

RCS : ROMANS
Code greffe : 2602

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de ROMANS atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-C)

Numéro de gestion : 2000 B 00196
Numéro SIREN : 430 355 495
Nom ou dénomination : C'PRO GROUPE

Ce dépôt a été enregistré le 27/08/2020 sous le numéro de dépôt B2020/006588

GREFFE DU TRIBUNAL DE COMMERCE
..... **ROMANS SUR ISERE**

Date : 27/08/2020

DEPOT DES COMPTES ANNUELS

n° de dépôt : **B2020/006588**
n° de gestion : **2000B00196**
n° SIREN : **430 355 495 RCS Romans sur Isère**

Le greffier du Tribunal de Commerce de Romans sur Isère certifie avoir procédé le 27/08/2020 à un dépôt annexé au dossier du registre du commerce et des sociétés de la société :

C'PRO GROUPE - Sté par actions simplifiée
53 Avenue des Langories 26000 VALENCE France

date de clôture : **31/03/2020**

Ce dépôt comprend les documents comptables prévus par la législation en vigueur.

Concernant les évènements RCS suivants :

DCACO

Pièce : Documents comptables prévus par la législation en vigueur



AB|G-2602/T-DEPOT-
ACTE/I-835512

6588

GROUPE C'PRO – Rapport financier 31.03.2020

BILAN ACTIF

GROUPE C'PRO Comptes consolidés en €
Bilan actif Période du 01/04/2019 au 31/03/2020

| Au | | | 31/03/2020 | 31/03/2019 |
|--|--|--------------------|---------------------|--------------------|
| Durée | | | 12 mois | 12 mois |
| | | Brut | Amort. Prov. | Net |
| | | | | Net |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | |
| | Immobilisations incorporelles | 37 483 827 | -4 093 786 | 33 390 040 |
| | Ecart d'Acquisition | 132 075 126 | -10 200 922 | 121 874 204 |
| | Immobilisations corporelles | 44 331 737 | -31 527 778 | 12 803 959 |
| | Immobilisations en cours | 2 202 477 | | 2 202 477 |
| | Immobilisations financières | 3 341 286 | -490 492 | 2 850 794 |
| | Titres Mis en Equivalence | 5 097 739 | | 5 097 739 |
| | TOTAL ACTIF IMMOBILISE | 224 532 193 | -46 312 978 | 178 219 214 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| | Stocks et En-Cours | 28 327 164 | -2 806 957 | 25 520 207 |
| | Avances et Acomptes Versés/Commandes | 255 401 | | 255 401 |
| | Fournisseurs débiteurs - autres avoirs | 5 479 313 | | 5 479 313 |
| | Clients et Comptes Rattachés | 77 961 865 | -5 514 643 | 72 447 222 |
| | Autres Créances | 10 883 210 | | 10 883 210 |
| | Valeurs mobilières de placement | 146 284 | -8 089 | 138 195 |
| | Disponibilités | 54 174 767 | | 54 174 767 |
| | Intérêts courus | 81 | | 81 |
| | TOTAL ACTIF CIRCULANT | 177 228 085 | -8 329 689 | 168 898 396 |
| COMPTES DE REGULARISATION ACTIF | | | | |
| | Charges constatées d'avance | 6 703 146 | | 6 703 146 |
| | TOTAL COMPTES DE REGUL. | 6 703 146 | | 6 703 146 |
| | TOTAL | 408 463 423 | -54 642 667 | 353 820 756 |
| | | | | 253 261 444 |

DÉPOSÉ AU GREFFE DU TRIBUNAL
DE COMMERCE DE ROMANS LE

27 04/2020

BILAN PASSIF

| | | |
|---------------------|-------------------------------------|--|
| GROUPE C'PRO | Comptes consolidés en € | |
| Bilan passif | Période du 01/04/2019 au 31/03/2020 | |

| Au | 31/03/2020 | 31/03/2019 |
|---|--------------------|--------------------|
| Durée | 12 mois | 12 mois |
| | Net | Net |
| CAPITAUX PROPRES | | |
| Capital social | 17 437 815 | 17 437 815 |
| Primes liées au capital | 13 490 825 | 13 490 825 |
| Réserves Consolidées - Part du Groupe | 35 274 822 | 26 595 319 |
| Résultat Consolidé - Part du Groupe | 27 077 466 | 14 294 909 |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES | 93 280 929 | 71 818 869 |
| INTERETS DES MINORITAIRES | | |
| Dans les Réserves | 6 914 038 | 4 537 396 |
| Dans le Résultat | 3 070 592 | 1 962 007 |
| TOTAL INTERETS DES MINORITAIRES | 9 984 630 | 6 499 403 |
| PROVISIONS | | |
| Provisions pour risques et charges | 680 411 | 572 192 |
| Provisions pour engagement retraites | 3 842 081 | 3 199 867 |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | 4 522 492 | 3 772 059 |
| DETTES | | |
| Dettes Financières auprès des Ets de crédit | 140 705 608 | 92 831 177 |
| Soldes créditeurs de banque | 751 870 | 2 301 615 |
| Avances et Acomptes Reçus sur Commandes | 407 057 | 60 530 |
| Clients créditeurs | 1 188 644 | 921 492 |
| Dettes Fournisseurs | 54 232 998 | 41 917 727 |
| Dettes Fiscales et sociales | 34 035 148 | 24 812 934 |
| Autres dettes | 920 699 | 113 922 |
| TOTAL DETTES | 232 242 025 | 162 959 395 |
| COMPTES DE REGULARISATION PASSIF | | |
| Produits constatés d'avance | 13 790 680 | 8 211 718 |
| TOTAL COMPTES DE REGULARISATION | 13 790 680 | 8 211 718 |
| TOTAL | 353 820 756 | 253 261 444 |

COMPTE DE RESULTAT

| | |
|---------------------------|-------------------------------------|
| GRUPE C'PRO | Comptes consolidés en € |
| Compte de résultat | Période du 01/04/2019 au 31/03/2020 |

| Au | 31/03/2020 | 31/03/2019 | Variation |
|---|--------------------|--------------------|---------------|
| Durée | 12 mois | 12 mois | N / N-1 |
| Ventes de marchandises | 227 435 594 | 190 960 874 | |
| Prestations de services | 178 401 712 | 137 489 199 | |
| CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDE | 405 837 306 | 328 450 072 | 23.56% |
| Production immobilisée | 384 112 | 293 712 | |
| Subvention d'exploitation | 209 628 | 76 999 | |
| Transfert de charges d'exploitation | 1 971 941 | 1 955 558 | |
| Autres produits | 46 043 | 35 150 | |
| TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION | 408 449 030 | 330 811 492 | |
| Achats consommés | 235 603 772 | 185 682 393 | |
| Variation de stock | -4 639 475 | 1 224 204 | |
| Autres achats et charges externes | 43 423 304 | 42 051 987 | |
| Impôts et taxes | 3 973 658 | 3 630 987 | |
| Rémunération de personnel | 55 453 870 | 42 762 034 | |
| Charges sociales | 21 938 768 | 17 890 552 | |
| Participations des salariés | 3 693 830 | 2 646 800 | |
| Dotation nette aux amortissements & provisions d'exploitation | 4 723 541 | 3 440 768 | |
| Autres charges | 613 702 | 736 060 | |
| TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION | 364 784 970 | 300 065 784 | |
| 1 - RESULTAT D'EXPLOITATION | 43 664 060 | 30 745 707 | 42.02% |
| En % du CA | 10.76% | 9.36% | 14.94% |
| Produits financiers | 295 488 | 1 280 538 | |
| Charges financières | 1 396 402 | 1 265 457 | |
| 2 - RESULTAT FINANCIER | -1 100 915 | 15 081 | |
| 3 - RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS | 42 563 145 | 30 760 788 | 38.37% |
| En % du CA | 10.49% | 9.37% | |
| Produits exceptionnels | 573 160 | 2 909 681 | |
| Charges exceptionnelles | 1 797 295 | 3 142 999 | |
| 4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL | -1 224 135 | -233 318 | |
| Impôts sur les bénéfices | | | |
| . Courants | 13 240 322 | 8 952 854 | |
| . Différés | -1 282 837 | 237 137 | |
| 6 - RESULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE | 29 381 525 | 21 337 479 | 37.70% |
| Quote part résultat des sociétés mise en équivalence | 766 534 | 519 436 | |
| Amort / Dépréciation des écarts d'acquisitions | | 5 600 000 | |
| 7 - RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE | 30 148 058 | 16 256 916 | 85.45% |
| En % du CA | 7.43% | 4.95% | |
| Dont intérêts des minoritaires | 3 070 592 | 1 962 007 | |
| 8 - RESULTAT CONSOLIDE - PART DU GROUPE | 27 077 466 | 14 294 909 | 89.42% |
| En % du CA | 6.63% | 4.32% | |
| 9 - RESULTAT CONSOLIDE PAR ACTION | 241.76 € | 127.63 € | |
| 10 - EBITDA | 48 387 601 | 34 186 475 | |

FLUX DE TRESORERIE

| | | |
|---------------------------|-------------------------------------|--|
| GRUPE C'PRO | Comptes consolidés en € | |
| Flux de trésorerie | Période du 01/04/2019 au 31/03/2020 | |

| Au | 31/03/2020 | 31/03/2019 |
|---|--------------------|--------------------|
| Durée | 12 mois | 12 mois |
| RESULTAT NET hors incidence des mises en équivalence | 30 148 058 | 16 256 916 |
| Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité | | |
| - Amortissements et provisions | 3 547 248 | 8 764 424 |
| - Variation des impôts différés | (1 282 837) | 237 137 |
| - Plus ou moins values de cession nettes d'impôt | 83 125 | 1 446 118 |
| - Résultat des sociétés mises en équivalence | (766 534) | (519 437) |
| Marge brute d'autofinancement | 31 729 061 | 26 185 159 |
| Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence | 788 026 | 265 046 |
| Variation des stocks et en cours | (4 251 968) | 664 457 |
| Variation des créances d'exploitation | 7 574 760 | (4 571 158) |
| Variation des dettes d'exploitation | 3 033 715 | 4 974 049 |
| Variation des créances et dettes hors exploitation | 4 043 978 | (2 038 022) |
| Variation du besoin en fonds de roulement de l'activité | 10 400 486 | -970 674 |
| FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE | 42 917 573 | 25 479 531 |
| Acquisition de sociétés | (58 236 290) | (78 659 808) |
| Acquisition d'immobilisations | (7 102 814) | (4 057 638) |
| Cession d'immobilisations nette d'impôt | 622 825 | 2 336 233 |
| Incidence des variations de périmètre | 9 763 005 | 2 263 654 |
| FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT | -54 953 275 | -78 117 559 |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère | (5 000 000) | (5 000 000) |
| Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées | (1 079 902) | (1 626 780) |
| Augmentation de capital et prime d'émission | | 15 886 560 |
| Souscriptions d'emprunts | 54 177 191 | 84 001 651 |
| Remboursement d'emprunt | (12 892 079) | (38 816 102) |
| FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT | 35 205 210 | 54 445 330 |
| VARIATION DE TRESORERIE AU TITRE DE L'EXERCICE | 23 169 508 | 1 807 303 |
| Trésorerie d'ouverture | 30 389 371 | 28 582 068 |
| Trésorerie de clôture | 53 558 878 | 30 389 371 |
| Variation de trésorerie | 23 169 508 | 1 807 303 |

ANNEXE 1 - DETAIL DES CREDITS-BAILS

| | C'PRO GROUPE | C'PRO | FRAISSE BUREAUTIQU E | EQUINOXE | C'PRO INFORMATIQUE | C'PRO OUEST |
|------------------------------|-----------------|----------------|----------------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| Valeur d'origine | 87 403 | 551 136 | 429 922 | 590 888 | 471 908 | 536 717 |
| Amortissements | | | | | | |
| Cumul ex. anterieur | 76 222 | 407 186 | 283 465 | 209 549 | 195 220 | 430 633 |
| Dotation exercice | 11 182 | 104 973 | 42 992 | 174 109 | 97 003 | 93 611 |
| TOTAL | 87 403 | 512 159 | 326 457 | 383 658 | 292 223 | 524 244 |
| Redevances payées | | | | | | |
| Cumul ex. anterieur | 77 225 | 430 013 | 299 188 | 274 461 | 208 716 | 442 867 |
| Dotation exercice | 11 211 | 79 483 | 39 623 | 172 131 | 103 705 | 94 371 |
| TOTAL | 88 435 | 509 496 | 338 812 | 446 592 | 312 421 | 537 238 |
| Redevances restantes | 0 | 35 774 | 0 | 159 440 | 192 498 | 12 895 |
| Valeur résiduelle | 8 740 | 12 478 | 4 299 | 114 | 2 | 1 394 |
| Charges de l'exercice | 11 211 | 79 483 | 50 506 | 167 319 | 103 705 | 94 371 |

| | COPY CONCEPT | C'PRO SUD | LORRAINE REPRO | AG COM | AISNE BUREAUTIQU E SYSTEMES | BUROCOM |
|------------------------------|-----------------|---------------|-------------------|----------------|-----------------------------------|----------------|
| Valeur d'origine | 530 083 | 32 357 | 440 122 | 821 691 | 51 400 | 394 174 |
| Amortissements | | | | | | |
| Cumul ex. anterieur | 471 898 | 14 381 | 137 693 | 387 739 | 11 422 | 137 601 |
| Dotation exercice | | | 86 600 | 166 765 | 25 700 | 26 051 |
| TOTAL | 471 898 | 14 381 | 224 293 | 554 504 | 37 122 | 163 652 |
| Redevances payées | | | | | | |
| Cumul ex. anterieur | 485 624 | 26 373 | 85 860 | 399 588 | 9 279 | 158 471 |
| Dotation exercice | | 6 940 | 95 081 | 161 369 | 20 877 | 88 212 |
| TOTAL | 485 624 | 33 313 | 180 941 | 560 957 | 30 156 | 246 683 |
| Redevances restantes | | | 207 899 | 234 915 | 11 599 | 182 005 |
| Valeur résiduelle | | 325 | 12 | 5 | 14 457 | 11 547 |
| Charges de l'exercice | 22 793 | 17 302 | 89 991 | 79 591 | 20 877 | 106 371 |

| | OMNIBURO | ALKIA | TOTAL |
|------------------------------|---------------|---------------|------------------|
| Valeur d'origine | 27 234 | | 4 965 034 |
| Amortissements | | | |
| Cumul ex. anterieur | | | 2 763 008 |
| Dotation exercice | 1 937 | | 830 923 |
| TOTAL | 1 937 | 0 | 3 593 931 |
| Redevances payées | | | |
| Cumul ex. anterieur | | | 2 897 665 |
| Dotation exercice | 3 483 | 50 820 | 927 306 |
| TOTAL | 3 483 | 50 820 | 3 824 971 |
| Redevances restantes | 23 464 | 98 292 | 1 158 781 |
| Valeur résiduelle | 274 | 1 474 | 55 121 |
| Charges de l'exercice | 6 672 | 50 820 | 901 011 |

ANNEXE 2 · TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS

| VALEURS BRUTES | | | | | | |
|--|--------------------|----------------------------|--|---------------------|---------------------------------|--------------------|
| | 31/03/19 | Entrée de périmètre | Fusion / Virement poste à poste | Acquisitions | Cession ou mise au rebut | 31/03/20 |
| ECART D'ACQUISITION | 88 796 524 | 0 | 0 | 43 278 603 | 0 | 132 075 126 |
| Frais d'établissement et assimilés | 87 737 | 10 606 | 0 | 0 | 0 | 98 343 |
| Conces., brevets & licences | 2 551 178 | 1 033 469 | 178 495 | 441 778 | -160 873 | 4 044 047 |
| Droit au bail | 0 | 42 000 | 0 | 0 | 0 | 42 000 |
| Fonds commercial | 26 655 586 | 6 032 914 | 0 | 0 | 0 | 32 688 500 |
| Autres immo.incorporelles | 530 744 | 64 722 | 0 | 15 470 | 0 | 610 936 |
| IMMO. INCORPORELLES | 29 825 245 | 7 183 711 | 178 495 | 457 248 | -160 873 | 37 483 826 |
| Terrains | 11 434 | 16 498 | | | | 27 932 |
| Agencements sur terrain | 34 798 | | | | | 34 798 |
| Constructions | 1 741 286 | 854 055 | | 15 304 | | 2 610 644 |
| Constructions sur sol d'autrui | 169 778 | 113 639 | | | | 283 417 |
| Agencs constructions sol d'autrui | | 94 774 | -94 774 | | | 0 |
| Inst. tech. et out. Ind. | 4 065 655 | 456 354 | | 763 898 | -265 675 | 5 020 231 |
| Autres immo.corporelles | 27 638 466 | 7 241 698 | 296 991 | 3 353 089 | -2 175 530 | 36 354 714 |
| Immob. en cours | 43 142 | 227 746 | -380 712 | 2 312 301 | | 2 202 477 |
| IMMOB. CORPORELLES | 33 704 560 | 9 004 763 | -178 495 | 6 444 591 | -2 441 205 | 46 534 214 |
| Participations financières | 893 158 | 54 989 | -62 480 | 519 908 | -70 933 | 1 334 643 |
| Créances rattachées à particip.intégrées | 104 017 | | | | -104 017 | 0 |
| Autres titres immo. | 341 031 | 21 147 | -30 | 45 000 | -6 860 | 400 289 |
| Prêts | 15 842 | 4 339 | | 2 759 | 0 | 22 940 |
| Dépôts et cautionnements versés | 1 238 179 | 332 479 | -0 | 216 406 | -203 649 | 1 583 415 |
| Autres créances immobilisées | | | | | | 0 |
| Titres mis en équiv. | 4 394 763 | | 724 469 | 766 534 | -788 026 | 5 097 739 |
| IMMOB. FINANCIERES | 6 986 990 | 412 954 | 661 959 | 1 550 606 | -1 173 485 | 8 439 025 |
| TOTAL ACTIF IMMO. | 159 313 319 | 16 601 429 | 661 959 | 51 731 049 | -3 775 563 | 224 532 192 |

Nota : pas de sortie de périmètre au cours de l'exercice

ANNEXE 2 (suite) - TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS

| AMORTISSEMENTS / PROVISIONS | | | | | | |
|--|--------------------|----------------------------|--|--------------------------------------|---------------------------|--------------------|
| | 31/03/19 | Entrée de périmètre | Fusion / Virement poste à poste | Augment. Dotation / Provision | Diminution reprise | 31/03/20 |
| ECART D'ACQUISITION | -10 200 922 | | | | | -10 200 922 |
| Frais d'établissement et assimilés | -87 737 | -10 606 | | | | -98 343 |
| Conces., brevets & licences | -2 221 557 | -892 361 | -70 645 | -314 380 | 160 134 | -3 338 809 |
| Droit au bail | | | | | | 0 |
| Fonds commercial | -44 973 | -36 052 | | -1 389 | | -82 414 |
| Autres immo.incorporelles | -511 962 | -52 393 | | -9 866 | | -574 220 |
| IMMO. INCORPORELLES | -2 866 229 | -991 411 | -70 645 | -325 634 | 160 134 | -4 093 786 |
| Terrains | | | | | | 0 |
| Agencements sur terrain | -20 134 | | | -2 872 | | -23 006 |
| Constructions | -830 496 | -420 785 | | -94 921 | | -1 346 202 |
| Constructions sur sol d'autrui | -121 984 | -62 238 | 36 276 | -10 487 | | -158 433 |
| Agencs constructions sol d'autrui | | | | | | |
| Inst. tech. et out. Ind. | -2 960 438 | -324 044 | | -543 097 | 228 890 | -3 598 689 |
| Autres immo.corporelles | -20 261 553 | -4 997 217 | 34 369 | -3 064 531 | 1 887 483 | -26 401 448 |
| Immob. en cours | | | | | | 0 |
| IMMOB. CORPORELLES | -24 194 605 | -5 804 284 | 70 645 | -3 715 907 | 2 116 373 | -31 527 778 |
| Participations financières | -162 900 | -2 400 | | | | -165 300 |
| Créances rattachées à particip.intégrées | | | | | | 0 |
| Autres titres immo. | -332 052 | | | | 6 860 | -325 192 |
| Prêts | | | | | | 0 |
| Dépôts et cautionnements versés | | | | | | 0 |
| Autres créances immobilisées | | | | | | 0 |
| Titres mis en équiv. | | | | | | 0 |
| IMMOB. FINANCIERES | -494 952 | -2 400 | 0 | 0 | 6 860 | -490 492 |
| TOTAL ACTIF IMMO. | -37 756 708 | -6 798 095 | 0 | -4 041 542 | 2 283 366 | -46 312 978 |

ANNEXE 2 (suite) - TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS

| VNC | | |
|--|--------------------|--------------------|
| | 31/03/19 | 31/03/20 |
| ECART D'ACQUISITION | 78 595 602 | 121 874 204 |
| Frais d'établissement et assimilés | 0 | 0 |
| Conces., brevets & licences | 329 621 | 705 238 |
| Droit au bail | 0 | 42 000 |
| Fonds commercial | 26 610 613 | 32 606 086 |
| Autres immo.incorporelles | 18 782 | 36 716 |
| IMMO. INCORPORELLES | 26 959 016 | 33 390 040 |
| Terrains | 11 434 | 27 932 |
| Agencements sur terrain | 14 665 | 11 793 |
| Constructions | 910 789 | 1 264 442 |
| Constructions sur sol d'autrui | 47 795 | 124 984 |
| Agencs constructions sol d'autrui | 0 | 0 |
| Inst. tech. et out. Ind. | 1 105 217 | 1 421 542 |
| Autres immo.corporelles | 7 376 913 | 9 953 266 |
| Immob. en cours | 43 142 | 2 202 477 |
| IMMOB. CORPORELLES | 9 509 955 | 15 006 436 |
| Participations financières | 730 258 | 1 169 343 |
| Créances rattachées à particip.intégrées | 104 017 | 0 |
| Autres titres immo. | 8 979 | 75 097 |
| Prêts | 15 842 | 22 940 |
| Dépôts et cautionnements versés | 1 238 179 | 1 583 415 |
| Autres créances immobilisées | 0 | 0 |
| Titres mis en équiv. | 4 394 763 | 5 097 739 |
| IMMOB. FINANCIERES | 6 492 038 | 7 948 533 |
| TOTAL ACTIF IMMO. | 121 556 611 | 178 219 214 |

ANNEXE 3 - ETAT DES ECHEANCES, CREANCES ET DETTES

| CREANCES | | | |
|--|---------------------|-----------------------|----------------------|
| | Valeur Brute | A 1 an au plus | A plus d'1 an |
| De l'actif immobilisé | | | |
| Autres titres immobilisés | 400 289 | | 400 289 |
| Prêts | 22 940 | | 22 940 |
| Dépôts et garanties versés | 1 583 415 | | 1 583 415 |
| De l'actif circulant | | | |
| <i>Avces & acptes versés/cmdes</i> | 255 401 | 255 401 | |
| Fourn.débit. - autres avoirs | 5 479 313 | 5 483 202 | 3 889 |
| Clients douteux | 3 073 678 | | 3 073 678 |
| Créances clients | 74 883 787 | 74 883 787 | |
| Créances/immob.& cptes ratt. | 4 400 | 4 400 | |
| Autres créances exploitation | 218 814 | 218 814 | |
| Créances fiscales diverses (IS) | 1 632 650 | 1 632 650 | |
| Etat-TVA et autres Tax.exploit.(deb.) | 4 223 474 | 4 223 474 | |
| Compte courants débiteurs | 448 663 | 448 663 | |
| Autres créances diverses | 1 098 836 | 1 098 836 | |
| Divers produits à recevoir | 569 495 | 569 495 | |
| Impôts différés actif | 2 691 279 | 2 691 279 | |
| Charges constatées d'avance | 6 703 146 | 6 703 146 | |
| TOTAL | 103 289 578 | 98 213 146 | 5 076 432 |

| DETTES | | | | |
|---|---------------------|-----------------------|---------------------|------------------------|
| ETAT DES DETTES | Valeur Brute | A 1 an au plus | De 1 à 5 ans | A plus de 5 ans |
| * Dettes financières auprès des Ets de crédits | | | | |
| Soldes créditeurs de banque | 713 060 | 713 060 | | |
| Int.courus/solde créd.banque | 38 810 | 38 810 | | |
| * Dettes fournisseurs | | | | |
| Dettes fourn.& cptes ratt. | 54 230 994 | 54 230 994 | | |
| Dettes/immob.& cptes ratt. | 2 004 | 2 004 | | |
| * Autres dettes | | | | |
| <i>Avces & acptes reçus/cmdes</i> | 407 057 | 407 057 | | |
| <i>Clts crédit. - autres avoirs</i> | 1 188 644 | 1 188 644 | | |
| <i>Personnel</i> | 11 468 614 | 11 468 614 | | |
| <i>Organismes sociaux</i> | 6 894 657 | 6 894 657 | | |
| Autres dettes d'exploit. | 380 238 | 380 238 | | |
| Dettes fiscales diverses (IS) | 5 666 158 | 5 666 158 | | |
| Etat-TVA et autres Tax.exploit. | 9 625 481 | 9 625 481 | | |
| Autres dettes diverses | 876 432 | 876 432 | | |
| Charges à payer | 44 267 | 44 267 | | |
| * Produits constatés d'avance | 13 790 680 | 13 790 680 | | |
| TOTAL | 105 327 096 | 105 327 096 | - | |

ANNEXE 4 - TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

| | PART GROUPE | INTERETS MINORITAIRES | TOTAL |
|--|-------------------|-----------------------|--------------------|
| Capitaux propres hors résultat au 31/03/2019 | 57 523 960 | 4 537 395 | 62 061 355 |
| Résultat consolidé au 31/03/2019 | 14 294 909 | 1 962 008 | 16 256 916 |
| CAPITAUX PROPRES AU 31/03/2019 | 71 818 869 | 6 499 403 | 78 318 272 |
| <u>Dividendes distribués hors groupe</u> | | | |
| Par C PRO GROUPE | - 5 000 000 | - | - 5 000 000 |
| Par ses filiales | - | 1 079 902 | - 1 079 902 |
| Effets des variations de périmètre / écart sur situation nette d'ouverture | - 615 407 | 1 494 537 | 879 130 |
| Capitaux propres hors résultat au 31/03/20 | 66 203 462 | 6 914 038 | 73 117 500 |
| Résultat consolidé au 31/03/2020 | 27 077 466 | 3 070 592 | 30 148 058 |
| CAPITAUX PROPRES AU 31/03/2020 | 93 280 928 | 9 984 630 | 103 265 558 |

ANNEXE 5 - DETTE FINANCIERE

| | au 31/03/2019 | Souscription / Augmentation | Entrée de périmètre | Remboursement | au 31/03/2020 |
|---------------------------------|-------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| Emprunt bancaire | 92 553 167 | 54 170 000 | 5 519 466 | - 12 509 191 | 139 733 441 |
| Dépôts et garanties reçus | 72 092 | 7 191 | 23 482 | - 2 356 | 100 409 |
| Actions convertibles en actions | | | 380 532 | - 380 532 | - |
| Sous Total | 92 625 259 | 54 177 191 | 5 923 480 | - 12 892 079 | 139 833 850 |
| Participation des salariés | 181 877 | 524 | | - 28 963 | 153 438 |
| Autres dettes | 24 041 | | 694 279 | | 718 320 |
| Sous Total | 205 918 | 524 | 694 279 | - 28 963 | 871 758 |
| TOTAL | 92 831 177 | 54 177 715 | 6 617 759 | - 12 921 043 | 140 705 608 |

| | au 31/03/2020 | Echéances | | |
|---------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------|
| | | - 1 an | + 1 an & - 5 ans | + 5 ans |
| Emprunt bancaire | 139 733 441 | 12 035 614 | 127 180 698 | 517 129 |
| Dépôts et garanties reçus | 100 409 | 27 480 | 2 441 | 70 488 |
| Actions convertibles en actions | - | | | |
| Sous Total | 139 833 850 | 12 063 095 | 127 183 139 | 587 617 |
| Participation des salariés | 153 438 | 59 135 | 143 683 | |
| Autres dettes | 718 320 | 718 320 | | |
| Sous Total | 871 758 | 777 455 | 143 683 | - |
| TOTAL | 140 705 608 | 12 840 549 | 127 326 822 | 587 617 |

ANNEXE 6 - REPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR FILIALES

| PAR FILIALES | | | |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Société | au 31/03/2020 | au 31/03/2019 | Variation |
| CPRO GROUPE | 1 109 684 | 1 065 276 | 44 408 |
| CPRO | 94 175 819 | 94 443 263 | - 267 444 |
| FRAISSE BUREAUTIQUE | 423 892 | | 423 892 |
| EQUINOXE | 1 834 210 | | 1 834 210 |
| BUREAUTIQUE DISTRIBUTION 69 | 56 280 | | 56 280 |
| CPRO INFORMATIQUE | 15 723 514 | 14 515 337 | 1 208 177 |
| CPRO TELECOM | 9 021 498 | 7 554 983 | 1 466 515 |
| CPRO NETWORKS | 9 986 272 | 8 567 688 | 1 418 584 |
| EBM | 5 511 238 | 8 537 691 | - 3 026 453 |
| EDEDOC | 54 010 | | 54 010 |
| CPRO OUEST | 36 989 917 | 22 511 255 | 14 478 662 |
| SODICOM ORGANISATION | 532 416 | | 532 416 |
| COPY CONCEPT | 3 602 849 | 8 012 337 | - 4 409 488 |
| ABI GROUP 50 | 2 335 385 | | 2 335 385 |
| QUADRA GESTION | | 954 726 | - 954 726 |
| QUADRA BUREAUTIQUE | | 6 849 539 | - 6 849 539 |
| BUREAUTIQUE CONSEIL INVESTISSEMENT | | 30 000 | - 30 000 |
| CPRO SUD | 27 569 884 | 6 121 555 | 21 448 330 |
| PERRET BUREAUTIQUE | | 2 422 048 | - 2 422 048 |
| CAPEA FINANCE | | 4 917 163 | - 4 917 163 |
| CAPEA | | 11 561 042 | - 11 561 042 |
| ACECOM | 7 991 706 | 6 490 695 | 1 501 011 |
| QUADRIA | 128 072 480 | 110 265 975 | 17 806 505 |
| LORRAINE REPRO | 8 033 264 | 2 770 331 | 5 262 933 |
| SUFFREN LR | 3 869 | 6 038 | - 2 169 |
| BUSINESS PARTNERS SOLUTION | 677 071 | 489 983 | 187 088 |
| CENA | 1 293 481 | 602 772 | 690 709 |
| INGECOM | 887 734 | 1 148 411 | - 260 677 |
| AG COM | 1 023 408 | 1 450 170 | - 426 762 |
| INFOCENTRE | | 2 094 096 | - 2 094 096 |
| ESUS BUREAUTIQUE | 17 724 718 | 4 823 893 | 12 900 824 |
| AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES | 4 290 329 | | 4 290 329 |
| AA BUREAUTIQUE | 182 142 | | 182 142 |
| SERVICE MAINTENANCE - EASY PRINTER | 1 909 332 | | 1 909 332 |
| SV BUREAU | 21 558 | 243 806 | - 222 248 |
| BUROCOM | 8 205 781 | | 8 205 781 |
| OMNIBURO | 3 661 883 | | 3 661 883 |
| SIVEA PCS ENTREPRISES | 5 554 402 | | 5 554 402 |
| PROG-G | 1 049 876 | | 1 049 876 |
| NOEVA MONACO | 4 278 157 | | 4 278 157 |
| ALKIA DEVELOPEMENT | 47 482 | | 47 482 |
| ALKIA | 2 001 764 | | 2 001 764 |
| TOTAL | 405 837 306 | 328 450 072 | 77 387 233 |

ANNEXE 6bis - REPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITES

| PAR ACTIVITES | | | |
|----------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| Activités | au 31/03/2020 | au 31/03/2019 | Variation |
| Ventes de Marchandises | 227 435 594 | 190 960 874 | 36 474 721 |
| Production vendue services | 178 401 712 | 137 489 199 | 40 912 513 |
| TOTAL | 405 837 306 | 328 450 072 | 77 387 233 |

ANNEXE 7 - EFFECTIFS

| Sociétés | Au 31.03.2020 | Au 31.03.2019 |
|----------------------------|----------------------|----------------------|
| C'PRO GROUPE | 59 | 54 |
| C'PRO | 251 | 248 |
| GFC & EQUINOXE | 17 | |
| C'PRO INFORMATIQUE | 73 | 71 |
| C'PRO TELECOM | 50 | 50 |
| GROUPE VEODIS | 51 | |
| C'PRO NETWORKS | 24 | 18 |
| AXONE GROUP | 39 | 39 |
| EBM | 18 | 22 |
| OSILOG & SERTEC | 45 | 48 |
| COPEM | 13 | 13 |
| C'PRO OUEST | 185 | 152 |
| SODICOM ORGANISATION | 12 | |
| GROUPE SORAM | 60 | |
| ABI GROUP 50 | 9 | |
| COPY CONCEPT | | 39 |
| C'PRO SUD | 120 | 57 |
| ACECOM | 27 | |
| CAPEA | | 65 |
| QUADRIA | 299 | 298 |
| INFOCENTRE | | 36 |
| GROUPE NOEVA | 89 | |
| OMNIBURO | 19 | |
| ALKIA | 28 | |
| LORRAINE REPRO | 41 | 58 |
| CENA | 4 | |
| BUROCOM | 40 | |
| ESUS | 120 | 122 |
| AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES | 30 | |
| SMEP | 19 | |
| SV BUREAU | | 6 |
| Totaux | 1742 | 1396 |

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

1. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

1.1. OPERATIONS DE CROISSANCE EXTERNE - PRISES DE PARTICIPATION

Acteur incontournable sur l'Hexagone dans les domaines des systèmes d'Impression, Informatique et Télécom, le Groupe C'PRO poursuit ses croissances externes à un rythme soutenu.

