courant	5 388	0	-5 388
Autres créances - courant	210 633	312 701	102 068
Autres créances - non courant		119	119
Instruments dérivés actifs - courant	202 594		-202 594
Ecart de conversion - actif	0	54 667	54 667
Frais d'émission d'emprunt - non courant	346 397	242 897	-103 500
Dép. clients et comptes rattachés	-734 152	-1 207 714	-473 562
Dép. comptes courants	0	0	0
Dép. autres créances & intérêts courus - courant	-833	-833	0
Charges constatées d'avance	1 150 994	1 735 434	584 440
TOTAL	42 471 250	55 219 479	12 748 229

4.7 Trésorerie

	BRUT	AMORT. & PROVISIONS	NET 2021	NET 2020
1) Valeurs mobilières	495 942	-	495 942	25 004 054
2) Disponibilités	42 412 232		42 412 232	36 622 936
Total Trésorerie	42 908 174	-	42 908 174	61 626 990

Les comptes à terme souscrits par Novarc en 2020 ont été soldés pour rembourser le PGE

5- NOTES SUR POSTES DE BILAN PASSIF

5.1 Composition du capital social

Au 31 décembre 2021 le capital social se compose de 255 767 actions d'une valeur nominale de 15,25 Euros.

Rachat par Novarc de 364 actions au FCPE puis réduction du capital de 364 actions

5.2. Variation des capitaux propres consolidés

En K€	Part du groupe	Part des Minoritaires	Ensemble consolidé
Capitaux propres consolidés au 31/12/19	45 532	279	45 811
Résultat 2020	3 763	(135)	3 628
Dividendes distribués en 2020		(16)	(16)
Variation de périmètre			
Autres	251	(80)	171
Capitaux propres consolidés au 31/12/20	49 546	48	49 594
Résultat 2021	5 397	91	5 488
Dividendes distribués en 2021	(252)	(19)	(271)
Variation de périmètre	5		5
Autres	(151)	(68)	(219)
Subvention investissement	416		416
Capitaux propres consolidés au 31/12/21	54 961	52	55 013

En 2021 à la suite du changement de méthode les subventions d'investissements ne sont plus reclassées en produit constaté d'avance mais restent enregistrées dans les capitaux propres. Elles diminuent chaque année de la quote part de subvention enregistrée au compte de résultat

5.3 Dettes financières

	NET 2021	NET 2020
1) Emprunts obligataires convertibles	-	-
2) Autres emprunts obligataires	-	-
3) Emprunts auprès des établ. de crédit	102 460 319	112 733 202
4) Dettes financières diverses	187 745	231 515
5) Dettes financières crédit-bail	633 586	754 981
6) Concours bancaires courants	236 701	172 861
Dettes financières	103 518 352	113 892 558

Emprunts et dettes financières	2020	VARIATION	AUGMENT.	DIMINUT.	RECLAS.	RESTRUC.	EC. CONV.	2021
Emprunts et dettes financières	113 892 558	31 688	25 268 053	-38 377 438	-	2 347 773	355 718	103 518 352
Dettes financières MLT	113 488 183	-779	25 268 053	-38 364 689	0	2 347 773	355 365	103 093 905
Ajustement IG bilan financier - non courant	-1			-348 923			348 924	0
Emprunts auprès établis. de crédit - non couran	113 197 995	-202 866	25 265 569	-37 808 280	-125 377	2 347 773	6 232	102 681 046
Autres emprunts et dettes assimilées - non coura	127 138	0	52	-68 898			210	58 502
Ajustement IG bilan financier - courant	0							0
Emprunts auprès établis. de crédit - courant	-142 213	202 087		-121 395	125 377			63 856
Autres emprunts et dettes assimilées - courant	9 300	0	3	-28				9 277
Intérêts courus sur emprunts - non courant	74 872	0	2 299	-1 361				75 810
Intérêts courus sur emprunts - courant	221 091	0	130	-15 806				205 415
Dettes financières CT	207 616	32 467				0	352	240 435
Concours bancaires (trésorerie passive)	42 861	193 503				-15	352	236 701
Intérêts courus non échus - Trésorerie passive	34 755	-31 021						3 734
Concours bancaires (dettes)	130 000	-130 015				15		
Emission titres part. et avances de l'état - non courant	196 760	0		-12 749				184 011

Objet	Valeur en début d'année en €	Entrée nouvelles filiales	Emprunts souscrits en 2021	Amortiss. 2021	Capital en fin d'exercice
TOTAL EMPRUNTS BANCAIRES GROUPE	112 307 123	2 347 773	25 265 569	37 808 282	102 111 314
TOTAL EMPRUNTS-CREDITS BAUX	754 981	-	-	121 395	633 586

TOTAL EMPRUNTS-CONSO	113 062 104	2 347 773	25 265 569	37 929 677	102 744 900
-----------------------------	--------------------	------------------	-------------------	-------------------	--------------------

Objet	Capital en fin d'exercice	Amortiss. 2022	Amortiss. 2023	Amortiss. 2024	Amortiss. 2025	Amortiss. 2026	Amortiss. au-delà + 5 ans
TOTAL EMPRUNTS BANCAIRES GROUPE	102 111 314	39 754 864	16 495 657	43 288 521	1 152 089	645 831	774 352
TOTAL EMPRUNTS-CREDITS BAUX	633 586	125 377	129 506	133 788	138 229	106 687	-
TOTAL EMPRUNTS-CONSO	102 744 900	39 880 240	16 625 163	43 422 309	1 290 318	752 518	774 352

Total 1 an 39 880 240
 Total entre 1 an et 5 ans 62 090 308
 Total + 5 ans 774 352

5.4 Autres postes passifs

	NET 2021	NET 2020
1) Fournisseurs	29 410 132	18 103 716
2) Avances et acomptes reçus / com.	4 652 500	2 283 230
3) Dettes sociales	16 037 313	13 218 822
4) Dettes fiscales	4 308 959	3 262 038
5) Dettes participation salariés	367 006	367 591
Dettes d'exploitation	54 775 910	37 235 396
1) Fournisseurs d'immobilisations	4 273 922	732 323
2) Comptes courants créditeurs	473 989	82 922
3) Dettes fiscales (IS)	669 086	574 992
4) Dettes diverses	307 573	207 157
5) Compte de liaison Passif		
6) Compte de régularisation	2 116 959	1 232 192
a) Produits constatés d'avance	1 040 524	348 415
b) Impôt différé passif	1 059 487	883 777
c) Ecart de conversion passif	16 948	-
Dettes diverses	7 841 530	2 829 586

AUTRES PASSIFS	2020	2021	VARIATION
Dettes fournisseurs	14 455 907	24 106 244	9 650 338
Dettes s/ acquis d'actifs - courant	732 323	4 247 800	3 515 477
Factures non parvenues	3 647 809	5 303 888	1 656 078
Clients - Avances et acomptes reçus	1 041 028	2 668 206	1 627 178
Clients - Avoirs et RRR	1 242 202	1 984 294	742 092
Dettes sociales - courant	13 218 822	16 037 313	2 818 491
Dettes provisionnées Participation des salariés	367 591	367 006	-585
Dettes fiscales (hors IS et CVAE)- courant	3 262 038	4 308 959	1 046 921
Impôts différés - passif	883 777	1 059 487	175 710
Impôts différés à imputer	0	0	0
Etat - impôts sur les bénéfices - courant	574 992	669 086	94 094
Dettes s/ acquis d'immo. - non courant	0	26 122	26 122
Comptes courants groupe passifs - courant	82 922	473 989	391 068
Autres dettes - courant	207 157	307 482	100 324
Autres dettes - non courant		97	97
Charges à payer (Quote part pertes SNC)	0	0	0
Ecart de conversion - passif	0	16 948	16 948
Prod constatés d'avance & aut cptes de régul	256 069	1 038 921	782 852
Produits constatés d'avance - non courant	92 346	1 603	-90 743
TOTAL	40 064 983	62 617 445	22 552 462

5.5. Provisions pour risques et charges

Provisions pour risques et charges	2020	Variation	Dotation exploitation	Dotation exceptionnelle	Reprise exploitation	Reprise exceptionnelle	Variation périmètre	2021
Provisions pour risques	475 832	54 667	281 373	158 000	-129 071	-6 000	83 000	915 801
Provisions pour litiges - non courant	136 750	0	45 396	108 000	-46 992	-6 000		237 154
Provisions pour litiges - courant	196 101	0	105 000				83 000	384 101
Provisions pour garanties - non courant	23 686	0	27 284		-7 757			43 213
Provisions pour pertes de change	-1 283	54 667						53 384
Autres provisions pour risques - non courant	69 746	0	66 512	48 000	-68 490			115 768
Autres provisions pour risques - courant	50 832	0	37 181		-5 832			82 181
Provisions pour charges	2 558 540	0	188 733		-233 488		538 308	3 052 093
Provisions pour pensions et retraites - non cour.	2 558 540	0	185 128		-108 267		47 093	2 682 494
Provisions pour pensions et retraites - courant	0	0			-123 013		375 530	252 517
Provisions pour médailles du travail - non courant	0	0	1 100				1 800	2 900
Provisions pour médailles du travail - courant	0	0	2 505				21 253	23 758
Autres provisions pour charges - courant	0	0			-2 208		92 632	90 424

- Montant des IFC chargés au 31/12/2021 5 571 131 €
- Montant épargne contrats IFC 2 636 121 €
- Soit un total de provision pour retraite de 2 935 010 €

Cette provision concerne les filiales françaises

La provision de retraite pour Koch Chemie Ottotecnica ESP Italia est comptabilisée en social et apparait sur la ligne dettes de personnel

Pas de provision retraite pour les filiales en Angleterre, Australie, Etats Unis et Espagne

En 2021 les provisions pour perte de change liées aux écarts de conversion actif ne sont plus retraitées et restent enregistrées comme dans les comptes sociaux (ANC 2020-01)

6- NOTES SUR COMPTE DE RESULTAT

6.1. Chiffre d'affaires

	2 021	2 020
Ventes de marchandises	76 790 448	69 382 001
1) France	53 021 208	48 267 348
2) Etranger	23 769 240	21 114 653
Ventes de produits	136 743 317	113 531 248
1) France	63 096 410	49 264 159
2) Etranger	73 646 907	64 267 089
Ventes de services	4 148 806	3 720 562
1) France	3 302 220	3 120 081
2) Etranger	846 587	600 481
Total Chiffre d'affaires	217 682 572	186 633 811

