



RCS : NANTERRE

Code greffe : 9201

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de NANTERRE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-S)

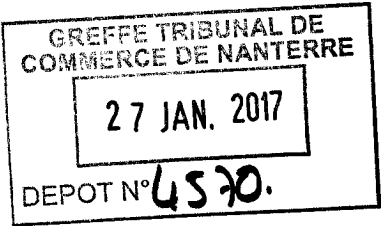
Numéro de gestion : 2010 B 03566

Numéro SIREN : 511 860 611

Nom ou dénomination : ALAN ALLMAN ASSOCIATES

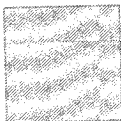
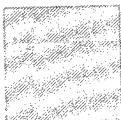
Ce dépôt a été enregistré le 27/01/2017 sous le numéro de dépôt 4570

Alan Allman Associates
19-29 RUE DU CAPITAINE GUYNEMER
92400 COURBEVOIE
0174905040



Etats Comptables et Fiscaux

31/12/2014



Téléphone :

Bilan



Bilan Actif

Période du 01/01/14 au 31/12/14

Alan Allman Associates

RUBRIQUES	BRUT	Amortissements	Net (N) 31/12/2014	Net (N-1) 31/12/2013
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement	3 678	3 678		201
Frais de développement				
Concession, brevets et droits similaires	53 923	26 423	27 500	26 075
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
TOTAL immobilisations incorporelles :	57 601	30 100	27 500	26 275
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriel				
Autres immobilisations corporelles	64 431	27 974	36 456	14 993
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles :	64 431	27 974	36 456	14 993
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	9 137 674		9 137 674	8 901 127
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	614 319		614 319	33 709
TOTAL immobilisations financières :	9 751 993		9 751 993	8 934 836
ACTIF IMMOBILISÉ	9 874 024	58 075	9 815 949	8 976 104

STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières et approvisionnement				
Stocks d'en-cours de production de biens				
Stocks d'en-cours production de services				
Stocks produits intermédiaires et finis				
Stocks de marchandises				
TOTAL stocks et en-cours :				
CRÉANCES				
Avances, acomptes versés sur commandes				
Créances clients et comptes rattachés	771 331		771 331	999 897
Autres créances	3 638 419		3 638 419	3 132 714
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL créances :	4 409 750		4 409 750	4 132 611
DISPONIBILITÉS ET DIVERS				
Valeurs mobilières de placement	599 597		599 597	1 868 916
Disponibilités	710 015		710 015	128 748
Charges constatées d'avance	57 625		57 625	53 626
TOTAL disponibilités et divers :	1 367 237		1 367 237	2 051 290
ACTIF CIRCULANT	5 776 987		5 776 987	6 183 901

Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes remboursement des obligations				
Écarts de conversion actif				

TOTAL GÉNÉRAL	15 651 010	58 075	15 592 936	15 160 005
----------------------	-------------------	---------------	-------------------	-------------------

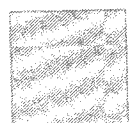
Bilan Passif

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

RUBRIQUES	Net (N) 31/12/2014	Net (N-1) 31/12/2013
SITUATION NETTE		
Capital social ou individuel dont versé 450 000	450 000	450 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...		
Écarts de réévaluation dont écart d'équivalence		
Réserve légale	45 000	45 000
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	2 890 341	2 890 341
Report à nouveau	3 919 460	1 518 122
Résultat de l'exercice	1 562 720	2 801 339
TOTAL situation nette :	8 867 520	7 704 801
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	102 058	92 324
CAPITAUX PROPRES	8 969 578	7 797 125
AUTRES FONDS PROPRES		
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
DETTES FINANCIÈRES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	5 038 437	5 614 680
Emprunts et dettes financières divers	1 027 837	1 281 909
TOTAL dettes financières :	6 066 274	6 896 589
AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS		
DETTES DIVERSES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	237 541	167 315
Dettes fiscales et sociales	317 882	297 854
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	1 661	1 123
TOTAL dettes diverses :	557 084	466 292
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE		
DETTES	6 623 358	7 362 881
Ecarts de conversion passif		
TOTAL GÉNÉRAL	15 592 936	15 160 005

Compte de Résultat



Compte de Résultat (Première Partie)

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

RUBRIQUES	France	Export	Net (N) 31/12/2014	Net (N-1) 31/12/2013
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens				
Production vendue de services	3 473 584	10 800	3 484 384	3 632 877
Chiffres d'affaires nets	3 473 584	10 800	3 484 384	3 632 877
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges				
Autres produits			14 702	76
PRODUITS D'EXPLOITATION			3 499 086	3 632 953
CHARGES EXTERNES				
Achats de marchandises [et droits de douane]				
Variation de stock de marchandises				
Achats de matières premières et autres approvisionnement				
Variation de stock [matières premières et approvisionnement]				
Autres achats et charges externes			1 271 644	954 472
TOTAL charges externes :			1 271 644	954 472
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS			128 576	84 360
CHARGES DE PERSONNEL				
Salaires et traitements			657 194	648 607
Charges sociales			245 062	246 315
TOTAL charges de personnel :			902 256	894 922
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			13 230	20 210
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant				
Dotations aux provisions pour risques et charges				
TOTAL dotations d'exploitation :			13 230	20 210
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION			0	22 740
CHARGES D'EXPLOITATION			2 315 706	1 976 703
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			1 183 380	1 656 250

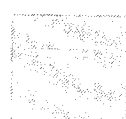
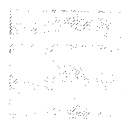
Compte de Résultat (Seconde Partie)