1.1.1 BUROCOM

Le 25 Avril 2019, C'PRO GROUPE a conclu une prise de participation de 60 % dans la société BUROCOM, basée à Besançon.

Ce bureauticien Bisontin est un spécialiste de l'impression dans la région Franche Comté.

BUROCOM est donc consolidée par intégration globale à 60% pour une période de 12 mois sur la base de son résultat allant du 1er avril 2019 au 31 Mars 2020.

Le 12 décembre 2018, C'PRO GROUPE a acquis auprès de divers cédants, la totalité des titres de trois sociétés constituant un groupe, à savoir les sociétés SV BUREAU, ESUS BUREAUTIQUE et INFOCENTRE.

Dans le cadre de ces négociations, il est apparu que les activités exercées par la société SV BUREAU sont de nature similaire à celles exercées par la société BUROCOM et sur un territoire connexe.

Par conséquent et afin de poursuivre la réorganisation des structures sur la région Bourgogne Franche Comté, il a été décidé que la société BUROCOM acquière la totalité des titres de la société SV BUREAU auprès de C'PRO GROUPE.

1.1.2 ABI GROUP 50

Le 30 Avril 2019, COPY CONCEPT a acquis 100% des actions de la société ABI GROUP 50 située à Saint Lô.

Cette filiale est consolidée par intégration globale sur une période de 11 mois allant du 1° mai 2019 au 31 Mars 2020.

1.1.3 FRAISSE BUREAUTIQUE

Le 6 mai 2019, C'PRO a acquis 100% des titres de la société FRAISSE BUREAUTIQUE située au Puy en Velay (43) et 48% de sa filiale INDEX.

Depuis le 1er juillet 2019, le fonds de commerce de FRAISSE BUREAUTIQUE a été mis en location gérance chez CPRO.

FRAISSE BUREAUTIQUE est donc consolidée par intégration globale pour une période de 11 mois allant du 1° mai 2019 au 31 Mars 2020.

Sa filiale Index est exclue du périmètre de consolidation compte tenu du faible taux de détention et de l'absence de contrôle réel du Groupe C'PRO.

1.1.4 ACECOM

Le 27 mai 2019, C'PRO GROUPE a cédé 3760 actions de la société ACECOM à un de ses dirigeants ramenant le % de détention de 98% à 96%.

1.1.5 AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES

Le 12 Juin 2019, ESUS BUREAUTIQUE a acquis 100% des titres de la société Picarde AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES située à Laon et de sa filiale AA BUREAUTIQUE.

Dès le 1er Janvier 2020, AA BUREAUTIQUE a transmis la totalité de son fonds de commerce à sa société mère AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES par transmission universelle de patrimoine.

Elles ont été consolidées par intégration globale selon la méthode du palier sur la base de leur résultat allant :

- du 01/07/2019 au 31/03/2020 pour AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES
- du 01/07/2019 au 31/12/2019 pour AA BUREAUTIQUE.

1.1.6 OMNIBURO

Le 18 Juin 2019, C'PRO GROUPE a annoncé une prise de participation majoritaire (73% du capital) dans OMNIBURO, une société spécialisée dans les solutions d'impression basée à Aubagne dans les Bouches du Rhône.

OMNIBURO a été consolidée par intégration globale à 73% pour une période de 9 mois allant du 1er juillet 2019 au 31 mars 2020.

1.1.7 GROUPE NOEVA

Le 2 Juillet 2019, C'PRO GROUPE a acquis 80% des titres de la société GROUPE NOEVA située à Sophia Antipolis détenant elle-même les entités SIVEA PCS ENTREPRISE, PRO-G pour les solutions de gestion, et NOEVA MONACO pour les activités exercées dans la principauté.

Le groupe NOEVA a été consolidé par intégration globale selon la méthode du palier, 100 % au niveau de GROUPE NOEVA et 80% au niveau de C'PRO GROUPE, pour une période de 6 mois sur la base de leur résultat allant du 1^{er} Octobre 2019 au 31 Mars 2020.

1.1.8 GFC & EQUINOXE

Le 1er octobre 2019, C'PRO a acheté 100 % de titres de la société GFC basée à St Etienne (42) et de sa filiale EQUINOXE, spécialistes de solutions d'impressions et de solutions numériques globales sur les départements 42, 43 et 69.

GFC et sa filiale sont donc consolidées par intégration globale selon la méthode du palier pour une période de 6 mois sur la base de leur résultat allant du 1^{er} Octobre 2019 au 31 Mars 2020.

Dès le 1er Avril 2020, le fonds de commerce de la société EQUINOXE sera mis en location gérance chez C'PRO tandis que la société GFC sera absorbée par C'PRO.

1.1.9 SERVICE MAINTENANCE EASY PRINTER

Le 4 Novembre 2019, ESUS BUREAUTIQUE a acquis la totalité des titres de la société SERVICE MAINTENANCE EASY PRINTY (SMEP) implanté dans l'Aube et en Ile de France.

Afin d'aligner sa période de clôture avec celle du Groupe C'PRO, SMEP a réalisé un exercice exceptionnel de 5 mois allant du 1er Novembre 2019 au 31 Mars 2020.

1.1.10 GROUPE ALKIA

Le 13 Novembre 2019, C'PRO GROUPE a acquis 85% des titres de la société ALKIA DEVELOPPEMENT qui détient 100% des titres de sa filiale ALKIA située à Albi.

Le groupe ALKIA est donc consolidé par intégration globale selon la méthode du palier 100 % au niveau de ALKIA DEVELOPPEMENT sur la base de :

- son bilan allant du 01/10/2019 au 31/03/2020 pour ALKIA DEVELOPPEMENT
- d'un résultat reconstitué allant du 01/11/2019 au 31/03/2020 pour ALKIA.

1.1.11 BUREAUTIQUE DISTRIBUTION 69

Le 18 Décembre 2019, C'PRO a acheté la société BUREAUTIQUE DISTRIBUTION 69 sise à Villeurbanne (69). Depuis le 1er janvier 2020, son fonds de commerce a été mis en location chez C'PRO. Elle a été consolidée par intégration globale pour une période de 3 mois allant du 1er janvier 2020 au 31 mars 2020.

1.1.12 VEODIS

Le 14 Janvier 2020, C'PRO TELECOM a conclu une prise de participation de 100 % dans les sociétés VEODIS SUD EST, VEODIS SAVOIE dont les sièges sociaux sont à Echirrolles (38) et de 100 % dans la société VEODIS OPERATEUR dont le siège social est à Poisy (74).

Dégageant environ 11 M€ de chiffre d'affaires, cet intégrateur spécialisé dans les télécoms et employant 48 collaborateurs est très bien implanté en Auvergne-Rhône-Alpes et dans une moindre mesure dans le Sud-Est (Gap et Manosque).

Au niveau des comptes consolidés, l'exercice 2019 de 12 mois a été intégré en l'absence de situation au 31 mars 2020.

1.1.13 SODICOM ORGANISATION

Le 5 Février 2020, CPRO OUEST a acquis 100% des titres de la société SODICOM ORGANISATION basée à Ancenis. Elle s'est développée pour moitié dans les métiers de l'impression et pour moitié dans les métiers de l'informatique.

Afin d'aligner sa période de clôture à celle du Groupe C'PRO, SODICOM ORGANISATION a réalisé un exercice exceptionnel de 3 mois sur le 1er trimestre 2020.

1.1.14 SORAM

Le 5 Février 2020, les sociétés CPRO OUEST et CPRO SUD ont annoncé l'acquisition de certaines sociétés du groupe SORAM comme suit :

- CPRO OUEST -> 100% des titres de SORAM SOLUTION D'IMPRESSION
- CPRO OUEST -> 100% des titres de SORAM DATA et de sa filiale SORAM ATLANTIQUE
- CPRO SUD > 100% des titres de SORAM OCCITANIE

Au niveau des comptes consolidés, les bilans au 31 mars 2020 de ces quatre sociétés ont été intégrés.

1.1.15 OSILOG

Le 27 Mars 2020, C'PRO GROUPE devient majoritaire dans OSILOG (67% contre 38% précédemment). Compte tenu de la date de prise de participation, OSILOG a continué à être mise en équivalence pour une période de 15 mois allant du 1er janvier 2019 au 31 mars 2020.

1.2. REORGANISATIONS JURIDIQUES

1.2.1 AUVERGNE RHONE ALPES

1.2.1.1 La société BE PRODUCTIV est absorbée avec effet rétroactif comptable et fiscal au 1er janvier 2019 par sa mère AXONE GROUP.

1.2.1.2 À la suite de l'acquisition des titres FRAISSE BUREAUTIQUE par C'PRO courant mai 2019, et afin de renforcer les synergies opérationnelles, le fonds de commerce de FRAISSE BUREAUTIQUE est mis en location gérance chez C'PRO, depuis le 1^{er} juillet 2019.

1.2.1.3 Dès le 1er janvier 2020, le fonds de commerce de BUREAUTIQUE DISTRIBUTION 69 sise à Villeurbanne (69) est également mis en location chez C'PRO.

1.2.2 OUEST

Afin de regrouper les activités de cette région sur une même structure opérationnelle, les opérations suivantes ont été engagées :

1.2.2.1 Le 23 Septembre 2019, la société QUADRA GESTION et sa filiale QUADRA BUREAUTIQUE, basées à Cholet, acquises le 12 avril 2017, ont fusionné avec leur sœur CPRO OUEST à effet rétroactif comptable et fiscal au 1er Avril 2019.

1.2.2.2. En date du 1er Octobre 2019, la société CPRO OUEST a pris en location gérance, le fonds de commerce de la filiale COPY CONCEPT.

1.2.3 SUD OUEST

1.2.3.1 CPRO SUD, sa mère BUREAU CONSEIL INVESTISSEMENT, sa sœur CAPEA FINANCE et sa filiale CAPEA, appartenant toutes quatre au groupe C'PRO GROUPE ont fusionné avec effet rétroactif au 1er Avril 2019, opérant une restructuration interne dont les objectifs principaux sont la rationalisation et la simplification des structures du Groupe, ainsi que la réduction des coûts.

- Le 25 Septembre 2019, CPRO SUD a absorbé sa mère BUREAU CONSEIL INVESTISSEMENT
- Le 30 Novembre 2019, CAPEA FINANCE a absorbé sa filiale CAPEA
- Le 20 Janvier 2020, CPRO SUD a absorbé sa sœur CAPEA FINANCE

1.2.3.2 Le 30 novembre 2019, la société INFOCENTRE, basée à Saran, acquise le 12 décembre 2018 par C'PRO GROUPE, puis vendue à QUADRIA le 27 mars 2019, a fusionné avec sa société mère QUADRIA avec effet rétroactif comptable et fiscal au 1^{er} Avril 2019.

1.2.4 BOURGOGNE – FRANCHE COMTE

Le 1er avril 2019, SV BUREAU a été mise en location gérance chez la société BUROCOM jusqu'au 31 octobre 2019 puis elle a été fusionnée par voie de TUP dans BUROCOM au 1er novembre 2019.

1.2.5 CENTRE-VAL DE LOIRE

Le 12 Juin 2019, ESUS BUREAUTIQUE a acquis 100% des titres de la société Picarde AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES situé à Laon et de sa filiale AA BUREAUTIQUE. Dès le 01 Janvier 2020, AA BUREAUTIQUE a transmis la totalité de son fonds de commerce à sa mère AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES.

1.2.6 ILE DE FRANCE

1.3.5.1 OSINEXT a été absorbé par sa filiale OSILOG avec effet rétroactif comptable et fiscal au 1er janvier 2019.

Afin d'aligner sa période de clôture à celle du Groupe C'PRO, OSILOG a réalisé un exercice exceptionnel de 15 mois allant du 1er janvier 2019 au 31 mars 2020.

1.2.7 LORRAINE

1.2.7.1 Les filiales INGECOM (Bar le Duc), SUFFREN LR (Nancy), AG COM (Metz), BUSINESS PARTNER SOLUTION (Nancy), acquises le 16 octobre 2018, ont fusionné avec leur mère LORRAINE REPRO à effet rétroactif comptable et fiscal au 1er Octobre 2019.

A cette même occasion, LORRAINE REPRO et sa filiale restante CENA (Strasbourg) ont aligné leur date de clôture à celle du Groupe C'PRO et ont réalisé un exercice exceptionnel de 6 mois allant du 1er octobre 2019 au 31 mars 2020.

1.3. FINANCEMENT

Le 10 Juillet 2018, la société mère C'PRO GROUPE avait contracté un crédit syndiqué avec neuf partenaires bancaires, d'un montant de 100 M€ pour refinancer le précédent crédit à hauteur de 35 M€, et pour financer les investissements et le besoin en fonds de roulement à hauteur de 65 M€.

Au cours de l'exercice une enveloppe supplémentaire de 50 M€ a été accordée pour le financement des croissances externes portant le montant global de l'enveloppe après remboursement de la 1^{ère} annuité à 142.5 M€

Au 31 Mars 2020, le montant utilisé est de 126 M€

Le crédit d'une durée de 5 ans est remboursable en partie en progressif et en partie in fine.

2. INFORMATIONS RELATIVES AUX PERIMETRE ET MODALITES DE CONSOLIDATION

2.1. SOCIETES INCLUSES DANS LE PERIMETRE DE CONSOLIDATION

| Société | SIREN | Siège social | Capital | Part détenue | MC (1) | Nbre mois conso. |
|---------------------------------------|-------------|---------------------------|--------------|--------------|--------|------------------|
| SAS C'PRO GROUPE | 430 355 495 | Valence (26) | 17 437 815 € | Société Mère | IG | 12 M |
| SAS C'PRO | 381 228 386 | Valence (26) | 4 000 000 € | 85.44% | IG | 12 M |
| SAS FRAISSE BUREAUTIQUE | 312 247 802 | Le Puy en Velay (43) | 50 000 € | 85.44% | IG | 11 M |
| SAS GFC | 389 084 674 | Saint Etienne (42) | 100 000 € | 85.44% | IG | 6 M |
| SAS EQUINOXE | 378 939 763 | Saint Etienne (42) | 100 000 € | 85.44% | IG | 6 M |
| SAS BUREAUTIQUE DISTRIBUTION 69 | 398 222 778 | Villeurbanne (69) | 19 100 € | 85.44% | IG | 3 M |
| SAS C'PRO INFORMATIQUE | 415 050 525 | Valence (26) | 1 045 000 € | 85.46% | IG | 12 M |
| SAS C'PRO TELECOM | 480 844 695 | Valence (26) | 512 000 € | 85.44% | IG | 12 M |
| SAS VEODIS SAVOIES | 353 463 326 | Poisy (74) | 40 000 € | 85.44% | IG | 0 M |
| SAS VEODIS SUD-EST | 408 955 375 | Echirolles (38) | 61 000 € | 85.44% | IG | 0 M |
| SAS VEODIS OPERATEUR | 489 307 579 | Echirolles (38) | 8 000 € | 85.44% | IG | 0 M |
| SAS C'PRO NETWORKS | 521 370 692 | Valence (26) | 1 300 000 € | 100.00% | IG | 12 M |
| SAS EXPANSION BUREAUTIQUE MAINTENANCE | 402 747 786 | Saint-Denis (92) | 88 435 € | 82.99% | IG | 12 M |
| SAS C'PRO OUEST | 319 537 791 | Beaucouzé (49) | 67 500 € | 95.00% | IG | 12 M |
| SAS SODICOM ORGANISATION | 493 915 326 | Ancenis Saint Gèreon (44) | 20 000 € | 95.00% | IG | 3 M |
| SAS SORAM SOLUTION D'IMPRESSON | 419 915 160 | Niort (79) | 780 000 € | 95.00% | IG | 0 M |
| SAS SORAM ATLANTIQUE | 421 222 977 | Les Sorinières (44) | 300 000 € | 95.00% | IG | 0 M |
| SAS SORAM DATA | 794 280 248 | Niort (79) | 100 000 € | 95.00% | IG | 0 M |
| SAS COPY CONCEPT | 352 245 716 | Montgermont (35) | 1 000 000 € | 94.96% | IG | 12 M |
| SAS ABI GROUP 50 | 489 648 600 | Saint Lo (50) | 150 000 € | 94.96% | IG | 11 M |
| SAS CPRO SUD | 390 895 738 | Labège (31) | 233 002 € | 96.13% | IG | 12 M |

| Société | SIREN | Siège social | Capital | Part détenue | MC (1) | Nbre mois conso. |
|---------------------------------------|-------------|---------------------------|--------------|--------------|--------|------------------|
| SAS SORAM OCCITANIE | 849 348 156 | Niort (79) | 10 000 € | 96.13% | IG | 0 M |
| SAS ACECOM | 353 796 980 | Limoges (87) | 13 579 020 € | 96.41% | IG | 12 M |
| SAS QUADRIA | 757 501 028 | Limoges (87)) | 14 851 500 € | 96.41% | IG | 12 M |
| SAS LORRAINE REPRO | 311 768 857 | Nancy (54) | 150 000 € | 70.00% | IG | 12 M |
| SARL CENA | 519 970 537 | Illkirch (67) | 250 000 € | 70.00% | IG | 12 M |
| SAS ESUS BUREAUTIQUE | 337 521 397 | Saran (45) | 980 950 € | 100.00% | IG | 12 M |
| SAS AISNE BUREAUTIQUE SERVICES | 339 057 986 | Bruyères et Montberault | 300 000 € | 100.00% | IG | 9 M |
| SAS SERVICE MAINTENANCE -EASY PRINTER | 479 283 236 | Sainte Savine (10) | 120 000 € | 100.00% | IG | 5 M |
| SAS BUROCOM | 344 657 655 | Besançon (25) | 700 020 € | 60.01% | IG | 12 M |
| SAS OMNIBURO | 389 629 718 | Aubagne (13) | 200 000 € | 73.00% | IG | 9 M |
| SAS GROUPE NOEVA | 828 439 968 | Biot (06) | 3 620 129 € | 80.00% | IG | 6 M |
| SAS SIVEA PCS ENTREPRISES | 477 580 419 | Biot (06) | 1 106 412 € | 80.00% | IG | 6 M |
| SAS PRO-G | 389 292 178 | Biot (06) | 76 225 € | 80.00% | IG | 6 M |
| SAM NOEVA MONACO | | Monaco (98) | 200 000 € | 79.88% | IG | 6 M |
| SAS ALKIA DEVELOPPEMENT | 485 328 025 | Marsac sur Tarn (81) | 360 000 € | 85.00% | IG | 6 M |
| SAS ALKIA | 432 960 979 | Marsac sur Tarn (81) | 300 000 € | 85.00% | IG | 5 M |
| SARL EDEDOC | 810 240 036 | L'Isle-d'Espagnac (16) | 100 000 € | 50.00% | IP | 12 M |
| SAS COPEM | 305 097 420 | Joinville-le-Pont (94) | 310 000 € | 20.00% | ME | 12 M |
| SAS OSILOG | 340200625 | La Verrière (78) | 6 350 097 € | 67.53% | ME | 15 M |
| SAS AXONE GROUPE | 417 492 865 | Saint-Martin-d'Hères (38) | 500 000 € | 30.00% | ME | 12 M |

(1) MC = Méthode de consolidation

- a. IG = Intégration globale
- b. IP = Intégration proportionnelle
- c. ME = Mise en équivalence

2.2. DATE DE CLOTURE DES COMPTES SOCIAUX

Les filiales comprises dans le périmètre de consolidation du Groupe C'PRO clôturent leurs comptes sociaux au 31 mars 2020,

- à l'exception des sociétés suivantes :

| Société | Date de clôture |
|----------------------|-----------------|
| SAS VEODIS SUD EST | 31/12/2019 |
| SAS VEODIS SAVOIES | 31/12/2019 |
| SAS VEODIS OPERATEUR | 31/12/2019 |

- pour les sociétés mises en équivalence ou en intégration proportionnelle, les comptes sont consolidés sur la base des comptes sociaux clos au 31/12/2019.

| Société | Date de clôture |
|------------------|-----------------|
| SARL EDEOOC | 31/12/2019 |
| SAS AXONE GROUPE | 31/12/2019 |

2.3. SOCIETES EXCLUES DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

| Société / SIREN | Siège social | Capital / part détenue | Capitaux Propres | Résultat | Valeur nette des titres | Date de clôture |
|---|-----------------------|------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|-----------------|
| SAS ROVALTAIN RESEARCH COMPANY 801 315 409 | Alixan (26) | 5 040 000 € 2.97% | -2 994 118 € | - 2 157 418 € | 0 € | 31/12/2019 |
| SARL INDEX 813 684 719 | Le Puy en Velay (43) | 20 000 € 41.01% | 210 705 € | -18 555 € | 408 000 € | 31/12/2019 |
| SARL EQUINOXE ROANNE 819 540 733 | Roanne (42) | 10 000 € 70.51% | Liquidation amiable | Liquidation amiable | 0 | - |
| SAS GASPARD COPY 791 860 695 | Villecey-sur-Mad (54) | 10 000 € 16.10% | Liquidation amiable | Liquidation amiable | 0 | - |

Les filiales citées ci-dessus ont été exclues du périmètre de consolidation compte-tenu du faible taux de détention et de l'absence de contrôle réel du Groupe C'PRO.

Par ailleurs, les sociétés Équinoxe Roanne et Gaspard Copy sont en liquidation amiable.

2.4. SOCIÉTÉS ABSORBÉES AU COURS DE L'EXERCICE

| Société absorbée | SIREN | Siège social | Capital | Part détenue | Date d'effet comptable et fiscal | Société absorbante |
|--|-------------|------------------|-------------|--------------|----------------------------------|-----------------------|
| SARL BE PRODUCTIV | 488 584 046 | Paris (75) | 10 000 € | 30.00% | 01/01/2019 | SAS AXONE GROUPE |
| SAS OSINEXT | 813 681 293 | La Verrière (78) | 6 350 097 € | 37.56 % | 01/01/2019 | SAS OSILOG |
| SAS QUADRA GESTION | 399 565 365 | Cholet (49) | 129 668 € | 94.98% | 01/04/2019 | SAS CPRO OUEST |
| SAS QUADRA BUREAUTIQUE | 411 570 054 | Cholet (49) | 770 000 € | 94.98% | 01/04/2019 | SAS CPRO OUEST |
| SAS BUREAUTIQUE CONSEIL INVESTISSEMENT | 528 727 274 | Labège (31) | 183 720 € | 94.69% | 01/04/2019 | SAS CPRO SUD |
| SAS CAPEA FINANCE | 504 258 484 | Limoges (87) | 200 000 € | 100.00% | 01/04/2019 | SAS CPRO SUD |
| SAS CAPEA | 323 589 515 | Limoges (87) | 2 000 000 € | 96.00% | 01/04/2019 | SAS CPRO SUD |
| SAS INFOCENTRE | 338 256 498 | Saran (45) | 91 597 € | 96.41% | 01/04/2019 | SAS QUADRIA |
| SARL SUFFREN LR | 824 814 677 | Ludres (54) | 100 000 € | 70.00% | 01/10/2019 | SAS LORRAINE REPRO |
| SAS BUSINESS PARTNERS SOLUTION | 493 897 730 | Ludres (54) | 62 600 € | 70.00% | 01/10/2019 | SAS LORRAINE REPRO |
| SAS INGECOM | 383 000 577 | Bar-le-Duc (55) | 460 000 € | 70.00% | 01/10/2019 | SAS LORRAINE REPRO |
| SARL AG COM | 381 523 331 | Metz (57) | 75 000 € | 70.00% | 01/10/2019 | SAS LORRAINE REPRO |
| SAS S.V. BUREAU | 349 764 274 | Besançon (25) | 42 000 € | 60.01% | TUP le 31/10/2019 | SAS BUROCOM |
| SAS AA BUREAUTIQUE | 348 077 116 | Laon (02) | 65 000 € | 100.00% | TUP le 01/01/2020 | SAS AISNE BUREAUTIQUE |

3. REFERENTIEL COMPTABLE - REGLES D'EVALUATION

3.1. EVENEMENTS MARQUANTS DE L'EXERCICE

Le 21 Juin 2019, la société mère C'PRO GROUPE, a opté pour l'intégration fiscale pour son exercice débutant le 1er Avril 2019. Elle a intégré le résultat fiscal de ses filiales C'PRO NETWORKS, ACECOM, QUADRIA et ESUS BUREAUTIQUE. Ces filiales, reversent à la holding une contribution équivalente à leur impôt sur les sociétés calculé comme si elles étaient imposées séparément. C'PRO GROUPE, par ailleurs, a supporté la contribution sociale complémentaire à hauteur de 55 K€ ainsi que le supplément d'impôt sur les sociétés de 23 K€ issu de l'application de la tranche de 500 000 €.

3.2. REFERENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés de l'exercice clos au 31 mars 2020 ont été établis en application des règles françaises définies par le règlement CRCC n°99-02 dans un contexte de crise sanitaire mondiale liée à l'épidémie de Covid-19.

3.3. REGLES D'EVALUATION ET METHODES UTILISEES

3.3.1. FRAIS DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Non applicable.

3.3.2 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les fonds de commerce acquis, inscrits au bilan dans les comptes individuels correspondent à des acquisitions de clientèles et de parts de marché. Au bilan consolidé, eu égard aux données de gestion et à l'historique disponibles, il a été considéré qu'il n'y avait pas lieu de les assimiler à des écarts d'acquisition.

Les règlements n°2015-06 et 2015-07 de l'autorité des normes comptables modifient le traitement comptable des fonds commerciaux, d'une part, et des malis techniques, d'autre part. Ce, à compter du 1er Janvier 2016.

Au cas particulier des sociétés du groupe C'PRO, il a tout d'abord, été procédé à une analyse de l'affectation des malis techniques. Ils ont été affectés au poste « Fonds commercial ».

Ensuite, il a été procédé à une analyse de la durée d'utilisation des fonds commerciaux et des malis techniques, à la lumière des préconisations des règlements précités qui a conduit à considérer une durée d'utilisation illimitée.

Le test annuel de dépréciation n'a donné lieu cette année à aucune dépréciation supplémentaire.

Au 31 mars 2020, les immobilisations incorporelles correspondent à :

| Immobilisations incorporelles | Brut | Amortissement | Net |
|--------------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| Frais d'établissement et assimilés | 98 343 € | - 98 343 € | - € |
| Concessions, brevets & licences | 4 044 047 € | - 3 338 809 € | 705 238 € |
| Droit au bail | 42 000 € | - € | 42 000 € |
| Fonds commercial | 32 688 500 € | - 82 414 € | 32 606 086 € |
| Autres immobilisations incorporelles | 610 936 € | - 574 220 € | 36 716 € |
| Total | 37 483 826 € | - 4 093 786 € | 33 390 040 € |

3.3.3. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

En ce qui concerne les immobilisations neuves, les principales méthodes utilisées, dans le cadre des comptes consolidés, pour le calcul des amortissements sont les suivantes :

| | |
|--|---|
| Logiciels : | 1 an, |
| Matériel et outillage industriel : | 2 ans, |
| Installation et agencement : | 8 ans, |
| Matériel de transport : | 4 ans pour des véhicules neufs 1 an pour de l'occasion |
| Mobilier : | de 8 à 10 ans, |
| Matériel immobilisé loué à des clients : | de 1 à 4 ans selon les typologies de matériels. |

Les immobilisations sont inscrites à leur coût d'acquisition.

3.3.4. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Les frais d'acquisition des titres de participations sont immobilisés. Ils font l'objet d'un amortissement dérogatoire sur 5 ans qui est annulé dans les comptes consolidés

Au 31 mars 2020, les immobilisations financières de 6 987 K€ correspondent principalement à :

| Immobilisations financières | Brut | Dépréciation | Net |
|------------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| Titres de sociétés non consolidées | 1 334 643 € | -165 300 € | 1 169 343 € |
| Titres mis en équivalence | 5 097 739 € | 0 € | 5 097 739 € |
| Autres titres immobilisées | 400 289 € | -325 192 € | 75 097 € |
| Prêts | 22 940 € | 0 € | 22 940 € |
| Dépôts et garanties versés | 1 583 415 € | 0 € | 1 583 415 € |
| Total | 8 439 025 € | -490 492 € | 7 948 533 € |

Au 31 mars 2020, le test annuel de dépréciation n'a donné lieu à aucune dépréciation supplémentaire.

3.3.5. SUBVENTION D'INVESTISSEMENT

Néant.

3.3.6. STOCKS ET TRAVAUX EN COURS

Les stocks de machines, pièces et fournitures sont évalués comme suit :

- pour les pièces détachées, consommables et matériels informatiques : au prix d'achat moyen pondéré déduction faite des ristournes fournisseurs ;
- pour les machines neuves, chacune d'entre elles est évaluée à son prix d'acquisition majoré des frais accessoires et déduction faite des ristournes fournisseurs ;
- pour les machines d'occasion, chacune d'entre elles est évaluée à son prix « argus » majoré des frais accessoires.
- pour les stocks repris dans le cadre d'un rachat de fonds de commerce, la valorisation est faite à leur coût d'entrée.
- Les licences sont enregistrées au FIFO compte tenu leur sérialisation

La valeur brute des stocks de marchandises comprend le prix d'achat et les frais accessoires.

3.3.7. PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES STOCKS

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur brute déterminée ci-avant est supérieure à la valeur de réalisation nette.

Cette dernière est estimée à la date d'arrêté des comptes en tenant compte des prix de marché des matériels stockés et pour les stocks de marchandises, pièces et fournitures, des perspectives de vente (rotation lente) et de leur obsolescence.

Les machines d'occasion dont la cession auprès de clients des sociétés du Groupe n'est pas envisagée, font l'objet d'une valorisation qui est en fonction de la valeur de réalisation probable de ces machines (prix brokers).