- Répartition du chiffre d'affaires par division

Montants en K€	Exercice 2021	Exercice 2020	Exercice 2019
Safety	104 305	92 141	93 980
Motion & Industry	99 385	94 493	88 902
Network	13 992		
Holding Sté mère			36
Total	217 682	186 634	182 918

Sur 2021 le CA Network pour les sociétés AFELEC et DERVIEUX est calculé sur la période du 1^{er} aout au 31 décembre

6.2. Autres Produits d'exploitation

	2 021	2 020
1) Production stockée	1 974 415	49 644
2) Production immobilisée	174 455	316 584
3) Subventions d'exploitation	28 002	18 747
4) Reprises amort. et prov. d'exploitation	3 214 808	2 591 168
5) Autres produits d'exploitation	536 328	370 466
6) Transfert de charges d'exploitation	1 658 617	1 405 276
Total produits d'exploitation	225 269 196	191 385 698

6.3. Charges d'exploitation

	2021	2020
1) Achats matières premières & autres appro	51 482 502	37 090 957
2) Variation stocks matières premières & aut appro	-3 432 243	-211 460
3) Achats de sous-traitance	5 860 964	3 605 113
4) Achats non stockés, Matériel et Fournitures	2 333 860	1 874 960
5) Autres services extérieurs	41 385 602	36 140 364
5a) Interimaires	3 822 828	3 005 178
6) Achats de marchandises	30 492 036	26 356 761
7) Variation stocks de marchandises	-482 391	-1 536 369
8) Impôts, taxes et versements assimilés	1 949 040	2 492 858
9) Rémunération du personnel	46 294 145	39 795 381
10) Charges sociales	15 592 742	13 864 812
11) Autres charges de personnel - intéressement	1 647 561	1 382 874
12) Participation des salariés	252 471	369 929
13) Dotations amort. et prov. d'exploit.	8 093 316	7 837 029
14) Autres charges d'exploitation	650 464	1 470 742
Total charges d'exploitation	205 942 897	173 539 129

- Les pertes de change sur opérations commerciales sont comptabilisées sur la ligne 14 pour un montant de 815 358 € en 2020

- Détail poste 5 Autres services extérieurs

	2021	2020
Détail des autres services extérieurs	41 385 602	36 140 364
R61100 - Sous-traitance générale	171 357	258 962
R61220 - Redevances de crédit-bail	0	-2 267
R61300 - Locations et charges locatives	9 371 716	7 886 740
R61500 - Entretien et réparations	3 858 638	3 124 645
R61600 - Primes d'assurance	1 445 856	1 324 477
R61700 - Etudes et recherches	410 643	631 952
R61800 - Divers	376 624	368 804
R62200 - Rémun. d'intermédiaires & honoraires	11 397 280	10 736 451
R62210 - Rémun honoraires sur acquis titres cons	0	0
R62300 - Publicités	1 591 396	1 252 965
R62400 - Transports	7 610 242	6 520 966
R62500 - Déplacements, missions	3 730 756	2 753 967
R62600 - Frais postaux	671 756	653 924
R62700 - Services bancaires	380 860	372 199
R62710 - Commissions d'engagement et frais sur e	130 032	77 557
R62800 - Autres charges externes	238 447	179 023
R62810 - Management Fees	0	0

- Effectifs

Catégories	2020	2021
Cadres, Agents de maîtrise, Ouvriers-employés	942	1152

6.4. Résultat financier

	2 021	2 020
1) Total des dividendes	2 530	0
2) Autres produits de participation	14	16
3) Produits des autres immobilisations financières	0	0
4) Gains de change	232 962	140 473
5) Produits nets sur cession de VMP	0	0
6) Autres produits financiers	140 500	195 351
7) Reprises sur prov. et amort. financiers	40 000	0
8) Transfert de charges financières	0	0
Total produits financiers	416 006	335 840
1) Dotation aux prov. & amort. financiers	54 667	0
2) Intérêts et charges financiers sur emprunts	1 585 785	1 659 011
3) Pertes de change	95 445	519 435
4) Charges nettes sur cession de VMP	0	0
5) Autres charges financières	201 100	152 096
Total charges financières	1 936 996	2 330 541
RESULTAT FINANCIER	-1 520 990	-1 994 701

6.5. Résultat exceptionnel

	2 021	2 020
1) Produits de cession d'immo. incorporelles	195 764	0
2) Produits de cession d'immo. corporelles	338 020	164 800
3) Produits de cession d'immo. financières	0	0
4) Produits de cession des titres consolidés	0	0
Total produits des elts d'actifs cédés	533 784	164 800
1) Produits exceptionnels sur opérat° de gestion	0	0
2) Produits exceptionnels sur exerc. antérieurs	495 174	524 439
3) Subventions virées au résultat	48 073	24 781
4) Autres produits exceptionnels	32 655	39 450
5) Reprise provisions réglementées	6 000	0
6) Reprise prov. pour risques & charges except.	0	0
7) Reprise prov. dépréciations except.	0	66 000
8) Transfert de charges exceptionnelles	0	10 628
9) Correction d'erreur	0	0
Totals produits exceptionnels	1 115 686	830 097
1) VNC des immo. incorporelles cédées	195 764	45 889
2) VNC des immo. corporelles cédées	276 443	147 954
3) VNC des immo. financières cédées	0	5
4) VNC des titres consolidés cédés	0	0
Total VNC des elts d'actifs cédés	472 208	193 848
1) Charges exceptionnelles sur op. de gestion	0	0
2) Charges sur exercices antérieurs	229 328	206 140
3) Autres charges exceptionnelles	107 146	297 529
4) Dotation provisions réglementées	1	0
5) Dotation prov. pour risques & charges except.	0	0
6) Dotation prov. dépréciations except.	156 000	10 000
7) Correction d'erreur	0	0
Total charges exceptionnelles	964 683	707 516
RESULTAT EXCEPTIONNEL	151 004	122 581

6.6 Impôts sur les sociétés

	2021	2020
Impôts sur les bénéfices	4 790 975	4 943 087
Impôts différés	-7 522	80 340

Preuve de l'impôt	Consolidation
Résultat net	5 488 035
EA	7 684 824
Credit d'impôt	-384 617
IS redressement fiscal	12 403
Impôt sur les bénéfices	5 163 069
Impôts différés	-7 522
	17 956 193
Réintégrations	0
Amort excédentaires	0
Loyers non déductibles	356 486
Amende	6 211
Jeton de présence	-6 000
Autres	61 535
Mecénat	8 500
Quote part frais et charges stés non intégrées	120 437
TVS	89 433
	636 602
Déductions	0
Sur Amortissement	-274 969
Autres	-63 682
	-338 651
Déficits non activés	2 413 508
Impact Intégration fiscale	-2 251 799
Impact ID correction N-1	-758 169
reclassement ID profit sur stock	0
Base théorique	17 657 684
Taux à 26.5%	2 821 560
Impact Taux Réduit	11 229
Impact baisse taux à 26.5%	27 868
Taux Etrangers	2 221 555
Contribution additionnelle	64 159
	5 146 371
Impôts sur les bénéfices	5 163 069
Impôts différés	-7 522
	5 155 547

- Impôts différés

Impôts différés	2020	2021
Impôts différés - actif	1 213 395	1 303 833
Impôts différés - passif	883 777	1 059 487
Impôts différés à imputer		
Impôts différés	-80 340	7 522

7- AUTRES INFORMATIONS

7-1 Evénements postérieurs à la clôture

Fusion Lerc Fameca en cours et sera effective en juin 2022

Les impacts dus aux prolongement de la crise sanitaire liée au COVID 19 et aux événements en Ukraine sont difficilement mesurables en 2022

7.2. Engagements

- Effets escomptés non échus : Néant
- Autres engagements donnés ou reçus

Dettes garanties par des sûretés réelles

Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	Dettes garanties	Montant des sûretés
Novarc	69 431 032	79 431 032

Engagements donnés

SFEI

Cautions bancaires pour 2 071 373 €

Contre garantie TEB/SFTR 1 155 000 TRL soit 76 971 €

DACD

Cautions douane 5 500 €

Effets à l'encaissement 135 406 €

SFE

Cautions bancaires pour 274 160 €

NOVARC

Paiement des loyers du crédit-bail immobilier de SFDPI, soit 1 078 K€

Complément de prix à verser en 2022 pour acquisitions 3 000 000 €

OTTOTECNICA

Cautions bancaires pour 480 698 €

Cautions assurances pour 140 868 €

AFELEC

Garantie RG au profit de Cegelec : 57 075 €

Cautions bancaires au profit d'ATC : 120 000 €

Engagements reçus

Néant

Engagements en matière de ratios financiers

La société Novarc s'est engagée à respecter pour les prêts suivants des ratios financiers calculés sur la base des comptes consolidés.

Pour le prêt Senior

- R1 Dettes financières nettes conso/ EBE conso doit être inférieur à 3.5
- R2 Cash-flow avant service de la dette/ Service de la dette doit être supérieur à 1

Waiver 16/11/2020 amende les définitions des ratios.

- Exclusion de la réintégration des loyers de location financière des Dettes Financières pour R1 et R2.
- R1 : Rehaussement de 0,5 point (de 3 à 3.5)
- R2 : Le Cash-Flow Avant Service de la dette pour les dates de test des 31/12/2020 et 31/12/2021 est calculé hors variation de BFR. Le calcul s'entend hors PGE.

Couverture de taux

Les prêts du contrat Senior sont garantis par une couverture de taux.

Au 31/12/2021 solde des montants notionnels couverts

LCL	5 700 000 €	Cap de taux à palier sur 6 ans
SG	5 700 000 €	Cap de taux à palier sur 6 ans
CIC	5 700 000 €	Cap de taux à palier sur 6 ans
BNP	6 643 420 €	Currency Swap de taux et couverture en totalité du risque de Change

23 743 420 € sont couverts sur 69 431 032 € soit un taux de couverture de 34 %

PKF ARSILON Commissariat aux Comptes

87 rue de Sèze
69006 Lyon

KPMG SA

41 avenue des Langories
CS 10141
26905 Valence cedex 9

NOVARC

***Rapport des commissaires aux comptes sur les
comptes consolidés***

Exercice clos le 31 décembre 2021

NOVARC

815 C Chemin du Razas - ZI Les Plaines
26780 Malataverne

PKF ARSILON Commissariat aux Comptes

87 rue de Sèze
69006 Lyon

KPMG SA

41 avenue des Langories
CS 10141
26905 Valence cedex 9

NOVARC

815 C Chemin du Razas - ZI Les Plaines
26780 Malataverne

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2021

À l'assemblée générale de la société NOVARC,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société NOVARC relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Fondement de l'opinion***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point suivant exposé dans la note 3-2.1 de l'annexe des comptes consolidés concernant le changement de méthodes comptables relatif à l'application des dispositions du nouveau règlement comptable ANC 2020-01.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement

et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

La note « 4.1 Goodwill » de l'annexe expose les règles et méthodes comptables relatives à la détermination et aux règles d'amortissement des écarts d'acquisition.