Période du 01/01/14 au 31/12/14

Alan Allman Associates

RUBRIQUES	Net (N) 31/12/2014	Net (N-1) 31/12/2013
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	1 183 380	1 656 250
Bénéfice attribué ou perte transférée Perte supportée ou bénéfice transféré		
PRODUITS FINANCIERS	723 320	2 162 000
Produits financiers de participation		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	103 663	87 187
Autres intérêts et produits assimilés	437 500	
Reprises sur provisions et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	1 264 483	2 249 187
CHARGES FINANCIÈRES		427 500
Dotations financières aux amortissements et provisions	188 805	181 324
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	188 805	608 824
RÉSULTAT FINANCIER	1 075 678	1 640 363
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS	2 259 058	3 296 613
PRODUITS EXCEPTIONNELS	77 623	76
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	440 345	
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
	517 968	76
CHARGES EXCEPTIONNELLES	90	
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	868 617	240 293
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	9 734	20 412
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
	878 441	260 705
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	(360 473)	(260 629)
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise Impôts sur les bénéfices	335 866	234 645
TOTAL DES PRODUITS	5 281 537	5 882 215
TOTAL DES CHARGES	3 718 818	3 080 877
BÉNÉFICE OU PERTE	1 562 720	2 801 339

Annexe



Les comptes annuels de l'exercice 2014 ont été établis selon le règlement ANC 2014 - 03.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue :

- Logiciels 1 an
- Matériel de transport 5 ans
- Matériel de bureau et informatique 3 ans
- Mobilier 5 ans

PARTICIPATION, AUTRES TITRES IMMOBILISES, VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

CREANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

ENGAGEMENT DE RETRAITE

Le montant des engagements pris en matière de pensions, compléments de retraite et indemnités assimilées s'élèvent à 15 882 €.

Les hypothèses de calcul retenues sont un âge de départ volontaire à 65 ans, un taux de turn over Fort, un taux d'inflation et d'actualisation à 3,5%, 2% d'augmentation annuelle des salaires pour l'ensemble du personnel, 45% de taux de charges sociales patronal et la table de mortalité est la table réglementaire TG05.

DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION

L'engagement hors bilan constaté au titre du Droit individuel à la formation est estimé à 574 heures soit 5 255€

INFO COMPLEMENTAIRES SUR LES PDTS ET CHGES AVEC LES SOCIETES LIEES OU LIEN DE PARTICIPATION

La rémunération du compte courant et ses filiales a généré un produit financier de 74 381 €.

La rémunération du compte courant et ses filiales a généré une charge financière de 2 172 €.

FAIT CARACTERISTIQUE DE L'EXERCICE

La Holding ALAN ALLMAN a opté pour le régime de l'intégration fiscale sur certaines de ses filiales pour une durée de 5 ans renouvelée tacitement.

Par cette option, la société Mère s'est constituée seule redevable des impositions dues sur l'ensemble du groupe formé par elle-même et ses filiales françaises détenues directement et indirectement à plus de 95% des droits de vote. Les économies d'impôt réalisées au 31/12/2014 par le Groupe à raison de l'intégration fiscale sont constatés par la Société Mère en produits pour un montant de 60 882 €.

En date du 31 décembre 2014, la société a bénéficié de produits exceptionnels liés à la clause de retour de meilleure fortune sur l'abandon de créance réalisé au profit de la société Inovans Sud Ouest. Le montant des produits exceptionnels est de 77 623 euros.

Le produit CICE en 2014 est comptabilisé en diminution des charges d'exploitation à hauteur de 14 239€.

Immobilisations

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

RUBRIQUES	Valeur brute début exercice	Augmentations par réévaluation	Acquisitions apports, création virements
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
Frais d'établissement et de développement	3 678		
Autres immobilisations incorporelles	50 518		3 405
TOTAL immobilisations incorporelles :	54 196		3 405
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Terrains			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Constructions installations générales			
Installations techniques et outillage industriel			
Installations générales, agencements et divers			
Matériel de transport	2 133		14 572
Matériel de bureau, informatique et mobilier	29 787		23 214
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
TOTAL immobilisations corporelles :	31 919		37 786
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
Participations évaluées par mises en équivalence			
Autres participations	9 338 627		668 981
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	33 709	5 610	575 000
TOTAL immobilisations financières :	9 372 336	5 610	1 243 981
TOTAL GÉNÉRAL	9 458 451	5 610	1 285 172

RUBRIQUES	Diminutions par virement	Diminutions par cessions mises hors service	Valeur brute fin d'exercice	Réévaluations légalés
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'étab. et de développement			3 678	
Autres immobilisations incorporelles			53 923	
TOTAL immobilisations incorporelles :			57 601	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales				
Install. techn., matériel et out. industriels				
Inst. générales, agencements et divers				
Matériel de transport		5 275	11 430	
Mat. de bureau, informatique et mobil.			53 001	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles :		5 275	64 431	
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Participations mises en équivalence				
Autres participations		869 935	9 137 674	
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immo. financières			614 319	
TOTAL immobilisations financières :		869 935	9 751 993	
TOTAL GÉNÉRAL		875 210	9 874 024	

Amortissements

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE				
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Montant début exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises	Montant fin exercice
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'étab. et de développement	3 477	201		3 678
Autres immobilisations incorporelles	24 444	1 979		26 423
TOTAL immobilisations incorporelles :	27 921	2 180		30 100
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales				
Installations techn. et outillage industriel				
Inst. générales, agencements et divers				
Matériel de transport	1 747	1 825	3	3 569
Mat. de bureau, informatique et mobil.	15 179	9 226		24 405
Emballages récupérables et divers				
TOTAL immobilisations corporelles :	16 926	11 051	3	27 974
TOTAL GÉNÉRAL	44 847	13 230	3	58 075

VENTILATIONS DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE			
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
Frais d'établissement et de développement	201		
Autres immobilisations incorporelles	1 979		
TOTAL immobilisations incorporelles :	2 180		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Terrains			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Constructions installations générales			
Installations techniques et outillage industriel			
Installations générales, agencements et divers			
Matériel de transport	1 825		
Matériel de bureau, informatique et mobilier	9 226		
Emballages récupérables et divers			
TOTAL immobilisations corporelles :	11 051		
Frais d'acquisition de titres de participations			