Les machines de présentation du show-room font l'objet également d'une dépréciation.

3.3.8. CONTRAT DE LOCATION FINANCEMENT

Le groupe prend et donne en location des matériels dans le cadre de son exploitation courante.

Le groupe considère que l'essentiel des locations financements ne présente pas de risques compte tenu des clients concernés et de la nature des contrats. Par ailleurs, l'encours total est jugé maîtrisé et non significatif par le groupe.

De ce fait, le groupe ne retraite pas les locations dans ses comptes consolidés car, de surcroît elles sont relatives à l'activité commerciale du groupe et non destinées à son usage propre.

Les crédits-bails n'ont pas été retraités car ils sont non significatifs tant en valeurs brutes qu'en valeurs nettes. Le détail de ces derniers est présenté en annexe 1.

3.3.9. IMPOTS DIFFERES

En application du règlement 99-02, les impôts différés sont évalués selon la conception étendue et la méthode du report variable. Les impôts différés sont comptabilisés au titre de :

- toutes les différences temporaires imposables ;
- toutes les différences temporaires déductibles dès lors que le recouvrement de l'impôt différé actif qui en résulte est probable ;
- tous les crédits d'impôts reportables ;
- toutes les déductions fiscales futures probables liées à l'existence d'un report déficitaire.

Le taux d'imposition retenu est 28 %.

Les actifs et passifs d'impôts différés se décomposent ainsi :

| Base d'impôts différés | |
|---|--------------------|
| Provisions des IFC | 3 842 081 € |
| Réserve spéciale de participation | 3 594 269 € |
| Amortissements dérogatoires | - 295 639 € |
| Frais sur acquisitions de titres | 587 803 € |
| Autres provisions et charges déductibles ultérieurement | 1 883 197 € |
| Total de la base IDA | 9 611 711 € |
| Taux | 28% |
| Total de l'impôt différé | 2 691 279 € |

| Preuve d'impôt | |
|---|---------------------|
| Bénéfice net | 30 148 059 € |
| IS comptabilité dans les comptes comptabilisés | 11 957 487 € |
| Bénéfice avant IS | 42 105 546 € |
| Résultat des sociétés MEE | - 766 534 € |
| Bénéfice avant IS et résultat des sociétés MEE | 41 339 012 € |
| Taux IS consolidé apparent | 29% |
| Taux cible moyen | 28%-31% |

3.3.10. ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET PRESTATIONS ASSIMILEES

Conformément à la méthode préférentielle préconisée par le règlement CRC 99-02, le groupe a constitué une provision pour la totalité de son engagement retraite de 3 842 081 € en 2020 contre 3 199 867 € en 2019 dans les comptes consolidés et dans les comptes individuels.

Ces engagements de retraite au moment de la reprise de ces sociétés ont été pris en compte dans la détermination des différents écarts d'acquisition pour leur totalité.

Le personnel du groupe bénéficie d'indemnités de fin de carrière valorisées au titre du régime à prestations définies. Cet engagement a été évalué en fonction de la probabilité pour l'entreprise de verser ces droits à chaque salarié, dépendant de son statut, sa rémunération, son âge et son ancienneté. L'engagement tient compte des charges sociales patronales, et d'une actualisation à un taux de rendement des obligations.

Les hypothèses globales retenues sont les suivantes mais adaptées en fonction des sociétés.

- Départ volontaire à 62 ans,
- Taux d'actualisation : 0.90 %
- Taux de rotation : 10% à 20% constant selon l'activité des sociétés consolidées
- Taux d'augmentation des salaires entre 1% et 2.50 % par an pour toutes catégories confondues
- Taux de charges sociales sur salaires : entre 39 % et 45 % selon les sociétés.

3.3.12. PRISE EN COMPTE DU RESULTAT / PRODUITS CONSTATES D'AVANCE (PCA) ET PRODUITS A RECEVOIR (PAR)

Concernant les contrats de services, le résultat est ajusté par le biais des produits constatés d'avance ou produits à recevoir, en fonction :

- Du nombre de copies effectuées par le client comparé au nombre de copies facturées, l'excédent de copies facturées par rapport aux copies effectuées faisant l'objet de PCA. A l'inverse un PAR peut exister.
- Du prorata temporis sur la durée du contrat pour les contrats de maintenance annuels.
- Du nombre d'heures d'interventions consommées pour les contrats de maintenance sous forme de crédit d'heures.

3.3.13. MARGE SUR CESSIONS INTERNES D'IMMOBILISATIONS

La majorité des cessions internes d'immobilisations au sein du Groupe C'PRO concerne des matériels loués par les filiales à certains de leurs clients et quelques matériels informatiques.

Il n'y a pas de marges inter sociétés réalisées au titre des matériels cédés par C'PRO GROUPE aux filiales, et qui sont immobilisés dans les filiales : les cessions sont établies sur la base de la valeur nette comptable des matériels. Aucun retraitement n'est donc opéré au titre des marges sur cession.

4. ANALYSE DES POSTES DE BILAN ET DU COMPTE DE RESULTAT

4.1. ÉCARTS D'ACQUISITION

Ceux-ci correspondent à la différence entre le prix d'acquisition des titres des sociétés concernées, majoré des coûts d'acquisition, et la quote-part d'intérêt dans les capitaux propres de la société au moment de son acquisition.

Les prix des sociétés acquises au cours de la période récente tiennent compte de plusieurs paramètres, en particulier :

- L'acquisition de parts de marché sur le territoire national.
- La récurrence des activités de service associée à une rentabilité régulière.
- La profitabilité des sociétés au regard de leurs résultats historiques retraités pour obtention d'éléments normatifs, dans l'environnement du Groupe C'PRO.
- La valorisation des synergies attendues pour le Groupe C'PRO, du fait de l'intégration opérationnelle de ces sociétés au sein du Groupe,
- Leurs fonds propres et leur trésorerie nette.

En cohérence avec le changement de méthode comptable relatif aux fonds de commerce et pour se conformer aux usages de notre secteur d'activité, il a été décidé d'arrêter d'amortir les goodwill depuis le 1^{er} avril 2018, mais ils font l'objet d'un test annuel de dépréciation.

Les tests annuels n'ont pas donné lieu cette année à une provision complémentaire pour dépréciation des écarts d'acquisition.

Les écarts d'acquisition ont évolué comme suit :

| | Au 01/04/2019 | Augmentation | Au 31/03/2020 |
|--------------------------------------|---------------------------|---------------------|----------------------|
| Brut | 88 796 524 € | 43 278 603 € | 132 075 126 € |
| | Dotation / Reprise | | |
| Amortissement et dépréciation | - 10 200 922 € | | - 10 200 922 € |
| Net | 78 595 602 € | 43 278 603 € | 121 874 204 € |

4.2. AUTRES POSTES DE BILAN

4.2.1. CREANCES ET DETTES

L'état des créances et dettes par échéance est présenté en annexe 3.

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale et sont dépréciées au cas par cas en fonction du type de procédure en cours (contentieux, redressement judiciaire ou liquidation judiciaire).

4.2.2. VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

La variation des capitaux propres est justifiée en annexe 4.

4.2.3. EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES

Vous trouverez en annexe 5 la variation de la dette financière.

4.2.4. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Ce poste d'un montant de 680 K€ comprend des contentieux commerciaux et prud'hommaux.

4.2.5. ENGAGEMENTS DONNES

Dans le cadre des investissements réalisés (acquisition de titres, de fonds de commerce et d'immobilisations corporelles), le Groupe C'PRO ou ses filiales ont consenti les engagements suivants aux différents établissements du pool bancaire :

- Nantissement à hauteur de 80% des titres de certaines des filiales jusqu'à complet remboursement du crédit syndiqué dont le capital restant dû au 31 Mars 2020 s'élève à 126 M€.
- Autres garanties données :

| Sociétés | Capital restant dû au 31/03/20 | Garanties données |
|----------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|
| C'PRO TELECOM | 122 K€ | Nantissement FDC |
| GFC | 45 K€ | Nantissement de titres |
| AISNE BUREAUTIQUE | 94 K€ | Nantissement FDC |
| GROUPE SORAM | 1 718 K€ | Nantissement FDC et Comptes courants |
| SODICOM ORGANISATION | 44 K€ | Nantissement Compte Bancaire |
| GROUPE NOEVA | 1 153 K€ | Nantissement de titres |
| | 3 176 K€ | |

4.3. COMPTE DE RESULTAT

4.3.1. VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

La ventilation du chiffre d'affaires consolidé par filiales puis par activités est présentée en annexe 6.

4.3.2. PARTICIPATION DES SALARIES

Pour respecter les normes de présentation des comptes consolidés, la participation des salariés est rattachée aux charges de personnel, alors qu'elle se présente en « participation des salariés » dans les comptes sociaux.

4.3.3. DEPRECIATION DES ECARTS D'ACQUISITIONS

Pour une meilleure lisibilité, les provisions pour dépréciation des écarts d'acquisitions sont présentées sur une ligne isolée en bas de compte de résultat.

4.3.4. RESULTAT FINANCIER

Le groupe C'PRO convient au préalable avec ces principaux grossistes d'un paiement anticipé. Par conséquent, depuis le 1er Avril 2019 l'escompte ne s'analyse plus comme un produit financier mais comme une réduction du chiffre d'affaires.

Le résultat financier se décompose comme suit :

| | | |
|--|----------------------|--------------------|
| Total des charges financières | 1 396 402 € | 1 265 457 € |
| Intérêts & charges financières. assimilées | 36 219 € | 78 207 € |
| Intérêts des emprunts | 1 092 289 € | 580 190 € |
| Charge nette/cessions VMP | 253 148 € | |
| Autres charges financières | 13 379 € | 575 059 € |
| Dot. prov. actif de trésorerie | 1 367 € | |
| Total des produits financiers | 295 488 € | 1 280 538 € |
| Produits de participations issus de sociétés non consolidées | 243 562 € | 321 449 € |
| Produits financiers s/créances sur participations fin. | 258 € | |
| Revenus des autres créances | 15 148 € | 19 973 € |
| Escomptes obtenus | 15 004 € | 357 363 € |
| Produit net/cession de VMP | | 18 524 € |
| Autres produits financiers | 14 655 € | 22 692 € |
| Rep. prov. titres de part. | 6 860 € | 497 016 € |
| Rep. prov. actifs de trésorerie | | 43 521 € |
| Résultat financier | - 1 100 915 € | 15 081 € |

4.3.5. RESULTAT EXCEPTIONNEL

Le résultat exceptionnel se décompose comme suit :

| | AU 31/03/2020 | AU 31/03/2019 |
|--|----------------------|--------------------|
| Plus ou moins-values sur cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles | - 102 909 € | 136 868 € |
| Plus ou moins-values sur cessions d'immobilisations financières | 460 255 € | - 702 607 € |
| Dotation nette de reprise | 52 059 € | - 20 736 € |
| Autres produits et charges exceptionnelles | - 1 633 540 € | 353 156 € |
| Résultat exceptionnel | - 1 224 135 € | - 233 318 € |

Les charges exceptionnelles au 31 mars 2020 tiennent compte d'un montant de 1 300 K€ à la suite de l'annulation de la convention nationale due au COVID 19.

5. LES EVENEMENTS SURVENUS APRES LE 31 MARS 2020

La crise sanitaire a eu un impact sur l'activité du Groupe C'PRO, depuis les annonces de l'OMS (situation de pandémie le 11 mars 2020) et du Gouvernement Français (mesure de confinement mi-mars 2020).

Dans ce contexte, le Groupe C'PRO a eu recours aux mesures d'aides mises à sa disposition (en particulier l'activité partielle).

Compte tenu du caractère très évolutif de la situation, et des incertitudes existant encore dans le climat des affaires, le Groupe C'PRO n'est pas en mesure de chiffrer précisément, à ce stade, l'impact de la crise sanitaire sur son patrimoine, sa situation financière et son résultat.

Néanmoins, à la date d'arrêté des comptes, la poursuite de l'exploitation n'est pas compromise et aucun ajustement important n'a été comptabilisé, en lien avec la pandémie, sur les comptes au 31 mars 2020.

Le groupe C'PRO a racheté le 18 juin 2020, le groupe KODEN. Le nouvel ensemble pèsera environ 700 M€ de chiffre d'affaires annuels et approchera les 2.500 collaborateurs. Il comptera environ 80.000 clients, essentiellement des PME.

Cette acquisition a nécessité de revoir le crédit syndiqué existant au 31 mars 2020. Il a été signé le 18 juin 2020 un nouveau financement bancaire d'un montant de 442.5 ME destiné à financer l'acquisition de KODEN ainsi que le remboursement des crédits syndiqués en cours au niveau du groupe CPRO et de KODEN existant au 18 juin 2020. Sur cette enveloppe de 442.5 M€, un crédit revolving est utilisable pour tout besoin de BFR ou opération d'investissement à hauteur de 55 M€. En complément de ce revolving, le groupe CPRO a souscrit également un prêt ATOUT auprès de la BPI à hauteur de 15 M€.

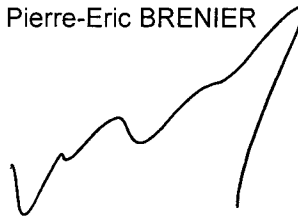
C'PRO GROUPE
SOCIETE PAR ACTIONS SIMPLIFIEE AU CAPITAL DE 17.437.815 EUROS
SIEGE SOCIAL : 53, AVENUE DES LANGORIES – 26000 VALENCE
RCS ROMANS 430.355.495

DEPOT DES COMPTES CONSOLIDES

EXERCICE CLOS LE

31 MARS 2020

Pour copie certifiée conforme
Le Président
Monsieur Pierre-Eric BRENIER



C'PRO GROUPE
SOCIETE PAR ACTIONS SIMPLIFIEE AU CAPITAL DE 17.437.815 EUROS
SIEGE SOCIAL : 53, AVENUE DES LANGORIES – 26000 VALENCE
RCS ROMANS 430.355.495

RAPPORT DE GESTION et RAPPORT DE GESTION DU GROUPE
RAPPORT A L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE
Établis par le Président à l'Assemblée Générale Mixte du 27 juillet 2020

Chers associés,

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous avons réunis en assemblée générale mixte afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de notre société et de celle du groupe durant l'exercice clos le 31 mars 2020, de vous présenter les comptes consolidés du groupe et de soumettre à votre approbation les comptes annuels dudit exercice et de statuer sur les délégations à consentir dans le cadre des dispositions de l'article L.3332-17, alinéa 3, 2° du Code du travail et L.225-206 à L.225-214 du Code du commerce (FCPE C'PRO).

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les pièces et documents prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

I. ACTIVITE DU GROUPE ET COMPTES CONSOLIDES

- Au 31 mars 2020, le périmètre de consolidation du groupe C'PRO, comprenait les sociétés suivantes :

| Société | SIREN | Siège social | Capital | Part détenue | MC (1) | Nbre mois consolidés |
|--------------------------------|-------------|-----------------------|--------------|--------------|--------|----------------------|
| SAS C'Pro Groupe | 430 355 495 | Valence (26) | 17 437 815 € | Société Mère | IG | 12 M |
| SAS C'Pro | 381 228 386 | Valence (26) | 4 000 000 € | 85.44 % | IG | 12 M |
| SAS FRAISSE BUREAUTIQUE | 312 247 802 | Le Puy en Velay (43)) | 50 000 € | 85.46 % | IG | 11 M |
| SAS GFC | 389 084 674 | Saint Etienne (42) | 100 000 € | 85,44 % | IG | 6 M |
| SAS EQUINOXE | 378 939 763 | Saint Etienne (42) | 100 000 € | 85,44 % | IG | 6 M |
| SAS BUREAUIQUE DISTRIBUTION 69 | 398 222 778 | Villeurbanne (69) | 19 100 € | 85,44 % | IG | 3 M |
| SAS C'Pro Informatique | 415 050 525 | Valence (26) | 1 045 000 € | 85.46 % | IG | 12 M |
| SAS C'pro Télécom | 480 844 695 | Valence (26) | 512 000 € | 85.44 % | IG | 12 M |
| SAS VEODIS SAVOIE | 353 463 326 | Poisy (74) | 40 000 € | 85.44 % | IG | 0 M |

| | | | | | | |
|---------------------------------------|-------------|--------------------------------|--------------|----------|----|------|
| SAS VEODIS SUD EST | 408 955375 | Echirolles (38) | 61 000 € | 85.44% | IG | 0 M |
| SAS VEODIS OPERATEUR | 489 307 579 | Echirolles (38) | 8 000 € | 85.44% | IG | 0 M |
| SAS C'pro Networks | 521 370 692 | Valence (26) | 1 300 000 € | 100.00 % | IG | 12 M |
| SAS Expansion Bureautique Maintenance | 402 747 786 | Saint-Denis (92) | 88 435 € | 82.99 % | IG | 12 M |
| SAS C'pro Ouest | 319 537 791 | Beaucouzé (49) | 87 480 € | 95.00 % | IG | 12 M |
| SAS SODICOM | 493 915 326 | ANCENIS (44) | 20 000 € | 95.00% | IG | 3 M |
| SAS SORAM SOLUTIONS D'IMPRESSIION | 419 915 160 | Niort (79) | 780 000 € | 95.00% | IG | 0 M |
| SAS SORAM ATLANTIQUE | 421 222 977 | Les Sornières (44) | 300 000 | 95.00 % | IG | 0 M |
| SAS SORAM DATA | 794 280 248 | Niort (79) | 100 000 € | 95.00 % | IG | 0 M |
| SAS Copy Concept | 352 245 716 | Montgermont (35) | 1 000 000 € | 94.96 % | IG | 12 M |
| SAS ABI GROUP 50 | 489 648 600 | Saint L  (50) | 150 000 € | 94,96 % | IG | 11 M |
| SAS C'PRO SUD | 390 895 738 | Labège (31) | 233 002 € | 96.12 % | IG | 12 M |
| SAS SORAM OCCITANIE | 849 348 156 | Niort (79) | 10 000 € | 96.12 % | IG | 0 M |
| SAS Acecom | 353 796 980 | Limoges (87) | 13 579 020 € | 96.41 % | IG | 12 M |
| SAS Quadria | 757 501 028 | Limoges (87)) | 14 851 500 € | 96.41 % | IG | 12 M |
| SAS Lorraine Repro | 311 768 857 | Nancy (54) | 150 000 € | 70.00 % | IG | 12 M |
| SARL Cena | 519 970 537 | Strasbourg (67) | 250 000 € | 70.00 % | IG | 12 M |
| SAS Esus Bureautique | 337 521 397 | Saran (45) | 980 950 € | 100.00 % | IG | 12 M |
| SAS AISNE BUREAUTIQUE SYSTEME | 339 057 986 | Bruy res et Montberault (02) | 300 000 € | 100.00 % | IG | 9 M |
| SAS SERVICE MAINTENANCE EASY PRINTER | 479 283 236 | Sainte Savine (10) | 120 000 € | 100 % | IG | 5 M |
| SAS BUROCOM | 344 657 655 | Besan on (25) | 700 020 € | 60.01 % | IG | 12 M |
| SAS OMNIBURO | 389 629 718 | Aubagne (13) | 200 000 € | 73.00 % | IG | 9 M |
| SAS GROUPE NOEVA | 828 439 968 | Sophia Antipolis Valbonne (06) | 3 620 129 € | 80.00 % | IG | 6 M |

| | | | | | | |
|---------------------------|-------------|--------------------------------|-------------|---------|----|------|
| SAS SIVEA PCS ENTREPRISES | 477 580 419 | Sophia Antipolis Valbonne (06) | 1 106 412 € | 80.00 % | IG | 6 M |
| SAS PRO G | 389 292 178 | Sophia Antipolis Valbonne(06) | 76 225 € | 80.00 % | IG | 6 M |
| SAM NOEVA MONACO | | Monaco (98) | 200 000 € | 79.88 % | IG | 6 M |
| SAS ALKIA DEVELOPPEMENT | 485 328 025 | Marssac sur Tarn (81) | 360 000 € | 85.00 % | IG | 6 M |
| SAS ALKIA | 432 960 979 | Marssac sur tarn (91) | 300 000 € | 85.00 % | IG | 5 M |
| SARL Ededoc | 810 240 036 | L'Isle-d'Espagnac (16) | 100 000 € | 50.00 % | IP | 12 M |
| SAS Copem | 305 097 420 | Joinville-le-Pont (94) | 310 000 € | 20.00 % | ME | 12 M |
| OSILOG | 340 200 625 | La Verrière (78) | 1 223 440 € | 67.53 % | ME | 15 M |
| SAS Axone Groupe | 417 492 865 | Saint-Martin-d'Hères (38) | 500 000 € | 30.00 % | ME | 12 M |

- (1) MC = Méthode de consolidation
- a. IG = Intégration globale
 - b. IP = Intégration proportionnelle
 - c. ME = Mise en équivalence

Les entreprises exclues du périmètre de consolidation sont les suivantes :

| Société | SIREN | Siège social | Capital | Part détenue | Capitaux Propres | Résultat | Valeur nette des titres | Date de clôture |
|--------------------------------|-------------|-----------------------|-------------|--------------|------------------|---------------|-------------------------|-----------------|
| SAS Rovaltain Research Company | 801 315 409 | Alixan (26) | 5 040 000 € | 2,97 % | -2 994 118 € | - 2 157 418 € | 0 € | 31/12/19 |
| SARL INDEX | 813 684 719 | Le Puy en Velay (43) | 20 000 € | 41.01 % | 210.705 € | -18 555 € | 408 000 € | 31/12/19 |
| SARL EQUINOXE ROANNE | 819 540 733 | Roanne (42) | 10 000 € | 20.51 % | LJ | LJ | 0 € | |
| SAS Gaspard Copy | 791 860 695 | Villecey-sur-Mad (54) | 10 000 € | 20.30 % | LJ | LJ | 0 € | |

Les filiales citées ci-dessus ont été exclues du périmètre de consolidation compte-tenu du faible taux de participation et de l'absence de contrôle réel du Groupe C'PRO.

Par ailleurs les sociétés EQUINOXE ROANNE et GASPARD COPY sont en liquidation judiciaire.

- Les sociétés absorbées au cours de l'exercice ont été les suivantes :

| Société absorbée | SIREN | Siège social | Capital | Part détenue | Date d'effet comptable et fiscal | Société absorbante |
|--|-------------|------------------|-------------|--------------|----------------------------------|--------------------------------|
| SARL BE PRODUCTIV | 488 584 046 | Paris (75) | 10 000 € | 30.00 % | 01/01/19 | SAS AXONE GROUP |
| SAS OSINEXT | 813 681 293 | La Verrière (78) | 6.350.097 € | 37.56 % | 01/01/2019 | SAS OSIOLOG |
| SAS QUADRA BUREAUTIQUE | 411 570 054 | Beaucouze (49) | 770 000 € | 94.98 % | 01/04/2019 | SAS QUADRA GESTION |
| SAS QUADRA GESTION | 399 565 365 | Beaucouze (49) | 129 668 € | 94.98 % | 01/04/2019 | SAS C'PRO OUEST |
| SAS BUREAUTIQUE CONSEIL INVESTISSEMENT | 528 727 274 | Labège (31) | 183 720 € | 94.69 % | 01/04/19 | SAS C'PRO SUD |
| SAS CAPEA FINANCE | 504 258 484 | Limoges (87)) | 200 000 € | 100.00 % | 01/04/19 | SAS C'PRO SUD |
| SAS CAPEA | 323 589 515 | Limoges (87) | 2.000.000 € | 96.00 % | 01/04/19 | SAS C'PRO SUD |
| SAS INFOCENTRE | 338 256 498 | Saran (45) | 91 597 € | 96.41 % | 01/04/19 | SAS QUADRIA |
| SARL SUFFREN LR | 824 814 677 | Ludres (54)) | 100 000 € | 70.00 % | 01/04/19 | SAS LORRAINE REPRO |
| SAS Business Partners Solution | 493 897 730 | Ludres (54) | 62 600 € | 70.00 % | 01/10/2019 | SAS LORRAINE REPRO |
| SAS INGECOM | 383 000 577 | Bar le Duc (55) | 460 000 € | 70.00 % | 01/10/2019 | SAS LORRAINE REPRO |
| SARL AG COM | 381 523 331 | Metz (57) | 75 000 € | 70.00 % | 01/10/2019 | SAS LORRAINE REPRO |
| SAS SV BUREAU | 349 764 274 | Besançon (25) | 42 000 € | 60.01 % | TUP le 31/10/2019 | SAS BUROCOM |
| SAS AA BUREAUTIQUE | 348 077 116 | Laon (02) | 65 000 € | 100.00% | TUP le 01/01/2020 | SAS AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES |

- Dates de clôture des comptes des filiales :

Les sociétés comprises dans le périmètre de consolidation du groupe C'PRO clôturent leurs comptes sociaux au 31 mars 2020 à l'exception des sociétés SAS VEODIS SAVOIES, SAS VEODIS SUD EST et SAS VEODIS OPERATEUR qui clôturent leurs comptes au 31 décembre 2019.

Pour les sociétés mise en équivalence ou en intégration proportionnelle, les comptes sont consolidés sur la base des comptes sociaux clos au 31 décembre 2019 pour les sociétés SARL EDEDOC et SAS AXONE GROUPE.

- Règles et méthodes comptables :

Les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 mars 2020 ont été établis en application des règles françaises définies par le règlement CRCC n° 99-02 dans un contexte de crise sanitaire mondiale liée à l'épidémie de Covid 19.

Nous vous invitons à vous reporter aux mentions figurant dans l'Annexe des comptes consolidés ci-annexée pour toutes informations complémentaires sur le périmètre de consolidation, les modalités et règles et méthodes d'évaluation.

Nous portons cependant à votre connaissance les éléments suivants :

EN CE QUI CONCERNE LE RESULTAT FINANCIER

Le groupe C'PRO convient au préalable avec ces principaux grossistes d'un paiement anticipé. Par conséquent, depuis le 1er avril 2019 l'escompte ne s'analyse plus comme un produit financier mais comme une réduction du chiffre d'affaires.

EN CE QUI CONCERNE LE RESULTAT EXCEPTIONNEL

Les charges exceptionnelles au 31 mars 2020 tiennent compte d'un montant de 1.300 K€ suite à l'annulation de la convention nationale due au COVID 19.

- Situation et évolution de l'activité du groupe au cours de l'exercice.

Le Groupe C'PRO poursuit sa croissance externe avec l'acquisition de nouvelles sociétés et de nouvelles prises de participations.

Sur l'exercice 2019/2020, outre une croissance organique significative, de nombreuses opérations de croissance externe ont contribué à la progression d'ensemble.

Au total, plus de 25 sociétés auront été acquises sur cet exercice (représentant 13 opérations de croissance, compte-tenu du rachat de groupes de sociétés).

Ces acquisitions représentent un EBITDA proforma ajusté (en tenant compte des synergies) de 11.6 millions d'euros, dont 75% pour le métier des solutions d'impression, 13% pour l'informatique et 12% pour les Télécoms

Ce sont ainsi 375 nouveaux collaborateurs qui ont rejoint le Groupe lors de cet exercice.

Au total, depuis la création de l'entreprise en 1991, ce sont plus de 106 acquisitions qui auront été menées, et qui ont participé à l'expansion du Groupe C'PRO.

Ces opérations de croissance externes nombreuses ont permis au Groupe d'acquérir une compétence et un savoir-faire dans l'intégration de sociétés et la maîtrise des synergies à déployer (massification des achats, solutions d'impression, financement).

1.1. OPERATIONS DE CROISSANCE EXTERNE – PRISES DE PARTICIPATION

Acteur incontournable sur l'Hexagone dans les domaines des systèmes d'Impression, Informatique et Télécom, le Groupe C'PRO poursuit sa croissance externe à raison de une à deux acquisitions par mois.

1.1.1 BUROCOM

Le 25 Avril 2019, C'PRO GROUPE a conclu une prise de participation de 60% dans la société BUROCOM, basée à Besançon. Ce bureauticien bisontin est un spécialiste de l'impression dans la région Franche Comté. La société BUROCOM est donc consolidée par intégration globale à 60% pour une période de 12 mois sur la base de leur résultat allant du 1^{er} avril 2019 au 31 mars 2020.

Le 12 décembre 2018, C'PRO GROUPE a acquis auprès de divers cédants, la totalité des titres de trois sociétés constituant un groupe, à savoir les sociétés SV BUREAU, ESUS BUREAUTIQUE et INFOCENTRE.

Dans le cadre de ces négociations, il est apparu que les activités exercées par la société SV BUREAU sont de nature similaire à celles exercées par la société BUROCOM et sur un territoire connexe.

Par conséquent et afin de poursuivre la réorganisation des structures sur la région Bourgogne Franche Comte, il a été décidé que la société BUROCOM acquière la totalité des titres de la société SV BUREAU auprès de C'PRO GROUPE.

1.1.2 ABI GROUP 50

Le 30 Avril 2019, la société COPY CONCEPT a acquis 100% des actions de la société ABIGROUP 50 situé à SAINT LO. Cette filiale est consolidée par intégration globale sur une période de 11 mois allant du 1er mai 2019 au 31 mars 2020.

1.1.3 FRAISSE BUREAUTIQUE

Le 06 mai 2019, la société C'PRO a acquis 100% des titres de la société FRAISSE BUREAUTIQUE située au Puy en Velay (43) et 48% de sa filiale Index au Puy en Velay.

Depuis le 1er juillet 2019, le fonds de commerce de FRAISSE BUREAUTIQUE est mis en location gérance chez CPRO.

La société FRAISSE BUREAUTIQUE est donc consolidée par intégration globale pour une période de 11 mois allant du 1er mai 2019 au 31 mars 2020.

Sa filiale INDEX est exclue du périmètre de consolidation compte tenu du faible taux de détention et l'absence de contrôle réel du Groupe C'PRO.

1.1.4 ACECOM

Le 27 mai 2019, la société C'PRO GROUPE cède 3760 actions de la société ACECOM à un de ses dirigeants ramenant le pourcentage de détention de 98% à 96%.

1.1.5 AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES

Le 12 Juin 2019, ESUS BUREAUTIQUE a acquis 100% des titres de la société picarde AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES situé à LAON et de sa filiale AA BUREAUTIQUE.

Dès le 1^{er} Janvier 2020, AA BUREAUTIQUE a transmis la totalité de son fonds de commerce à sa mère AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES par transmission universelle de patrimoine.

Elles sont donc consolidées par intégration globale selon la méthode du palier sur la base de leur résultat allant :

- du 01/07/2019 au 31/03/2020 pour AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES
- du 01/07/2019 au 31/12/2019 pour AA BUREAUTIQUE.

1.1.6 OMNIBURO

Le 18 Juin 2019, C'PRO GROUPE a annoncé une prise de participation majoritaire (73% du capital) dans OMNIBURO, une société spécialisée dans les solutions d'impression basée à Aubagne dans les Bouches du Rhône. La société OMNIBURO est consolidée par intégration globale à 73% pour une période de 9 mois allant du 1er juillet 2019 au 31 mars 2020.

1.1.7 GROUPE NOEVA

Le 02 Juillet 2019, C'PRO GROUPE a acquis 80% des titres de la société GROUPE NOEVA située à Sophia Antipolis détenant elle-même les entités SIVEA PCS ENTREPRISE, PRO-G pour les solutions de gestion, et NOEVA MONACO pour les activités exercées dans la principauté.

Le groupe NOEVA a été consolidée par intégration globale selon la méthode du palier 100% au niveau de GROUPE NOEVA et 80% au niveau de C'PRO GROUPE pour une période de 6 mois sur la base de leur résultat allant du 1er octobre 2019 au 31 mars 2020.