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre société, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables précisées ci-dessus et des informations fournies dans l'annexe et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du directoire.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Nous attestons que la déclaration consolidée de performance extra-financière prévue par l'article L.225-102-1 du code de commerce figure dans les informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion, étant précisé que, conformément aux dispositions de l'article L.823-10 de ce code, les informations contenues dans cette déclaration n'ont pas fait l'objet de notre part de vérifications de sincérité ou de concordance avec les comptes consolidés et doivent faire l'objet d'un rapport par un organisme tiers indépendant.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le directoire.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Les commissaires aux comptes

Valence, le 15 juin 2022

KPMG SA



Fabien Damiron

Associé

Lyon, le 15 juin 2022

PKF Arsilon Commissariat aux Comptes



Pierre Pégaz-Fiornet

Associé

GROUPE



COMPTES CONSOLIDÉS

ET ANNEXES

2021

NOVARC Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 3 900 446,75 €

Siège social : **815 C Chemin du Razas • ZI Les Plaines • 26780 MALATAVERNE • FRANCE**

SOMMAIRE

- 1- ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
- 2- ORGANIGRAMME DU GROUPE
- 3- ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES
- 4- NOTES SUR POSTES BILAN ACTIF
- 5- NOTES SUR POSTES BILAN PASSIF
- 6- NOTES SUR COMPTE DE RESULTAT
- 7- AUTRES INFORMATIONS- ENGAGEMENTS

1- ETATS FINANCIERS CONSOLIDES POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021 ETABLIS SELON LE REFERENTIEL FRANÇAIS

BILAN CONSOLIDE

	2021	2020	2019
Immobilisations incorporelles	4.2	52 187 308	44 144 840
<i>Dont écarts d'acquisitions</i>	4.1	49 933 601	41 792 124
Immobilisations corporelles	4.3	27 522 872	24 638 871
Immobilisations financières	4.4	1 873 397	1 656 746
Total actif immobilisé		81 583 577	70 440 456
Stocks	4.5	45 405 275	32 047 085
Créances clients et comptes rattachés	4.6	45 440 117	34 979 695
Autres créances d'exploitation		5 483 488	3 988 288
Créances diverses et comptes régularisation actif		4 295 874	3 503 266
Disponibilités	4.7	42 908 174	61 626 990
Total Actif circulant		143 532 928	136 145 326

	2021	2020	2019
Capital	5.1	3 900 447	3 905 998
Primes		7 007 814	7 007 814
Réserves		38 616 524	35 051 398
Résultat de l'exercice		5 488 035	3 628 660
Total capitaux propres		55 012 820	49 593 869
<i>capitaux propres part groupe</i>		<i>54 960 641</i>	<i>49 545 843</i>
<i>capitaux propres part minoritaires</i>		<i>52 179</i>	<i>48 026</i>
Provisions	5.5	3 967 894	3 034 372
Emprunts et dettes financières	5.3	103 518 352	113 892 558
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5.4	29 410 132	18 103 716
Dettes d'exploitation		25 365 778	19 131 680
Dettes diverses et comptes régularisation passif		7 841 530	2 829 586
Total Passif circulant		170 103 685	156 991 912

COMPTE DE RESULTAT DETAILLE

COMPTE DE RESULTAT (9)	Notes	2021	2020
Chiffre d'affaires	6.1	217 682 572	186 633 811
Production stockée		1 974 415	49 644
Production immobilisée		174 455	316 584
Subventions		28 002	18 747
Autres produits		5 409 752	4 366 910
Autres produits d'exploitation		7 586 624	4 751 885
Total produits	6.2	225 269 196	191 385 696
Achats et variations de stocks		78 059 904	61 699 890
Sous traitance		5 860 964	3 605 113
Autres services extérieurs		41 385 602	36 140 364
Impôts et taxes		1 949 040	2 492 858
Charges de personnel (dont intérimaires)		67 609 747	58 418 175
Dotations amortissements et provisions d'exploitation		8 093 316	7 837 029
Autres charges d'exploitation		2 984 324	3 345 701
Charges d'exploitation	6.3	205 942 897	173 539 129
Résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements des écarts d'acquisitions		19 326 299	17 846 567
Dotations amortissements des écarts d'acquisitions		7 684 824	7 322 360
Résultat d'exploitation après dotations aux amortissements des écarts d'acquisitions		11 641 475	10 524 207
Produits financiers		416 006	335 840
Charges financières		1 936 996	2 330 541
Résultat financier	6.4	-1 520 990	-1 994 701
Produits exceptionnels		1 115 686	830 097
Charges exceptionnelles		964 683	707 516
Résultat exceptionnel	6.5	151 004	122 581
Impôts sur les bénéfices	6.6	4 790 975	4 943 087
Impôts différés		7 522	80 340
Résultat net des sociétés intégrées		5 488 035	3 628 660
Résultat minoritaires		91 087	-134 776
Résultat net Part groupe		5 396 948	3 763 436
Résultat par action		21,10	14,69

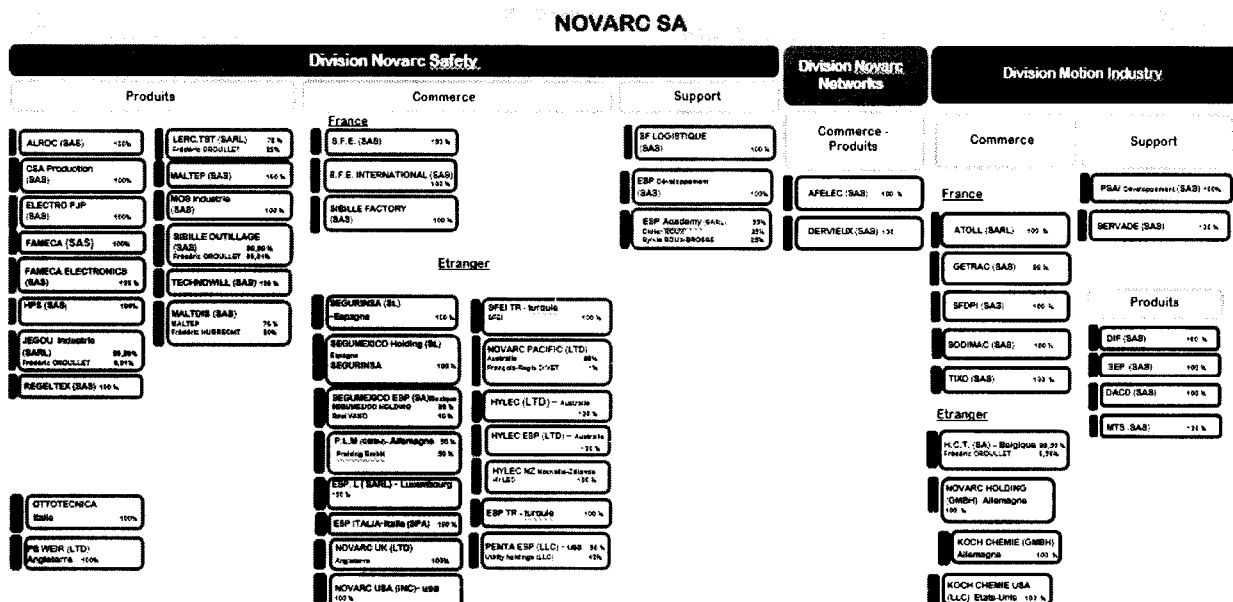
TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

Résultat net total des sociétés consolidées	5 488 035	3 628 660
Quote part dans résultat sociétés en équivalence	0	0
Dividendes reçus des filiales	0	0
Elim. des éléments sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'exploita°	0	0
Dérive de résultat	0	73 210
Dotations / Reprises aux Amortissements et provisions	12 728 241	12 512 183
Plus et moins values de cession	-61 575	29 042
Impôts différés	-7 327	80 340
Subventions virées au résultat	-48 073	0
Capacité d'autofinancement	18 099 301	16 323 435
Variation des frais financiers (intérêts courus sur emprunts)	-14 738	-6 132
Variation nette d'exploitation	900 122	2 454 192
Variation de stocks	-5 929 927	-1 845 170
Transferts de charges à répartir	0	0
Variation des créances liées à l'activité	-3 115 107	2 695 901
Variation des dettes liées à l'activité	9 945 156	1 603 461
Variation nette hors exploitation	-1 061 212	-29 799
Variation des créances hors exploitation	82 133	-30 502
Var°des dettes hors exploitation	-1 646 383	301 575
Comptes de liaison	0	-0
Charges et produits constatés d'avance	540 758	-300 873
Pertes & gains de changes	-37 719	
VARIATION DU BFR	17 923 473	18 741 695
Flux net de trésorerie généré par l'activité		
OPERATIONS D'INVESTISSEMENT		
Décaisst / acquisition immos incorporelles	-78 648	-1 727 989
Décaisst / acquisition immos corporelles	-5 028 156	-3 315 030
Encaisst / cession d'immos corp et incorp	539 172	162 413
Subventions d'investissement encaissés	0	0
Décaisst / acquisition immos financières	-254 511	-107 510
Encaisst / cession immos financières	126 416	151 557
Tréso nette /acquisitions & cessions de filiales	-18 681 042	-267 849
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-23 376 768	-5 104 408
OPERATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentation de capital ou apports	0	96 815
Dividendes versés aux actionnaires de la mère	-250 653	4
Dividendes versés aux minoritaires	-19 436	-16 216
Variation des autres fonds propres	-133 015	-50 996
Variation emprunt obligataire	0	0
Autres opérations de financement	-130 015	45 000
Encaissements provenant d'emprunts	25 265 624	26 828 685
Remboursement d'emprunts	-37 998 599	-1 770 647
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	-13 266 094	25 132 645
Incidence de la variation des taux de change	-166 321	435 230
Incidence chgt de principes comptables	4 074	0
Autres variations	0	-57
Variation de trésorerie	-18 881 636	39 205 105
Trésorerie d'ouverture	61 549 375	22 344 270
Trésorerie à la clôture (y compris découvert bancaire)	42 667 739	61 549 375
Variation de trésorerie	-18 881 636	39 205 105

2- ORGANIGRAMME DU GROUPE AU 31/12/2021

L'activité du groupe s'articule autour de 3 axes principaux :