TOTAL GÉNÉRAL	13 231		
----------------------	---------------	--	--

Provisions Inscrites au Bilan

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

RUBRIQUES	Montant début exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises	Montant fin exercice
Prov. pour reconstitution des gisements Provisions pour investissement Provisions pour hausse des prix Amortissements dérogatoires Dont majorations exceptionnelles de 30% Provisions fiscales pour implantation à l'étranger constituées avant le 1.1.1992 Provisions fiscales pour implantation à l'étranger constituées après le 1.1.1992 Provisions pour prêts d'installation Autres provisions réglementées	92 324	9 734		102 058
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	92 324	9 734		102 058

Provisions pour litiges Prov. pour garant. données aux clients Prov. pour pertes sur marchés à terme Provisions pour amendes et pénalités Provisions pour pertes de change Prov. pour pensions et obligat. simil. Provisions pour impôts Prov. pour renouvellement des immo. Provisions pour gros entretien et grandes révisions Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés à payer Autres prov. pour risques et charges				
PROV. POUR RISQUES ET CHARGES				

Prov. sur immobilisations incorporelles Prov. sur immobilisations corporelles Prov. sur immo. titres mis en équival. Prov. sur immo. titres de participation Prov. sur autres immo. financières Provisions sur stocks et en cours Provisions sur comptes clients Autres provisions pour dépréciation	437 500		437 500	
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	437 500		437 500	

TOTAL GÉNÉRAL	529 824	9 734	437 500	102 058
----------------------	----------------	--------------	----------------	----------------

État des Échéances des Créances et Dettes

Période du 01/01/14 au 31/12/14

Alan Allman Associates

ÉTAT DES CRÉANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ			
Créances rattachées à des participations			
Prêts	614 319		614 319
Autres immobilisations financières			
TOTAL de l'actif immobilisé :	614 319		614 319
DE L'ACTIF CIRCULANT			
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	771 331	771 331	
Créance représent. de titres prêtés ou remis en garantie			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	288	288	
État - Impôts sur les bénéfices	388 920	388 920	
État - Taxe sur la valeur ajoutée	33 583	33 583	
État - Autres impôts, taxes et versements assimilés			
État - Divers			
Groupe et associés	2 787 925	2 787 925	
Débiteurs divers	427 703	427 703	
TOTAL de l'actif circulant :	4 409 750	4 409 750	
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	57 625	57 625	

TOTAL GÉNÉRAL	5 081 694	4 467 375	614 319
----------------------	------------------	------------------	----------------

ÉTAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Auprès des établissements de crédit :				
- à 1 an maximum à l'origine				
- à plus d' 1 an à l'origine	5 038 437	1 090 127	3 017 183	931 127
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	237 541	237 541		
Personnel et comptes rattachés	31 962	31 962		
Sécurité sociale et autres organismes	90 764	90 764		
Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée	159 924	159 924		
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	35 232	35 232		
Dettes sur immo. et comptes rattachés				
Groupe et associés	1 027 837	1 027 837		
Autres dettes	1 661	1 661		
Dette représentat. de titres empruntés				
Produits constatés d'avance				

TOTAL GÉNÉRAL	6 623 358	2 675 048	3 017 183	931 127
----------------------	------------------	------------------	------------------	----------------

Frais d'Etablissement

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14
Edition du 22/04/15

ÉLÉMENTS	Valeurs nettes	Taux d'amortissem.
Frais de constitution		
Frais de premier établissement		
Frais d'augmentation de capital		
TOTAL		

Charges à Payer

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

MONTANT DES CHARGES À PAYER INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	Montant
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	17 337
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	83 309
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	60 585
Dettes fiscales et sociales	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Disponibilités, charges à payer	
Autres dettes	
TOTAL	161 230

Produits à Recevoir

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

MONTANT DES PRODUITS À RECEVOIR INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	Montant
Immobilisations financières Créances rattachées à des participations Autres immobilisations financières Créances Créances clients et comptes rattachés Personnel Organismes sociaux État Divers, produits à recevoir Autres créances Valeurs Mobilières de Placement Disponibilités	288
TOTAL	288

Charges et Produits Constatés d'Avance

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

RUBRIQUES	Charges	Produits
Charges ou produits d'exploitation	57 625	
Charges ou produits financiers		
Charges ou produits exceptionnels		
TOTAL	57 625	

Détail des Produits Exceptionnels et Charges Exceptionnelles

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

PRODUITS EXCEPTIONNELS	Montant	Imputé au compte
Reprise provisions 2011 2013 - Abandon créance Inovans SO	77 623	77180011
Produits de cession titres Sorinfa et A2F Service	434 845	77560000
Produits de cession d'éléments d'actif	5 500	77500000

TOTAL	517 968	
-------	---------	--

CHARGES EXCEPTIONNELLES	Montant	Imputé au compte
Amendes	90	671200000
VNC actifs cédés	5 272	675000000
VNC titres cédés Sorinfa et A2F Service	863 345	675600000
Amortissement dérogatoires	9 734	687250000

TOTAL	878 441	
-------	---------	--

Composition du Capital Social

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

CATEGORIES DE TITRES	Nombre	Valeur nominale
1 - Actions ou parts sociales composant le capital soc. au début de l'exercice	450000	1
2 - Actions ou parts sociales émises pendant l'exercice		
3 - Actions ou parts sociales remboursées pendant l'exercice		
4 - Actions ou parts sociales composant le capital social en fin d'exercice	450000	1