1.1.8 GFC & EQUINOXE

Le 1er octobre 2019, C'PRO a acheté 100% de titres de la société GFC basée à St Etienne (42) et de sa filiale EQUINOXE, spécialiste de solutions d'impressions et de solutions numérique globale sur les départements 42,43 et 69. GFC et sa filiale sont donc consolidés par intégration globale selon la méthode du palier pour une période de 6 mois sur la base de leur résultat allant du 1er octobre 2019 au 31 mars 2020.

Dès le 01 avril 2020, le fonds de commerce de la société EQUINOXE sera mis en location gérance chez C'PRO tandis que la société GFC sera absorbée par C'PRO.

1.1.9 SERVICE MAINTENANCE EASY PRINTER

Le 04 Novembre 2019, ESUS BUREAUTIQUE a acquis la totalité des titres de la société SERVICE MAINTENANCE EASY PRINTY (SMEP) implantée dans l'Aube et en Ile de France.

Afin d'aligner sa période de clôture à celle du Groupe C'PRO, SMEP a réalisé un exercice exceptionnel de 5 mois allant du 1^{er} novembre 2019 au 31 mars 2020.

1.1.10 GROUPE ALKIA

Le 13 novembre 2019, C'PRO GROUPE a acquis 85% des titres de la société ALKIA DEVELOPPEMENT et 100% des titres de sa filiale ALKIA situé à Albi.

Le groupe ALKIA est donc consolidé par intégration globale selon la méthode du palier 100 % au niveau de ALKIA DEVELOPPEMENT sur la base de :

- son bilan allant du 01/10/2019 au 31/03/2020 pour ALKIA DEVELOPPEMENT
- d'un résultat reconstitué allant du 01/11/2019 au 31/03/2020 pour ALKIA.

1.1.11 BUREAUTIQUE DISTRIBUTION 69

Le 18 Décembre 2019, C'PRO achète la société BUREAUTIQUE DISTRIBUTION 69 sise à Villeurbanne (69). Depuis le 1^{er} janvier 2020, son fonds de commerce est mis en location chez C'PRO. Elle a été consolidée par intégration globale pour une période de 3 mois allant du 1^{er} janvier 2020 au 31 mars 2020.

1.1.12 VEODIS

Le 14 Janvier 2020, C'PRO TELECOM a conclu une prise de participation de 100% des sociétés VEODIS SUD EST, VEODIS SAVOIE dont les sièges sociaux sont à Echirolles (38) et 100 % de la société VEODIS OPERATEUR dont le siège social est à Poisy (74).

Dégageant environ 11M€ de chiffre d'affaires, cet intégrateur spécialisé dans les télécoms, emploie 48 collaborateurs, est très bien implanté en Auvergne-Rhône-Alpes et dans une moindre mesure dans le Sud- Est (Gap et Manosque).

Au niveau des comptes consolidés, l'exercice 2019 de 12 mois a été intégré en l'absence de situation au 31 mars 2020.

1.1.13 SODICOM ORGANISATION

Le 05 Février 2020, CPRO OUEST a acquis 100% des titres de la société SODICOM ORGANISATION basée à Ancenis. Elle s'est développée pour moitié dans les métiers de l'impression et pour moitié dans les métiers de l'informatique.

Afin d'aligner sa période de clôture à celle du Groupe C'PRO, SODICOM ORGANISATION a réalisé un exercice exceptionnel de 3 mois sur le 1er trimestre 2020.

1.1.14 SORAM

Le 5 février 2020, les sociétés CPRO OUEST et CPRO SUD ont annoncé l'acquisition de certaines sociétés du groupe SORAM comme suit :

- CPRO OUEST-> 100% des titres de SORAM SOLUTION D'IMPRESSION
- CPRO OUEST-> 100% des titres de SORAM DATA et de sa filiale SORAM ATLANTIQUE
- CPRO SUD> 100% des titres de SORAM OCCITANIE

Au niveau des comptes consolidés, le bilan au 31 mars 2020 de ces quatre sociétés ont été intégrés.

1.1.15 OSILOG

Le 27 mars 2020, C'PRO GROUPE devient majoritaire dans OSILOG 67% contre 38% précédemment. Compte tenu de la date de prise de participation, OSILOG est donc mise en équivalence pour une période de 15 mois allant du 1^{er} janvier 2019 au 31 mars 2020.

1.2 REORGANISATIONS JURIDIQUES

1.2.1 AUVERGNE RHONE ALPES

1.2.1.1 La société BE PRODUCTIV est absorbée avec effet rétroactif comptable et fiscal au 1^{er} janvier 2019 par sa mère AXONE GROUP

1.2.1.2 A la suite de l'acquisition des titres FRAISSE BUREAUTIQUE par C'PRO courant mai 2019, et afin de de renforcer les synergies opérationnelles, le fonds de commerce de FRAISSE BUREAUTIQUE est mis en location gérance chez C'PRO depuis le 1er juillet 2019.

1.2.1.3 Dès le 01 janvier 2020, le fonds de commerce de BUREAUTIQUE DISTRIBUTION 69 sise à Villeurbanne (69) est également mis en location chez C'PRO.

1.2.2 OUEST

Afin de regrouper les activités de cette région sur une même structure opérationnelle, les opérations suivantes ont été engagées:

1.2.2.1 Le 23 septembre 2019, la société QUADRA GESTION et sa filiale QUADRA BUREAUTIQUE, acquises le 12 avril 2017, ont fusionné avec leur sœur C'PRO OUEST à effet rétroactif comptable et fiscal au 1^{er} avril 2019.

1.2.2.2 En date du 1er octobre 2019, la société CPRO OUEST a pris en location gérance, le fonds de commerce de la filiale COPY CONCEPT.

1.2.3 SUDOUEST

1.2.3.1 CPRO SUD, sa mère BUREAU CONSEIL INVESTISSEMENT, sa sœur CAPEA FINANCE et sa filiale CAPEA, appartenant toutes quatre au groupe C'PRO GROUPE ont fusionné.

o le 25 Septembre 2019, CPRO SUD a absorbé sa mère BUREAU CONSEIL INVESTISSEMENT

o Le 30 Novembre 2019, CAPEA FINANCE a absorbé sa filiale CAPEA

o Le 20 Janvier 2020, CPRO SUD a absorbé sa sœur CAPEA FINANCE

1.2.3.2 Le 30 novembre 2019, la société INFOCENTRE, basée à Saran, acquise le 12 décembre 2018 par C'PRO GROUPE, puis vendue à QUADRIA le 27 mars 2019, a fusionné avec sa société mère QUADRIA avec effet rétroactif comptable et fiscal au 1er avril 2019..

1.2.4 BOURGOGNE-FRANCHE COMTE

Le 1er avril 2019, SV BUREAU est mise en location gérance chez la société BUROCOM jusqu'au 31/10/2019 puis elle a été fusionnée par voie de TUP dans BUROCOM au 1er novembre 2019.

1.2.5 CENTRE-VAL DE LOIRE

Le 12 Juin 2019, ESUS BUREAUTIQUE a acquis 100% des titres de la société picarde AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES situé à Laon et de sa filiale AA BUREAUTIQUE. Dès le 1^{er} janvier 2020, AA BUREAUTIQUE a transmis la totalité de son fonds de commerce à sa mère AISNE BUREAUTIQUE SYSTEME.

1.2.6 ILE DE FRANCE

OSINEXT a été absorbée par sa filiale OSILOG avec effet rétroactif comptable et fiscal au 1er janvier 2019.

Afin d'aligner sa période de clôture à celle du Groupe C'PRO, OSILOG a réalisé un exercice exceptionnel de 15 mois allant du 1er janvier 2019 au 31 mars 2020.

1.2.7 LORRAINE

Les filiales INGECOM (Bar le Duc), SUFFREN LR (Nancy), AG COM (Metz), BUSINESS PARTNER SOLUTION (Nancy), acquises le 16 octobre 2018, ont fusionné avec leur mère LORRAINE REPRO à effet rétroactif comptable et fiscal au 1^{er} octobre 2019.

A cette même occasion, LORRAINE REPRO et sa filiale restante CENA (Strasbourg) ont aligné leur date de clôture à celle du Groupe C'PRO et ont réalisés un exercice exceptionnel de 6 mois allant du 1^{er} octobre 2019 au 31 mars 2020.

1.3 FINANCEMENT

Le 10 Juillet 2018, la société Mère C'PRO GROUPE avait contracté un nouveau crédit syndiqué avec neuf partenaires bancaires, d'un montant de 100 M€ pour refinancer le précédent crédit à hauteur de 35 M€ et pour financer les investissements et le besoin en fonds de roulement à hauteur de 65 M€.

Au cours de l'exercice une enveloppe supplémentaire de 50 M€ a été accordée pour le financement des croissances externes portant le montant global de l'enveloppe après remboursement de la 1ère annuité à 142.5 M€.

Au 31 mars 2020, le montant utilisé est de 126 M€.

Le crédit d'une durée de 5 ans est remboursable en partie en progressif et en partie in fine.

1.4 Commentaires généraux

Principaux chiffres des comptes consolidés du groupe :

| | 31 03 2019 | 31 03 2020 |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Capitaux propres | 71.818.869 € | 93.280.928 € |
| Chiffre d'affaires | 328.450.072 € | 405.837.306 € |
| Charges d'exploitation | 300.065.784 € | 364.784.970 € |
| Résultat d'exploitation | 30.745.707 € | 43.664.060 € |
| Résultat financier | 15.081 € | (1.100.915) € |
| Résultat exceptionnel | (233.318) € | (1.224.135) € |
| Résultat de l'ensemble consolidé | 21.337.479 € | 29.381.525 € |
| Résultat net d'ensemble | 16.256.916 € | 30.148.058 € |

L'effectif moyen du groupe s'est établi à 1.742 personnes au 31.03.2020 au lieu de 1.396 personnes au 31.03.2019.

A fin mars 2020, le chiffre d'affaires consolidé est de 405.8 millions d'euros, en croissance de 23,56 % par rapport à l'exercice précédent.

Cette progression s'explique tout d'abord par de la croissance organique réalisée par l'ensemble des filiales, à hauteur de 12,9 millions d'euros, résultat des actions mises en place par le plan stratégique.

Cette forte hausse s'explique également par les acquisitions réalisées au cours de l'exercice, à hauteur de 32,1 millions d'euros, étant bien entendu que ces acquisitions ne sont intégrées dans le chiffre d'affaires consolidé que prorata temporis en fonction de leur date d'entrée dans le périmètre.

La répartition par métiers montre des poids relativement équilibrés entre les solutions d'impression (43% du chiffre d'affaires consolidé) et l'informatique (39%), ce qui prouve que la stratégie mise en place par le Groupe C'PRO pour réduire sa dépendance au clic copie porte ses fruits.

Les télécoms représentent 4% du CA en 2019- 2020, mais les acquisitions réalisées devraient accroître cette part pour l'an prochain.

Enfin notre activité financement poursuit sa croissance et réalise désormais 14% du CA global annuel.

L'EBITDA du Groupe est en très forte croissance, à près de +42% par rapport à l'an dernier, et atteint 48.4 millions d'euros.

Cette croissance est le résultat combiné de la croissance organique générée par la convergence des métiers (déploiement des solutions d'impression, accroissement du financement) et de la croissance externe.

A noter que l'impact des croissances externes est ici calculé prorata temporis, et sans effet des synergies mises en place, notamment sur les achats et le financement.

La répartition par métier montre la profitabilité toujours importante des métiers de l'impression, ce qui permet d'asseoir une majeure partie de notre EBITDA sur des revenus récurrents, permettant la grande résilience de notre business model.

- Evolution prévisible et perspectives d'avenir et évènements importants survenus depuis la clôture de l'exercice.

Depuis le 1er Avril 2020, des acquisitions supplémentaires ont été réalisées au niveau tant du groupe que de la société C'PRO GROUPE savoir :

- Le 26 mai 2020, la société C'PRO a acquis 100% des titres de la société ETHIC SERVICES qui est basée à SASSENAGE (38). Cette société a été mise en dissolution anticipée par transmission universelle de son patrimoine au profit de l'Associée Unique, la société C'PRO, en date du 27 mai 2020.

- Le 18 juin 2020, la société C'PRO GROUPE a acquis la société KODEN et ses 25 filiales.

Après le rachat du groupe KODEN ; le nouvel ensemble pèsera environ 700 M€ de chiffre d'affaires annuels et approchera les 2.500 collaborateurs. Il comptera environ 80.000 clients, essentiellement des PME.

Le groupe poursuit sa politique de croissance externe.

La crise sanitaire a eu un impact sur l'activité du Groupe C'PRO depuis les annonces de l'OMS (situation de pandémie le 11 mars 2020) et du Gouvernement Français (mesure de confinement mi-mars 2020).

Dans ce contexte, le Groupe C'PRO a eu recours aux mesures d'aides mises à sa disposition (en particulier l'activité partielle).

Compte tenu du caractère très évolutif de la situation et des incertitudes existant encore dans le climat des affaires, le Groupe C'PRO n'est pas en mesure de chiffrer précisément, à ce stade, l'impact de la crise sanitaire sur son patrimoine, sa situation financière et son résultat.

Néanmoins, à la date d'arrêté des comptes, la poursuite de l'exploitation n'est pas compromise et aucun ajustement important n'a été comptabilisé, en lien avec la pandémie, sur les comptes au 31 mars 2020.

- Activité en matière de recherche et de développement.

Néant.

II. ACTIVITE DE LA SOCIETE C'PRO GROUPE

- Situation et évolution de l'activité de la Société au cours de l'exercice.

Au cours de cet exercice, la société C'PRO GROUPE a poursuivi sa croissance externe avec de nouvelles acquisitions qui ont été détaillées ci-avant.

La société a par ailleurs poursuivi ses activités d'animation et de prestation au profit de ses filiales.

Notre chiffre d'affaires prestations de service enregistre une progression de 16,08%. Notre chiffre d'affaires global est quasiment stable par rapport à l'exercice précédent (-2,37%).

Notre résultat d'exploitation quant à lui progresse de 38,78% à l'issue de cet exercice.

Notre résultat net enregistre une progression de 81,02 % par rapport à l'exercice précédent et s'établit à 15.172.361 Euros.

- Evolution prévisible et perspectives d'avenir et Evénements importants survenus depuis la clôture de l'exercice.

Nous vous rappelons les prises de participation détaillées ci-avant, réalisées directement par la société C'PRO GROUPE :

- Le 18 juin 2020, la société C'PRO GROUPE a acquis, que ce soit de manière directe ou indirecte :

* 100 % des titres des sociétés : BSC 1 , BSC 2, KODEN, DESK CENTRE, JEAPI, DESK SUD, VICHY BUREAU, REPRO 30, VALENCE BUREAU SYSTEME, DESK HAUTE NORMANDIE, DESK NORD, DESK BASSE NORMANDIE, DESK BRETAGNE, DESK NORMANDIE MAINE, HOLDING LEASE France, DESK SERVICES, JEAPI MAINTENANCE, BUROLOR SERVICES, BUROLOR, NETMAKERS, AVENIR BUREAUTIQUE SERVICE, AUTIS TELECOM, BUREAU SERVICE DISTRIBUTION, 2G, PIQUANT BUROTIC et NEOCOPIE

* 70% des titres de la société EDILINK,

* 51% des titres de la société AMP LOCATION

A compter de mi-mars 2020 et des annonces gouvernementales, l'activité économique française s'est brutalement ralentie. L'entreprise a pris des mesures d'organisation en interne en fonction des dispositifs existants, de manière à assurer son adaptation. Compte tenu de l'impact de l'épidémie sur l'économie, l'activité de l'entreprise s'est retrouvée très ralentie sans qu'il ne soit possible d'en chiffrer les conséquences.

- Activité en matière de recherche et de développement.

Néant.

- Risques et incertitudes auxquels la Société est confrontée

- Risques financiers

Risques de prix, de crédit, de liquidité et de trésorerie : néant

- Risques juridiques

La Société n'est partie à aucun litige susceptible d'avoir une incidence significative sur sa situation financière.

- Risques industriels liés à l'environnement

La Société n'est pas concernée par des risques industriels en termes d'environnement.

- Assurances souscrites et niveau de couverture pour l'ensemble des risques

La Société a souscrit les assurances classiques dans le cadre de son activité.

III. FILIALES ET PARTICIPATIONS AU 31 MARS 2020

- **Filiales et sociétés contrôlées directement ou indirectement**

COPY CONCEPT, société par actions simplifiée au capital de 1.000.000 Euros divisé 2.500 actions de 400 Euros de valeur nominale chacune dont le siège social est 31 rue de la MAREBAUDIERE – 35760 MONTGERMONT, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de RENNES sous le numéro 352.245.716. Nous détenons 2.374 actions sur les 2.500 actions composant le capital social, soit 94,96% du capital social et des droits de vote.

| | |
|------------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres : | 31.03.2020 |
| Chiffre d'affaires | 4.411.627 € |
| Charges d'exploitation | 4.346.962 € |
| Résultat d'exploitation | 667.183 € |
| Résultat financier | 158.250 € |
| Résultat exceptionnel | (9.651) € |
| Résultat net comptable | 592.147 € |

La société COPY CONCEPT détient elle-même directement 100 % du capital social et des droits de vote de la société :

Société ABI GROUP 50 : société par actions simplifiée au capital de 150.000 Euros divisé en 1.500 actions de 100 Euros valeur nominale chacune, ayant son siège social 126 Rue de la marne – 50 000 SAIT LO - Immatriculée au registre du Commerce et des Sociétés de COUTANCES sous le numéro 489 648 600. Au 31 mars 2020, la société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 94,96% du capital social et des droits de vote de cette société.

Principaux chiffres **31 03.2020**

| | |
|-------------------------|-------------|
| Chiffre d'affaires | 2.350.224 € |
| Charges d'exploitation | 1.712.408 € |
| Résultat d'exploitation | 648.487 € |
| Résultat financier | 120 € |
| Résultat exceptionnel | (2.278) € |
| Résultat net comptable | 386.586 € |

EXPANSION BUREAUTIQUE MAINTENANCE : société par actions simplifiée au capital de 88.435 Euros divisé en 3.845 actions de 23 Euros de valeur nominale chacune, ayant son siège social 1 Rue de la Procession – 93210 Saint Denis la Plaine, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de BOBIGNY sous le numéro 402 747 786. Nous détenons 3.191 actions sur les 3.845 actions composant le capital social 82,99% du capital social et des droits de vote.

Principaux chiffres : **31.03.2020**

| | |
|-------------------------|-------------|
| Chiffre d'affaires | 5.607.176 € |
| Charges d'exploitation | 5.568.162 € |
| Résultat d'exploitation | 438.486 € |
| Résultat financier | 15.036 € |
| Résultat exceptionnel | 933 € |
| Résultat net comptable | 345.433 € |

C'PRO OUEST : société par actions simplifiée au capital de 87.480 Euros divisé en 3.240 actions de 27 Euros de valeur nominale chacune, ayant son siège social Avenue Paul Prosper Guilhem – 49070 BEAUCOUZE, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de ANGERS sous le numéro 319 537 791. Nous détenons 3.078 actions sur les 3.240 actions composant le capital social, soit 95% du capital social et des droits de vote de cette société.

Principaux chiffres : **31.03.2020**

| | |
|-------------------------|--------------|
| Chiffre d'affaires | 37.531.356 € |
| Charges d'exploitation | 35.012.721 € |
| Résultat d'exploitation | 3.900.621 € |
| Résultat financier | 2.024.276 € |
| Résultat exceptionnel | (89.221) € |
| Résultat net comptable | 4.102.891 € |

La société C'PRO OUEST détient elle-même directement 100 % du capital social et des droits de vote des sociétés :

Société SODICOM ORGANISATION : société par actions simplifiée au capital de 20.000 Euros divisé en 2.000 actions de 10 Euros valeur nominale chacune, ayant son siège social 185 Rue Marc Séguin – ZAC de la Fouquetière 2 – 44150 ANCENIS - Immatriculée au registre du Commerce et des Sociétés de NANTES sous le numéro 493.915.326. Au 31 mars 2020, la société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 95% du capital social et des droits de vote de cette société.

Principaux chiffres **31 03.2020 (exercice de 3 mois)**

| | |
|-------------------------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 532.419 € |
| Charges d'exploitation | 521.510 € |
| Résultat d'exploitation | 11.753 € |
| Résultat financier | (276) € |
| Résultat exceptionnel | 0 € |
| Résultat net comptable | 8.263 € |

Société SORAM DATA : société à responsabilité limitée au capital de 100.000 Euros divisé en 1.000 parts sociales de 100 Euros valeur nominale chacune, ayant son siège social 8 Rue Frida Kahlo – 79000 NIORT - Immatriculée au registre du Commerce et des Sociétés de NIORT sous le numéro 794.280.248. Au 31 mars 2020, la société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 95% du capital social et des droits de vote de cette société.

| Principaux chiffres | 31 03.2020 |
|----------------------------|-------------------|
| Chiffre d'affaires | 1.235.116 € |
| Charges d'exploitation | 1.203.406 € |
| Résultat d'exploitation | 49.896 € |
| Résultat financier | (292) € |
| Résultat exceptionnel | (185.152) € |
| Résultat net comptable | (135.549) € |

Société SORAM SOLUTION D'IMPRESSION : société par actions simplifiée au capital de 780.000 Euros divisé en 51.000 actions de 15,294... Euros valeur nominale chacune, ayant son siège social 8 Rue Frida Kahlo – 79000 NIORT - Immatriculée au registre du Commerce et des Sociétés de NIORT sous le numéro 419 915 160. Au 31 mars 2020, la société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 95% du capital social et des droits de vote de cette société.

| Principaux chiffres | 31 03.2020 |
|----------------------------|-------------------|
| Chiffre d'affaires | 12.295.053 € |
| Charges d'exploitation | 12.533.560 € |
| Résultat d'exploitation | 61.011 € |
| Résultat financier | (35.235) € |
| Résultat exceptionnel | (185.018) € |
| Résultat net comptable | (163.386) € |

La société **SORAM SOLUTION D'IMPRESSION** détient elle-même directement 100 % du capital social et des droits de vote des sociétés :

Société SORAM ATLANTIQUE : société par actions simplifiée au capital de 300.000 Euros divisé en 8.780 actions de 34,17 Euros valeur nominale chacune, ayant son siège social 16 Rue des Clairières – 44840 LES SORNIERES - Immatriculée au registre du Commerce et des Sociétés de NANTES sous le numéro 421.222.977. Au 31 mars 2020, la société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 95% du capital social et des droits de vote de cette société.

| Principaux chiffres | 31 03.2020 |
|----------------------------|-------------------|
| Chiffre d'affaires | 3.265.394 € |
| Charges d'exploitation | 3.490.656 € |
| Résultat d'exploitation | (36.312) € |
| Résultat financier | (1.001) € |
| Résultat exceptionnel | (59.285) € |
| Résultat net comptable | (96.598) € |

C'PRO NETWORKS , société par actions simplifiée au capital de 1.300.000 Euros divisé en 1.300.000 actions de 1 Euro valeur nominale chacune, ayant son siège social 53 avenue des Langories 26000 VALENCE, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de ROMANS sous le numéro 521.370.692. Nous détenons 1.300.000 actions sur les 1.300.000 actions composant le capital social, soit 100 % du capital social et des droits de vote.

| Principaux chiffres : | 31.03.2020 |
|------------------------------|-------------------|
| Chiffre d'affaires | 11.254.590 € |
| Charges d'exploitation | 10.824.310 € |
| Résultat d'exploitation | 568.261 € |
| Résultat financier | (6.304) € |
| Résultat exceptionnel | (14.992) € |
| Résultat net comptable | 383.021 € |

C'PRO, société par actions simplifiée au capital de 4.000.000 Euros divisé en 25.000 actions de 160 Euros de valeur nominale chacune, ayant son siège social 53, avenue des Langories - 26000 VALENCE, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de ROMANS sous le numéro 381.228.386. Nous détenons 21.361 actions sur les 25.000 composants le capital social, soit 85,44% du capital et des droits de vote.

| | |
|------------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres : | 31.03.2020 |
| Chiffre d'affaires | 95.559.519 € |
| Charges d'exploitation | 82.127.608 € |
| Résultat d'exploitation | 14.566.778 € |
| Résultat financier | (25.982) € |
| Résultat exceptionnel | 8.627 € |
| Résultat net comptable | 8.947.716 € |

La société C'PRO détient elle-même directement :

*100 % du capital social et des droits de vote des sociétés suivantes :

Société FRAISSE BUREAUTIQUE : société par actions simplifiée au capital de 50.000 Euros divisé en 250 actions de 200 Euros valeur nominale chacune, ayant son siège social 11 Boulevard de Cluny – 43000 LE PUY EN VELAY - Immatriculée au registre du Commerce et des Sociétés de LE PUY EN VELAY sous le numéro 312 247 802. Au 31 mars 2020, la société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 85,44 % du capital social et des droits de vote de cette société.

| | |
|----------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres | 31 03.2020 |
| Chiffre d'affaires | 1.926.717 € |
| Charges d'exploitation | 1.332.863 € |
| Résultat d'exploitation | 594.295 € |
| Résultat financier | 2.375 € |
| Résultat exceptionnel | 1.601 € |
| Résultat net comptable | 428.053 € |

Société BUREAUTIQUE DISTRIBUTION 69 : société par actions simplifiée au capital de 19.100 Euros divisé en 500 actions de 38,20 Euros valeur nominale chacune, ayant son siège social 35 Rue Jules Guesdes – 69100 VILLEURBANNE - Immatriculée au registre du Commerce et des Sociétés de LYON sous le numéro 398 222 778. Au 31 mars 2020, la société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 85,44 % du capital social et des droits de vote de cette société.

| | |
|----------------------------|-----------------------|
| Principaux chiffres | 31 03.2020 |
| | (Exercice de 15 mois) |
| Chiffre d'affaires | 1.215.314 € |
| Charges d'exploitation | 1.010.380 € |
| Résultat d'exploitation | 395.980 € |
| Résultat financier | (106) € |
| Résultat exceptionnel | (153) € |
| Résultat net comptable | 284.864 € |

Société GFC, Société par action simplifiée au capital de 100.000 euros divisé en 500 actions de 200 euros valeur nominale chacune ayant son siège social 19 Rue de la télématique – 42000 SAINT ETIENNE – immatriculée au RCS de SAINT ETIENNE sous le numéro 389 084 674. Au 31 mars 2020, la société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 85,44 % du capital social et des droits de vote de cette société.

| | |
|----------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres | 31 03.2020 |
| Chiffre d'affaires | 490.000 € |
| Charges d'exploitation | 526.773 € |
| Résultat d'exploitation | (16.987) € |
| Résultat financier | (9.960) € |
| Résultat exceptionnel | 1.507 € |
| Résultat net comptable | (25.441) € |

La société GFC détient elle-même 100% du capital social et des droits de vote de la société suivante :

Société EQUINOXE : société par actions simplifiée au capital de 100.000 Euros divisé en 500 actions de 200 Euros valeur nominale chacune, ayant son siège social 19 Rue de la Télématique – 42000 SAINT ETIENNE - Immatriculée au registre du Commerce et des Sociétés de SAINT ETIENNE sous le numéro 378.939.763. Au 31 mars 2020, la société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 85,44 % du capital social et des droits de vote de cette société.

| Principaux chiffres | 31 03.2020 |
|----------------------------|-------------------|
| Chiffre d'affaires | 3.543.539 € |
| Charges d'exploitation | 3.470.664 € |
| Résultat d'exploitation | 113.399 € |
| Résultat financier | (4.576) € |
| Résultat exceptionnel | 1.598 € |
| Résultat net comptable | 79.499 € |

La société EQUINOXE détient elle-même 24% des titres de la société suivante :

EQUINOXE ROANNE : société à responsabilité limitée au capital de 10.000 euros divisé en 1.000 parts sociales de 10 euros valeur nominale chacune ayant son siège social 27 Rue Lucien Langénieux – 42300 ROANNE – Immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de ROANNE sous le numéro 819 540 733. Cette société a fait l'objet d'un jugement du Tribunal de commerce de Roanne en date du 11 octobre 2017 prononçant l'ouverture d'une procédure de liquidation judiciaire à son bénéfice. Cependant, aucun jugement de clôture de la procédure collective susmentionnée n'est intervenu à ce jour. Au 31 mars 2020, la société c'PRO GROUPE détient donc indirectement 20,50% du capital social et des droits de vote de cette société.