- Division Novarc Safety (Fabrication de matériel de sécurité électrique. Composants électroniques, Sécurité et mesure, Préparation de câbles).
- Division Novarc Motion & Industry (Produits et Services pour l'Automobile et l'Industrie)
- Division Novarc Network (Réseaux électriques et de télécommunications, ainsi que leurs composants)



3- ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021

3-1- FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

- Au cours de l'exercice 2021, les mouvements de périmètres ont été les suivants :

Nouvelles filiales :

- Le 26 juillet 2021 acquisition par Novarc de 100% des titres des sociétés AFELEC et DERVIEUX. Le résultat retenu pour le conso correspond à la période du 1^{er} août au 31 décembre
- Le 16 avril 2021 création de MALTDIS filiale à 70% de Maltep
- Le 20 décembre 2021 rachat par Novarc du solde des parts de Lerc. Novarc en détient 100%

Opérations juridiques internes au groupe

- Le 22 mars 2021 rachat par Novarc de 364 actions auprès du FCPE en vue de leur annulation
- Réduction du capital de 364 actions pour porter le capital Novarc à 3 900 446,75 € et le nombre d'actions à 255767
Paiement du solde des parts en diminution du report à nouveau 114 714,6 €
- Le 28 septembre 2021 versement par Novarc à ESP Italia d'une réserve de capital de 5000€
- Le 20 décembre 2021 Rachat par Novarc de 100% des titres PBWEIR à Novarc UK par compensation de la dette
- Le 20 décembre 2021 augmentation de capital de PBWEIR 7 697 661 £ par incorporation du compte courant Novarc UK
- Le 20 décembre 2021 augmentation du capital de Jegou de 100 000 € par incorporation du compte courant. Création de 5000 parts nouvelles
- Le 20 décembre 2021 augmentation de capital de la société SFDPI de 199 648 € par incorporation du compte courant. Elévation de la valeur nominale des actions
-

Opérations de fusion

- Le 30 juin 2021 TUP de la société Tixo par SFDPI

Opérations de Sortie

- Néant

Opérations financières

- Le 7 juillet 2021 remboursement par Novarc du PGE souscrit en juillet 2020 de 25 M€

3-2- INFORMATIONS RELATIVES AU REFERENTIEL

3-2.1. Référentiel comptable

Le règlement ANC N° 2020-01 relatif aux comptes consolidés entre en application pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2021. Unification des trois règlements relatifs aux comptes consolidés (CRC 99-02, CRC 99-07 et CRC 2000-05)

Les incidences du nouveau règlement ANC 2020-01 sont non significatives sur les comptes consolidés 2021

Le règlement de l'ANC propose un certain nombre de modifications dans la présentation des états de synthèse consolidés.

Le règlement CRC 99-02 offrait la possibilité d'enregistrement des écarts de conversion des éléments monétaires en résultat de l'exercice au cours duquel ils se rapportent. Cette méthode préférentielle a été supprimée dans le nouveau règlement de l'ANC 2020-01. Les écarts de conversion des créances et des dettes libellées en devises doivent désormais être comptabilisés en tant qu'écarts de conversion actif et passif dans les comptes consolidés, conformément aux règles comptables définies dans le PCG.

Les écarts d'acquisition sont désormais présentés à l'actif du bilan consolidé en tant que poste faisant partie des immobilisations incorporelles

Les frais de recherche et développement sont enregistrés à l'actif

Par ailleurs, les impôts différés actifs et passifs ne sont pas présentés sur des lignes séparées au bilan, mais ils sont inclus respectivement dans les postes « Autres créances et comptes de régularisation » et « Autres dettes et comptes de régularisation ».

Dans le compte de résultat consolidé apparaissent dorénavant deux résultats d'exploitation, l'un avant les amortissements et les dépréciations d'écarts d'acquisition et, l'autre après ces charges.

Les subventions d'investissement ne sont plus reclassées du poste fonds propres au poste produit constaté d'avance

Les comptes annuels consolidés ont été présentés selon la réglementation comptable française en vigueur, résultant du règlement de l'autorité des normes comptables (ANC 2020-01 du 9 octobre 2020) et en particulier dans le respect des principes suivants :

- Continuité de l'exercice
- Séparation des exercices
- Permanence des méthodes
- Méthode des coûts historiques

Les sociétés entrant dans le périmètre sont consolidées sur la base de leurs comptes sociaux clôturés au 31 décembre 2021

3-2.2. Modalités de consolidation

Les sociétés dans lesquelles SA Novarc exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif, sont consolidées par intégration globale (IG).

Les sociétés PLM GMBH, PLM Verwaltung et NOVARC Academy sont détenues à 50 % par la S.A. Novarc. Elles font l'objet d'une intégration proportionnelle.

3-2.3. Règles et méthodes d'évaluation

Les méthodes d'évaluation retenues pour l'établissement des comptes consolidés sont identiques à celles retenues dans l'établissement des comptes sociaux. Aucune dérogation n'a été mise en œuvre par rapport aux prescriptions comptables pour l'obtention de l'image fidèle.

Les principales méthodes utilisées sur les postes suivants :

➤ Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations sont comptabilisées en application des règles issues du PCG (CRC 99-03) et mises à jour par les règlements ANC 2014-03 sur les actifs et leur dépréciation.

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat, frais accessoires, hors frais d'acquisition et d'emprunts, déduction faite des rabais, remises ou ristournes obtenues) ou à leur coût de production.

Immobilisations incorporelles :

Les dépenses sont comptabilisées sur la base du prix d'acquisition.

L'amortissement est calculé suivant la méthode linéaire fondée sur la durée d'utilisation correspondant à une période de 1 à 4 ans.

Depuis 2021 les frais de recherche et développement liés à des projets dont les coûts budgétés sont supérieurs à 20000 € sont inscrits à l'actif et amortis sur 5 ans à compter de la date de mise en service sous condition de respect des critères du PCG

Immobilisations corporelles :

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation des biens.

L'amortissement est calculé suivant la méthode linéaire fondée sur la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations.

La méthode d'amortissement retenue est la méthode linéaire et les durées d'amortissement retenues sont les suivantes :

- | | |
|-----------------------------|-------------|
| - Constructions : | 10 à 30 ans |
| - Installations générales : | 5 à 7 ans |
| - Matériel de transport : | 5 ans |
| - Matériel de bureau : | 1 à 5 ans |
| - Mobilier de bureau : | 10 ans |

Dépréciation des actifs immobilisés :

Les actifs immobilisés et les autres immobilisations incorporelles, sont soumis à des tests de dépréciation si des indices de perte de valeur tangibles existent en cours d'exercice ou à la clôture. Une provision pour dépréciation est constatée dans le cas où leur valeur d'utilité pour le Groupe devient inférieure à leur valeur comptable.

➤ Stocks et travaux en cours

Les stocks de matières premières, autres approvisionnements et marchandises revendues en l'état sont évalués au coût d'acquisition (prix d'achat + frais accessoires d'achat).

Les en-cours de production et les stocks de produits intermédiaires, finis ou résiduels sont évalués au coût de production (coût d'acquisition des matières consommables + charges directes et indirectes de production).

Ces éléments sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable à la date de la clôture.

➤ Créances clients et autres créances

Les actifs circulants sont comptabilisés à leur valeur nominale. Une provision est constituée lorsqu'une perte apparaît comme probable ; la charge est considérée comme normale et courante à l'exception de dépréciations qui présentent un caractère exceptionnel du fait de leur contexte ou de leur montant.

➤ Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur prix d'acquisition. Une provision est constituée lorsque la valeur d'inventaire s'avère inférieure au prix d'acquisition

➤ Provisions pour risques et charges

Une provision est comptabilisée dès lors qu'il existe à l'encontre de la société une obligation (légale, réglementaire ou contractuelle) résultant d'événements antérieurs, lorsqu'il est probable ou certain qu'elle engendrera une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente, et que le montant peut être évalué de façon fiable.

Le montant constaté en provision représente la meilleure estimation du risque à date d'établissement du bilan consolidé.

➤ Engagements de retraite et avantages similaires

Les comptes consolidés intègrent les provisions pour engagements de retraite non couverts. Une note annexe indique la valeur totale de ces engagements.

Les engagements de retraite sont calculés pour l'ensemble des salariés présents à la clôture de l'exercice, en fonction d'un âge de départ à la retraite et de la probabilité de verser ces droits, compte tenu du taux de rotation du personnel observé et du taux de mortalité.

Le taux d'actualisation utilisé au 31 décembre 2021 est de 1.08%.

Les rémunérations servant de base de calcul font l'objet d'une revalorisation annuelle de 1%.

Le montant des droits acquis à la date de clôture est basé sur l'indemnité de départ en retraite, telle qu'elle est définie par les différentes Conventions Collectives, augmenté du montant des charges sociales (de 40% à 50% selon les sociétés et les catégories de personnel).

3-2.4. Résultat par action

Le résultat par action est obtenu en divisant le résultat net part du groupe par le nombre d'actions en circulation au cours de l'exercice. En l'absence d'instrument dilutif, il n'a pas été calculé de résultat dilué par action.

3-2.5. Principes de consolidation

Profits internes

Les profits internes contenus dans les stocks de la SAS SFE et de la SAS SFE International ont été éliminés sur la base d'une marge moyenne, pour les produits provenant de :

Taux de marge sur stocks de mat. prem.	SFE 2020.12	SFE 2021.12	SFEI 2020.12	SFEI 2021.12
ALROC	46,30	46,00	52,7	54,6
CSA	37,00	46,70	36,8	50,8
ELECTRO PJP	23,10	35,60	23,1	21,1
FAMECA	39,30	41,50	32,5	30,7
FAMECA ELECTRONIC	38,10	43,30	38,3	39,9
LERC	39,30	43,10	29,3	44,4
MOS	55,20	58,40	40,2	28,5
REGELTEX	25,00	32,00	25	28
SIBILLE OUTILLAGE	36,50	42,90	21,1	38,8
TECHNOWILL	27,00	49,00	20,9	20,3

L'incidence sur les comptes consolidés est de – 306 774 € avant impôts

Amortissements

Ils correspondent à la durée économique des biens concernés.

Provisions réglementées

- Provisions pour hausse des prix :

Les provisions pour hausse de prix calculées chez AFELEC sont retraitées en conso

- Provisions pour amortissements dérogatoires

Néant

Dividendes internes

Les dividendes perçus par la société mère Novarc, sont retraités par les réserves consolidées.

Crédit-bail

Le crédit-bail sur le terrain et la construction de SFDPI a été retraité.