Liste des Filiales et Participations

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

Edition du 22/04/15

FILIALES ET PARTICIPATIONS	Capitaux propres	Quote-part du capital détenue en pourcentage	Résultat du dernier exercice clos
A. RENSEIGNEMENTS DÉTAILLÉS CONCERNANT LES FILIALES ET PARTICIPATIONS			
1. filiales (Plus de 50% du capital détenu)			
2. participations (10 à 50% du capital détenu)			
B. RENSEIGNEMENTS GLOBAUX CONCERNANT LES AUTRES FILIALES ET PARTICIPATIONS			
1. filiales non reprises en A:			
- françaises			
- étrangères			
2. participations non reprises en A:			
- françaises			
- étrangères			

Engagements Financiers

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

ENGAGEMENTS DONNÉS	Montant
Effets escomptés non échus	
Avals et cautions	200 000
Engagements en matière de pensions, retraites et indemnités	18 605
Autres engagements donnés :	8 145 000
Nantissement DAT Crédit Agricole	400 000
Nantissement DAT CIC	175 000
Nantissement des titres : voir détail page 26	7 570 000

TOTAL	8 363 605
--------------	------------------

ENGAGEMENTS RECUS	Montant
Avals et cautions et garanties	
Autres engagements reçus :	359 430
INOVANS SO	84 560
ACCELE	121 664
COMITEM	63 212
A2F SERVICES	63 425

TOTAL	359 430
--------------	----------------

Dettes Garanties par des Sûretés Réelles

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

RUBRIQUES	Montant garanti
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	5 012 067
Emprunts et dettes financières divers	
TOTAL	5 012 067

Effectif Moyen

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

EFFECTIFS	Personnel salarié	Personnel mis à disposition de l'entreprise
Cadres	10	
Agents de maîtrise et techniciens		
Employés	4	
Ouvriers		
TOTAL	14	

Eléments Relevant de Plusieurs Postes du Bilan

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

POSTES DU BILAN	Montant concernant les entreprises		Montant des dettes ou créances représentées par effets de commerce
	Liées	Avec lesquelles la société à un lien de participation	
Capital souscrit non appelé			
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles			
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles			
Participations		9 137 673	
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières			
Avances et acomptes versés sur commandes			
Créances clients et comptes rattachés	108 261	663 070	
Autres créances	353 833	2 861 712	
Capital souscrit appelé, non versé			
Valeurs mobilières de placement			
Disponibilités			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières divers	380 245	647 589	
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes			

Identité des Sociétés Mères Consolidant les Comptes de la Société

Période du 01/01/14 au 31/12/14

Alan Allman Associates

DÉNOMINATION SOCIALE	Forme	Au capital de	Ayant son siège social à
ALAN ALLMAN ASSOCIATES	SAS	450 000	COURBEVOIE



SAS SOFIDEM
Commissaire aux comptes
Rue J.B. Lamarck
CS 52145
53021 LAVAL CEDEX 9

SARL DUO SOLUTIONS AUDIT
Commissaire aux comptes
16 rue du Pré Médard
B.P. 25
86281 SAINT BENOIT CEDEX

GREFFE

SAS ALAN ALLMAN ASSOCIATES

SAS au capital de 450 000 €
Siège Social : 19-29 rue du Capitaine Guynemer
92400 COURBEVOIE

N° SIRET : 511 860 611 00025
Code APE : 6420Z
RCS NANTERRE : 511 860 611



RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2014





SOMMAIRE

Page n° :

RAPPORT SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2014

1 à 3

COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2014

- ➡ Bilan actif
- ➡ Bilan passif
- ➡ Compte de résultat
- ➡ Annexe

4

5

6 – 7

SAS SOFIDEM
Commissaire aux comptes
Rue J.B. Lamarck
CS 52145
53021 LAVAL CEDEX 9

SARL DUO SOLUTIONS AUDIT
Commissaire aux comptes
16 rue du Pré Médard
B.P. 25
86281 SAINT BENOIT CEDEX

Page n° 1

SAS ALAN ALLMAN ASSOCIATES

SAS au capital de 450 000 €
Siège Social : 19-29 rue du Capitaine Guynemer
92400 COURBEVOIE

N° SIRET : 511 860 611 00025
Code APE : 6420Z
RCS NANTERRE : 511 860 611

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2014

A l'associé unique,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2014 sur :

- ◆ le contrôle des comptes annuels de la société ALAN ALLMAN ASSOCIATES, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- ◆ la justification de nos appréciations ;
- ◆ les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Président. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

.../...

.../...

I - OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

II - JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions de l'article L 823-9 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Les titres de participation figurant à l'actif du bilan de votre société sont évalués selon les modalités décrites dans les règles et méthodes comptables de l'annexe aux états financiers. Nous avons procédé à l'appréciation des éléments pris en considération pour les estimations de la valeur d'inventaire. Ces appréciations n'appellent pas de remarque particulière de notre part.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

.../...

.../...

III - VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

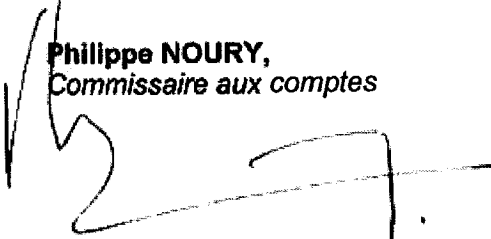
Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les documents adressés à l'associé unique de la société sur la situation financière et les comptes annuels.