*48 % du capital social et des droits de vote de la société suivante :

Société INDEX : société à responsabilité limitée au capital de 20.000 Euros divisé en 500 parts sociales de 40 Euros valeur nominale chacune, ayant son siège social 11 Boulevard de Cluny – 43000 LE PUY EN VELAY - Immatriculée au registre du Commerce et des Sociétés de LE PUY EN VELAY sous le numéro 813 684 719. Au 31 mars 2020, la société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 41,01 % du capital social et des droits de vote de cette société.

| Principaux chiffres | 31 03.2020 |
|----------------------------|-------------------|
| Chiffre d'affaires | 546.493 € |
| Charges d'exploitation | 482.660 € |
| Résultat d'exploitation | 66.296 € |
| Résultat financier | (79.946) € |
| Résultat exceptionnel | 496 € |
| Résultat net comptable | (18.555) € |

C'PRO INFORMATIQUE, société par actions simplifiée au capital de 1.045.000 Euros divisé en 11.000 actions de 95 Euros de valeur nominale chacune, ayant son siège social 53, Avenue des Langories - 26000 VALENCE, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de ROMANS sous le numéro 415.050.525. Nous détenons 9.401 actions sur les 11.000 composants le capital social, soit 85,46% du capital et des droits de vote.

| Principaux chiffres : | 31.03.2020 |
|------------------------------|-------------------|
| Chiffre d'affaires | 16.137.942 € |
| Charges d'exploitation | 14.341.509 € |
| Résultat d'exploitation | 2.188.878 € |
| Résultat financier | 1.274 € |
| Résultat exceptionnel | (55.700) € |
| Résultat net comptable | 1.336.067 € |

C'PRO TELECOM : société par actions simplifiée au capital de 512.000 Euros divisé en 1.600 actions de 320 Euros de valeur nominale chacune, ayant son siège social 53 Avenue des Langories – 26000 VALENCE, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de ROMANS sous le numéro 480.844.695. Nous détenons 1.367 actions sur les 1.600 composant le capital social, soit 85,44% du capital et des droits de vote.

| | |
|------------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres : | 31.03.2020 |
| Chiffre d'affaires | 10.519.555 € |
| Charges d'exploitation | 8.772.821 € |
| Résultat d'exploitation | 1.970.287 € |
| Résultat financier | (23.044) € |
| Résultat exceptionnel | (7.791) € |
| Résultat net comptable | 1.157.550 € |

La société C'PRO TELECOM détient elle-même directement 100 % du capital social et des droits de vote des sociétés :

Société VEODIS SAVOIES : société par actions simplifiée au capital de 40.000 Euros divisé en 4.000 actions de 10 Euros valeur nominale chacune, ayant son siège social 20 Chemin des Poses – 74330 POISY - Immatriculée au registre du Commerce et des Sociétés de ANNECY sous le numéro 353.463.326. Au 31 mars 2020, la société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 85,44 % du capital social et des droits de vote de cette société.

| | |
|----------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres | 31 12.2019 |
| Chiffre d'affaires | 789.429 € |
| Charges d'exploitation | 566.447 € |
| Résultat d'exploitation | 221.408 € |
| Résultat financier | (146) € |
| Résultat exceptionnel | 600 € |
| Résultat net comptable | 164.696 € |

Société VEODIS OPERATEUR : société par actions simplifiée au capital de 8.000 Euros divisé en 800 actions de 10 Euros valeur nominale chacune, ayant son siège social 4 Rue Fernand Pelloutier – 38130 ECHIROLLES - Immatriculée au registre du Commerce et des Sociétés de GRENOBLE sous le numéro 489 307 579. Au 31 mars 2020, la société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 85,44 % du capital social et des droits de vote de cette société.

| | |
|----------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres | 31 12.2019 |
| Chiffre d'affaires | 1.173.319 € |
| Charges d'exploitation | 978.217 € |
| Résultat d'exploitation | 213.144 € |
| Résultat financier | (20) € |
| Résultat exceptionnel | 2.865 € |
| Résultat net comptable | 160.117 € |

Société VEODIS SUD EST : société par actions simplifiée au capital de 61.000 Euros divisé en 40.000 actions, ayant son siège social 4 Rue Fernand Pelloutier – 38130 ECHIROLLES - Immatriculée au registre du Commerce et des Sociétés de GRENOBLE sous le numéro 408 955 375. Au 31 mars 2020, la société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 85,44 % du capital social et des droits de vote de cette société.

| | |
|----------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres | 31 12.2019 |
| Chiffre d'affaires | 7.434.808 € |
| Charges d'exploitation | 6.504.029 € |
| Résultat d'exploitation | 946.099 € |
| Résultat financier | (4.551) € |
| Résultat exceptionnel | 21.503 € |
| Résultat net comptable | 687.415 € |

C'PRO SUD : société par actions simplifiée au capital de 233.002 Euros divisé 13.706 actions, ayant son siège social 200 Rue des Tours – 31670 LABEGE immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de TOULOUSE sous le numéro 390 895 738. A la clôture de l'exercice la société C'PRO GROUPE détient 13.175 actions soit 96,12 % du capital et des droits de vote de cette société.

| | |
|------------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres : | 31.03.2020 |
| Chiffre d'affaires | 27.799.723 € |
| Charges d'exploitation | 25.572.675 € |
| Résultat d'exploitation | 2.991.132 € |
| Résultat financier | (12.763) € |
| Résultat exceptionnel | (39.667) € |
| Résultat net comptable | 1.573.667 € |

La société C'PRO SUD détient elle-même directement 100 % du capital social et des droits de vote des sociétés :

Société SORAM OCCITANIE : société à responsabilité limitée au capital de 10.000 Euros divisé en 1.000 parts sociales de 10 Euros valeur nominale chacune, ayant son siège social 8 Rue Frida Kahlo – 79000 NIORT - Immatriculée au registre du Commerce et des Sociétés de NIORT sous le numéro 849.348.156. Au 31 mars 2020, la société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 96,12 % du capital social et des droits de vote de cette société.

| | |
|----------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres | 31 03.2020 |
| Chiffre d'affaires | 450.726 € |
| Charges d'exploitation | 451.927 € |
| Résultat d'exploitation | 7.302 € |
| Résultat financier | 0 € |
| Résultat exceptionnel | (7.904) € |
| Résultat net comptable | (602) € |

ESUS BUREAUTIQUE : société par actions simplifiée au capital de 980.950 Euros divisé 39.238 actions de 25 Euros de valeur nominale chacune, ayant son siège social 514 Rue Jean Bertin – Pole 45 – 45770 SARAN, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de ORLEANS sous le numéro 337 521 397. Nous détenons 39.238 actions sur les 39.238 composant le capital social, soit 100 % du capital et des droits de vote.

| | |
|------------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres : | 31.03.2020 |
| Chiffre d'affaires | 18.152.148 € |
| Charges d'exploitation | 16.363.584 € |
| Résultat d'exploitation | 2.446.826 € |
| Résultat financier | (45.296) € |
| Résultat exceptionnel | 17.314 € |
| Résultat net comptable | 1.466.356 € |

La société ESUS BUREAUTIQUE détient elle-même directement 100 % du capital social et des droits de vote des sociétés suivantes :

SERVICE MAINTENANCE EASY PRINTER : société par actions simplifiée au capital de 120.000 Euros divisé 12.000 actions, de 10 euros valeur nominale chacune ayant son siège social Parc du Grand Troyes – Avenue de l'Europe – Allée Ouest 10300 SAINTE SAVINE, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de TROYES sous le numéro 479 283 236. Au 31 mars 2020, la société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 100 % du capital social et des droits de vote de cette société.

| | |
|------------------------------|-----------------------------|
| Principaux chiffres : | 31 03 2020 |
| | <i>(Exercice de 5 mois)</i> |
| Chiffre d'affaires | 1.911.052 € |
| Charges d'exploitation | 1.752.909 € |
| Résultat d'exploitation | 203.518 € |
| Résultat financier | (1.925) € |
| Résultat exceptionnel | 643 € |
| Résultat net comptable | 128.044 € |

AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES : société par actions simplifiée au capital de 300.000 Euros divisé 12.500 actions de 24 euros valeur nominale chacune ayant son siège 93 Rue Pore de Laon – 02860 BRUYERES ET MONTBERAULT, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de SAINT QUENTIN sous le numéro 339 057 986. Au 31 mars 2020, la société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 100 % du capital social et des droits de vote de cette société.

| | |
|------------------------------|------------------------------|
| Principaux chiffres : | 31 03 2020 |
| | <i>(Exercice de 18 mois)</i> |
| Chiffre d'affaires | 8.698.732 € |
| Charges d'exploitation | 7.724.754 € |
| Résultat d'exploitation | 1.249.791 € |
| Résultat financier | (5.056) € |
| Résultat exceptionnel | 44.544 € |
| Résultat net comptable | 866.301 € |

La société ESUS BUREAUTIQUE détient également les filiales et participations financières suivantes :

ORYOMR16A2 : S.N.C. au capital de 93 228 Euros dont le siège social est à FORT-DE-FRANCE (MARTINIQUE) Rue Georges Eucharis, n° 4 immatriculée au R.C.S. FORT-DE-FRANCE 509 218 327. La société ESUS BUREAUTIQUE détient 93.226 parts sociales sur les 93.228 parts composant son capital social. La société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 99,99% du capital social et des droits de vote de cette société.

ORYOMBBR08 : S.N.C. au capital de 91 733 Euros dont le son siège social est à FORT-DE-FRANCE (97) Rue Georges Eucharis, n° 4 - Immatriculée R.C.S. FORT-DE-FRANCE 508 276 631. La société ESUS BUREAUTIQUE détient 17.731 parts sociales sur les 91.733 parts composant son capital social. La société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 19,32 % du capital social et des droits de vote de cette société.

ORYOMTR08 : S.N.C. au capital de 100 380 Euros dont le siège social est à FORT-DE-FRANCE (97) Rue Georges Eucharis, n° 4 – Immatriculée au R.C.S. FORT-DE-FRANCE 508 276 599. La société ESUS BUREAUTIQUE détient 52.278 parts sociales sur les 100.380 parts composant son capital social. La société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 52,08 % du capital social et des droits de vote de cette société

ORYOM09D2 : S.N.C. au capital de 99.556 Euros dont le siège social est à FORT-DE-FRANCE (97) Rue Georges Eucharis, n° 4 – Immatriculée au R.C.S. FORT-DE-FRANCE 518 198 734. La société ESUS BUREAUTIQUE détient 34.335 parts sociales sur les 99.556 parts composant son capital social. La société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 34,48 % du capital social et des droits de vote de cette société.

ORYOM16A6 : S.N.C. au capital de 94.222 Euros dont le siège social est à FORT-DE-FRANCE (97) Rue Georges Eucharis, n° 4 – Immatriculée au R.C.S. FORT-DE-FRANCE 818 157 638 La société ESUS BUREAUTIQUE détient 28.000 parts sociales sur les 94.222 parts composant son capital social. La société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 29,71 % du capital social et des droits de vote de cette société.

ORYOM17H7 S.N.C. au capital de 101.096 Euros dont le siège social est à FORT-DE-FRANCE (97) Rue Georges Eucharis, n° 4 – Immatriculée au R.C.S. FORT-DE-FRANCE 833 036 635 La société ESUS BUREAUTIQUE détient 37.196 parts sociales sur les 101.096 parts composant son capital social. La société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 36,79 % du capital social et des droits de vote de cette société.

Les principaux chiffres de ces filiales et participations figurent au sein du tableau ci-dessous.

Tableau réalisé en Kilo-euros

- (1) Capital
- (2) Capitaux propres autres que le capital
- (3) Quote-part du capital détenue (en pourcentage)
- (4) Valeur comptable brute des titres détenus

- (5) Valeur comptable nette des titres détenus
 (6) Prêts et avances consentis par l'entreprise et non encore remboursés
 (7) Montants des cautions et avals donnés par l'entreprise
 (8) Chiffre d'affaires hors taxes du dernier exercice écoulé
 (9) Résultat du dernier exercice clos
 (10) Dividendes encaissés par l'entreprise au cours de l'exercice

| | (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) |
|---|-----|-------|--------|-------|-------|-----|-----|-------|-----|------|
| A. RENSEIGNEMENTS DETAILLE SUR CHAQUE TITRE | | | | | | | | | | |
| <i>- Filiales</i> (détenues à + 50 %) | | | | | | | | | | |
| ABS | 300 | 1.321 | 100,00 | 6.186 | 6.186 | | | 8.699 | 866 | |
| SM-EP | 120 | 1.926 | 100,00 | 3.400 | 3.400 | | | 1.911 | 128 | |
| SNC ORYOMTR08 SNC | 100 | -118 | 52,08 | 52 | | | | 35 | -1 | |
| ORYOMR16A2 | 93 | -113 | 99,99 | 93 | | | | 31 | -1 | |
| <i>- Participations</i> (détenues entre 10 et 50%) | | | | | | | | | | |
| SNC ORYOMBBR08 | 92 | -109 | 19,32 | 18 | | | | 32 | -1 | |
| SNC ORYOM17H7 | 101 | -98 | 36,79 | 37 | | | | 32 | -1 | |
| SNC ORYOMR16A6 | 94 | -110 | 29,71 | 28 | | | | 33 | -1 | |
| SNC ORYOM09D2 | 100 | -116 | 34,48 | 34 | | | | 34 | -1 | |
| B. RENSEIGNEMENTS GLOBAUX | | | | | | | | | | |
| filiales françaises | | | | 9.731 | 9.586 | | | | | |
| filiales étrangères | | | | | | | | | | |
| participations françaises | | | | 117 | | | | | | |
| participations étrangères | | | | | | | | | | |

ACECOM : société par actions simplifiée au capital de 13.579.020 Euros divisé en 208.908 actions de 65 euros valeur nominale chacune, ayant son siège social 56 Rue Paul Claudel – Zone Industrielle de Romanet – 87000 LIMOGES, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de LIMOGES sous le numéro 353.796.980. A la clôture de l'exercice nous détenons 201.418 actions de cette société soit 96,41 % du capital social et des droits de vote de cette société.

| | |
|------------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres : | 31.03.2020 |
| Chiffre d'affaires | 9.616.443 € |
| Charges d'exploitation | 9.536.901 € |
| Résultat d'exploitation | 312.172 € |
| Résultat financier | 986.498 € |
| Résultat exceptionnel | 4.066 € |
| Résultat net comptable | 1.198.018 € |

La société ACECOM détient elle-même directement 99,99 % du capital social et des droits de vote de la société :

Société QUADRIA : société par actions simplifiée au capital de 14.851.500 Euros divisé en 59.406 actions de 250 Euros valeur nominale chacune, ayant son siège social 56 rue Paul Claudel – 87000 LIMOGES - Immatriculée au registre du Commerce et des Sociétés de LIMOGES sous le numéro

757 501 028. A la clôture de l'exercice la société ACECOM détient 59.405 actions de cette société et la société C'PRO GROUPE 1 action. La société C'PRO GROUPE détient donc directement 0,01 % et indirectement 96,40 % du capital et des droits de vote de cette société.

| | |
|----------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres | 31 03.2020 |
| Chiffre d'affaires | 129.557.879 € |
| Charges d'exploitation | 126.851.399 € |
| Résultat d'exploitation | 4.382.308 € |
| Résultat financier | 3.114 € |
| Résultat exceptionnel | (28.788) € |
| Résultat net comptable | 2.997.644 € |

LORRAINE REPRO : société par actions simplifiée au capital de 150.000 Euros divisé en 1.500.000 actions de 0,10 Euros valeur nominale chacune, ayant son siège social 22 Rue de Mazeville – 54000 NANCY, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de NANCY sous le numéro 311 768 857. A la clôture de l'exercice nous détenons 1.050.000 actions de cette société soit 70 % du capital social et des droits de vote de cette société.

| | |
|------------------------------|-----------------------------|
| Principaux chiffres : | 31 03 2020 |
| | <i>(Exercice de 6 mois)</i> |
| Chiffre d'affaires | 5.503.512 € |
| Charges d'exploitation | 5.057.425 € |
| Résultat d'exploitation | 849.871 € |
| Résultat financier | 580.703 € |
| Résultat exceptionnel | 21.026 € |
| Résultat net comptable | 1.159.754 € |

La société LORRAINE REPRO détient elle-même des participations dans les sociétés suivantes :

CENA : société à responsabilité limitée au capital de 250.000 Euros divisé en 25.000 actions de 10 Euros valeur nominale chacune, ayant son siège social Parc d'Activités Technologiques de la Meinau – 4 Rue de la Durance – 67100 STRASBOURG, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de STRASBOURG sous le numéro 519 970 537. A la clôture de l'exercice la société C'PRO GROUPE détient indirectement 70 % du capital social et des droits de vote de cette société

| | |
|------------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres : | 31.03.2020 |
| Chiffre d'affaires | 659.753 € |
| Charges d'exploitation : | 609.526 € |
| Résultat d'exploitation | 54.976 € |
| Résultat financier | (823) € |
| Résultat exceptionnel | 0 € |
| Résultat net comptable | 39.565 € |

GASPARD COPY : société par actions simplifiée au capital de 10.000 euros divisé en 10.000 actions de 1 euro valeur nominale chacune ayant son siège social 4 Rue de la Grange en Haye – 54890 VILLECEY SUR MAD – immatriculée au registre du commerce et des sociétés de VAL DE BRIEY sous le numéro 791 860 695. A la clôture de l'exercice la société C'PRO GROUPE détient indirectement 20,3 % du capital social et des droits de vote de cette société. Cette société a été placée en liquidation judiciaire en février 2019.

EDEDOC, société à responsabilité limitée au capital de 100.000 Euros divisé en 10.000 parts sociales de 10 Euros de valeur nominale chacune, ayant son siège social 86 Avenue Maryse Bastié – ZI n°3 – 16340 L'ISLE D'ESPAGNAC, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de ANGOULEME sous le numéro 810.240.036. Nous détenons 5.000 parts sociales sur les 10.000 parts sociales composant le capital social 50% du capital social et des droits de vote de cette société.

| | |
|------------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres : | 31.12.2019 |
| Chiffre d'affaires | 729.561 € |
| Charges d'exploitation | 1.732.853 € |
| Résultat d'exploitation | 125.375 € |
| Résultat financier | 0 € |
| Résultat exceptionnel | 0 € |
| Résultat net comptable | 90.270 € |

ORGANISATION ET SERVICE EN INFORMATIQUE ET LOGICIELS – OSILOG : , société par actions simplifiée au capital de 1.223.440 Euros divisé en 122.344 actions de 10 Euros de valeur nominale chacune, ayant son siège social 16 – 18 Rue de Panicale – Immeuble Le Vauban – Parc d'activité de la Verrière – 78320 LA VERRIERE, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de VERSAILLES sous le numéro 340 200 625. Nous détenons 82.626 actions sur les 122.344 composant le capital social 67,53 % du capital social et des droits de vote de cette société.

| | |
|------------------------------|-----------------------|
| Principaux chiffres : | 31 03 2020 |
| | (Exercice de 15 mois) |
| Chiffre d'affaires | 25.597.621 € |
| Charges d'exploitation | 24.603.171 € |
| Résultat d'exploitation | 1.058.447 € |
| Résultat financier | (8.739) € |
| Résultat exceptionnel | 11.397 € |
| Résultat net comptable | 751.153 € |

ALKIA DEVELOPPEMENT : , société par actions simplifiée au capital de 360.000 Euros divisé en 3.600 actions de 100 Euros de valeur nominale chacune, ayant son siège social RIEUMAS ZAC ECO 2 – 81150 MARSSAC SUR TARN immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de ALBI sous le numéro 485 328 025. Nous détenons 3.060 actions sur les 3.600 composant le capital social 85 % du capital social et des droits de vote de cette société.

| | |
|------------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres : | 31 03 2020 |
| Chiffre d'affaires | 355.455 € |
| Charges d'exploitation | 363.793 € |
| Résultat d'exploitation | 55.400°€ |
| Résultat financier | 1.486 € |
| Résultat exceptionnel | 0 € |
| Résultat net comptable | 53.513° € |

La société ALKIA DEVELOPPEMENT détient elle-même 100% du capital social et des droits de vote de la société suivante :

ALKIA : société par actions simplifiée au capital de 300.000 Euros divisé en 150 actions de 2.000 Euros de valeur nominale chacune, ayant son siège social RIEUMAS ZAC ECO 2 – 81150 MARSSAC SUR TARN immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de ALBI sous le numéro 485 328 025. La société C'PRO GROUPE détient donc indirectement 85 % du capital social et des droits de vote de cette société.

| | |
|------------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres : | 31 03 2020 |
| Chiffre d'affaires | 5.595.164 € |
| Charges d'exploitation | 4.867.003 € |
| Résultat d'exploitation | 768.493 € |
| Résultat financier | 52.327 € |
| Résultat exceptionnel | 20.395 € |
| Résultat net comptable | 617.316 € |

BUROCOM : société par actions simplifiée au capital de 700.020 Euros divisé en 3.889 actions de 180 Euros valeur nominale chacune, ayant son siège social 258 Rue de Dole – 25000 BESANCON, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de BESANCON sous le numéro 344.657.655. A la clôture de l'exercice nous détenons 2.334 actions de cette société soit 60 % du capital social et des droits de vote de cette société.

| | |
|------------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres : | 31 03 2020 |
| Chiffre d'affaires | 8.318.526 € |
| Charges d'exploitation | 7.228.574 € |
| Résultat d'exploitation | 1.290.157 € |
| Résultat financier | (260.580) € |
| Résultat exceptionnel | (3.305) € |
| Résultat net comptable | 660.425 € |

OMNIBURO: société par actions simplifiée au capital de 200.000 Euros divisé en 500 actions de 400 Euros valeur nominale chacune, ayant son siège social 152 Chemin de l'Aumône Vieille – Parc de l'Angevinière – Bâtiment B – 13400 AUBAGNE, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de MARSEILLE sous le numéro 389 629 718. A la clôture de l'exercice nous détenons 365 actions de cette société soit 73 % du capital social et des droits de vote de cette société.

| | |
|------------------------------|----------------------------|
| Principaux chiffres : | 31 03 2020 |
| | <i>Exercice de 15 mois</i> |
| Chiffre d'affaires | 6.361.760 € |
| Charges d'exploitation | 6.218.269 € |
| Résultat d'exploitation | 271.244 € |
| Résultat financier | (302) € |
| Résultat exceptionnel | (2.942) € |
| Résultat net comptable | 172.661 € |

GROUPE NOEVA: société par actions simplifiée au capital de 3.620.129 Euros divisé en 3.620.129 actions de 1 Euro valeur nominale chacune, ayant son siège social 399 Route des Crêtes – Sophia Antipolis – 06560 VALBONNE, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de GRASSE sous le numéro 828 439 968. A la clôture de l'exercice nous détenons 2.896.104 actions de cette société soit 80% du capital social et des droits de vote de cette société.

| | |
|------------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres : | 31 03 2020 |
| Chiffre d'affaires | 517.092 € |
| Charges d'exploitation | 445.402 € |
| Résultat d'exploitation | 89.178 € |
| Résultat financier | 706.609 € |
| Résultat exceptionnel | (28.388)€ |
| Résultat net comptable | 774.901 € |

La société GROUPE NOEVA détient elle-même 100% du capital social et des droits de vote de la société suivante :

SIVEA PCS ENTREPRISE: société par actions simplifiée au capital de 1.106.412 Euros divisé en 1.106.412 actions de 1 Euro valeur nominale chacune, ayant son siège social 399 Route des Crêtes – Sophia Antipolis – 06560 VALBONNE, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de GRASSE sous le numéro 477 580 419. A la clôture de l'exercice, la société c'PRO GROUPE détient indirectement 80% du capital social et des droits de vote de cette société.

| | |
|------------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres : | 31 03 2020 |
| Chiffre d'affaires | 11.678.707 € |
| Charges d'exploitation | 11.742.436 € |
| Résultat d'exploitation | 141.693 € |
| Résultat financier | 1.127.631 € |
| Résultat exceptionnel | 6.074 € |
| Résultat net comptable | 1.127.754 € |

La société SIVEA PCS ENTREPRISE détient elle-même :

- 99,85% du capital social et des droits de vote de la société suivante :

NOEVA MONACO: société anonyme de droit monégasque au capital de 200.000 Euros divisé en 2.000 actions ayant son siège social 7 Rue de Gabian – Bloc A – 7^{ème} étage n°2 – 98000 MONACO immatriculée au Répertoire du Commerce et de l'Industrie de MONACO sous le numéro 05S04420 A la clôture de l'exercice, la société C'PRO GROUPE détient indirectement 79,88% du capital social et des droits de vote de cette société.

| | |
|-----------------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres : | 31 03 2020 |
| Chiffre d'affaires | 9.735.756 € |
| Résultat de l'activité principale | 711.097 € |
| Résultat net comptable | 712.757 € |

- 100 % du capital social et des droits de vote de la société suivante :

PRO G : société par actions simplifiée au capital de 76.224,51 Euros divisé en 5.000 actions de 15,24 Euros valeur nominale chacune, ayant son siège social 399 Route des Crêtes – Sophia Antipolis – 06560 VALBONNE, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de GRASSE sous le numéro 389 292 178. A la clôture de l'exercice, la société C'PRO GROUPE détient indirectement 80% du capital social et des droits de vote de cette société.

| | |
|------------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres : | 31 03 2020 |
| Chiffre d'affaires | 2.202.500 € |
| Charges d'exploitation | 2.109.280 € |
| Résultat d'exploitation | 105.703 € |
| Résultat financier | 0 € |
| Résultat exceptionnel | 2.130 € |
| Résultat net comptable | 73.818 € |

o Participations

CALCUL ORGANISATION PHOTOCOPIEUR ECRITURE MOBILIER - COPEM, société par actions simplifiée au capital de 310.000 Euros divisé en 31.000 actions de 10 Euros de valeur nominale chacune, ayant son siège social 100 Quai de Polangis 94340 JOINVILLE LE PONT, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de BOBIGNY sous le numéro 305.097.420. Nous détenons 6.200 actions sur les 31.000 actions composant le capital social, soit 20% du capital social et des droits de vote depuis le 31 mars 2017.

| | |
|------------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres : | 31.03.2020 |
| Chiffre d'affaires | 3.574.285 € |
| Charges d'exploitation | 2.991.135 € |
| Résultat d'exploitation | 631.004 € |
| Résultat financier | 7.368 € |
| Résultat exceptionnel | (6.585) € |
| Résultat net comptable | 438.253 € |

C'PRO IMPULSE, société par actions simplifiée au capital de 3.900.000 Euros divisé en 3.900.000 actions de un Euros de valeur nominale chacune, dont le siège social est 53 avenue des Langories à 26000 VALENCE, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de ROMANS sous le numéro 823.890.439. Nous détenons 470.690 actions sur les 3.900.000 actions composant le capital social, soit 12,07% du capital et des droits de vote.

| | |
|------------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres : | 30.09.2019 |
| Chiffre d'affaires | 0 € |
| Charges d'exploitation : | 19.686 |
| Résultat d'exploitation | (19.686) € |
| Résultat financier | 714.106 € |
| Résultat exceptionnel | 0 € |
| Résultat net comptable | 693.849 € |

AXONE GROUP : société par actions simplifiée au capital de 500.000 euros divisé en 5.000 actions de 100 euros valeur nominale chacune, ayant son siège social 31 Rue des Glairons – 38400 SAINT MARTIN D'HERES – immatriculée au Registre du Commerce et des sociétés de GRENOBLE sous le numéro 417 492 865. A la clôture de l'exercice nous détenons 1.500 actions de cette société soit 30% du capital social et des droits de vote.

| | |
|------------------------------|-------------------|
| Principaux chiffres : | 31 12 2019 |
| Chiffre d'affaires | 6.970.341 € |
| Charges d'exploitation | 6.200.027 € |
| Résultat d'exploitation | 790.465 € |
| Résultat financier | 259.817 € |
| Résultat exceptionnel | (1.666) € |
| Résultat net comptable | 806.813 € |

IV. PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL

Dans le cadre du Plan d'Épargne Groupe (PEG) du Groupe C'PRO, la société a mis en place un fonds commun de placement d'entreprises (FCPE) ouvert aux salariés des sociétés C'PRO GROUPE, C'PRO, C'PRO INFORMATIQUE et C'PRO TELECOM.

En septembre 2019, le FCPE C'PRO a acquis 659 actions supplémentaires.

Le FCPE C'PRO détient à l'issue de l'exercice 4.507 actions de la société C'PRO GROUPE représentant 3.49 % du capital social et des droits de vote.

Rapport spécial du Président sur l'utilisation des délégations en termes de réduction de capital social par achat de ses propres actions

Il est rappelé que par assemblée générale en date du 24 juillet 2019, les associés ont autorisé la Société à acquérir, en une ou plusieurs fois, tout ou partie de ses actions détenues par le FCPE, dans la limite toutefois de dix pour cent (10%) du montant de son capital social, et ce, afin de permettre à la Société de Gestion d'honorer en temps utile les demandes de rachat en instance émanant des porteurs de parts du FCPE.

Il est présenté à l'assemblée générale, un rapport spécial du Président sur l'utilisation des délégations qui lui ont été consenties (au cas particulier néant), outre un rapport sur la nouvelle délégation à consentir figurant en fin du présent rapport de gestion.

Rapport spécial du Président sur les options de souscription ou d'achat d'actions consenties par la Société

Notre Société n'a réalisé aucune opération au titre des options de souscription ou d'achat d'actions réservées au personnel salarié de la Société.

Rapport spécial du Président sur les opérations réalisées au titre de l'attribution gratuite d'actions au personnel salarié et aux dirigeants de la Société

En application de l'article L.225-197-4 du Code de Commerce, nous vous informons qu'il n'a été consenti aucune attribution gratuite d'actions en vertu des articles L.225-197-1 à L.225-197-3 du Code de Commerce.

V. RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LE CAPITAL SOCIAL

Autocontrôle

Aucune société détenant des actions de la Société C'PRO GROUPE n'est contrôlée par la Société C'PRO GROUPE.

Aliénation d'actions intervenue à l'effet de régulariser les participations croisées

A la clôture de l'exercice écoulé, aucune participation croisée n'est à signaler.

Capital autorisé non émis : délégations en cours de validité et utilisations de ces délégations

Nous vous informons qu'il n'existe aucune délégation en cours de validité consentie au Président en matière d'augmentation de capital.

Ajustements apportés aux conditions d'exercice des droits attachés aux valeurs mobilières donnant accès au capital

La Société n'ayant pas émis de valeurs mobilières donnant accès au capital, aucun ajustement n'est à porter à la connaissance des associés en application de l'article R.228-91 du Code de Commerce.

VI. INFORMATION SUR LES PRETS INTERENTREPRISES

Aucun prêt n'a été consenti par la Société dans le cadre des dispositions de l'article L511-6 du Code monétaire et financier.

VII. INFORMATIONS RELATIVES AUX DELAIS DE PAIEMENT DES FOURNISSEURS ET DES CLIENTS MENTIONNES A L'ARTICLE D 441-4 DU CODE DE COMMERCE

Le tableau des factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu (tableau prévu au I de l'article D.441-4 du code de commerce), figure en annexe au présent rapport.

VIII. LISTE DES SUCCURSALES EXISTANTES (ARTICLE L 232-1, II DU CODE DE COMMERCE)

La société C'PRO GROUPE ne dispose d'aucun établissement en dehors de son siège social.

IX. RESULTATS - AFFECTATION

1. Examen des comptes et résultats.

Règles et méthodes.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendances des exercices

et ce conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels dans un contexte de crise sanitaire mondiale lié à l'épidémie de Covid-19.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Le détail de ces règles et méthodes comptables figurent dans l'annexe des comptes qui vous sont présentés et à laquelle nous vous invitons à vous reporter pour plus de détails.

Nous vous informons cependant des éléments suivants :

Option à l'intégration fiscale :

Le 21 juin 2019, la société mère C'PRO GROUPE, a opté pour l'intégration fiscale pour son exercice débutant le 1^{er} Avril 2019. Elle a intégré le résultat fiscal de ses filiales C'PRO NETWORKS, ACECOM, QUADRIA, ESUS BUREAUTIQUE. Ces filiales, reversent à la holding une contribution équivalente à leur impôt sur les sociétés calculé comme si elles étaient imposées séparément. C'PRO GROUPE,

par ailleurs, a supporté la contribution sociale complémentaire à hauteur de 55 K€ ainsi que le supplément d'impôt sur les sociétés de 23 K€ issu de l'application de la tranche de 500 000 €.

Principaux chiffres et Rappel des comptes de l'exercice précédent.

Un rappel des comptes de l'exercice précédent est fourni à titre comparatif :

Au cours de l'exercice clos le 31 mars 2020, le chiffre d'affaires s'est élevé à 30.128.133 Euros au lieu de 30.858.038 Euros au 31 mars 2019. Nous vous signalons que les reprises sur provisions et transfert de charges se sont élevés à 1.007.858 Euros sur l'exercice (au lieu de 450.228 Euros à l'issue de l'exercice précédent).

Les autres achats et charges externes s'établissent à 6.065.413 Euros contre 4.838.229 Euros à l'issue de l'exercice précédent.

Le montant des salaires et charges sociales s'élève à 3.886.811 Euros au lieu de 3.635.498 Euros au 31 mars 2019. L'effectif salarié moyen est passé de 47 à 50 personnes.

Après imputation des impôts et taxes pour 398.026 Euros, des dotations aux amortissements pour 791.754 Euros, des dotations aux provisions sur actifs circulant pour 398.536 Euros et des autres charges pour 6.805 Euros, les charges d'exploitation de l'exercice ont atteint au total 24.340.263 Euros au lieu de 26.415.877 Euros au 31 mars 2019.

Le résultat d'exploitation s'établit à 6.799.392 Euros contre 4.899.448 Euros à l'issue de l'exercice précédent.

Après prise en compte du résultat financier pour 11.814.918 Euros, du résultat exceptionnel pour (1.608.873) Euros, de la participation des salariés pour 54.717 Euros et de l'impôt société pour 1.778.359 Euros, l'exercice clos le 31 mars 2020 se traduit par un bénéfice de 15.172.360,74 Euros.

2. Proposition d'affectation du résultat.

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexes) tels qu'ils vous ont été présentés et qui font apparaître un bénéfice de 15.172.360,74 Euros.

Nous vous proposons d'affecter le bénéfice de l'exercice s'élevant à 15.172.360,74 Euros de la façon suivante :

| | |
|--|---------------------|
| - Aux associés, à titre de dividendes : soit un revenu par action de 38,7089... € | 5.000.000,00 Euros |
| - Le solde au compte "Autres réserves" : | 10.172.360,74 Euros |
| | <hr/> |
| Total | 15.172.360,74 Euros |

Le dividende sera mis en paiement à compter du jour de votre assemblée générale.

Compte tenu de cette affectation les capitaux propres de la Société seraient de 61.716.806 Euros dont 399.127 Euros au titre des amortissements dérogatoires.

Conformément aux dispositions fiscales en vigueur, ce dividende peut, sur option, ouvrir droit au profit des associés, personnes physiques résidentes en France, à un abattement de 40%.

Par ailleurs, et conformément aux dispositions de l'article 117 Quater du Code Général des Impôts, les dividendes distribués aux associés personnes physiques dont le revenu fiscal de référence de l'avant dernière année précédant celle du paiement des dividendes est supérieur à certains seuils sont assujettis à un prélèvement forfaitaire non libératoire de l'impôt sur le revenu.