Valeur du terrain 90 K€

Valeur de la construction 1 335 K€

Cession interne

Les cessions internes d'actifs entre les sociétés du groupe sont éliminées.

Situation fiscale

La charge d'impôt sur les résultats correspondant à l'impôt exigible de chaque entité fiscale consolidée, corrigée des impositions différées. Celles-ci sont calculées sur toutes les différences temporaires provenant de l'écart entre la base fiscale et la base comptable consolidée des actifs et des passifs, selon une approche bilancielle avec application du report variable.

Les impôts différés sont évalués en utilisant le taux d'impôt et les règles fiscales connus à la clôture et qui seront applicables lorsque les différences temporaires se résorberont.

Les impôts différés actifs ne sont constatés, sur des pertes fiscales reportables des entités consolidées, que s'il est probable que les entités pourront les récupérer grâce à l'existence d'un bénéfice imposable attendu au cours de la période de validité des actifs d'impôts différés.

Méthode de conversion

Les cours des devises des sociétés hors zone euro sont les suivantes :

		Décembre 2021		Décembre 2020	
		Taux de clôture	Taux Moyen	Taux Moyen	Taux Ouverture
AUD	Australie	0,640410	0,635040	0,635040	0,640410
GBP	Angleterre	1,190080	1,162800	1,162800	1,190080
MXN	Mexique	0,043210	0,041680	0,041680	0,043210
NZD	Nouvelle Zélande	0,603180	0,598000	0,598000	0,603180
TRL	Turquie	0,065650	0,095530	0,095530	0,065650
USD	USA	0,883000	0,845000	0,845000	0,883000

Taux moyen pour la conversion du compte de résultat

Taux clôture / ouverture pour le bilan

4- INFORMATIONS RELATIVES AU PERIMETRE

Segumexico Holding est une filiale détenue à 100% par Segurinsa

Segumexico ESP est une filiale détenue à 90% par Segumexico Holding

Hylec est une filiale détenue à 100 % par Novarc pacific

Hylec NZ est une filiale détenue à 100% par Novarc pacific

Koch chemie est une filiale détenue à 100% par Novarc Holding GMBH

Penta ESP est une filiale détenue à 60% par NOVARC USA

Ottotecnica est une filiale détenue à 100% par ESP Italia

Koch USA est une filiale détenue à 100% par NOVARC USA

Maltdis est une filiale détenue à 70% par MALTEP

Nota : Intégration globale = IG

Intégration proportionnelle = IP

Les mouvements de périmètre du groupe Novarc sont présentés en faits majeurs de l'exercice.

PERIMETRE CONSOLIDATION					MODE DE CONSOLIDATION		
DIVISION	SOCIETE	SIEGE	PAYS	SIREN	% DETENTION PAR NOVARC	2021	2020
NETWORK	AFELEC	81 - Saint Sulpice	France	345 047 419	100	IG	/
SAFETY	ALROC	72 - TUFFE	France	341 050 987	100	IG	IG
		58 - Cosne sur					
MOTION	ATOLL	Loire	France	380 178 913	100	IG	IG
		07 - Villeneuve de					
SAFETY	CSA PRODUCTION	Berg	France	509 159 067	100	IG	IG
NETWORK	DERVIEUX	38 - Echirolles	France	057 501 132	100	IG	/
		58 - Cosne sur					
MOTION	DIF	Loire	France	302 555 222	100	IG	IG
		26 - St Marcel les					
MOTION	DACD	valence	France	453 231 565	100	IG	IG
SAFETY	ELECTRO PJP	39 - Tavaux	France	316 085 828	100	IG	IG
SAFETY	ESP DEVELOPPEMENT	26 - Malataverne	France	522 179 035	100	IG	IG
SAFETY	ESP ITALIA		Italie		100	IG	IG
SAFETY	ESP L		Luxembourg		100	IG	IG
SAFETY	ESP TURQUIE		Turquie		100	IG	IG
SAFETY	FAMECA	68 - Rixheim	France	393 332 606	100	IG	IG
SAFETY	FAMECA ELECTRONICS	68 - Rixheim	France	799 130 026	100	IG	IG
		77 - Croissy					
MOTION	GETRAC	Beaubourg	France	305 544 488	98	IG	IG
MOTION	HCT		Belgique		99,5	IG	IG
SAFETY	HPS	33 - Bazas	France	441 317 245	100	IG	IG
SAFETY	HYLEC		Australie			IG	IG
SAFETY	HYLEC NZ		Nouvelle Zélande			IG	IG
		26 - St Laurent en					
SAFETY	JEGOU INDUSTRIE	Royans	France	397 532 839	99,992	IG	IG
MOTION	KOCH CHEMIE		Allemagne			IG	IG
MOTION	KOCH USA		USA			IG	IG
SAFETY	LERC	68 - Rixheim	France	504 808 718	100	IG	IG
SAFETY	MALTDIS	68 - Herrlisheim	France	900 578 485		IG	/
SAFETY	MALTEP	68 - Herrlisheim	France	451 545 651	100	IG	IG
SAFETY	MOS INDUSTRIE	38 - Voreppe	France	341 522 322	100	IG	IG
		28 - Chateauneuf					
MOTION	MTS GALERIES	en Thymerais	France	301 768 859	100	IG	IG
SAFETY	NOVARC ACADEMY	26 - Malataverne	France	502 024 755	50	IP	IP
MOTION	NOVARC HOLDING GMBH		Allemagne		100	IG	IG
SAFETY	NOVARC PACIFIC		Australie		99	IG	IG
SAFETY	NOVARC UK LIMITED		Angleterre		100	IG	IG
SAFETY	NOVARC USA		USA		100	IG	IG
SAFETY	OTTOTECNICA		Italie			IG	IG
SAFETY	P&B WEIR ELECTRICAL LIMITED		Angleterre		100	IG	IG
SAFETY	PENTA ESP		USA			IG	IG
SAFETY	PLM GMBH		Allemagne		50	IP	IP
SAFETY	PLMVERVALTUNG		Allemagne		50	IP	IP
MOTION	PSAI DEVELOPPEMENT	26 - Malataverne	France	537 904 088	100	IG	IG
SAFETY	REGELTEX	36 - Issoudun	France	307 180 786	100	IG	IG
SAFETY	SEGUMEXICO ESP		Mexique			IG	IG
SAFETY	SEGUMEXICO HOLDING		Espagne			IG	IG
SAFETY	SEGURINSA		Espagne		100	IG	IG
MOTION	SERVADE	26 - Malataverne	France	509 517 900	100	IG	IG
MOTION	SFDPI	62 - Libercourt	France	323 648 451	100	IG	IG
SAFETY	SFE INTERNATIONAL	26 - Malataverne	France	815 283 700	100	IG	IG
SAFETY	SIBILLE FACTORY	39 - Tavaux	France	814 838 033	100	IG	IG
SAFETY	SIBILLE FAMECA ELECTRIC	26 - Malataverne	France	652 980 129	100	IG	IG
SAFETY	SIBILLE FAMECA LOGISTIQUE	26 - Malataverne	France	518 450 309	100	IG	IG
SAFETY	SIBILLE OUTILLAGE	26 - Malataverne	France	439 678 780	99,999	IG	IG
		62 - Loos en					
MOTION	SIGNALISATION ET PUBLICITE	Gohelle	France	373 200 260	100	IG	IG
MOTION	SODIMAC	77 - Collégien	France	712 046 093	100	IG	IG
SAFETY	TECHNOWILL	39 - Tavaux	France	509 517 900	100	IG	IG
SAFETY	TIXO	02 - Pommiers	France	439 753 484	100	/	IG

4- NOTES SUR POSTES DE BILAN ACTIF

4.1. Goodwill

Goodwill valeur brute	2020	Entrée périmètre	Ecart conv	2021
Ecart d'acquisition	86 799 079	15 642 748	380 670	102 822 497
Amortissement Goodwill	2020	Dotation	Ecart conv	2021
Am/dép. écarts d'acquisition	-45 006 954	-7 727 990	-153 952	-52 888 896

Le groupe applique le règlement ANC n° 2020 - 01 du 9 octobre 2020

Conformément aux dispositions réglementaires, les écarts d'acquisition représentent la différence entre :

- Le coût d'acquisition des titres de participation ;
- La quote-part de l'entreprise acquéreuse dans l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition.

Les écarts d'acquisition positifs sont inscrits à l'actif immobilisé et sont amortis sur une durée reflétant, aussi raisonnablement que possible, les hypothèses retenues et les objectifs fixés lors des acquisitions. Cette durée est estimée entre 7 et 20 ans.

Une analyse de perte de valeur des écarts d'acquisition est réalisée par division, sur la base de la valorisation du groupe, compte tenu de la forte intégration des différentes sociétés au sein d'une même division.

<u>Variation de périmètre 2021</u>	15 642 748 €
AFELEC	12 809 088 €
DERVIEUX	2 833 660 €

Valeur nette du goodwill au 31 décembre 2021 en €

Novarc	31 891 846
Novarc Pacific	211 172
Novarc GMBH	11 054 755
PBWeir	2 541 822
Novarc UK	485 677
ESP Italia	3 748 327
TOTAL	49 933 599 €

4.2. Immobilisations incorporelles

Immobilisations incorporelles	2020	2021
Immobilisations incorporelles	92 836 717	109 671 518
Amt/dép. immobilisations incorp.	-48 691 877	-57 484 210
TOTAL	44 144 840	52 187 308

Immobilisations incorporelles	2020	ENT. PERIM	AUGMENT.	DIMINUT.	RECLAS.	EC. CONV.	SORT. PER.	CLÔTURE
mmobilisations incorporelles	92 836 717	16 106 449	578 169	-249 902	-91 842	493 057	-1 130	109 671 518
Frais d'établissement	1 130					0	-1 130	0
Frais de recherche	1 223 571							1 223 571
Concessions, brevets & droits similaires	2 303 459	463 701	321 782	-249 902	49 259	118		2 888 418
Logiciels	555 573		26 967		152 936			735 476
Fonds commercial	1 659 496					112 269		1 771 765
Autres immobilisations incorporelles	34 670							34 670
Immobilisations incorporelles en cours	144 190		224 303		-256 418			112 075
Avances et acomptes s/immo incorp	109 299		5 117		-37 619			76 797
Ecart d'acquisition	86 799 079	15 642 748				380 670		102 822 497
Capital souscrit non appelé	6 250							6 250

mmobilisations incorporelles	2020	ENT. PERIM	VARIATION	DOT. EXP.	DIMINUT.	EC. CONV.	2021
amt/dép. immobilisations incorp.	-48 691 877	-452 965	1	-8 225 859	54 138	-167 648	-57 484 210
Amt/Dép. frais d'établissement	0		0	0		0	0
Amt/Dép. frais de rech.	-927 873		0	-128 955			-1 056 828
Amt/Dép. conc. brevets & dts similaires	-1 868 008	-452 965	1	-142 175	54 138		-2 409 009
Amt/Dép. logiciels	-413 153		0	-59 683			-472 836
Amt/Dép. fonds commercial	-402 288		0	-143 306		-13 697	-559 291
Amt/Dép. autres immos incorp.	-33 601		0	-1 069			-34 670
Amt/Dép. immobilisations incorp. en cours			0				0
Dép. avances et acomptes s/immo incorp	-40 000		0	-22 680			-62 680
Amt/Perles val. écart d'acquisition	-45 006 954		0	-7 727 990		-153 952	-52 888 896