Fait à Laval et Saint Benoît, le 24 avril 2015

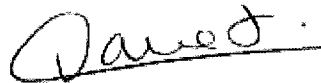
Pour la SAS SOFIDEM,

Philippe NOURY,
Commissaire aux comptes



Pour la SARL DUO SOLUTIONS AUDIT,

Christine JANET,
Commissaire aux comptes



Bilan



Bilan Actif

Période du 01/01/14 au 31/12/14

Alan Allman Associates

RUBRIQUES	BRUT	Amortissements	Net (N) 31/12/2014	Net (N-1) 31/12/2013
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement	3 678	3 678		201
Frais de développement	53 923	26 423	27 500	26 075
Concession, brevets et droits similaires				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
TOTAL Immobilisations incorporelles :	57 601	30 100	27 500	26 275
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriel	64 431	27 974	36 456	14 993
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
TOTAL Immobilisations corporelles :	64 431	27 974	36 456	14 993
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Participations évaluées par mise en équivalence	9 137 674		9 137 674	8 901 127
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	614 319		614 319	33 709
TOTAL immobilisations financières :	9 751 993		9 751 993	8 934 836
ACTIF IMMOBILISÉ	9 813 604	58 075	9 755 529	8 976 103

STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières et approvisionnement				
Stocks d'en-cours de production de biens				
Stocks d'en-cours production de services				
Stocks produits intermédiaires et finis				
Stocks de marchandises				
TOTAL stocks et en-cours :				
CRÉANCES				
Avances, acomptes versés sur commandes	771 331		771 331	999 897
Créances clients et comptes rattachés	3 638 419		3 638 419	3 132 714
Autres créances				
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL créances :	4 409 750		4 409 750	4 132 611
DISPONIBILITÉS ET DIVERS				
Valeurs mobilières de placement	599 597		599 597	1 868 916
Disponibilités	710 015		710 015	128 748
Charges constatées d'avance	57 625		57 625	53 626
TOTAL disponibilités et divers :	1 367 237		1 367 237	2 051 290
ACTIF CIRCULANT	5 776 987		5 776 987	6 183 901

Frais d'émission d'emprunts à étaler	Visé par les commissaires aux comptes		
Primes remboursement des obligations			
Écarts de conversion actif			

TOTAL GÉNÉRAL	15 651 010	58 075	15 592 936	15 160 005
----------------------	-------------------	---------------	-------------------	-------------------

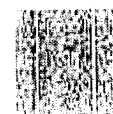
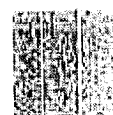
Bilan Passif

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

RUBRIQUES	31/12/14	31/12/13
SITUATION NETTE		
Capital social ou individuel dont versé 450 000	450 000	450 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...		
Écarts de réévaluation dont écart d'équivalence		
Réserve légale	45 000	45 000
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	2 890 341	2 890 341
Report à nouveau	3 919 460	1 518 122
Résultat de l'exercice	1 562 720	2 801 339
TOTAL situation nette :	8 867 520	7 704 801
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	102 058	92 324
CAPITAUX PROPRES	8 969 578	7 797 125
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FOND PROPRES		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
DETTES FINANCIÈRES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	5 038 437	5 614 680
Emprunts et dettes financières divers	1 027 837	1 281 909
TOTAL dettes financières :	6 066 274	6 896 589
AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS		
DETTES DIVERSES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	237 541	167 315
Dettes fiscales et sociales	317 882	297 854
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	1 661	1 123
TOTAL dettes diverses :	557 084	466 292
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE		
DETTES	6 623 358	7 362 881
Visé par les commissaires		
Ecarts de conversion passif aux comptes		
TOTAL GÉNÉRAL	15 592 936	15 160 005

Compte de Résultat



Compte de Résultat (Première Partie)

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

RUBRIQUES	France	Export	NET (N° 4112/2014)	NET (N° 3172/2013)
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens				
Production vendue de services	3 473 584	10 800	3 484 384	3 632 877
Chiffres d'affaires nets	3 473 584	10 800	3 484 384	3 632 877
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges				
Autres produits			14 702	76
PRODUITS D'EXPLOITATION				
CHARGES EXTERNES				
Achats de marchandises [et droits de douane]				
Variation de stock de marchandises				
Achats de matières premières et autres approvisionnement				
Variation de stock [matières premières et approvisionnement]				
Autres achats et charges externes			1 271 644	954 472
TOTAL charges externes :			1 271 644	954 472
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS			128 576	84 360
CHARGES DE PERSONNEL				
Salaires et traitements			657 194	648 607
Charges sociales			245 062	246 315
TOTAL charges de personnel :			902 256	894 922
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			13 230	20 210
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant				
Dotations aux provisions pour risques et charges				
TOTAL dotations d'exploitation :			13 230	20 210
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION			0	22 740
CHARGES D'EXPLOITATION				
			2 215 706	2 197 703
RÉSULTAT D'EXPLOITATION				
			1 168 380	1 556 250

Visé par les commissaires
aux comptes

Compte de Résultat (Seconde Partie)

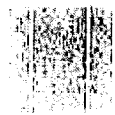
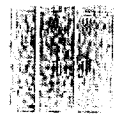
Période du 01/01/14 au 31/12/14

Alan Allman Associates

RUBRIQUES	N-1 (N-1) 31/12/2013	N-1 (N-1) 31/12/2013
RESULTAT D'EXPLOITATION	1 183 380	1 056 250
Bénéfice attribué ou perte transférée Perte supportée ou bénéfice transféré		
PRODUITS FINANCIERS	723 320	2 162 000
Produits financiers de participation		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	103 663	87 187
Autres intérêts et produits assimilés	437 500	
Reprises sur provisions et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	1 264 483	2 249 187
CHARGES FINANCIÈRES		427 500
Dotations financières aux amortissements et provisions	188 805	181 324
Intérêts et charges assimilés		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	188 805	608 824
RESULTAT FINANCIER	1 075 678	1 640 363
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	2 259 058	3 280 618
PRODUITS EXCEPTIONNELS	77 623	76
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	440 345	
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges	517 968	76
CHARGES EXCEPTIONNELLES	90	
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	868 617	240 293
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	9 734	20 412
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	878 441	260 705
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(300 473)	(260 629)
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise Impôts sur les bénéfices	335 866	234 645
TOTAL DES PRODUITS	5 281 537	5 182 245
TOTAL DES CHARGES	3 718 318	3 080 906
BÉNÉFICE OU PERTE	1 562 720	2 801 339

Visé par les commissaires
aux comptes

Annexe



Les comptes annuels de l'exercice 2014 ont été établis selon le règlement ANC 2014 - 03.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue :

- Logiciels 1 an
- Matériel de transport 5 ans
- Matériel de bureau et informatique 3 ans
- Mobilier 5 ans

PARTICIPATION, AUTRES TITRES IMMOBILISES, VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

CREANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

ENGAGEMENT DE RETRAITE

Le montant des engagements pris en matière de pensions, compléments de retraite et indemnités assimilées s'élèvent à 18 605 €.