Afin de nous conformer aux dispositions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts, nous vous rappelons que les distributions de dividendes intervenues au titre des trois derniers exercices s'établissaient ainsi :

| EXERCICES | DIVIDENDES PAR ACTION | |
|------------|--------------------------|------------------------------|
| | Eligibles à l'abattement | Non éligibles à l'abattement |
| 31 03 2017 | 26,7857 € | - |
| 31 03 2018 | 44,39235 € | - |
| 31 03 2019 | 38,7089 € | - |

3. Dépenses non déductibles fiscalement.

Afin de nous conformer aux dispositions de l'article 223 quater du Code Général des Impôts, nous vous informons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge la somme de 55.647 Euros au titre des dépenses non admises dans les charges déductibles du résultat fiscal, visées à l'article 39-4 du Code Général des Impôts. Aucune réintégration n'a été réalisée au sens de l'article 39-5 du même code.

X. CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE L 227-10 DU CODE DE COMMERCE

Nous vous demandons d'approuver les conventions visées à l'article L 227-10 du Code de Commerce conclues ou poursuivies au cours de l'exercice écoulé.

Nos co-commissaires aux comptes ont été dûment avisés de ces conventions qu'ils ont décrites dans leur rapport spécial.

XI. ADMINISTRATION ET CONTROLE DE LA SOCIETE

Les mandats du Président et des Commissaires aux Comptes n'arrivent pas à expiration.

XII. DELEGATIONS A CONSENTIR DANS LE CADRE DES DISPOSITIONS DE L'ARTICLE L.3332-17, ALINEA 3, 2° DU CODE DU TRAVAIL ET DES ARTICLES L.225-206 A L.225-214 DU CODE DU COMMERCE – FCPE C'PRO

Dans le cadre des dispositions relatives au Protocole de Liquidité attaché au FCPE C'PRO :

Nous vous demandons conformément aux dispositions de l'article L.3332-17, alinéa 3, 2° du Code du travail :

- d'autoriser la Société à acquérir, en une ou plusieurs fois, tout ou partie de ses actions, qui seront détenues par le FCPE, dans la limite toutefois de dix pour cent (10%) du montant de son capital social, et ce, afin de permettre à la Société de Gestion d'honorer en temps utile les demandes de rachat en instance émanant des porteurs de parts du FCPE ;
- de prendre acte que l'acquisition des actions détenues par le FCPE au capital de la Société se fera à la dernière valeur communiquée par la Société à la Société de Gestion, et déterminée, conformément aux dispositions des articles L.3332-20 et suivants du Code du travail et R.3332-22 et suivant du même Code, par un expert indépendant ;
- donner tous pouvoirs au Président de la Société aux fins de représenter la Société lors des opérations d'acquisition décrites ci-avant, et, aux effets ci-dessus, faire toutes déclarations concernant la Société, signer tous actes et pièces dans le respect des conditions et selon les modalités définies aux termes du Protocole de Liquidité, substituer si besoin est et, plus généralement, faire le nécessaire.

Ladite délégation serait donnée au Président pour une durée de douze (12) mois à compter de la date de votre décision.

Par ailleurs et conformément aux dispositions des articles L.225-206 à L.225-214 du Code du commerce, nous vous demandons d'autoriser le Président, à annuler les actions propres de la Société acquises en vertu de l'autorisation qui serait donnée ainsi qu'il a été dit ci-avant, savoir :

- annuler tout ou partie des actions acquises en vertu des autorisations de rachat des actions propres de la Société dans la limite toutefois de 10% du capital social de la Société sur une période de douze (12) mois à compter de votre décision; et
- procéder à due concurrence aux réductions de capital social de la Société.

Le Président disposerait alors des pouvoirs nécessaires avec faculté de subdélégation pour fixer les conditions de cette ou ces annulations, pour accomplir tous les actes, formalités, déclarations en vue d'annuler les actions et de rendre définitives les réductions de capital ainsi que pour modifier les statuts en conséquence.

XIV. CONCLUSION

Enfin, et sous réserve d'explications complémentaires, nous vous invitons, après lecture des différents rapports présentés, à adopter les résolutions soumises à votre vote.

Le Président
Monsieur Pierre-Éric BRENIER



ANNEXE AUX RAPPORT DE GESTION et RAPPORT DE GESTION DU GROUPE
Établis par le Président à l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle du 27 juillet 2020

La société C'PRO GROUPE poursuit son rôle d'animatrice du groupe C'PRO.

i) Nous vous rappelons que la société C'PRO GROUPE réalise diverses prestations de gestion administratives au profit des diverses sociétés du groupe, savoir :

- réalisation d'un certain nombre de tâches fonctionnelles du fait de la centralisation du personnel administratif,
- refacturation aux filiales à prix coûtant des contrats divers négociés au niveau du groupe, tels que les annuaires, la maintenance, la publicité, les logiciels etc....

Par ailleurs la société C'PRO GROUPE bénéficie de la part de ses filiales de prestations ponctuelles en matière d'assistance technique. L'ensemble des sociétés du groupe se refacture à prix coûtant les divers éléments dont chacune peut bénéficier.

La société C'PRO GROUPE assure ainsi deux missions essentielles :

- la négociation centralisée des achats et la centralisation du stock pour le compte de certaines de ses Filiales, et toutes prestations de gestion logistique associée,

- l'animation, la direction administrative et financière, le suivi comptable, les ressources humaines, le marketing, le suivi qualité outre la gestion technique du système informatique commun aux sociétés du groupe.

La société C'PRO GROUPE réalise également pour ses Filiales diverses prestations d'achats et de gestion administrative, à savoir :

- réalisation d'un certain nombre de tâches fonctionnelles du fait de la centralisation du personnel administratif et technique ;

- refacturation à ses Filiales à prix coûtant des contrats divers négociés au niveau du groupe tels que les annuaires, la maintenance, la publicité, les logiciels, etc.

La convention de prestations groupe a été modifiée avec effet au 1^{er} avril 2019, et les filiales acquises au cours de l'exercice ont d'ores et déjà pu bénéficier de certaines prestations offertes par la société C'PRO GROUPE.

ii) Dans le même cadre, en sa qualité de société tête de groupe, la société C'PRO GROUPE a mis en place depuis plusieurs années des plans périodiques aux fins de mobiliser l'ensemble des sociétés du groupe et leurs collaborateurs autour de sujets et d'objectifs fédérateurs.

Depuis sa création, le développement du GROUPE C'PRO est élaboré autour de plans stratégiques triennaux, couplés à des objectifs ambitieux. La réussite collective qui accompagne l'atteinte de ces objectifs est un ciment fort pour tous les collaborateurs du groupe.

De CAP 2006 à CUBE 2020, ces plans stratégiques ont permis d'orienter la croissance et d'intégrer les valeurs de l'entreprise à chaque étape : outre les axes forts d'amélioration du parcours clients et de satisfaction des collaborateurs, les objectifs ont peu à peu été enrichis de dimensions environnementales et sociétales qui caractérisent aujourd'hui le groupe.

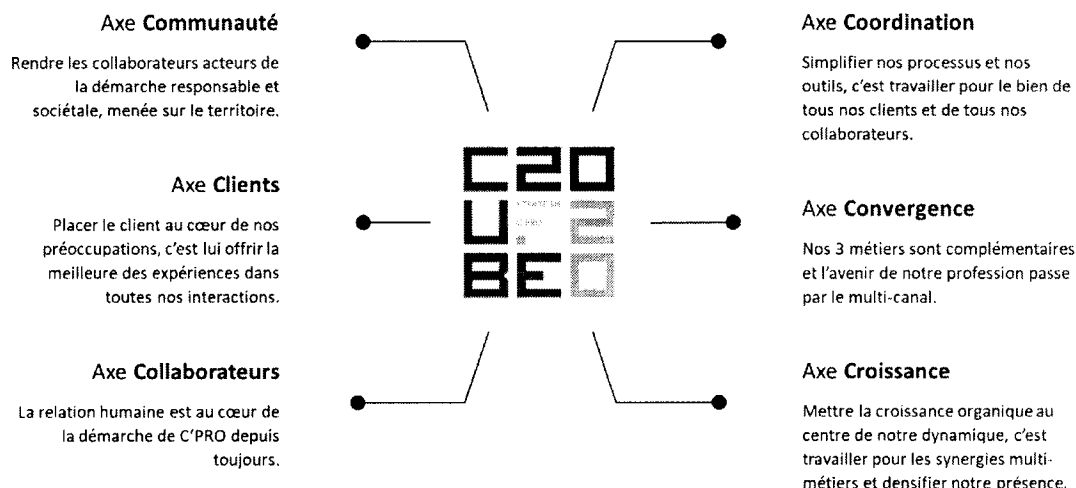
Le Plan CUBE 2020 a démarré en avril 2016, et s'achève en mars 2020. Les objectifs assignés concernaient uniquement la Région Auvergne-Rhône-Alpes, alors implantation principale de l'entreprise. Une fois de plus, la réussite de ce plan est au rendez-vous, sur les 6 axes définis. Des commentaires détaillés sur ce plan stratégiques demeureront ci-annexés.

M. Pierre-Éric BRENIER
Président

A handwritten signature in black ink, consisting of several fluid, connected strokes that form a stylized representation of the name.

CUBE 2020

Un plan stratégique construit autour de 6 axes forts



Les objectifs définis en avril 2016 lors du lancement du plan stratégique CUBE 2020 ont tous été atteints par les équipes auxquelles ils avaient été assignés.

○ Axe communauté

Au cours des quatre dernières années, l'ambition était de soutenir notre territoire par des actions citoyennes et environnementales, permettant une implication des collaborateurs pour des projets qui nous tiennent à cœur. Nous souhaitions à cet effet mener « 20 + 20 » actions solidaires.

Nous sommes heureux d'avoir au final réalisé 47 actions solidaires, avec notamment l'organisation du mois du don, chaque année en décembre, qui permet une collecte au profit des Restos du Cœur

et du Secours Populaire, et le financement des actions d'urgence des Pompiers de la Drôme via la formation de plus de 100 collaborateurs aux gestes qui sauvent. L'opération 150 PC donnés à 15 associations au profit d'enfants malades a été renouvelée, et une collecte extraordinaire au profit des sinistrés des Antilles a été menée en partenariat avec la Maison de Saint Martin.

○ Axe Clients

Améliorer le parcours client demeure un axe fondamental de nos plans stratégiques. Nous avons plus précisément travaillé sur la segmentation de nos clients, afin de renforcer leur fidélité avec des actions précises sur les clients « enchantés ».

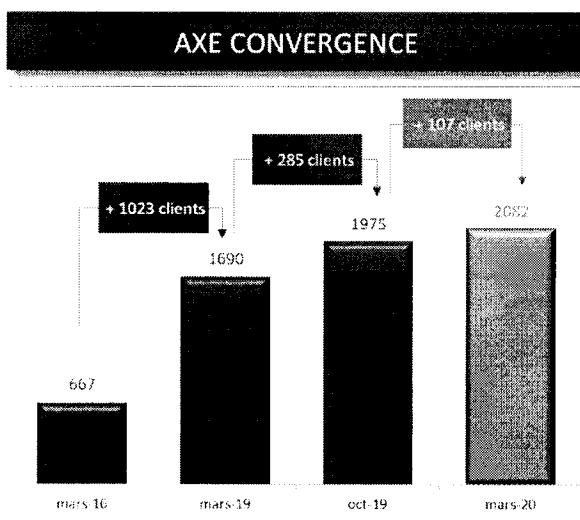
Ainsi, nous sommes désormais en capacité d'offrir des niveaux de service adaptés à chaque client, grâce à nos outils informatiques ARTIS et CRISTAL, et nous disposons en interne de systèmes d'alertes afin d'orienter les actions de notre force commerciale.

○ **Axe Collaborateurs**

Pour la 8ème année consécutive, nos collaborateurs nous ont permis d'être labellisé GREAT PLACE TO WORK® sur la région Auvergne-Rhône-Alpes.

Nous nous efforçons chaque jour d'améliorer leur employabilité avec plus de 546 K€ d'investissement en formation entre 2016 et 2020, qui ont notamment permis 80 évolutions professionnelles au sein du Groupe au cours des quatre derniers exercices.

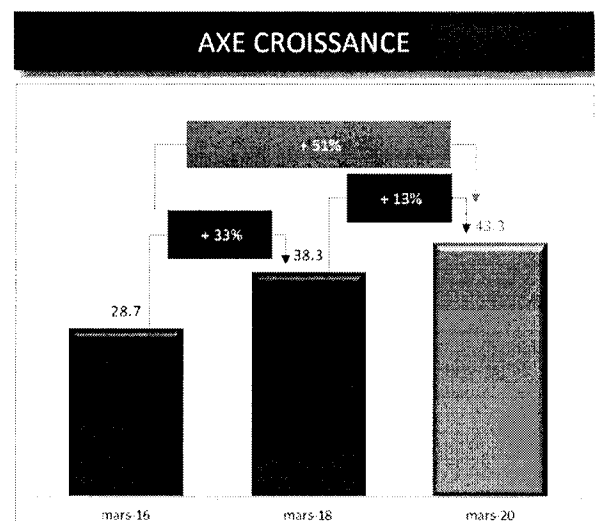
○ **Axe Convergence**



Notre business model est aujourd'hui basé sur la convergence de nos trois métiers. L'objectif de cet axe stratégique était de rendre 2020 clients « convergés », c'est-à-dire clients auprès d'au moins deux métiers.

Avec 2082 clients convertis au multi-métiers au 31 mars 2020, les équipes ont donc atteint l'objectif de convergence.

○ **Axe Croissance**



Ce plan stratégique a mis la croissance organique au centre de notre politique de développement. L'objectif était de réaliser 20% de progression organique de la marge nette entre 2016 et 2018, puis de nouveau 20% entre 2018 et 2020, soit au total 44% sur la durée du plan.

Au 31 mars 2020, la croissance organique de la marge nette atteint 51% sur la région AURA entre 2016 et 2020.

○ **Axe Coordination**

Le réseau fibre et l'infrastructure système ont été entièrement revus pour améliorer les débits et la performance des systèmes applicatifs.

Forts de la performance de ces installations, nous avons équipé la quasi-totalité des agences ds systèmes de visio-conférence.

Côté simplification, des chantiers d'amélioration ont été conduits pour réduire le temps de traitement du dossier de vente « simple » (80% des dossiers), avec une baisse constatée d'environ 40%. Enfin la transformation numérique s'est poursuivie avec la mise en place d'une solution intégrée de signature électronique, et la version mobile de notre outil de CRM.

De nouveaux sujets ont éclos en 2019/2020, et constituent les nouvelles orientations d'un groupe en perpétuelle évolution : mise en place d'un plan de continuité d'activité (PCA) et construction d'un entrepôt de données pour le contrôle de gestion (système de Business Intelligence).



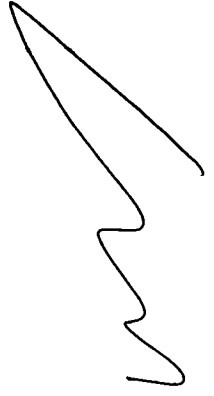
ANNEXE AU RAPPORT DE GESTION

Factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu (tableau prévu par l'article D. 441-4 du code de commerce)

| CPRO GRO | Article D. 441-I, 1° : Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu | | | | | Article D. 441-I, 2° : Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu | | | | | Total (1 jour et plus) |
|---|--|---------------|---------------|---------------|------------------|--|--------------------|--------------|---------------|---------------|------------------------|
| | 0 jour (indicatif) | 1 à 30 jours | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) | 0 jour (indicatif) | 1 à 30 jours | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | |
| (A) Tranches de retard de paiement | | | | | | | | | | | |
| Nombre de factures concernées | | | | | | |) | | | | |
| Montant total des factures concernées HT | 33 612,48 | | | | 33 612,48 | 324 000,00 | | 196 996,27 | 25 208,90 | - | 546 205,17 |
| Pourcentage du montant total des achats HT de l'exercice | 100% | 0% | 0% | 0% | 0% | | | | | | |
| Pourcentage de chiffre d'affaires HT de l'exercice | | | | | | 59,32% | 0,00% | 36,07% | 4,62% | 0,00% | |
| (B) Factures exclues du (A) relative à des créances litigieuses ou non comptabilisées | | | | | | | | | | | |
| Nombre de factures exclues | | | | | | | | | | | |
| Montant total des factures exclues | | | | | | | | | | | |
| (C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L 441-6 ou article L 443-1 du code de commerce) | | | | | | | | | | | |
| Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement | Délais contractuels | Délais légaux | | | | Délais contractuels | Délais légaux | | | | |

Rayer la mention inutile

Rayer la mention inutile



C'PRO GROUPE

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

**Assemblée générale d'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31 mars 2020**

**CABINET JF PISSETTAZ EXPERTISE COMPTABLE ET
AUDIT**

SIEGE SOCIAL : 492, AVENUE MARIE CURIE, TECHNOPOLE D'ARCHAMPS – 74160 ARCHAMPS
TEL : +33 (0) 4 50 92 00 31 - FAX : +33 (0) 4 50 92 76 47

MEMBRE DE LA COMPAGNIE REGIONALE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES DE CHAMBERY

CAPITAL DE 30 000 EUROS - RCS THONON-LES-BAINS 808 352 355

MAZARS & SEFCO

SIEGE SOCIAL : LE FORUM - 5 AVENUE DE VERDUN - BP 1119 - 26011 VALENCE CEDEX
TEL : +33 (0) 4 75 78 06 74 - FAX : +33 (0) 4 75 55 13 94

SOCIETE PAR ACTIONS SIMPLIFIEE - MEMBRE DE LA COMPAGNIE REGIONALE DES COMMISSAIRES AUX
COMPTES DE GRENOBLE

CAPITAL DE 1 575 000 EUROS - RCS ROMANS B 341 030 740

C'PRO GROUPE

Société par actions simplifiée au capital de Capital Social : 17 437 815 €

Siège social : 53 AVENUE DES LANGORIES - 26000 VALENCE

RCS : Romans 430 355 495

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Assemblée générale d'approbation des comptes
de l'exercice clos le 31 mars 2020

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

A l'Assemblée générale de la société C'PRO Groupe,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société C'PRO Groupe relatifs à l'exercice clos le 31 mars 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport. Ces comptes ont été arrêtés par le Président sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée au Covid-19.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous en incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilité du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables sur la période du 1^{er} avril 2019 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Les notes « 3.3.2. Immobilisations incorporelles » et « 4.1. Ecarts d'acquisitions » de l'annexe aux comptes consolidés exposent les principales règles et méthodes comptables retenues par votre groupe pour comptabiliser, évaluer et déprécier éventuellement les écarts d'acquisition ainsi que les fonds de commerce.

La note « 3.3.12. Prise en compte du résultat / produits constatés d'avances (PCA) et produits à recevoir (PAR) » expose la méthode de comptabilisation des produits constatés d'avance et produits à recevoir.

Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre groupe, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables utilisées, des estimations retenues et des informations fournies. Nous nous sommes également assurés de leur correcte application.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du Président. S'agissant des événements survenus et des éléments connus postérieurement à la date d'arrêt des comptes relatifs aux effets de la crise liée au Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on ne peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisations des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que des informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent des opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;

C'PRO GROUPE

Comptes Annuels

Exercice clos le 31

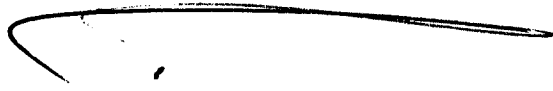
mars 2020

- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Fait à Valence, le 10 juillet 2020.

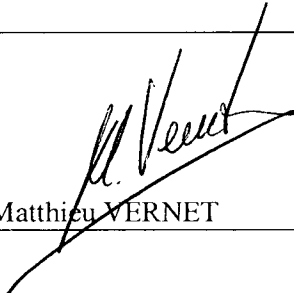
Les Commissaires aux Comptes

CABINET JF
PISSETTAZ
EXPERTISE
COMPTABLE
ET AUDIT



Jean-François PISSETTAZ

MAZARS &
SEFCO



Matthieu VERNET

BILAN ACTIF

GRUPE C'PRO Comptes consolidés en €
Bilan actif Période du 01/04/2019 au 31/03/2020

Au 31/03/2020 31/03/2019
Durée 12 mois 12 mois

| | Brut | Amort. Prov. | Net | Net |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| ACTIF IMMOBILISE | | | | |
| Immobilisations incorporelles | 37 483 827 | -4 093 786 | 33 390 040 | 26 959 016 |
| Ecart d'Acquisition | 132 075 126 | -10 200 922 | 121 874 204 | 78 595 602 |
| Immobilisations corporelles | 44 331 737 | -31 527 778 | 12 803 959 | 9 466 813 |
| Immobilisations en cours | 2 202 477 | | 2 202 477 | 43 142 |
| Immobilisations financières | 3 341 286 | -490 492 | 2 850 794 | 2 046 275 |
| Titres Mis en Equivalence | 5 097 739 | | 5 097 739 | 4 445 763 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE | 224 532 193 | -46 312 978 | 178 219 214 | 121 556 611 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| Stocks et En-Cours | 28 327 164 | -2 806 957 | 25 520 207 | 16 701 404 |
| Avances et Acomptes Versés/Commandes | 255 401 | | 255 401 | 2 984 |
| Fournisseurs débiteurs - autres avoirs | 5 479 313 | | 5 479 313 | 2 770 276 |
| Clients et Comptes Rattachés | 77 961 865 | -5 514 643 | 72 447 222 | 65 323 413 |
| Autres Créances | 10 883 210 | | 10 883 210 | 8 092 094 |
| Valeurs mobilières de placement | 146 284 | -8 089 | 138 195 | 318 534 |
| Disponibilités | 54 174 767 | | 54 174 767 | 32 374 542 |
| Intérêts courus | 81 | | 81 | 94 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT | 177 228 085 | -8 329 689 | 168 898 396 | 125 583 341 |
| COMPTES DE REGULARISATION ACTIF | | | | |
| Charges constatées d'avance | 6 703 146 | | 6 703 146 | 6 121 492 |
| TOTAL COMPTES DE REGUL. | 6 703 146 | | 6 703 146 | 6 121 492 |
| TOTAL | 408 463 423 | -54 642 667 | 353 820 756 | 253 261 444 |

BILAN PASSIF

| GRUPE C'PRO | | Comptes consolidés en € | |
|---|--------------------|--|--|
| Bilan passif | | Période du 01/04/2019 au 31/03/2020 | |
| Au | 31/03/2020 | 31/03/2019 | |
| Durée | 12 mois | 12 mois | |
| | Net | Net | |
| CAPITAUX PROPRES | | | |
| Capital social | 17 437 815 | 17 437 815 | |
| Primes liées au capital | 13 490 825 | 13 490 825 | |
| Réserves Consolidées - Part du Groupe | 35 274 822 | 26 595 319 | |
| Résultat Consolidé - Part du Groupe | 27 077 466 | 14 294 909 | |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES | 93 280 929 | 71 818 869 | |
| INTERETS DES MINORITAIRES | | | |
| Dans les Réserves | 6 914 038 | 4 537 396 | |
| Dans le Résultat | 3 070 592 | 1 962 007 | |
| TOTAL INTERETS DES MINORITAIRES | 9 984 630 | 6 499 403 | |
| PROVISIONS | | | |
| Provisions pour risques et charges | 680 411 | 572 192 | |
| Provisions pour engagement retraites | 3 842 081 | 3 199 867 | |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | 4 522 492 | 3 772 059 | |
| DETTES | | | |
| Dettes Financières auprès des Ets de crédit | 140 705 608 | 92 831 177 | |
| Soldes créditeurs de banque | 751 870 | 2 301 615 | |
| Avances et Acomptes Reçus sur Commandes | 407 057 | 60 530 | |
| Clients créditeurs | 1 188 644 | 921 492 | |
| Dettes Fournisseurs | 54 232 998 | 41 917 727 | |
| Dettes Fiscales et sociales | 34 035 148 | 24 812 934 | |
| Autres dettes | 920 699 | 113 922 | |
| TOTAL DETTES | 232 242 025 | 162 959 395 | |
| COMPTES DE REGULARISATION PASSIF | | | |
| Produits constatés d'avance | 13 790 680 | 8 211 718 | |
| TOTAL COMPTES DE REGULARISATION | 13 790 680 | 8 211 718 | |
| TOTAL | 353 820 756 | 253 261 444 | |

COMPTE DE RESULTAT

GRUPE C'PRO Comptes consolidés en €
Compte de résultat Période du 01/04/2019 au 31/03/2020

| Au | | 31/03/2020 | 31/03/2019 | Variation |
|---|------------|--------------------|--------------------|---------------|
| Durée | | 12 mois | 12 mois | N / N-1 |
| Ventes de marchandises | | 227 435 594 | 190 960 874 | |
| Prestations de services | | 178 401 712 | 137 489 199 | |
| CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDE | | 405 837 306 | 328 450 072 | 23.56% |
| Production immobilisée | | 384 112 | 293 712 | |
| Subvention d'exploitation | | 209 628 | 76 999 | |
| Transfert de charges d'exploitation | | 1 971 941 | 1 955 558 | |
| Autres produits | | 46 043 | 35 150 | |
| TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION | | 408 449 030 | 330 811 492 | |
| Achats consommés | | 235 603 772 | 185 682 393 | |
| Variation de stock | | -4 639 475 | 1 224 204 | |
| Autres achats et charges externes | | 43 423 304 | 42 051 987 | |
| Impôts et taxes | | 3 973 658 | 3 630 987 | |
| Rémunération de personnel | | 55 453 870 | 42 762 034 | |
| Charges sociales | | 21 938 768 | 17 890 552 | |
| Participations des salariés | | 3 693 830 | 2 646 800 | |
| Dotation nette aux amortissements & provisions d'exploitation | | 4 723 541 | 3 440 768 | |
| Autres charges | | 613 702 | 736 060 | |
| TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION | | 364 784 970 | 300 065 784 | |
| 1 - RESULTAT D'EXPLOITATION | | 43 664 060 | 30 745 707 | 42.02% |
| | En % du CA | 10.76% | 9.36% | 14.94% |
| Produits financiers | | 295 488 | 1 280 538 | |
| Charges financières | | 1 396 402 | 1 265 457 | |
| 2 - RESULTAT FINANCIER | | -1 100 915 | 15 081 | |
| 3 - RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS | | 42 563 145 | 30 760 788 | 38.37% |
| | En % du CA | 10.49% | 9.37% | |
| Produits exceptionnels | | 573 160 | 2 909 681 | |
| Charges exceptionnelles | | 1 797 295 | 3 142 999 | |
| 4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL | | -1 224 135 | -233 318 | |
| Impôts sur les bénéfices | | | | |
| · Courants | | 13 240 322 | 8 952 854 | |
| · Différés | | -1 282 837 | 237 137 | |
| 6 - RESULTAT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE | | 29 381 525 | 21 337 479 | 37.70% |
| Quote part résultat des sociétés mise en équivalence | | 766 534 | 519 436 | |
| Amort / Dépréciation des écarts d'acquisitions | | | 5 600 000 | |
| 7 - RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE | | 30 148 058 | 16 256 916 | 85.45% |
| | En % du CA | 7.43% | 4.95% | |
| Dont intérêts des minoritaires | | 3 070 592 | 1 962 007 | |
| 8 - RESULTAT CONSOLIDE - PART DU GROUPE | | 27 077 466 | 14 294 909 | 89.42% |
| | En % du CA | 6.63% | 4.32% | |
| 9 - RESULTAT CONSOLIDE PAR ACTION | | 241.76 € | 127.63 € | |
| 10 - EBITDA | | 48 387 601 | 34 186 475 | |

FLUX DE TRESORERIE

| GROUPE C'PRO | | Comptes consolidés en € | |
|---|--------------------|--|--|
| Flux de trésorerie | | Période du 01/04/2019 au 31/03/2020 | |
| Au | 31/03/2020 | 31/03/2019 | |
| Durée | 12 mois | 12 mois | |
| RESULTAT NET hors incidence des mises en équivalence | 30 148 058 | 16 256 916 | |
| Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité | | | |
| - Amortissements et provisions | 3 547 248 | 8 764 424 | |
| - Variation des impôts différés | (1 282 837) | 237 137 | |
| - Plus ou moins values de cession nettes d'impôt | 83 125 | 1 446 118 | |
| - Résultat des sociétés mises en équivalence | (766 534) | (519 437) | |
| Marge brute d'autofinancement | 31 729 061 | 26 185 159 | |
| Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence | 788 026 | 265 046 | |
| Variation des stocks et en cours | (4 251 968) | 664 457 | |
| Variation des créances d'exploitation | 7 574 760 | (4 571 158) | |
| Variation des dettes d'exploitation | 3 033 715 | 4 974 049 | |
| Variation des créances et dettes hors exploitation | 4 043 978 | (2 038 022) | |
| Variation du besoin en fonds de roulement de l'activité | 10 400 486 | -970 674 | |
| FLUX NET DE TRESORERIE GÉNÈRE PAR L'ACTIVITE | 42 917 573 | 25 479 531 | |
| Acquisition de sociétés | (58 236 290) | (78 659 808) | |
| Acquisition d'immobilisations | (7 102 814) | (4 057 638) | |
| Cession d'immobilisations nette d'impôt | 622 825 | 2 336 233 | |
| Incidence des variations de périmètre | 9 763 005 | 2 263 654 | |
| FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT | -54 953 275 | -78 117 559 | |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère | (5 000 000) | (5 000 000) | |
| Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées | (1 079 902) | (1 626 780) | |
| Augmentation de capital et prime d'émission | | 15 886 560 | |
| Souscriptions d'emprunts | 54 177 191 | 84 001 651 | |
| Remboursement d'emprunt | (12 892 079) | (38 816 102) | |
| FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT | 35 205 210 | 54 445 330 | |
| VARIATION DE TRESORERIE AU TITRE DE L'EXERCICE | 23 169 508 | 1 807 303 | |
| Trésorerie d'ouverture | 30 389 371 | 28 582 068 | |
| Trésorerie de clôture | 53 558 878 | 30 389 371 | |
| Variation de trésorerie | 23 169 508 | 1 807 303 | |