Le rachat du solde des parts de Lerc a généré un écart d'acquisition passif de 43166 € totalement amorti en 2021

4.3. Immobilisations corporelles

mmobilisations corporelles	2020.12	2021.12
mmobilisations corporelles	57 045 131	72 925 181
Amt/dép. immobilisations corporelles	-32 406 260	-45 402 308
TOTAL	24 638 871	27 522 872

	BRUT	AMORT. & PROVISIONS	NET 2021	NET 2020
) Terrains	1 639 640	52 865	1 586 775	1 560 083
) Terrains en crédit bail	90 000	-	90 000	90 000
) Constructions	18 399 459	7 224 389	11 175 069	10 908 219
) Constructions en crédit bail	1 335 000	799 602	535 398	646 273
) Installations techniques	36 065 481	27 554 821	8 510 661	7 859 195
) Immobilisations techniques en crédit bail	405 000	405 000	-	-
) Matériel de transport	1 794 332	1 239 610	554 721	301 182
) Matériel de transport en crédit bail	-	-	-	-
) Matériel de bureau et informatique	3 214 499	2 638 064	576 435	477 209
) Autres immobilisations corporelles	8 007 882	5 466 458	2 541 423	2 037 233
1) Autres immobilisations corporelles en crédit	-	-	-	-
2) Immobilisations en cours	1 611 312	-	1 611 312	676 614
3) Avances et acomptes	362 576	21 499	341 077	82 863
Total Immo. Corporelles	72 925 181	45 402 308	27 522 872	24 638 871

Immobilisations corporelles	2020	AUGMENT.	DIMINUT.	RECLAS.	RESTRUC.	EC. CONV.	2021
Immobilisations corporelles	57 045 131	5 039 901	-770 266	-164 576	11 567 001	207 992	72 925 181
Terrains	1 686 653					23 424	1 710 077
Agencements sur terrains	15 162	3 490			911		19 563
Constructions	16 208 018	278 043	-9 471	201 474	2 962 262	94 132	19 734 459
Installations tech, matériel & outillage	27 955 642	1 328 084	-232 426	57 995	7 295 609	65 577	36 470 481
Autres immobilisations corporelles	6 738 289	918 243	-264 264	268 151	331 713	15 751	8 007 882
Matériel de bureau	10 131	144					10 275
Matériel de transport	1 132 890	354 857	-175 382		477 405	4 562	1 794 332
Matériel informatique	2 517 370	303 033	-76 978	1 444	454 810	4 546	3 204 224
Immobilisations corporelles en cours	676 614	1 516 212		-625 805	44 291		1 611 312
Avances et acomptes s/imm. corp	104 362	337 794	-11 745	-67 835			362 576

Immobilisations corporelles	2020	DOT. EXP.	DIMINUT.	RESTRUC.	EC. CONV.	2021
Amt/dép. immobilisations corporelles	-32 406 260	-4 194 444	482 079	-9 234 907	-48 776	-45 402 308
Amt/Dép. Matériel de bureau	-2 060	-2 092				-4 152
Amt/Dép. Agencements sur terrains	-15 065	-222		-911		-16 198
Amt/Dép. Matériel transport	-831 708	-144 149	141 269	-401 192	-3 831	-1 239 610
Amt/Dép. Matériel informatique	-2 048 232	-266 614	70 645	-388 031	-1 680	-2 633 912
Amt/Dép. constructions	-4 653 526	-982 853	9 471	-2 381 940	-15 144	-8 023 991
Amt/Dép. install tech, matériel & outil	-20 096 447	-2 287 631	220 015	-5 770 309	-25 447	-27 959 821
Amt/Dép. autres immobilisations corp.	-4 701 056	-510 883	40 679	-292 524	-2 674	-5 466 458
Dépréciations des terrains	-36 667					-36 667
Dép. avances et acomptes s/imm. cor	-21 499					-21 499

4.4. Immobilisations financières

Immobilisations financières	2 020	AUGMENT.	DIMINUT.	RECLAS.	RESTRUC.	EC. CONV.	2 021
Immobilisations financières	1 656 746	254 511	-126 416	0	90 665	1 557	1 877 062
Titres de participation	37 517	-1	-1 836		5 502	1	41 184
Autres créances ratt à des participat - non courant			-38 164		38 164		
Titres immobilisés (AFS - non courant)	15 064				17 199		32 263
Prêts, cautionnements et autres créances - non cour	1 518 924	252 202	-78 782	-2 196	29 800	1 555	1 721 503
Prêts, cautionn. & aut créances - courants	85 240	2 310	-7 634	2 196			82 112

Immobilisations financières	2 020	REP. FIN.	RESTRUC.	2 021
Dép. immobilisations financières	0,00	40 000,00	- 43 666,00	- 3 666,00
Dépréciations des titres	0,00	1 836,00	- 5 502,00	- 3 666,00
Dép autres créances ratt participat. - non courant		38 164,00	- 38 164,00	

Titres de participation

Nom		Montant
SIERM		
Versement 1% construction Ateliers Sibille 1973	SFE	2 608
ESA (en Cours de Création)	NOVARC	34 834
COTELEC	AFELEC	1 829
SNDO AFRIQUE	AFELEC	1 837
Hylec ESP	HYLEC	75

Les autres immobilisations financières correspondent à des dépôts de garantie

L'effort construction est comptabilisé en prêt.

Les titres immobilisés correspondent à notre dotation en capital initial correspondant au minimum légal obligatoire dans Novarc Foundation pour 15 000 € et à une participation Somudimec chez AFELEC pour 15 403 €

4.5 Stocks de matières premières et produits finis

Stocks et en-cours	2020	2021	Variation
Stocks et en-cours	34 951 281	49 000 289	14 049 008
Stocks MP, fournitures et aut. appro.	15 788 087	24 890 743	9 102 656
Stocks - en-cours de production	1 700 731	1 845 725	144 994
Stocks -pdt finis et intermédiaires	6 039 102	10 054 910	4 015 808
Stocks de marchandises	11 423 361	12 208 911	785 550
Dépréciations des stocks et en-cours	- 2 904 196	- 3 595 014	- 690 818
Dép. des stocks - MP, fourn. et approv.	- 1 789 102	- 2 365 688	- 576 586
Dép. des stocks - en-cours de production	- 58 922	- 41 487	17 435
Dép. des stocks - prod. finis et interm.	- 499 383	- 738 159	- 238 776
Dép. des stocks de marchandises	- 556 789	- 449 680	107 109

4.6 Autres postes d'actif

	BRUT	AMORT. & PROVISIONS	NET 2021	NET 2020
1) Avances et acomptes versés	1 569 195		1 569 195	839 827
2) Clients et comptes rattachés	46 647 830	1 207 714	45 440 117	34 979 695
3) Créances sociales	1 146 733		1 146 733	1 063 440
4) Créances fiscales	2 767 560		2 767 560	2 085 022
Total Créances d'exploitation	52 131 318	1 207 714	50 923 604	38 967 984
1) Comptes courants débiteurs	49 905	-	49 905	20 739
2) Créances sur cessions d'immos	-	-	-	5 388
3) Débiteurs divers	312 820	833	311 987	209 800
4) Créances fiscales IS	597 151	-	597 151	353 959
5) Capital appelé non versé	-	-	-	-
6) Compte de liaison actif	-	-	-	-
7) Comptes de régularisation	3 336 831		3 336 831	2 913 380
a) Charges constatées d'avance	1 735 434		1 735 434	1 150 994
b) Autres comptes régularisation actif	-		-	-
c) Charges à répartir sur frais émission emprunt	242 897		242 897	346 397
d) Impôt différé actif CONSO	1 303 833		1 303 833	1 213 395
f) Ecart de conversion actif	54 667		54 667	202 594
Total Créances Diverses	4 296 707	833	4 295 874	3 503 266

AUTRES ACTIFS	2020	2021	VARIATION
Fournisseurs - Avances et acomptes versés	597 064	1 149 777	552 712
Fournisseurs débiteurs (RRR et autres avoirs)	242 763	419 418	176 655
Clients et comptes rattachés	35 380 687	45 910 079	10 529 392
Factures à établir	333 160	737 751	404 591
Créances sur personnel & org. sociaux	1 063 440	1 146 733	83 294
Créances fiscales - hors IS - courant	2 085 022	2 767 560	682 539
Créances fiscales - hors IS (CVAE)	0	0	0
Impôts différés - actif	1 213 395	1 303 833	90 438
Etat, Impôt sur les bénéfices - créances - courant	353 959	597 151	243 192
Comptes courants Groupe actif - courant	20 739	49 905	29 166
Créances sur cessions d'actifs - courant	5 388	0	-5 388
Autres créances - courant	210 633	312 701	102 068
Autres créances - non courant		119	119
Instruments dérivés actifs - courant	202 594		-202 594
Ecart de conversion - actif	0	54 667	54 667
Frais d'émission d'emprunt - non courant	346 397	242 897	-103 500
Dép. clients et comptes rattachés	-734 152	-1 207 714	-473 562
Dép. comptes courants	0	0	0
Dép. autres créances & intérêts courus - courant	-833	-833	0
Charges constatées d'avance	1 150 994	1 735 434	584 440
TOTAL	42 471 250	55 219 479	12 748 229

4.7 Trésorerie

	BRUT	AMORT. & PROVISIONS	NET 2021	NET 2020
1) Valeurs mobilières	495 942	-	495 942	25 004 054
2) Disponibilités	42 412 232		42 412 232	36 622 936
Total Trésorerie	42 908 174	-	42 908 174	61 626 990

Les comptes à terme souscrits par Novarc en 2020 ont été soldés pour rembourser le PGE

5- NOTES SUR POSTES DE BILAN PASSIF

5.1 Composition du capital social

Au 31 décembre 2021 le capital social se compose de 255 767 actions d'une valeur nominale de 15,25 Euros.