Les hypothèses de calcul retenues sont un âge de départ volontaire à 65 ans, un taux de turn over Fort, un taux d'inflation et d'actualisation à 1,75%, 2% d'augmentation annuelle des salaires pour l'ensemble du personnel, 45% de taux de charges sociales patronal et la table de mortalité est la table réglementaire TG05.

DROIT INDIVIDUEL A LA FORMATION

L'engagement hors bilan constaté au titre du Droit individuel à la formation est estimé à 574 heures soit 5 255€

INFO COMPLEMENTAIRES SUR LES PDTS ET CHGES AVEC LES SOCIETES LIEES OU LIEN DE PARTICIPATION

La rémunération du compte courant et ses filiales a généré un produit financier de 74 381 €.

La rémunération du compte courant et ses filiales a généré une charge financière de 2 172 €.

REMUNERATION DES DIRIGEANTS

Pour des raisons de confidentialité, le détail de la rémunération des dirigeants n'est pas donné.

FAIT CARACTERISTIQUE DE L'EXERCICE

La Holding ALAN ALLMAN a opté pour le régime de l'intégration fiscale sur certaines de ses filiales pour une durée de 5 ans renouvelée tacitement.

Par cette option, la société Mère s'est constituée seule redevable des impositions dues sur l'ensemble du groupe formé par elle-même et ses filiales françaises détenues directement et indirectement à plus de 95% des droits de vote. Les économies d'impôt réalisées au 31/12/2014 par le Groupe à raison de l'intégration fiscale sont constatés par la Société Mère en produits pour un montant de 60 882 €.

En date du 31 décembre 2014, la société a bénéficié de produits exceptionnels liés à la clause de retour de meilleure fortune sur l'abandon de créance réalisé au profit de la société Inovans Sud Ouest. Le montant des produits exceptionnels est de 77 623 euros.

Le produit CICE en 2014 est comptabilisé en diminution des charges d'exploitation à hauteur de 14 239€. Dans la prolongation de la stratégie menée au cours des dernières années par la société ALAN ALLMAN ASSOCIATES, le financement reçu dans le cadre du dispositif du CICE va permettre de poursuivre l'effort en matière d'innovation, de formation, de recrutement et de prospection de nouveaux marchés.

Visé par les commissaires
aux comptes

Immobilisations

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

RUBRIQUES	Valeur brute début exercice	Augmentations par évaluation	Acquisitions apports création diversifiants
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
Frais d'établissement et de développement	3 678		
Autres immobilisations incorporelles	50 518		3 405
TOTAL immobilisations incorporelles :	54 196		3 405
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Terrains			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Constructions installations générales			
Installations techniques et outillage industriel			
Installations générales, agencements et divers			
Matériel de transport	2 133		14 572
Matériel de bureau, informatique et mobilier	29 787		23 214
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
TOTAL immobilisations corporelles :	31 919		37 786
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
Participations évaluées par mises en équivalence			
Autres participations	9 338 627		668 981
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	33 709	5 610	575 000
TOTAL immobilisations financières :	9 372 336	5 610	1 243 981
TOTAL GÉNÉRAL	9 458 451	5 610	1 285 172

RUBRIQUES	Diminution par évaluation	Diminution par cédant au titre d'impôts	Valeur brute fin d'exercice	Revalorisation illicite
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'étab. et de développement			3 678	
Autres immobilisations incorporelles			53 923	
TOTAL immobilisations incorporelles :			57 601	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales				
Install. techn., matériel et out. industriels				
Inst. générales, agencements et divers				
Matériel de transport		5 275	11 430	
Mat. de bureau, informatique et mobil.			53 001	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles :		5 275	64 431	
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Participations mises en équivalence				
Autres participations		869 935	9 137 674	
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immo. financières			614 319	
TOTAL immobilisations financières :		869 935	9 751 993	
TOTAL GÉNÉRAL		875 210	9 874 024	

Amortissements

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE				
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Montant début exercice	Augmentations dotations	Diminution reprises	Montant fin exercice
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'étab. et de développement	3 477	201		3 678
Autres immobilisations incorporelles	24 444	1 979		26 423
TOTAL immobilisations incorporelles	27 921	2 180		30 100
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales				
Installations techn. et outillage industriel				
Inst. générales, agencements et divers				
Matériel de transport	1 747	1 825	3	3 569
Mat. de bureau, informatique et mobil.	15 179	9 226		24 405
Emballages récupérables et divers				
TOTAL immobilisations corporelles	16 926	11 051	3	27 974

TOTAL GÉNÉRAL	44 847	13 230	3	58 075
----------------------	---------------	---------------	----------	---------------

VENTILATION DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE			
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Amortissement linéaire	Amortissement progressif	Amortissement à usage normal
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
Frais d'établissement et de développement	201		
Autres immobilisations incorporelles	1 979		
TOTAL immobilisations incorporelles :	2 180		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Terrains			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Constructions installations générales			
Installations techniques et outillage industriel			
Installations générales, agencements et divers			
Matériel de transport	1 825		
Matériel de bureau, informatique et mobilier	9 226		
Emballages récupérables et divers			
TOTAL immobilisations corporelles :	11 051		
Frais d'acquisition de titres de participations			