ANNEXE 1 - DETAIL DES CREDITS-BAILS

| | C'PRO GROUPE | C'PRO | FRAISSE BUREAUTIQUE | EQUINOXE | C'PRO INFORMATIQUE | C'PRO OUEST |
|------------------------------|---------------|----------------|---------------------|----------------|--------------------|----------------|
| Valeur d'origine | 87 403 | 551 136 | 429 922 | 590 888 | 471 908 | 536 717 |
| Amortissements | | | | | | |
| Cumul ex. anterieur | 76 222 | 407 186 | 283 465 | 209 549 | 195 220 | 430 633 |
| Dotation exercice | 11 182 | 104 973 | 42 992 | 174 109 | 97 003 | 93 611 |
| TOTAL | 87 403 | 512 159 | 326 457 | 383 658 | 292 223 | 524 244 |
| Redevances payées | | | | | | |
| Cumul ex. anterieur | 77 225 | 430 013 | 299 188 | 274 461 | 208 716 | 442 867 |
| Dotation exercice | 11 211 | 79 483 | 39 623 | 172 131 | 103 705 | 94 371 |
| TOTAL | 88 435 | 509 496 | 338 812 | 446 592 | 312 421 | 537 238 |
| Redevances restantes | 0 | 35 774 | 0 | 159 440 | 192 498 | 12 895 |
| Valeur résiduelle | 8 740 | 12 478 | 4 299 | 114 | 2 | 1 394 |
| Charges de l'exercice | 11 211 | 79 483 | 50 506 | 167 319 | 103 705 | 94 371 |

| | COPY CONCEPT | C'PRO SUD | LORRAINE REPRO | AG COM | AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES | BUROCOM |
|------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------------------|----------------|
| Valeur d'origine | 530 083 | 32 357 | 440 122 | 821 691 | 51 400 | 394 174 |
| Amortissements | | | | | | |
| Cumul ex. anterieur | 471 898 | 14 381 | 137 693 | 387 739 | 11 422 | 137 601 |
| Dotation exercice | | | 86 600 | 166 765 | 25 700 | 26 051 |
| TOTAL | 471 898 | 14 381 | 224 293 | 554 504 | 37 122 | 163 652 |
| Redevances payées | | | | | | |
| Cumul ex. anterieur | 485 624 | 26 373 | 85 860 | 399 588 | 9 279 | 158 471 |
| Dotation exercice | | 6 940 | 95 081 | 161 369 | 20 877 | 88 212 |
| TOTAL | 485 624 | 33 313 | 180 941 | 560 957 | 30 156 | 246 683 |
| Redevances restantes | | | 207 899 | 234 915 | 11 599 | 182 005 |
| Valeur résiduelle | | 325 | 12 | 5 | 14 457 | 11 547 |
| Charges de l'exercice | 22 793 | 17 302 | 89 991 | 79 591 | 20 877 | 106 371 |

| | OMNIBURO | ALKIA | TOTAL |
|------------------------------|---------------|---------------|------------------|
| Valeur d'origine | 27 234 | | 4 965 034 |
| Amortissements | | | |
| Cumul ex. anterieur | | | 2 763 008 |
| Dotation exercice | 1 937 | | 830 923 |
| TOTAL | 1 937 | 0 | 3 593 931 |
| Redevances payées | | | |
| Cumul ex. anterieur | | | 2 897 665 |
| Dotation exercice | 3 483 | 50 820 | 927 306 |
| TOTAL | 3 483 | 50 820 | 3 824 971 |
| Redevances restantes | 23 464 | 98 292 | 1 158 781 |
| Valeur résiduelle | 274 | 1 474 | 55 121 |
| Charges de l'exercice | 6 672 | 50 820 | 901 011 |

ANNEXE 2 - TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS

| VALEURS BRUTES | | | | | | |
|--|--------------------|---------------------|---------------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------|
| | 31/03/19 | Entrée de périmètre | Fusion / Virement poste à poste | Acquisitions | Cession ou mise au rebut | 31/03/20 |
| ECART D'ACQUISITION | 88 796 524 | 0 | 0 | 43 278 603 | 0 | 132 075 126 |
| Frais d'établissement et assimilés | 87 737 | 10 606 | 0 | 0 | 0 | 98 343 |
| Conces., brevets & licences | 2 551 178 | 1 033 469 | 178 495 | 441 778 | -160 873 | 4 044 047 |
| Droit au bail | 0 | 42 000 | 0 | 0 | 0 | 42 000 |
| Fonds commercial | 26 655 586 | 6 032 914 | 0 | 0 | 0 | 32 688 500 |
| Autres immo.incorporelles | 530 744 | 64 722 | 0 | 15 470 | 0 | 610 936 |
| IMMO. INCORPORELLES | 29 825 245 | 7 183 711 | 178 495 | 457 248 | -160 873 | 37 483 826 |
| Terrains | 11 434 | 16 498 | | | | 27 932 |
| Agencements sur terrain | 34 798 | | | | | 34 798 |
| Constructions | 1 741 286 | 854 055 | | 15 304 | | 2 610 644 |
| Constructions sur sol d'autrui | 169 778 | 113 639 | | | | 283 417 |
| Agencs constructions sol d'autrui | | 94 774 | -94 774 | | | 0 |
| Inst. tech. et out. Ind. | 4 065 655 | 456 354 | | 763 898 | -265 675 | 5 020 231 |
| Autres immo.corporelles | 27 638 466 | 7 241 698 | 296 991 | 3 353 089 | -2 175 530 | 36 354 714 |
| Immob. en cours | 43 142 | 227 746 | -380 712 | 2 312 301 | | 2 202 477 |
| IMMOB. CORPORELLES | 33 704 560 | 9 004 763 | -178 495 | 6 444 591 | -2 441 205 | 46 534 214 |
| Participations financières | 893 158 | 54 989 | -62 480 | 519 908 | -70 933 | 1 334 643 |
| Créances rattachées à particip.intégrées | 104 017 | | | | -104 017 | 0 |
| Autres titres immo. | 341 031 | 21 147 | -30 | 45 000 | -6 860 | 400 289 |
| Prêts | 15 842 | 4 339 | | 2 759 | 0 | 22 940 |
| Dépôts et cautionnements versés | 1 238 179 | 332 479 | -0 | 216 406 | -203 649 | 1 583 415 |
| Autres créances immobilisées | | | | | | 0 |
| Titres mis en équiv. | 4 394 763 | | 724 469 | 766 534 | -788 026 | 5 097 739 |
| IMMOB. FINANCIERES | 6 986 990 | 412 954 | 661 959 | 1 550 606 | -1 173 485 | 8 439 025 |
| TOTAL ACTIF IMMO. | 159 313 319 | 16 601 429 | 661 959 | 51 731 049 | -3 775 563 | 224 532 192 |

Nota : pas de sortie de périmètre au cours de l'exercice

ANNEXE 2 (suite) - TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS

| AMORTISSEMENTS / PROVISIONS | | | | | | |
|--|--------------------|----------------------------|--|--------------------------------------|---------------------------|--------------------|
| | 31/03/19 | Entrée de périmètre | Fusion / Virement poste à poste | Augment. Dotation / Provision | Diminution reprise | 31/03/20 |
| ECART D'ACQUISITION | -10 200 922 | | | | | -10 200 922 |
| Frais d'établissement et assimilés | -87 737 | -10 606 | | | | -98 343 |
| Conces., brevets & licences | -2 221 557 | -892 361 | -70 645 | -314 380 | 160 134 | -3 338 809 |
| Droit au bail | | | | | | 0 |
| Fonds commercial | -44 973 | -36 052 | | -1 389 | | -82 414 |
| Autres immo.incorporelles | -511 962 | -52 393 | | -9 866 | | -574 220 |
| IMMO. INCORPORELLES | -2 866 229 | -991 411 | -70 645 | -325 634 | 160 134 | -4 093 786 |
| Terrains | | | | | | 0 |
| Agencements sur terrain | -20 134 | | | -2 872 | | -23 006 |
| Constructions | -830 496 | -420 785 | | -94 921 | | -1 346 202 |
| Constructions sur sol d'autrui | -121 984 | -62 238 | 36 276 | -10 487 | | -158 433 |
| Agencs constructions sol d'autrui | | | | | | |
| Inst. tech. et out. Ind. | -2 960 438 | -324 044 | | -543 097 | 228 890 | -3 598 689 |
| Autres immo.corporelles | -20 261 553 | -4 997 217 | 34 369 | -3 064 531 | 1 887 483 | -26 401 448 |
| Immob. en cours | | | | | | 0 |
| IMMOB. CORPORELLES | -24 194 605 | -5 804 284 | 70 645 | -3 715 907 | 2 116 373 | -31 527 778 |
| Participations financières | -162 900 | -2 400 | | | | -165 300 |
| Créances rattachées à particip.intégrées | | | | | | 0 |
| Autres titres immo. | -332 052 | | | | 6 860 | -325 192 |
| Prêts | | | | | | 0 |
| Dépôts et cautionnements versés | | | | | | 0 |
| Autres créances immobilisées | | | | | | 0 |
| Titres mis en équiv. | | | | | | 0 |
| IMMOB. FINANCIERES | -494 952 | -2 400 | 0 | 0 | 6 860 | -490 492 |
| TOTAL ACTIF IMMO. | -37 756 708 | -6 798 095 | 0 | -4 041 542 | 2 283 366 | -46 312 978 |

ANNEXE 2 (suite) - TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS

| VNC | | |
|--|--------------------|--------------------|
| | 31/03/19 | 31/03/20 |
| ECART D'ACQUISITION | 78 595 602 | 121 874 204 |
| Frais d'établissement et assimilés | 0 | 0 |
| Conces., brevets & licences | 329 621 | 705 238 |
| Droit au bail | 0 | 42 000 |
| Fonds commercial | 26 610 613 | 32 606 086 |
| Autres immo.incorporelles | 18 782 | 36 716 |
| IMMO. INCORPORELLES | 26 959 016 | 33 390 040 |
| Terrains | 11 434 | 27 932 |
| Agencements sur terrain | 14 665 | 11 793 |
| Constructions | 910 789 | 1 264 442 |
| Constructions sur sol d'autrui | 47 795 | 124 984 |
| Agencets constructions sol d'autrui | 0 | 0 |
| Inst. tech. et out. Ind. | 1 105 217 | 1 421 542 |
| Autres immo.corporelles | 7 376 913 | 9 953 266 |
| Immob. en cours | 43 142 | 2 202 477 |
| IMMOB. CORPORELLES | 9 509 955 | 15 006 436 |
| Participations financières | 730 258 | 1 169 343 |
| Créances rattachées à particip.intégrées | 104 017 | 0 |
| Autres titres immo. | 8 979 | 75 097 |
| Prêts | 15 842 | 22 940 |
| Dépôts et cautionnements versés | 1 238 179 | 1 583 415 |
| Autres créances immobilisées | 0 | 0 |
| Titres mis en équiv. | 4 394 763 | 5 097 739 |
| IMMOB. FINANCIERES | 6 492 038 | 7 948 533 |
| TOTAL ACTIF IMMO. | 121 556 611 | 178 219 214 |

ANNEXE 3 - ETAT DES ECHEANCES, CREANCES ET DETTES

| CREANCES | | | |
|---------------------------------------|---------------------|-----------------------|----------------------|
| | Valeur Brute | A 1 an au plus | A plus d'1 an |
| De l'actif immobilisé | | | |
| Autres titres immobilisés | 400 289 | | 400 289 |
| Prêts | 22 940 | | 22 940 |
| Dépôts et garanties versés | 1 583 415 | | 1 583 415 |
| De l'actif circulant | | | |
| Avces & acptes versés/cmdes | 255 401 | 255 401 | |
| Fourn.débit. - autres avoirs | 5 479 313 | 5 483 202 | 3 889 |
| Clients douteux | 3 073 678 | | 3 073 678 |
| Créances clients | 74 883 787 | 74 883 787 | |
| Créances/immob.& cptes ratt. | 4 400 | 4 400 | |
| Autres créances exploitation | 218 814 | 218 814 | |
| Créances fiscales diverses (IS) | 1 632 650 | 1 632 650 | |
| Etat-TVA et autres Tax.exploit.(deb.) | 4 223 474 | 4 223 474 | |
| Compte courants débiteurs | 448 663 | 448 663 | |
| Autres créances diverses | 1 098 836 | 1 098 836 | |
| Divers produits à recevoir | 569 495 | 569 495 | |
| Impôts différés actif | 2 691 279 | 2 691 279 | |
| Charges constatées d'avance | 6 703 146 | 6 703 146 | |
| TOTAL | 103 289 578 | 98 213 146 | 5 076 432 |

| DETTES | | | | |
|---|---------------------|-----------------------|---------------------|------------------------|
| ETAT DES DETTES | Valeur Brute | A 1 an au plus | De 1 à 5 ans | A plus de 5 ans |
| <i>* Dettes financières auprès des Ets de crédits</i> | | | | |
| Soldes créditeurs de banque | 713 060 | 713 060 | | |
| Int.courus/solde créd.banque | 38 810 | 38 810 | | |
| <i>* Dettes fournisseurs</i> | | | | |
| Dettes fourn. & cptes ratt. | 54 230 994 | 54 230 994 | | |
| Dettes/immob.& cptes ratt. | 2 004 | 2 004 | | |
| <i>* Autres dettes</i> | | | | |
| Avces & acptes reçus/cmdes | 407 057 | 407 057 | | |
| Clts crédit. - autres avoirs | 1 188 644 | 1 188 644 | | |
| Personnel | 11 468 614 | 11 468 614 | | |
| Organismes sociaux | 6 894 657 | 6 894 657 | | |
| Autres dettes d'exploit. | 380 238 | 380 238 | | |
| Dettes fiscales diverses (IS) | 5 666 158 | 5 666 158 | | |
| Etat-TVA et autres Tax.exploit. | 9 625 481 | 9 625 481 | | |
| Autres dettes diverses | 876 432 | 876 432 | | |
| Charges à payer | 44 267 | 44 267 | | |
| <i>* Produits constatés d'avance</i> | 13 790 680 | 13 790 680 | | |
| TOTAL | 105 327 096 | 105 327 096 | | |

ANNEXE 4 - TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

| | PART GROUPE | INTERETS MINORITAIRES | TOTAL |
|--|-------------------|-----------------------|--------------------|
| Capitaux propres hors résultat au 31/03/2019 | 57 523 960 | 4 537 395 | 62 061 355 |
| Résultat consolidé au 31/03/2019 | 14 294 909 | 1 962 008 | 16 256 916 |
| CAPITAUX PROPRES AU 31/03/2019 | 71 818 869 | 6 499 403 | 78 318 272 |
| Dividendes distribués hors groupe | | | |
| Par C PRO GROUPE | - 5 000 000 | | - 5 000 000 |
| Par ses filiales | | - 1 079 902 | - 1 079 902 |
| Effets des variations de périmètre / écart sur situation nette d'ouverture | - 615 407 | 1 494 537 | 879 130 |
| Capitaux propres hors résultat au 31/03/20 | 66 203 462 | 6 914 038 | 73 117 500 |
| Résultat consolidé au 31/03/2020 | 27 077 466 | 3 070 592 | 30 148 058 |
| CAPITAUX PROPRES AU 31/03/2020 | 93 280 928 | 9 984 630 | 103 265 558 |

ANNEXE 5 - DETTE FINANCIERE

| | au 31/03/2019 | Souscription / Augmentation | Entrée de périmètre | Remboursement | au 31/03/2020 |
|---------------------------------|-------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| Emprunt bancaire | 92 553 167 | 54 170 000 | 5 519 466 | - 12 509 191 | 139 733 441 |
| Dépôts et garanties reçus | 72 092 | 7 191 | 23 482 | - 2 356 | 100 409 |
| Actions convertibles en actions | | | 380 532 | - 380 532 | - |
| Sous Total | 92 625 259 | 54 177 191 | 5 923 480 | - 12 892 079 | 139 833 850 |
| Participation des salariés | 181 877 | 524 | | - 28 963 | 153 438 |
| Autres dettes | 24 041 | | 694 279 | | 718 320 |
| Sous Total | 205 918 | 524 | 694 279 | - 28 963 | 871 758 |
| TOTAL | 92 831 177 | 54 177 715 | 6 617 759 | - 12 921 043 | 140 705 608 |

| | Echéances | | | |
|---------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------|
| | au 31/03/2020 | - 1 an | + 1 an & - 5 ans | + 5 ans |
| Emprunt bancaire | 139 733 441 | 12 035 614 | 127 180 698 | 517 129 |
| Dépôts et garanties reçus | 100 409 | 27 480 | 2 441 | 70 488 |
| Actions convertibles en actions | - | | | |
| Sous Total | 139 833 850 | 12 063 095 | 127 183 139 | 587 617 |
| Participation des salariés | 153 438 | 59 135 | 143 683 | |
| Autres dettes | 718 320 | 718 320 | | |
| Sous Total | 871 758 | 777 455 | 143 683 | - |
| TOTAL | 140 705 608 | 12 840 549 | 127 326 822 | 587 617 |

ANNEXE 6 - REPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR FILIALES

| PAR FILIALES | | | |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| Société | au 31/03/2020 | au 31/03/2019 | Variation |
| CPRO GROUPE | 1 109 684 | 1 065 276 | 44 408 |
| CPRO | 94 175 819 | 94 443 263 | - 267 444 |
| FRAISSE BUREAUTIQUE | 423 892 | | 423 892 |
| EQUINOXE | 1 834 210 | | 1 834 210 |
| BUREAUTIQUE DISTRIBUTION 69 | 56 280 | | 56 280 |
| CPRO INFORMATIQUE | 15 723 514 | 14 515 337 | 1 208 177 |
| CPRO TELECOM | 9 021 498 | 7 554 983 | 1 466 515 |
| CPRO NETWORKS | 9 986 272 | 8 567 688 | 1 418 584 |
| EBM | 5 511 238 | 8 537 691 | - 3 026 453 |
| EDEDOC | 54 010 | | 54 010 |
| CPRO OUEST | 36 989 917 | 22 511 255 | 14 478 662 |
| SODICOM ORGANISATION | 532 416 | | 532 416 |
| COPY CONCEPT | 3 602 849 | 8 012 337 | - 4 409 488 |
| ABI GROUP 50 | 2 335 385 | | 2 335 385 |
| QUADRA GESTION | | 954 726 | - 954 726 |
| QUADRA BUREAUTIQUE | | 6 849 539 | - 6 849 539 |
| BUREAUTIQUE CONSEIL INVESTISSEMENT | | 30 000 | - 30 000 |
| CPRO SUD | 27 569 884 | 6 121 555 | 21 448 330 |
| PERRET BUREAUTIQUE | | 2 422 048 | - 2 422 048 |
| CAPEA FINANCE | | 4 917 163 | - 4 917 163 |
| CAPEA | | 11 561 042 | - 11 561 042 |
| ACECOM | 7 991 706 | 6 490 695 | 1 501 011 |
| QUADRIA | 128 072 480 | 110 265 975 | 17 806 505 |
| LORRAINE REPRO | 8 033 264 | 2 770 331 | 5 262 933 |
| SUFFREN LR | 3 869 | 6 038 | - 2 169 |
| BUSINESS PARTNERS SOLUTION | 677 071 | 489 983 | 187 088 |
| CENA | 1 293 481 | 602 772 | 690 709 |
| INGECOM | 887 734 | 1 148 411 | - 260 677 |
| AG COM | 1 023 408 | 1 450 170 | - 426 762 |
| INFOCENTRE | | 2 094 096 | - 2 094 096 |
| ESUS BUREAUTIQUE | 17 724 718 | 4 823 893 | 12 900 824 |
| AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES | 4 290 329 | | 4 290 329 |
| AA BUREAUTIQUE | 182 142 | | 182 142 |
| SERVICE MAINTENANCE - EASY PRINTER | 1 909 332 | | 1 909 332 |
| SV BUREAU | 21 558 | 243 806 | - 222 248 |
| BUROCOM | 8 205 781 | | 8 205 781 |
| OMNIBURO | 3 661 883 | | 3 661 883 |
| SIVEA PCS ENTREPRISES | 5 554 402 | | 5 554 402 |
| PROG-G | 1 049 876 | | 1 049 876 |
| NOEVA MONACO | 4 278 157 | | 4 278 157 |
| ALKIA DEVELOPEMENT | 47 482 | | 47 482 |
| ALKIA | 2 001 764 | | 2 001 764 |
| TOTAL | 405 837 306 | 328 450 072 | 77 387 233 |

ANNEXE 6bis - REPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITES

| PAR ACTIVITES | | | |
|----------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| Activités | au 31/03/2020 | au 31/03/2019 | Variation |
| Ventes de Marchandises | 227 435 594 | 190 960 874 | 36 474 721 |
| Production vendue services | 178 401 712 | 137 489 199 | 40 912 513 |
| TOTAL | 405 837 306 | 328 450 072 | 77 387 233 |

ANNEXE 7 - EFFECTIFS

| Sociétés | Au 31.03.2020 | Au 31.03.2019 |
|----------------------------|----------------------|----------------------|
| C'PRO GROUPE | 59 | 54 |
| C'PRO | 251 | 248 |
| GFC & EQUINOXE | 17 | |
| C'PRO INFORMATIQUE | 73 | 71 |
| C'PRO TELECOM | 50 | 50 |
| GROUPE VEODIS | 51 | |
| C'PRO NETWORKS | 24 | 18 |
| AXONE GROUP | 39 | 39 |
| EBM | 18 | 22 |
| OSILOG & SERTEC | 45 | 48 |
| COPEM | 13 | 13 |
| C'PRO OUEST | 185 | 152 |
| SODICOM ORGANISATION | 12 | |
| GROUPE SORAM | 60 | |
| ABI GROUP 50 | 9 | |
| COPY CONCEPT | | 39 |
| C'PRO SUD | 120 | 57 |
| ACECOM | 27 | |
| CAPEA | | 65 |
| QUADRIA | 299 | 298 |
| INFOCENTRE | | 36 |
| GROUPE NOEVA | 89 | |
| OMNIBURO | 19 | |
| ALKIA | 28 | |
| LORRAINE REPRO | 41 | 58 |
| CENA | 4 | |
| BUROCOM | 40 | |
| ESUS | 120 | 122 |
| AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES | 30 | |
| SMEP | 19 | |
| SV BUREAU | | 6 |
| Totaux | 1742 | 1396 |

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

1. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

1.1. OPERATIONS DE CROISSANCE EXTERNE - PRISES DE PARTICIPATION

Acteur incontournable sur l'Hexagone dans les domaines des systèmes d'Impression, Informatique et Télécom, le Groupe C'PRO poursuit ses croissances externes à un rythme soutenu.

1.1.1 BUROCOM

Le 25 Avril 2019, C'PRO GROUPE a conclu une prise de participation de 60 % dans la société BUROCOM, basée à Besançon.

Ce bureauticien Bisontin est un spécialiste de l'impression dans la région Franche Comté.

BUROCOM est donc consolidée par intégration globale à 60% pour une période de 12 mois sur la base de son résultat allant du 1er avril 2019 au 31 Mars 2020.

Le 12 décembre 2018, C'PRO GROUPE a acquis auprès de divers cédants, la totalité des titres de trois sociétés constituant un groupe, à savoir les sociétés SV BUREAU, ESUS BUREAUTIQUE et INFOCENTRE.

Dans le cadre de ces négociations, il est apparu que les activités exercées par la société SV BUREAU sont de nature similaire à celles exercées par la société BUROCOM et sur un territoire connexe.

Par conséquent et afin de poursuivre la réorganisation des structures sur la région Bourgogne Franche Comté, il a été décidé que la société BUROCOM acquière la totalité des titres de la société SV BUREAU auprès de C'PRO GROUPE.

1.1.2 ABI GROUP 50

Le 30 Avril 2019, COPY CONCEPT a acquis 100% des actions de la société ABI GROUP 50 située à Saint Lô.

Cette filiale est consolidée par intégration globale sur une période de 11 mois allant du 1° mai 2019 au 31 Mars 2020.

1.1.3 FRAISSE BUREAUTIQUE

Le 6 mai 2019, C'PRO a acquis 100% des titres de la société FRAISSE BUREAUTIQUE située au Puy en Velay (43) et 48% de sa filiale INDEX.

Depuis le 1er juillet 2019, le fonds de commerce de FRAISSE BUREAUTIQUE a été mis en location gérance chez CPRO.

FRAISSE BUREAUTIQUE est donc consolidée par intégration globale pour une période de 11 mois allant du 1° mai 2019 au 31 Mars 2020.

Sa filiale Index est exclue du périmètre de consolidation compte tenu du faible taux de détention et de l'absence de contrôle réel du Groupe C'PRO.

1.1.4 ACECOM

Le 27 mai 2019, C'PRO GROUPE a cédé 3760 actions de la société ACECOM à un de ses dirigeants ramenant le % de détention de 98% à 96%.

1.1.5 AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES

Le 12 Juin 2019, ESUS BUREAUTIQUE a acquis 100% des titres de la société Picarde AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES située à Laon et de sa filiale AA BUREAUTIQUE.

Dès le 1er Janvier 2020, AA BUREAUTIQUE a transmis la totalité de son fonds de commerce à sa société mère AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES par transmission universelle de patrimoine.

Elles ont été consolidées par intégration globale selon la méthode du palier sur la base de leur résultat allant :

- du 01/07/2019 au 31/03/2020 pour AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES
- du 01/07/2019 au 31/12/2019 pour AA BUREAUTIQUE.

1.1.6 OMNIBURO

Le 18 Juin 2019, C'PRO GROUPE a annoncé une prise de participation majoritaire (73% du capital) dans OMNIBURO, une société spécialisée dans les solutions d'impression basée à Aubagne dans les Bouches du Rhône.

OMNIBURO a été consolidée par intégration globale à 73% pour une période de 9 mois allant du 1er juillet 2019 au 31 mars 2020.

1.1.7 GROUPE NOEVA

Le 2 Juillet 2019, C'PRO GROUPE a acquis 80% des titres de la société GROUPE NOEVA située à Sophia Antipolis détenant elle-même les entités SIVEA PCS ENTREPRISE, PRO-G pour les solutions de gestion, et NOEVA MONACO pour les activités exercées dans la principauté.

Le groupe NOEVA a été consolidé par intégration globale selon la méthode du palier, 100 % au niveau de GROUPE NOEVA et 80% au niveau de C'PRO GROUPE, pour une période de 6 mois sur la base de leur résultat allant du 1° Octobre 2019 au 31 Mars 2020.

1.1.8 GFC & EQUINOXE

Le 1er octobre 2019, C'PRO a acheté 100 % de titres de la société GFC basée à St Etienne (42) et de sa filiale EQUINOXE, spécialistes de solutions d'impressions et de solutions numériques globales sur les départements 42, 43 et 69.

GFC et sa filiale sont donc consolidées par intégration globale selon la méthode du palier pour une période de 6 mois sur la base de leur résultat allant du 1° Octobre 2019 au 31 Mars 2020.

Dès le 1er Avril 2020, le fonds de commerce de la société EQUINOXE sera mis en location gérance chez C'PRO tandis que la société GFC sera absorbée par C'PRO.

1.1.9 SERVICE MAINTENANCE EASY PRINTER

Le 4 Novembre 2019, ESUS BUREAUTIQUE a acquis la totalité des titres de la société SERVICE MAINTENANCE EASY PRINTY (SMEP) implanté dans l'Aube et en Ile de France.

Afin d'aligner sa période de clôture avec celle du Groupe C'PRO, SMEP a réalisé un exercice exceptionnel de 5 mois allant du 1er Novembre 2019 au 31 Mars 2020.

1.1.10 GROUPE ALKIA

Le 13 Novembre 2019, C'PRO GROUPE a acquis 85% des titres de la société ALKIA DEVELOPPEMENT qui détient 100% des titres de sa filiale ALKIA située à Albi.

Le groupe ALKIA est donc consolidé par intégration globale selon la méthode du palier 100 % au niveau de ALKIA DEVELOPPEMENT sur la base de :

- son bilan allant du 01/10/2019 au 31/03/2020 pour ALKIA DEVELOPPEMENT
- d'un résultat reconstitué allant du 01/11/2019 au 31/03/2020 pour ALKIA.

1.1.11 BUREAUTIQUE DISTRIBUTION 69

Le 18 Décembre 2019, C'PRO a acheté la société BUREAUTIQUE DISTRIBUTION 69 sise à Villeurbanne (69). Depuis le 1er janvier 2020, son fonds de commerce a été mis en location chez C'PRO. Elle a été consolidée par intégration globale pour une période de 3 mois allant du 1er janvier 2020 au 31 mars 2020.

1.1.12 VEODIS

Le 14 Janvier 2020, C'PRO TELECOM a conclu une prise de participation de 100 % dans les sociétés VEODIS SUD EST, VEODIS SAVOIE dont les sièges sociaux sont à Echirrolles (38) et de 100 % dans la société VEODIS OPERATEUR dont le siège social est à Poisy (74).

Dégageant environ 11 M€ de chiffre d'affaires, cet intégrateur spécialisé dans les télécoms et employant 48 collaborateurs est très bien implanté en Auvergne-Rhône-Alpes et dans une moindre mesure dans le Sud-Est (Gap et Manosque).

Au niveau des comptes consolidés, l'exercice 2019 de 12 mois a été intégré en l'absence de situation au 31 mars 2020.

1.1.13 SODICOM ORGANISATION

Le 5 Février 2020, CPRO OUEST a acquis 100% des titres de la société SODICOM ORGANISATION basée à Ancenis. Elle s'est développée pour moitié dans les métiers de l'impression et pour moitié dans les métiers de l'informatique.

Afin d'aligner sa période de clôture à celle du Groupe C'PRO, SODICOM ORGANISATION a réalisé un exercice exceptionnel de 3 mois sur le 1er trimestre 2020.

1.1.14 SORAM

Le 5 Février 2020, les sociétés CPRO OUEST et CPRO SUD ont annoncé l'acquisition de certaines sociétés du groupe SORAM comme suit :

- CPRO OUEST -> 100% des titres de SORAM SOLUTION D'IMPRESSION
- CPRO OUEST -> 100% des titres de SORAM DATA et de sa filiale SORAM ATLANTIQUE
- CPRO SUD > 100% des titres de SORAM OCCITANIE

Au niveau des comptes consolidés, les bilans au 31 mars 2020 de ces quatre sociétés ont été intégrés.

1.1.15 OSILOG

Le 27 Mars 2020, C'PRO GROUPE devient majoritaire dans OSILOG (67% contre 38% précédemment). Compte tenu de la date de prise de participation, OSILOG a continué à être mise en équivalence pour une période de 15 mois allant du 1er janvier 2019 au 31 mars 2020.

1.2. REORGANISATIONS JURIDIQUES

1.2.1 AUVERGNE RHONE ALPES

1.2.1.1 La société BE PRODUCTIV est absorbée avec effet rétroactif comptable et fiscal au 1er janvier 2019 par sa mère AXONE GROUP.

1.2.1.2 À la suite de l'acquisition des titres FRAISSE BUREAUTIQUE par C'PRO courant mai 2019, et afin de renforcer les synergies opérationnelles, le fonds de commerce de FRAISSE BUREAUTIQUE est mis en location gérance chez C'PRO, depuis le 1^{er} juillet 2019.

1.2.1.3 Dès le 1er janvier 2020, le fonds de commerce de BUREAUTIQUE DISTRIBUTION 69 sise à Villeurbanne (69) est également mis en location chez C'PRO.

1.2.2 OUEST

Afin de regrouper les activités de cette région sur une même structure opérationnelle, les opérations suivantes ont été engagées :

1.2.2.1 Le 23 Septembre 2019, la société QUADRA GESTION et sa filiale QUADRA BUREAUTIQUE, basées à Cholet, acquises le 12 avril 2017, ont fusionné avec leur sœur CPRO OUEST à effet rétroactif comptable et fiscal au 1er Avril 2019.

1.2.2.2. En date du 1er Octobre 2019, la société CPRO OUEST a pris en location gérance, le fonds de commerce de la filiale COPY CONCEPT.

1.2.3 SUD OUEST

1.2.3.1 CPRO SUD, sa mère BUREAU CONSEIL INVESTISSEMENT, sa sœur CAPEA FINANCE et sa filiale CAPEA, appartenant toutes quatre au groupe C'PRO GROUPE ont fusionné avec effet rétroactif au 1er Avril 2019, opérant une restructuration interne dont les objectifs principaux sont la rationalisation et la simplification des structures du Groupe, ainsi que la réduction des coûts.

- Le 25 Septembre 2019, CPRO SUD a absorbé sa mère BUREAU CONSEIL INVESTISSEMENT
- Le 30 Novembre 2019, CAPEA FINANCE a absorbé sa filiale CAPEA
- Le 20 Janvier 2020, CPRO SUD a absorbé sa sœur CAPEA FINANCE

1.2.3.2 Le 30 novembre 2019, la société INFOCENTRE, basée à Saran, acquise le 12 décembre 2018 par C'PRO GROUPE, puis vendue à QUADRIA le 27 mars 2019, a fusionné avec sa société mère QUADRIA avec effet rétroactif comptable et fiscal au 1^{er} Avril 2019.

1.2.4 BOURGOGNE – FRANCHE COMTE

Le 1er avril 2019, SV BUREAU a été mise en location gérance chez la société BUROCOM jusqu'au 31 octobre 2019 puis elle a été fusionnée par voie de TUP dans BUROCOM au 1er novembre 2019.