Rachat par Novarc de 364 actions au FCPE puis réduction du capital de 364 actions

5.2. Variation des capitaux propres consolidés

En K€	Part du groupe	Part des Minoritaires	Ensemble consolidé
Capitaux propres consolidés au 31/12/19	45 532	279	45 811
Résultat 2020	3 763	(135)	3 628
Dividendes distribués en 2020		(16)	(16)
Variation de périmètre			
Autres	251	(80)	171
Capitaux propres consolidés au 31/12/20	49 546	48	49 594
Résultat 2021	5 397	91	5 488
Dividendes distribués en 2021	(252)	(19)	(271)
Variation de périmètre	5		5
Autres	(151)	(68)	(219)
Subvention investissement	416		416
Capitaux propres consolidés au 31/12/21	54 961	52	55 013

En 2021 à la suite du changement de méthode les subventions d'investissements ne sont plus reclassées en produit constaté d'avance mais restent enregistrées dans les capitaux propres. Elles diminuent chaque année de la quote part de subvention enregistrée au compte de résultat

5.3 Dettes financières

	NET 2021	NET 2020
1) Emprunts obligataires convertibles	-	-
2) Autres emprunts obligataires	-	-
3) Emprunts auprès des établ. de crédit	102 460 319	112 733 202
4) Dettes financières diverses	187 745	231 515
5) Dettes financières crédit-bail	633 586	754 981
6) Concours bancaires courants	236 701	172 861
Dettes financières	103 518 352	113 892 558

Emprunts et dettes financières	2020	VARIATION	AUGMENT.	DIMINUT.	RECLAS.	RESTRUC.	EC. CONV.	2021
Emprunts et dettes financières	113 892 558	31 688	25 268 053	-38 377 438	-	2 347 773	355 718	103 518 352
Dettes financières MLT	113 488 183	-779	25 268 053	-38 364 689	0	2 347 773	355 365	103 093 905
Ajustement IG bilan financier - non courant	-1			-348 923			348 924	0
Emprunts auprès établis. de crédit - non couran	113 197 995	-202 866	25 265 569	-37 808 280	-125 377	2 347 773	6 232	102 681 046
Autres emprunts et dettes assimilées - non coura	127 138	0	52	-68 898			210	58 502
Ajustement IG bilan financier - courant	0							0
Emprunts auprès établis. de crédit - courant	-142 213	202 087		-121 395	125 377			63 856
Autres emprunts et dettes assimilées - courant	9 300	0	3	-26				9 277
Intérêts courus sur emprunts - non courant	74 872	0	2 299	-1 361				75 810
Intérêts courus sur emprunts - courant	221 091	0	130	-15 806				205 415
Dettes financières CT	207 616	32 467				0	352	240 435
Concours bancaires (trésorerie passive)	42 861	193 503				-15	352	236 701
Intérêts courus non échus - Trésorerie passve	34 755	-31 021						3 734
Concours bancaires (dettes)	130 000	-130 015				15		
Emission titres part. et avances de l'état - non courant	196 760	0		-12 749				184 011

Objet	Valeur en début d'année en €	Entrée nouvelles filiales	Emprunts souscrits en 2021	Amortiss. 2021	Capital en fin d'exercice
TOTAL EMPRUNTS BANCAIRES GROUPE	112 307 123	2 347 773	25 265 569	37 808 282	102 111 314
TOTAL EMPRUNTS-CREDITS BAUX	754 981	-	-	121 395	633 586

TOTAL EMPRUNTS-CONSO	113 062 104	2 347 773	25 265 569	37 929 677	102 744 900
-----------------------------	--------------------	------------------	-------------------	-------------------	--------------------

Objet	Capital en fin d'exercice	Amortiss. 2022	Amortiss. 2023	Amortiss. 2024	Amortiss. 2025	Amortiss. 2026	Amortiss. au-delà + 5 ans
TOTAL EMPRUNTS BANCAIRES GROUPE	102 111 314	39 754 864	16 495 657	43 288 521	1 152 089	645 831	774 352
TOTAL EMPRUNTS-CREDITS BAUX	633 586	125 377	129 506	133 788	138 229	106 687	-

TOTAL EMPRUNTS-CONSO	102 744 900	39 880 240	16 625 163	43 422 309	1 290 318	752 518	774 352
-----------------------------	--------------------	-------------------	-------------------	-------------------	------------------	----------------	----------------

Total 1 an 39 880 240
Total entre 1 an et 5 ans 62 090 308
Total + 5 ans 774 352

5.4 Autres postes passifs

	NET 2021	NET 2020
1) Fournisseurs	29 410 132	18 103 716
2) Avances et acomptes reçus / com.	4 652 500	2 283 230
3) Dettes sociales	16 037 313	13 218 822
4) Dettes fiscales	4 308 959	3 262 038
5) Dettes participation salariés	367 006	367 591
Dettes d'exploitation	54 775 910	37 235 396
1) Fournisseurs d'immobilisations	4 273 922	732 323
2) Comptes courants créditeurs	473 989	82 922
3) Dettes fiscales (IS)	669 086	574 992
4) Dettes diverses	307 573	207 157
5) Compte de liaison Passif		
6) Compte de régularisation	2 116 959	1 232 192
a) Produits constatés d'avance	1 040 524	348 415
b) Impôt différé passif	1 059 487	883 777
c) Ecart de conversion passif	16 948	-
Dettes diverses	7 841 530	2 829 586

AUTRES PASSIFS	2020	2021	VARIATION
Dettes fournisseurs	14 455 907	24 106 244	9 650 338
Dettes s/ acquis. d'actifs - courant	732 323	4 247 800	3 515 477
Factures non parvenues	3 647 809	5 303 888	1 656 078
Clients - Avances et acomptes reçus	1 041 028	2 668 206	1 627 178
Clients - Avoirs et RRR	1 242 202	1 984 294	742 092
Dettes sociales - courant	13 218 822	16 037 313	2 818 491
Dette provisionnées Participation des salariés	367 591	367 006	-585
Dettes fiscales (hors IS et CVAE)- courant	3 262 038	4 308 959	1 046 921
Impôts différés - passif	883 777	1 059 487	175 710
Impôts différés à imputer	0	0	0
Etat - impôts sur les bénéfices - courant	574 992	669 086	94 094
Dettes s/ acquis. d'immo. - non courant	0	26 122	26 122
Comptes courants groupe passifs - courant	82 922	473 989	391 068
Autres dettes - courant	207 157	307 482	100 324
Autres dettes - non courant		97	97
Charges à payer (Quote part pertes SNC)	0	0	0
Ecart de conversion - passif	0	16 948	16 948
Prod. constatés d'avance & aut. cptes de régul.	256 069	1 038 921	782 852
Produits constatés d'avance - non courant	92 346	1 603	-90 743
TOTAL	40 064 983	62 617 445	22 552 462

5.5. Provisions pour risques et charges

Provisions pour risques et charges	2020	Variation	Dotation exploitation	Dotation exceptionnelle	Reprise exploitation	Reprise exceptionnelle	Variation périmètre	2021
Provisions pour risques	475 832	54 667	281 373	156 000	-129 071	-6 000	83 000	915 801
Provisions pour litiges - non courant	136 750	0	45 396	108 000	-46 992	-6 000		237 154
Provisions pour litiges - courant	196 101	0	105 000				83 000	384 101
Provisions pour garanties - non courant	23 686	0	27 284		-7 757			43 213
Provisions pour pertes de change	-1 283	54 667						53 384
Autres provisions pour risques - non courant	69 746	0	66 512	46 000	-68 490			115 768
Autres provisions pour risques - courant	50 832	0	37 181		-5 832			82 181
Provisions pour charges	2 558 540	0	188 733		-233 488		538 308	3 052 093
Provisions pour pensions et retraites - non cour.	2 558 540	0	185 128		-108 267		47 093	2 682 494
Provisions pour pensions et retraites - courant	0	0			-123 013		375 530	252 517
Provisions pour médailles du travail - non courant		0	1 100				1 800	2 900
Provisions pour médailles du travail - courant		0	2 505				21 253	23 758
Autres provisions pour charges - courant		0			-2 208		92 632	90 424

- Montant des IFC chargés au 31/12/2021 5 571 131 €
- Montant épargne contrats IFC 2 636 121 €
- Soit un total de provision pour retraite de 2 935 010 €

Cette provision concerne les filiales françaises

La provision de retraite pour Koch Chemie Ottotecnica ESP Italia est comptabilisée en social et apparait sur la ligne dettes de personnel

Pas de provision retraite pour les filiales en Angleterre, Australie, Etats Unis et Espagne

En 2021 les provisions pour perte de change liées aux écarts de conversion actif ne sont plus retraitées et restent enregistrées comme dans les comptes sociaux (ANC 2020-01)

6- NOTES SUR COMPTE DE RESULTAT

6.1. Chiffre d'affaires

	2 021	2 020
Ventes de marchandises	76 790 448	69 382 001
1) France	53 021 208	48 267 348
2) Etranger	23 769 240	21 114 653
Ventes de produits	136 743 317	113 531 248
1) France	63 096 410	49 264 159
2) Etranger	73 646 907	64 267 089
Ventes de services	4 148 806	3 720 562
1) France	3 302 220	3 120 081
2) Etranger	846 587	600 481
Total Chiffre d'affaires	217 682 572	186 633 811

- Répartition du chiffre d'affaires par division

Montants en K€	Exercice 2021	Exercice 2020	Exercice 2019
Safety	104 305	92 141	93 980
Motion & Industry	99 385	94 493	88 902
Network	13 992		
Holding Sté mère			36
Total	217 682	186 634	182 918

Sur 2021 le CA Network pour les sociétés AFELEC et DERVIEUX est calculé sur la période du 1^{er} aout au 31 décembre

6.2. Autres Produits d'exploitation

	2 021	2 020
1) Production stockée	1 974 415	49 644
2) Production immobilisée	174 455	316 584
3) Subventions d'exploitation	28 002	18 747
4) Reprises amort. et prov. d'exploitation	3 214 808	2 591 168
5) Autres produits d'exploitation	536 328	370 466
6) Transfert de charges d'exploitation	1 658 617	1 405 276
Total produits d'exploitation	225 269 196	191 385 696