TOTAL GÉNÉRAL	13 231		
----------------------	---------------	--	--

Visé par les commissaires
aux comptes

Provisions Inscrites au Bilan

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

RUBRIQUES	Montant début exercice	Augmentations additionnelles	Diminutions reprises	Montant fin exercice
Prov. pour reconstitution des gisements				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires	92 324	9 734		102 058
Dont majorations exceptionnelles de 30%				
Provisions fiscales pour implantation à l'étranger constituées avant le 1.1.1992				
Provisions fiscales pour implantation à l'étranger constituées après le 1.1.1992				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES	92 324	9 734		102 058

Provisions pour litiges				
Prov. pour garant. données aux clients				
Prov. pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Prov. pour pensions et obligat. simil.				
Provisions pour impôts				
Prov. pour renouvellement des immo.				
Provisions pour gros entretien et grandes révisions				
Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés à payer				
Autres prov. pour risques et charges				
PROV. POUR RISQUES ET CHARGES				

Prov. sur immobilisations incorporelles				
Prov. sur immobilisations corporelles				
Prov. sur immo. titres mis en équival.				
Prov. sur immo. titres de participation	437 500		437 500	
Prov. sur autres immo. financières				
Provisions sur stocks et en cours				
Provisions sur comptes clients				
Autres provisions pour dépréciation				
PROVISIONS POUR DEPRECIATION	437 500		437 500	

TOTAL GÉNÉRAL	529 824	9 734	437 500	102 058
----------------------	----------------	--------------	----------------	----------------

Visé par les commissaires
aux comptes

État des Échéances des Créances et Dettes

Période du 01/01/14 au 31/12/14

Alan Allman Associates

ÉTAT DES CRÉANCES	Montant brut	Avant au plus	Après d'un
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	614 319		614 319
TOTAL de l'actif immobilisé :	614 319		614 319
DE L'ACTIF CIRCULANT			
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	771 331	771 331	
Créance représent. de titres prêtés ou remis en garantie			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	288	288	
État - Impôts sur les bénéfices	388 920	388 920	
État - Taxe sur la valeur ajoutée	33 583	33 583	
État - Autres impôts, taxes et versements assimilés			
État - Divers			
Groupe et associés	2 787 925	2 787 925	
Débiteurs divers	427 703	427 703	
TOTAL de l'actif circulant :	4 409 750	4 409 750	
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	57 625	57 625	

TOTAL GÉNÉRAL	5 081 694	4 467 375	614 319
----------------------	------------------	------------------	----------------

ÉTAT DES DETTES	Montant brut	Avant au plus	Après d'un	Après d'un
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Auprès des établissements de crédit :				
- à 1 an maximum à l'origine	9 033	9 033		
- à plus d' 1 an à l'origine	5 029 404	1 098 431	3 661 234	269 741
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	237 541	237 541		
Personnel et comptes rattachés	31 962	31 962		
Sécurité sociale et autres organismes	90 764	90 764		
Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée	159 924	159 924		
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	35 232	35 232		
Dettes sur immo. et comptes rattachés				
Groupe et associés	1 027 837	1 027 837		
Autres dettes	1 661	1 661		
Dettes représentat. de titres empruntés				
Produits constatés d'avance				

TOTAL GÉNÉRAL	6 623 358	2 692 385	3 661 234	269 741
----------------------	------------------	------------------	------------------	----------------

Visé par les commissaires
aux comptes

Frais d'Etablissement

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14
Edition du 04/05/15

ÉLÉMENTS	Valeur nette	Trin d'amortiss.
Frais de constitution Frais de premier établissement Frais d'augmentation de capital		
TOTAL		

Visé par les commissaires
aux comptes

Charges à Payer

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

MONTANT DES CHARGES À PAYER INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN		Montant
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		17 337
Emprunts et dettes financières divers		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		83 309
Dettes fiscales et sociales		95 695
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Disponibilités, charges à payer		
Autres dettes		
TOTAL		196 341

Visé par les commissaires
aux comptes

Produits à Recevoir

Période du 01/01/14 au 31/12/14

Alan Allman Associates

MONTANT DES PRODUITS À RECEVOIR INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN		Montant
Immobilisations financières		
Créances rattachées à des participations		
Autres immobilisations financières		
Créances		
Créances clients et comptes rattachés		
Personnel		
Organismes sociaux		288
État		
Divers, produits à recevoir		
Autres créances		
Valeurs Mobilières de Placement		
Disponibilités		
TOTAL		288

Visé par les commissaires
aux comptes

Charges et Produits Constatés d'Avance

Période du 01/01/14 au 31/12/14

Alan Allman Associates

RUBRIQUES	Charges	Produits
Charges ou produits d'exploitation	57 625	
Charges ou produits financiers		
Charges ou produits exceptionnels		
TOTAL	57 625	

Visé par les commissaires
aux comptes

Détail des Produits Exceptionnels et Charges Exceptionnelles

Période du 01/01/14 au 31/12/14

Alan Allman Associates

PRODUITS EXCEPTIONNELS	Montant	Unité
Activation clause retour à meilleure fortune sur abandon créance	77 623	77180011
Produits de cession titres Sorinfa et A2F Service	434 845	77560000
Produits de cession d'éléments d'actif	5 500	77500000

TOTAL	517 968	
-------	---------	--

CHARGES EXCEPTIONNELLES	Montant	Unité
Amendes	90	671200000
VNC actifs cédés	5 272	675000000
VNC titres cédés Sorinfa et A2F Service	863 345	675600000
Amortissement dérogatoires	9 734	687250000

TOTAL	878 441	
-------	---------	--

Visé par les commissaires
aux comptes

Composition du Capital Social

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

CATEGORIES DE TITRES	Nombre	Valeur nominale
1 - Actions ou parts sociales composant le capital soc. au début de l'exercice	450000	1
2 - Actions ou parts sociales émises pendant l'exercice		
3 - Actions ou parts sociales remboursées pendant l'exercice		
4 - Actions ou parts sociales composant le capital social en fin d'exercice	450000	1