1.2.5 CENTRE-VAL DE LOIRE

Le 12 Juin 2019, ESUS BUREAUTIQUE a acquis 100% des titres de la société Picarde AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES situé à Laon et de sa filiale AA BUREAUTIQUE. Dès le 01 Janvier 2020, AA BUREAUTIQUE a transmis la totalité de son fonds de commerce à sa mère AISNE BUREAUTIQUE SYSTEMES.

1.2.6 ILE DE FRANCE

1.3.5.1 OSINEXT a été absorbé par sa filiale OSILOG avec effet rétroactif comptable et fiscal au 1er janvier 2019.

Afin d'aligner sa période de clôture à celle du Groupe C'PRO, OSILOG a réalisé un exercice exceptionnel de 15 mois allant du 1er janvier 2019 au 31 mars 2020.

1.2.7 LORRAINE

1.2.7.1 Les filiales INGECOM (Bar le Duc), SUFFREN LR (Nancy), AG COM (Metz), BUSINESS PARTNER SOLUTION (Nancy), acquises le 16 octobre 2018, ont fusionné avec leur mère LORRAINE REPRO à effet rétroactif comptable et fiscal au 1er Octobre 2019.

A cette même occasion, LORRAINE REPRO et sa filiale restante CENA (Strasbourg) ont aligné leur date de clôture à celle du Groupe C'PRO et ont réalisé un exercice exceptionnel de 6 mois allant du 1er octobre 2019 au 31 mars 2020.

1.3. FINANCEMENT

Le 10 Juillet 2018, la société mère C'PRO GROUPE avait contracté un crédit syndiqué avec neuf partenaires bancaires, d'un montant de 100 M€ pour refinancer le précédent crédit à hauteur de 35 M€, et pour financer les investissements et le besoin en fonds de roulement à hauteur de 65 M€.

Au cours de l'exercice une enveloppe supplémentaire de 50 M€ a été accordée pour le financement des croissances externes portant le montant global de l'enveloppe après remboursement de la 1^{ère} annuité à 142.5 M€

Au 31 Mars 2020, le montant utilisé est de 126 M€

Le crédit d'une durée de 5 ans est remboursable en partie en progressif et en partie in fine.

2. INFORMATIONS RELATIVES AUX PERIMETRE ET MODALITES DE CONSOLIDATION

2.1. SOCIETES INCLUSES DANS LE PERIMETRE DE CONSOLIDATION

| Société | SIREN | Siège social | Capital | Part détenue | MC (1) | Nbre mois conso. |
|---------------------------------------|-------------|---------------------------|--------------|--------------|--------|------------------|
| SAS C'PRO GROUPE | 430 355 495 | Valence (26) | 17 437 815 € | Société Mère | IG | 12 M |
| SAS C'PRO | 381 228 386 | Valence (26) | 4 000 000 € | 85.44% | IG | 12 M |
| SAS FRAISSE BUREAUTIQUE | 312 247 802 | Le Puy en Velay (43) | 50 000 € | 85.44% | IG | 11 M |
| SAS GFC | 389 084 674 | Saint Etienne (42) | 100 000 € | 85.44% | IG | 6 M |
| SAS EQUINOXE | 378 939 763 | Saint Etienne (42) | 100 000 € | 85.44% | IG | 6 M |
| SAS BUREAUTIQUE DISTRIBUTION 69 | 398 222 778 | Villeurbanne (69) | 19 100 € | 85.44% | IG | 3 M |
| SAS C'PRO INFORMATIQUE | 415 050 525 | Valence (26) | 1 045 000 € | 85.46% | IG | 12 M |
| SAS C'PRO TELECOM | 480 844 695 | Valence (26) | 512 000 € | 85.44% | IG | 12 M |
| SAS VEODIS SAVOIES | 353 463 326 | Poisy (74) | 40 000 € | 85.44% | IG | 0 M |
| SAS VEODIS SUD-EST | 408 955 375 | Echirrolles (38) | 61 000 € | 85.44% | IG | 0 M |
| SAS VEODIS OPERATEUR | 489 307 579 | Echirrolles (38) | 8 000 € | 85.44% | IG | 0 M |
| SAS C'PRO NETWORKS | 521 370 692 | Valence (26) | 1 300 000 € | 100.00% | IG | 12 M |
| SAS EXPANSION BUREAUTIQUE MAINTENANCE | 402 747 786 | Saint-Denis (92) | 88 435 € | 82.99% | IG | 12 M |
| SAS C'PRO OUEST | 319 537 791 | Beaucouzé (49) | 67 500 € | 95.00% | IG | 12 M |
| SAS SODICOM ORGANISATION | 493 915 326 | Ancenis Saint Géréon (44) | 20 000 € | 95.00% | IG | 3 M |
| SAS SORAM SOLUTION D'IMPRESSION | 419 915 160 | Niort (79) | 780 000 € | 95.00% | IG | 0 M |
| SAS SORAM ATLANTIQUE | 421 222 977 | Les Sorinières (44) | 300 000 € | 95.00% | IG | 0 M |
| SAS SORAM DATA | 794 280 248 | Niort (79) | 100 000 € | 95.00% | IG | 0 M |
| SAS COPY CONCEPT | 352 245 716 | Montgermont (35) | 1 000 000 € | 94.96% | IG | 12 M |
| SAS ABI GROUP 50 | 489 648 600 | Saint Lo (50) | 150 000 € | 94.96% | IG | 11 M |
| SAS CPRO SUD | 390 895 738 | Labège (31) | 233 002 € | 96.13% | IG | 12 M |

GRUPE C'PRO – Rapport financier 31.03.2020

| Société | SIREN | Siège social | Capital | Part détenue | MC (1) | Nbre mois conso. |
|---------------------------------------|-------------|---------------------------|--------------|--------------|--------|------------------|
| SAS SORAM OCCITANIE | 849 348 156 | Niort (79) | 10 000 € | 96.13% | IG | 0 M |
| SAS ACECOM | 353 796 980 | Limoges (87) | 13 579 020 € | 96.41% | IG | 12 M |
| SAS QUADRIA | 757 501 028 | Limoges (87)) | 14 851 500 € | 96.41% | IG | 12 M |
| SAS LORRAINE REPRO | 311 768 857 | Nancy (54) | 150 000 € | 70.00% | IG | 12 M |
| SARL CENA | 519 970 537 | Illkirch (67) | 250 000 € | 70.00% | IG | 12 M |
| SAS ESUS BUREAUTIQUE | 337 521 397 | Saran (45) | 980 950 € | 100.00% | IG | 12 M |
| SAS AISNE BUREAUTIQUE SERVICES | 339 057 986 | Bruyères et Montberault | 300 000 € | 100.00% | IG | 9 M |
| SAS SERVICE MAINTENANCE -EASY PRINTER | 479 283 236 | Sainte Savine (10) | 120 000 € | 100.00% | IG | 5 M |
| SAS BUROCOM | 344 657 655 | Besançon (25) | 700 020 € | 60.01% | IG | 12 M |
| SAS OMNIBURO | 389 629 718 | Aubagne (13) | 200 000 € | 73.00% | IG | 9 M |
| SAS GROUPE NOEVA | 828 439 968 | Biot (06) | 3 620 129 € | 80.00% | IG | 6 M |
| SAS SIVEA PCS ENTREPRISES | 477 580 419 | Biot (06) | 1 106 412 € | 80.00% | IG | 6 M |
| SAS PRO-G | 389 292 178 | Biot (06) | 76 225 € | 80.00% | IG | 6 M |
| SAM NOEVA MONACO | | Monaco (98) | 200 000 € | 79.88% | IG | 6 M |
| SAS ALKIA DEVELOPPEMENT | 485 328 025 | Marsac sur Tarn (81) | 360 000 € | 85.00% | IG | 6 M |
| SAS ALKIA | 432 960 979 | Marsac sur Tarn (81) | 300 000 € | 85.00% | IG | 5 M |
| SARL EDEDOC | 810 240 036 | L'Isle-d'Espagnac (16) | 100 000 € | 50.00% | IP | 12 M |
| SAS COPEM | 305 097 420 | Joinville-le-Pont (94) | 310 000 € | 20.00% | ME | 12 M |
| SAS OSILOG | 340200625 | La Verrière (78) | 6 350 097 € | 67.53% | ME | 15 M |
| SAS AXONE GROUPE | 417 492 865 | Saint-Martin-d'Hères (38) | 500 000 € | 30.00% | ME | 12 M |

(1) MC = Méthode de consolidation

- a. IG = Intégration globale
- b. IP = Intégration proportionnelle
- c. ME = Mise en équivalence

2.2. DATE DE CLOTURE DES COMPTES SOCIAUX

Les filiales comprises dans le périmètre de consolidation du Groupe C'PRO clôturent leurs comptes sociaux au 31 mars 2020,

- à l'exception des sociétés suivantes :

| Société | Date de clôture |
|----------------------|-----------------|
| SAS VEODIS SUD EST | 31/12/2019 |
| SAS VEODIS SAVOIES | 31/12/2019 |
| SAS VEODIS OPERATEUR | 31/12/2019 |

- pour les sociétés mises en équivalence ou en intégration proportionnelle, les comptes sont consolidés sur la base des comptes sociaux clos au 31/12/2019.

| Société | Date de clôture |
|------------------|-----------------|
| SARL EDEOOC | 31/12/2019 |
| SAS AXONE GROUPE | 31/12/2019 |

2.3. SOCIETES EXCLUES DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

| Société / SIREN | Siège social | Capital / part détenue | Capitaux Propres | Résultat | Valeur nette des titres | Date de clôture |
|---|-----------------------|------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|-----------------|
| SAS ROVALTAIN RESEARCH COMPANY 801 315 409 | Alixan (26) | 5 040 000 € 2.97% | -2 994 118 € | - 2 157 418 € | 0 € | 31/12/2019 |
| SARL INDEX 813 684 719 | Le Puy en Velay (43) | 20 000 € 41.01% | 210 705 € | -18 555 € | 408 000 € | 31/12/2019 |
| SARL EQUINOXE ROANNE 819 540 733 | Roanne (42) | 10 000 € 20.51% | Liquidation amiable | Liquidation amiable | 0 | - |
| SAS GASPARD COPY 791 860 695 | Villecey-sur-Mad (54) | 10 000 € 16.10% | Liquidation amiable | Liquidation amiable | 0 | - |

Les filiales citées ci-dessus ont été exclues du périmètre de consolidation compte-tenu du faible taux de détention et de l'absence de contrôle réel du Groupe C'PRO.

Par ailleurs, les sociétés Équinoxe Roanne et Gaspard Copy sont en liquidation amiable.

2.4. SOCIETES ABSORBEES AU COURS DE L'EXERCICE

| Société absorbée | SIREN | Siège social | Capital | Part détenue | Date d'effet comptable et fiscal | Société absorbante |
|--|-------------|------------------|-------------|--------------|----------------------------------|-----------------------|
| SARL BE PRODUCTIV | 488 584 046 | Paris (75) | 10 000 € | 30.00% | 01/01/2019 | SAS AXONE GROUPE |
| SAS OSINEXT | 813 681 293 | La Verrière (78) | 6 350 097 € | 37.56 % | 01/01/2019 | SAS OSILOG |
| SAS QUADRA GESTION | 399 565 365 | Cholet (49) | 129 668 € | 94.98% | 01/04/2019 | SAS CPRO OUEST |
| SAS QUADRA BUREAUTIQUE | 411 570 054 | Cholet (49) | 770 000 € | 94.98% | 01/04/2019 | SAS CPRO OUEST |
| SAS BUREAUTIQUE CONSEIL INVESTISSEMENT | 528 727 274 | Labège (31) | 183 720 € | 94.69% | 01/04/2019 | SAS CPRO SUD |
| SAS CAPEA FINANCE | 504 258 484 | Limoges (87) | 200 000 € | 100.00% | 01/04/2019 | SAS CPRO SUD |
| SAS CAPEA | 323 589 515 | Limoges (87) | 2 000 000 € | 96.00% | 01/04/2019 | SAS CPRO SUD |
| SAS INFOCENTRE | 338 256 498 | Saran (45) | 91 597 € | 96.41% | 01/04/2019 | SAS QUADRIA |
| SARL SUFFREN LR | 824 814 677 | Ludres (54) | 100 000 € | 70.00% | 01/10/2019 | SAS LORRAINE REPRO |
| SAS BUSINESS PARTNERS SOLUTION | 493 897 730 | Ludres (54) | 62 600 € | 70.00% | 01/10/2019 | SAS LORRAINE REPRO |
| SAS INGECOM | 383 000 577 | Bar-le-Duc (55) | 460 000 € | 70.00% | 01/10/2019 | SAS LORRAINE REPRO |
| SARL AG COM | 381 523 331 | Metz (57) | 75 000 € | 70.00% | 01/10/2019 | SAS LORRAINE REPRO |
| SAS S.V. BUREAU | 349 764 274 | Besançon (25) | 42 000 € | 60.01% | TUP le 31/10/2019 | SAS BUROCOM |
| SAS AA BUREAUTIQUE | 348 077 116 | Laon (02) | 65 000 € | 100.00% | TUP le 01/01/2020 | SAS AISNE BUREAUTIQUE |

3. REFERENTIEL COMPTABLE - REGLES D'EVALUATION

3.1. EVENEMENTS MARQUANTS DE L'EXERCICE

Le 21 Juin 2019, la société mère C'PRO GROUPE, a opté pour l'intégration fiscale pour son exercice débutant le 1er Avril 2019. Elle a intégré le résultat fiscal de ses filiales C'PRO NETWORKS, ACECOM, QUADRIA et ESUS BUREAUTIQUE. Ces filiales, reversent à la holding une contribution équivalente à leur impôt sur les sociétés calculé comme si elles étaient imposées séparément. C'PRO GROUPE, par ailleurs, a supporté la contribution sociale complémentaire à hauteur de 55 K€ ainsi que le supplément d'impôt sur les sociétés de 23 K€ issu de l'application de la tranche de 500 000 €.

3.2. REFERENTIEL COMPTABLE

Les comptes consolidés de l'exercice clos au 31 mars 2020 ont été établis en application des règles françaises définies par le règlement CRCC n°99-02 dans un contexte de crise sanitaire mondiale liée à l'épidémie de Covid-19.

3.3. REGLES D'EVALUATION ET METHODES UTILISEES

3.3.1. FRAIS DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Non applicable.

3.3.2 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les fonds de commerce acquis, inscrits au bilan dans les comptes individuels correspondent à des acquisitions de clientèles et de parts de marché. Au bilan consolidé, eu égard aux données de gestion et à l'historique disponibles, il a été considéré qu'il n'y avait pas lieu de les assimiler à des écarts d'acquisition.

Les règlements n°2015-06 et 2015-07 de l'autorité des normes comptables modifient le traitement comptable des fonds commerciaux, d'une part, et des malis techniques, d'autre part. Ce, à compter du 1er Janvier 2016.

Au cas particulier des sociétés du groupe C'PRO, il a tout d'abord, été procédé à une analyse de l'affectation des malis techniques. Ils ont été affectés au poste « Fonds commercial ».

Ensuite, il a été procédé à une analyse de la durée d'utilisation des fonds commerciaux et des malis techniques, à la lumière des préconisations des règlements précités qui a conduit à considérer une durée d'utilisation illimitée.

Le test annuel de dépréciation n'a donné lieu cette année à aucune dépréciation supplémentaire.

Au 31 mars 2020, les immobilisations incorporelles correspondent à :

| Immobilisations incorporelles | Brut | Amortissement | Net |
|--------------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| Frais d'établissement et assimilés | 98 343 € | - | 98 343 € |
| Concessions, brevets & licences | 4 044 047 € | - | 3 338 809 € |
| Droit au bail | 42 000 € | - € | 42 000 € |
| Fonds commercial | 32 688 500 € | - | 82 414 € |
| Autres immobilisations incorporelles | 610 936 € | - | 574 220 € |
| Total | 37 483 826 € | - | 4 093 786 € |
| | | | 33 390 040 € |

3.3.3. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

En ce qui concerne les immobilisations neuves, les principales méthodes utilisées, dans le cadre des comptes consolidés, pour le calcul des amortissements sont les suivantes :

| | |
|--|---|
| Logiciels : | 1 an, |
| Matériel et outillage industriel : | 2 ans, |
| Installation et agencement : | 8 ans, |
| Matériel de transport : | 4 ans pour des véhicules neufs 1 an pour de l'occasion |
| Mobilier : | de 8 à 10 ans, |
| Matériel immobilisé loué à des clients : | de 1 à 4 ans selon les typologies de matériels. |

Les immobilisations sont inscrites à leur coût d'acquisition.

3.3.4. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Les frais d'acquisition des titres de participations sont immobilisés. Ils font l'objet d'un amortissement dérogatoire sur 5 ans qui est annulé dans les comptes consolidés

Au 31 mars 2020, les immobilisations financières de 6 987 K€ correspondent principalement à :

| Immobilisations financières | Brut | Dépréciation | Net |
|------------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| Titres de sociétés non consolidées | 1 334 643 € | -165 300 € | 1 169 343 € |
| Titres mis en équivalence | 5 097 739 € | 0 € | 5 097 739 € |
| Autres titres immobilisées | 400 289 € | -325 192 € | 75 097 € |
| Prêts | 22 940 € | 0 € | 22 940 € |
| Dépôts et garanties versés | 1 583 415 € | 0 € | 1 583 415 € |
| Total | 8 439 025 € | -490 492 € | 7 948 533 € |

Au 31 mars 2020, le test annuel de dépréciation n'a donné lieu à aucune dépréciation supplémentaire.

3.3.5. SUBVENTION D'INVESTISSEMENT

Néant.

3.3.6. STOCKS ET TRAVAUX EN COURS

Les stocks de machines, pièces et fournitures sont évalués comme suit :

- pour les pièces détachées, consommables et matériels informatiques : au prix d'achat moyen pondéré déduction faite des ristournes fournisseurs ;
- pour les machines neuves, chacune d'entre elles est évaluée à son prix d'acquisition majoré des frais accessoires et déduction faite des ristournes fournisseurs ;
- pour les machines d'occasion, chacune d'entre elles est évaluée à son prix « argus » majoré des frais accessoires.
- pour les stocks repris dans le cadre d'un rachat de fonds de commerce, la valorisation est faite à leur coût d'entrée.
- Les licences sont enregistrées au FIFO compte tenu leur sérialisation

La valeur brute des stocks de marchandises comprend le prix d'achat et les frais accessoires.

3.3.7. PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES STOCKS

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur brute déterminée ci-avant est supérieure à la valeur de réalisation nette.

Cette dernière est estimée à la date d'arrêté des comptes en tenant compte des prix de marché des matériels stockés et pour les stocks de marchandises, pièces et fournitures, des perspectives de vente (rotation lente) et de leur obsolescence.

Les machines d'occasion dont la cession auprès de clients des sociétés du Groupe n'est pas envisagée, font l'objet d'une valorisation qui est en fonction de la valeur de réalisation probable de ces machines (prix brokers).

Les machines de présentation du show-room font l'objet également d'une dépréciation.

3.3.8. CONTRAT DE LOCATION FINANCEMENT

Le groupe prend et donne en location des matériels dans le cadre de son exploitation courante.

Le groupe considère que l'essentiel des locations financements ne présente pas de risques compte tenu des clients concernés et de la nature des contrats. Par ailleurs, l'encours total est jugé maîtrisé et non significatif par le groupe.

De ce fait, le groupe ne retraite pas les locations dans ses comptes consolidés car, de surcroît elles sont relatives à l'activité commerciale du groupe et non destinées à son usage propre.

Les crédits-bails n'ont pas été retraités car ils sont non significatifs tant en valeurs brutes qu'en valeurs nettes. Le détail de ces derniers est présenté en annexe 1.

3.3.9. IMPOTS DIFFERES

En application du règlement 99-02, les impôts différés sont évalués selon la conception étendue et la méthode du report variable. Les impôts différés sont comptabilisés au titre de :

- toutes les différences temporaires imposables ;
- toutes les différences temporaires déductibles dès lors que le recouvrement de l'impôt différé actif qui en résulte est probable ;
- tous les crédits d'impôts reportables ;
- toutes les déductions fiscales futures probables liées à l'existence d'un report déficitaire.

Le taux d'imposition retenu est 28 %.

Les actifs et passifs d'impôts différés se décomposent ainsi :

| Base d'impôts différés | |
|---|--------------------|
| Provisions des IFC | 3 842 081 € |
| Réserve spéciale de participation | 3 594 269 € |
| Amortissements dérogatoires | - 295 639 € |
| Frais sur acquisitions de titres | 587 803 € |
| Autres provisions et charges déductibles ultérieurement | 1 883 197 € |
| Total de la base IDA | 9 611 711 € |
| Taux | 28% |
| Total de l'impôt différé | 2 691 279 € |

| Preuve d'impôt | |
|---|---------------------|
| Bénéfice net | 30 148 059 € |
| IS comptabilité dans les comptes comptabilisés | 11 957 487 € |
| Bénéfice avant IS | 42 105 546 € |
| Résultat des sociétés MEE | - 766 534 € |
| Bénéfice avant IS et résultat des sociétés MEE | 41 339 012 € |
| Taux IS consolidé apparent | 29% |
| Taux cible moyen | 28%-31% |

3.3.10. ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET PRESTATIONS ASSIMILEES

Conformément à la méthode préférentielle préconisée par le règlement CRC 99-02, le groupe a constitué une provision pour la totalité de son engagement retraite de 3 842 081 € en 2020 contre 3 199 867 € en 2019 dans les comptes consolidés et dans les comptes individuels.

Ces engagements de retraite au moment de la reprise de ces sociétés ont été pris en compte dans la détermination des différents écarts d'acquisition pour leur totalité.

Le personnel du groupe bénéficie d'indemnités de fin de carrière valorisées au titre du régime à prestations définies. Cet engagement a été évalué en fonction de la probabilité pour l'entreprise de verser ces droits à chaque salarié, dépendant de son statut, sa rémunération, son âge et son ancienneté. L'engagement tient compte des charges sociales patronales, et d'une actualisation à un taux de rendement des obligations.

Les hypothèses globales retenues sont les suivantes mais adaptées en fonction des sociétés.

- Départ volontaire à 62 ans,
- Taux d'actualisation : 0.90 %
- Taux de rotation : 10% à 20% constant selon l'activité des sociétés consolidées
- Taux d'augmentation des salaires entre 1% et 2.50 % par an pour toutes catégories confondues
- Taux de charges sociales sur salaires : entre 39 % et 45 % selon les sociétés.

3.3.12. PRISE EN COMPTE DU RESULTAT / PRODUITS CONSTATES D'AVANCE (PCA) ET PRODUITS A RECEVOIR (PAR)

Concernant les contrats de services, le résultat est ajusté par le biais des produits constatés d'avance ou produits à recevoir, en fonction :

- Du nombre de copies effectuées par le client comparé au nombre de copies facturées, l'excédent de copies facturées par rapport aux copies effectuées faisant l'objet de PCA. A l'inverse un PAR peut exister.
- Du prorata temporis sur la durée du contrat pour les contrats de maintenance annuels.
- Du nombre d'heures d'interventions consommées pour les contrats de maintenance sous forme de crédit d'heures.

3.3.13. MARGE SUR CESSIONS INTERNES D'IMMOBILISATIONS

La majorité des cessions internes d'immobilisations au sein du Groupe C'PRO concerne des matériels loués par les filiales à certains de leurs clients et quelques matériels informatiques.

Il n'y a pas de marges inter sociétés réalisées au titre des matériels cédés par C'PRO GROUPE aux filiales, et qui sont immobilisés dans les filiales : les cessions sont établies sur la base de la valeur nette comptable des matériels. Aucun retraitement n'est donc opéré au titre des marges sur cession.

4. ANALYSE DES POSTES DE BILAN ET DU COMPTE DE RESULTAT

4.1. ÉCARTS D'ACQUISITION

Ceux-ci correspondent à la différence entre le prix d'acquisition des titres des sociétés concernées, majoré des coûts d'acquisition, et la quote-part d'intérêt dans les capitaux propres de la société au moment de son acquisition.

Les prix des sociétés acquises au cours de la période récente tiennent compte de plusieurs paramètres, en particulier :

- L'acquisition de parts de marché sur le territoire national.
- La récurrence des activités de service associée à une rentabilité régulière.
- La profitabilité des sociétés au regard de leurs résultats historiques retraités pour obtention d'éléments normatifs, dans l'environnement du Groupe C'PRO.
- La valorisation des synergies attendues pour le Groupe C'PRO, du fait de l'intégration opérationnelle de ces sociétés au sein du Groupe,
- Leurs fonds propres et leur trésorerie nette.

En cohérence avec le changement de méthode comptable relatif aux fonds de commerce et pour se conformer aux usages de notre secteur d'activité, il a été décidé d'arrêter d'amortir les goodwills depuis le 1^{er} avril 2018, mais ils font l'objet d'un test annuel de dépréciation.

Les tests annuels n'ont pas donné lieu cette année à une provision complémentaire pour dépréciation des écarts d'acquisition.

Les écarts d'acquisition ont évolué comme suit :

| | Au 01/04/2019 | Augmentation | Au 31/03/2020 |
|-------------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|
| Brut | 88 796 524 € | 43 278 603 € | 132 075 126 € |
| | | Dotation / Reprise | |
| Amortissement et dépréciation | - 10 200 922 € | | - 10 200 922 € |
| Net | 78 595 602 € | 43 278 603 € | 121 874 204 € |

4.2. AUTRES POSTES DE BILAN

4.2.1. CREANCES ET DETTES

L'état des créances et dettes par échéance est présenté en annexe 3.

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale et sont dépréciées au cas par cas en fonction du type de procédure en cours (contentieux, redressement judiciaire ou liquidation judiciaire).

4.2.2. VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

La variation des capitaux propres est justifiée en annexe 4.

4.2.3. EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES

Vous trouverez en annexe 5 la variation de la dette financière.

4.2.4. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Ce poste d'un montant de 680 K€ comprend des contentieux commerciaux et prud'hommaux.

4.2.5. ENGAGEMENTS DONNES

Dans le cadre des investissements réalisés (acquisition de titres, de fonds de commerce et d'immobilisations corporelles), le Groupe C'PRO ou ses filiales ont consenti les engagements suivants aux différents établissements du pool bancaire :

- Nantissement à hauteur de 80% des titres de certaines des filiales jusqu'à complet remboursement du crédit syndiqué dont le capital restant dû au 31 Mars 2020 s'élève à 126 M€.
- Autres garanties données :

| Sociétés | Capital restant dû au 31/03/20 | Garanties données |
|----------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|
| C'PRO TELECOM | 122 K€ | Nantissement FDC |
| GFC | 45 K€ | Nantissement de titres |
| AISNE BUREAUTIQUE | 94 K€ | Nantissement FDC |
| GRUPE SORAM | 1 718 K€ | Nantissement FDC et Comptes courants |
| SODICOM ORGANISATION | 44 K€ | Nantissement Compte Bancaire |
| GRUPE NOEVA | 1 153 K€ | Nantissement de titres |
| | 3 176 K€ | |

4.3. COMPTE DE RESULTAT

4.3.1. VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

La ventilation du chiffre d'affaires consolidé par filiales puis par activités est présentée en annexe 6.

4.3.2. PARTICIPATION DES SALARIES

Pour respecter les normes de présentation des comptes consolidés, la participation des salariés est rattachée aux charges de personnel, alors qu'elle se présente en « participation des salariés » dans les comptes sociaux.

4.3.3. DEPRECIATION DES ECARTS D'ACQUISITIONS

Pour une meilleure lisibilité, les provisions pour dépréciation des écarts d'acquisitions sont présentées sur une ligne isolée en bas de compte de résultat.

4.3.4. RESULTAT FINANCIER

Le groupe C'PRO convient au préalable avec ces principaux grossistes d'un paiement anticipé. Par conséquent, depuis le 1er Avril 2019 l'escompte ne s'analyse plus comme un produit financier mais comme une réduction du chiffre d'affaires.

Le résultat financier se décompose comme suit :

| | | |
|--|----------------------|--------------------|
| Total des charges financières | 1 396 402 € | 1 265 457 € |
| Intérêts & charges financières. assimilées | 36 219 € | 78 207 € |
| Intérêts des emprunts | 1 092 289 € | 580 190 € |
| Charge nette/cessions VMP | 253 148 € | |
| Autres charges financières | 13 379 € | 575 059 € |
| Dot. prov. actif de trésorerie | 1 367 € | |
| Total des produits financiers | 295 488 € | 1 280 538 € |
| Produits de participations issus de sociétés non consolidées | 243 562 € | 321 449 € |
| Produits financiers s/créances sur participations fin. | 258 € | |
| Revenus des autres créances | 15 148 € | 19 973 € |
| Escomptes obtenus | 15 004 € | 357 363 € |
| Produit net/cession de VMP | | 18 524 € |
| Autres produits financiers | 14 655 € | 22 692 € |
| Rep. prov. titres de part. | 6 860 € | 497 016 € |
| Rep. prov. actifs de trésorerie | | 43 521 € |
| Résultat financier | - 1 100 915 € | 15 081 € |

4.3.5. RESULTAT EXCEPTIONNEL

Le résultat exceptionnel se décompose comme suit :

| | AU 31/03/2020 | AU 31/03/2019 |
|--|----------------------|----------------------|
| Plus ou moins-values sur cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles | - 102 909 € | 136 868 € |
| Plus ou moins-values sur cessions d'immobilisations financières | 460 255 € | - 702 607 € |
| Dotations nettes de reprise | 52 059 € | - 20 736 € |
| Autres produits et charges exceptionnelles | - 1 633 540 € | 353 156 € |
| Résultat exceptionnel | - 1 224 135 € | - 233 318 € |

Les charges exceptionnelles au 31 mars 2020 tiennent compte d'un montant de 1 300 K€ à la suite de l'annulation de la convention nationale due au COVID 19.

5. LES EVENEMENTS SURVENUS APRES LE 31 MARS 2020

La crise sanitaire a eu un impact sur l'activité du Groupe C'PRO, depuis les annonces de l'OMS (situation de pandémie le 11 mars 2020) et du Gouvernement Français (mesure de confinement mi-mars 2020).

Dans ce contexte, le Groupe C'PRO a eu recours aux mesures d'aides mises à sa disposition (en particulier l'activité partielle).

Compte tenu du caractère très évolutif de la situation, et des incertitudes existant encore dans le climat des affaires, le Groupe C'PRO n'est pas en mesure de chiffrer précisément, à ce stade, l'impact de la crise sanitaire sur son patrimoine, sa situation financière et son résultat.

Néanmoins, à la date d'arrêté des comptes, la poursuite de l'exploitation n'est pas compromise et aucun ajustement important n'a été comptabilisé, en lien avec la pandémie, sur les comptes au 31 mars 2020.

Le groupe C'PRO a racheté le 18 juin 2020, le groupe KODEN. Le nouvel ensemble pèsera environ 700 M€ de chiffre d'affaires annuels et approchera les 2.500 collaborateurs. Il comptera environ 80.000 clients, essentiellement des PME.

Cette acquisition a nécessité de revoir le crédit syndiqué existant au 31 mars 2020. Il a été signé le 18 juin 2020 un nouveau financement bancaire d'un montant de 442.5 ME destiné à financer l'acquisition de KODEN ainsi que le remboursement des crédits syndiqués en cours au niveau du groupe CPRO et de KODEN existant au 18 juin 2020. Sur cette enveloppe de 442.5 M€, un crédit revolving est utilisable pour tout besoin de BFR ou opération d'investissement à hauteur de 55 M€. En complément de ce revolving, le groupe CPRO a souscrit également un prêt ATOUT auprès de la BPI à hauteur de 15 M€.