6.3. Charges d'exploitation

	2 021	2 020
1) Achats matières premières & autres appro.	51 482 502	37 090 957
2) Variation stocks matières premières & aut. appro.	-3 432 243	-211 460
3) Achats de sous-traitance	5 860 964	3 605 113
4) Achats non stockés, Matériel et Fournitures	2 333 860	1 874 960
5) Autres services extérieurs	41 385 602	36 140 364
5a) Interimaires	3 822 828	3 005 178
6) Achats de marchandises	30 492 036	26 356 761
7) Variation stocks de marchandises	-482 391	-1 536 369
8) Impôts, taxes et versements assimilés	1 949 040	2 492 858
9) Rémunération du personnel	46 294 145	39 795 381
10) Charges sociales	15 592 742	13 864 812
11) Autres charges de personnel - interressement	1 647 561	1 382 874
12) Participation des salariés	252 471	369 929
13) Dotations amort. et prov. d'exploit.	8 093 316	7 837 029
14) Autres charges d'exploitation	650 464	1 470 742
Total charges d'exploitation	205 942 897	173 539 129

- Les pertes de change sur opérations commerciales sont comptabilisées sur la ligne 14 pour un montant de 815 358 € en 2020

• Détail poste 5 Autres services extérieurs

	2 021	2 020
Détail des autres services extérieurs	41 385 602	36 140 364
R61100 - Sous-traitance générale	171 357	258 962
R61220 - Redevances de crédit-bail	0	-2 267
R61300 - Locations et charges locatives	9 371 716	7 886 740
R61500 - Entretien et réparations	3 858 638	3 124 645
R61600 - Primes d'assurance	1 445 856	1 324 477
R61700 - Etudes et recherches	410 643	631 952
R61800 - Divers	376 624	368 804
R62200 - Rémun. d'intermédiaires & honoraires	11 397 280	10 736 451
R62210 - Rémun honoraires sur acquis titres cons	0	0
R62300 - Publicités	1 591 396	1 252 965
R62400 - Transports	7 610 242	6 520 966
R62500 - Déplacements, missions	3 730 756	2 753 967
R62600 - Frais postaux	671 756	653 924
R62700 - Services bancaires	380 860	372 199
R62710 - Commissions d'engagement et frais sur €	130 032	77 557
R62800 - Autres charges externes	238 447	179 023
R62810 - Management Fees	0	0

• Effectifs

Catégories	2020	2021
Cadres, Agents de maîtrise, Ouvriers-employés	942	1152

6.4. Résultat financier

	2 021	2 020
1) Total des dividendes	2 530	0
2) Autres produits de participation	14	16
3) Produits des autres immobilisations financières	0	0
4) Gains de change	232 962	140 473
5) Produits nets sur cession de VMP	0	0
6) Autres produits financiers	140 500	195 351
7) Reprises sur prov. et amort. financiers	40 000	0
8) Transfert de charges financières	0	0
Total produits financiers	416 006	335 840
1) Dotation aux prov. & amort. financiers	54 667	0
2) Intérêts et charges financiers sur emprunts	1 585 785	1 659 011
3) Pertes de change	95 445	519 435
4) Charges nettes sur cession de VMP	0	0
5) Autres charges financières	201 100	152 096
Total charges financières	1 936 996	2 330 541
RESULTAT FINANCIER	-1 520 990	-1 994 701

6.5. Résultat exceptionnel

	2 021	2 020
1) Produits de cession d'immo. incorporelles	195 764	0
2) Produits de cession d'immo. corporelles	338 020	164 800
3) Produits de cession d'immo. financières	0	0
4) Produits de cession des titres consolidés	0	0
Total produits des elts d'actifs cédés	533 784	164 800
1) Produits exceptionnels sur opérat° de gestion	0	0
2) Produits exceptionnels sur exerc. antérieurs	495 174	524 439
3) Subventions virées au résultat	48 073	24 781
4) Autres produits exceptionnels	32 655	39 450
5) Reprise provisions réglementées	6 000	0
6) Reprise prov. pour risques & charges except.	0	0
7) Reprise prov. dépréciations except.	0	66 000
8) Transfert de charges exceptionnelles	0	10 628
9) Correction d'erreur	0	0
Totals produits exceptionnels	1 115 686	830 097
1) VNC des immo. incorporelles cédées	195 764	45 889
2) VNC des immo. corporelles cédées	276 443	147 954
3) VNC des immo. financières cédées	0	5
4) VNC des titres consolidés cédés	0	0
Total VNC des elts d'actifs cédés	472 208	193 848
1) Charges exceptionnelles sur op. de gestion	0	0
2) Charges sur exercices antérieurs	229 328	206 140
3) Autres charges exceptionnelles	107 146	297 529
4) Dotation provisions réglementées	1	0
5) Dotation prov. pour risques & charges except.	0	0
6) Dotation prov. dépréciations except.	156 000	10 000
7) Correction d'erreur	0	0
Total charges exceptionnelles	964 683	707 516
RESULTAT EXCEPTIONNEL	151 004	122 581

6.6 Impôts sur les sociétés

	2 021	2 020
Impôts sur les bénéfices	4 790 975	4 943 087
Impôts différés	-7 522	80 340

Preuve de l'impôt	Consolidation
Résultat net	5 488 035
EA	7 684 824
Credit d'impôt	-384 617
IS redressement fiscal	12 403
Impôt sur les bénéfices	5 163 069
Impôts différés	-7 522
	17 956 193
Réintégrations	0
Amort excédentaires	0
Loyers non déductibles	356 486
Amende	6 211
Jeton de présence	-6 000
Autres	61 535
Mecenat	8 500
Quote part frais et charges stés non intégrées	120 437
TVS	89 433
	636 602
Déductions	0
Sur Amortissement	-274 969
Autres	-63 682
	-338 651
Déficits non activés	2 413 508
Impact Intégration fiscale	-2 251 799
Impact ID correction N-1	-758 169
reclassement ID profit sur stock	0
Base théorique	17 657 684
Taux à 26.5%	2 821 560
Impact Taux Réduit	11 229
Impact baisse taux à 26.5%	27 868
Taux Etrangers	2 221 555
Contribution additionnelle	64 159
	5 146 371
Impôts sur les bénéfices	5 163 069
Impôts différés	-7 522
	5 155 547

- Impôts différés

Impôts différés	2020	2021
Impôts différés - actif	1 213 395	1 303 833
Impôts différés - passif	883 777	1 059 487
Impôts différés à imputer		
Impôts différés	-80 340	7 522

7- AUTRES INFORMATIONS

7-1 Evénements postérieurs à la clôture

Fusion Lerc Fameca en cours et sera effective en juin 2022

Les impacts dus aux prolongement de la crise sanitaire liée au COVID 19 et aux événements en Ukraine sont difficilement mesurables en 2022

7.2. Engagements

- **Effets escomptés non échus** : Néant
- **Autres engagements donnés ou reçus**

Dettes garanties par des sûretés réelles

Emprunts et dettes auprès ets crédit Novarc	Dettes garanties	Montant des suretés
	69 431 032	79 431 032

Engagements donnés

SFEI

Cautions bancaires pour 2 071 373 €

Contre garantie TEB/SFTR 1 155 000TRL soit 76 971 €

DACD

Caution douane 5 500 €

Effets à l'encaissement 135 406 €

SFE

Caution bancaire pour 274 160 €

NOVARC

Paieement des loyers du crédit-bail immobilier de SFDPI, soit 1 078 K€

Complément de prix à verser en 2022 pour acquisitions 3 000 000 €

OTTOTECNICA

Caution bancaire pour 480 698 €

Caution assurances pour 140 868 €

AFELEC

Garantie RG au profit de Cegelec : 57 075 €

Caution bancaire au profit d'ATC : 120 000 €

Engagements reçus

Néant

Engagements en matière de ratios financiers

La société Novarc s'est engagée à respecter pour les prêts suivants des ratios financiers calculés sur la base des comptes consolidés.

Pour le prêt Sénior

- | | |
|----|--|
| R1 | Dettes financières nettes conso/ EBE conso doit être inférieur à 3.5 |
| R2 | Cash-flow avant service de la dette/ Service de la dette doit être supérieur à 1 |

Waiver 16/11/2020 amende les définitions des ratios.

- Exclusion de la réintégration des loyers de location financière des Dettes Financières pour R1 et R2.
- R1 : Rehaussement de 0,5 point (de 3 à 3.5)
- R2 : Le Cash-Flow Avant Service de la dette pour les dates de test des 31/12/2020 et 31/12/2021 est calculé hors variation de BFR. Le calcul s'entend hors PGE.

Couverture de taux

Les prêts du contrat Senior sont garantis par une couverture de taux.

Au 31/12/2021 solde des montants notionnels couverts

LCL	5 700 000 €	Cap de taux à palier sur 6 ans
SG	5 700 000 €	Cap de taux à palier sur 6 ans
CIC	5 700 000 €	Cap de taux à palier sur 6 ans
BNP	6 643 420 €	Currency Swap de taux et couverture en totalité du risque de Change

23 743 420 € sont couverts sur 69 431 032 € soit un taux de couverture de 34 %

NOVARC
Société anonyme à Directoire et Conseil de surveillance
au capital de 3 900 446,75 euros
Siège social : 815 C, Chemin du Razas - Z.I. Les Plaines
26780 MALATAVERNE
380765131 RCS ROMANS

EXTRAIT DU RAPPORT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE
SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE
DU 30 JUIN 2022
Exercice clos le 31 décembre 2021

VI : OBSERVATIONS DU CONSEIL DE SURVEILLANCE SUR LE RAPPORT DU DIRECTOIRE ET SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE (ARTICLE L225-68 – Dernier alinéa modifié par l'ordonnance n° 2017-1162 DU 12 JUILLET 2017)

Le Directoire de notre Société vous a convoqués à une Assemblée Générale Ordinaire Annuelle, conformément à la loi et aux statuts, afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de notre Société durant l'exercice clos le 31 décembre 2021, et de soumettre à votre approbation les comptes dudit exercice et l'affectation du résultat.

Nous vous rappelons que, conformément à l'article L. 225-68 dernier alinéa du Code de commerce, le Conseil de surveillance doit présenter à l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle ses observations sur le rapport de gestion du Directoire ainsi que sur les comptes de l'exercice.

Nous vous précisons que le Directoire a communiqué au Conseil de surveillance les comptes annuels, les comptes consolidés et le rapport de gestion et ses annexes portant sur les comptes sociaux et les comptes consolidés.

Après avoir vérifié et contrôlé les comptes annuels et les rapports susvisés, nous estimons que ces documents ne donnent lieu à aucune observation particulière.

Nous espérons que l'ensemble des propositions que vous a faites le Directoire dans ses rapports recevra votre agrément, et que vous voudrez bien adopter les résolutions qui vous sont soumises.

Certifié conforme
Le Conseil de surveillance
Frédéric BROUILLET