Visé par les commissaires
aux comptes

TABLEAU DES FILIALES ET DES PARTICIPATIONS

	Capital	Capitaux propres	Quote-part du capital détenue (en pourcentage)	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Montant des cautions et avoirs donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxes du dernier exercice écoulé	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice cbs)	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice
				Brute	Nettes					
A. Renseignements détaillés concernant les filiales et les participations.										
1. Filiales détenues à + de 50%										
Inhèrence Conseil	16 000	203 626	95	605 775	605 775			2 827 630	127 281	0
Market Wise Associate	21 000	747 641	100	556 937	556 937			6 115 940	691 689	670 000
A2F Technologies	172 000	465 424	100	329 155	329 155			2 591 481	287 296	53 320
Argan	37 000	88 291	100	292 777	292 777			1 952 091	99 473	0
Groupe Inovans	600 000	-189 137	100	663 997	663 997			530 646	49 559	0
AAA Academy	20 000	53 177	100	20 000	20 000			235 297	44 571	0
Heli 3A	10 000	-80 104	100	10 000	10 000			183 307	-39 614	0
Comitem	40 000	27 584	80	1 905 414	1 905 414			4 368 410	-32 133	0
GB Ouest	40 000	50 052	100	2 488 574	2 488 574			4 862 451	94 843	0
Sinad	60 400	840 255	80	2 265 044	2 265 044			169 582	-274 572	0
2. Participations détenues entre 10 et 50%										
B. Renseignements GLOBAUX les participations.										
1. Filiales non reprises en A										
2. Participations non reprises en A										

Visé par les commissaires
aux comptes

Engagements Financiers

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

ENGAGEMENTS DONNES		Montant
Effets escomptés non échus		
Avals et cautions		
Engagements en matière de pensions, retraites et indemnités		18 605
Autres engagements donnés :		8 145 000
Nantissement DAT Crédit Agricole	400 000	
Nantissement DAT CIC	175 000	
Nantissement des titres : voir détail page 26	7 570 000	

TOTAL	8 163 605
-------	-----------

ENGAGEMENTS RECUS		Montant
Avals et cautions et garanties		
Autres engagements reçus :		359 430
INOVANS SO	84 560	
ACCELE	121 664	
COMITEM	63 212	
A2F SERVICES	63 425	
INOVANS IDF	26 569	

TOTAL	359 430
-------	---------

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

Visé par les commissaires
aux comptes

Effectif Moyen

Période du 01/01/14 au 31/12/14

Alan Allman Associates

EFFECTIFS										Personne salariée	Personne mise à disposition de l'entreprise
Cadres										10	
Agents de maîtrise et techniciens											
Employés										4	
Ouvriers											
TOTAL										14	

Visé par les commissaires
aux comptes

Éléments Relevant de Plusieurs Postes du Bilan

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

POSTES DU BILAN	Montant concernant les entreprises	Avec lesquelles la société a un lien de participation	Montant des dettes financières représentées par le bilan de commerce
Capital souscrit non appelé			
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles			
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles			
Participations		9 137 673	
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières			
Avances et acomptes versés sur commandes			
Créances clients et comptes rattachés	159 949	577 685	
Autres créances	81 751	3 215 548	
Capital souscrit appelé, non versé			
Valeurs mobilières de placement			
Disponibilités			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières divers	383 140	644 697	
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		12 000	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes			

Visé par les commissaires
aux comptes

Dettes Garanties par des Sûretés Réelles

Alan Allman Associates

Période du 01/01/14 au 31/12/14

Nature: Nantissement de parts sociales

Détail Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit

Emprunts	Montant initial	Capital restant dû	Date de fin d'échéance
Crédit Agricole	105 000	21 442,13	05/04/2016
Crédit Agricole	95 000	20 442,37	05/04/2016
Crédit Agricole	55 000	11 662,94	05/04/2016
Crédit Agricole	95 000	19 515,00	15/04/2016
Crédit Agricole	110 000	29 083,85	05/09/2016
Crédit Agricole	105 500	28 985,20	05/09/2016
Crédit Agricole	104 500	28 234,90	05/09/2016
Crédit Agricole	250 000	95 666,10	05/06/2017
Crédit Agricole	150 000	55 424,98	05/06/2017
Crédit Agricole	400 000	166 666,90	30/11/2017
Crédit Agricole	1 000 000	615 574,64	05/01/2019
Crédit Agricole	1 150 000	787 241,37	05/07/2019
Crédit Agricole	1 150 000	787 241,37	19/07/2019
Crédit Agricole	600 000	451 539,80	05/01/2020
Bred	600 000	465 030,27	07/01/2020
Crédit Agricole	400 000	342 602,22	05/11/2020
CIC	800 000	685 714,29	30/09/2020
CIC	400 000	400 000,00	30/09/2020
TOTAL	7 570 000	5 012 068,33	

Visé par les commissaires
aux comptes

ALAN ALLMAN ASSOCIATES
Société par Actions Simplifiée au capital de 450.000 euros
Siège social : 19-29 rue du capitaine Guynemer
Berkeley Building – 92400 COURBEVOIE
511 860 611 R.C.S. NANTERRE

**RAPPORT DU PRESIDENT
A L'ACTIONNAIRE UNIQUE**

Cher Actionnaire,

Je vous ai convoqué et réuni en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle, conformément aux dispositions de la Loi et des statuts de notre Société, afin de soumettre à votre approbation les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de l'exercice clos le 31 décembre 2014.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation sont conformes à la réglementation en vigueur.

Tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE

Au cours de cet exercice, nous avons réalisé un chiffre d'affaires net de 3 484 384 euros contre un chiffre d'affaires de 3 632 877 euros au titre de l'exercice précédent.

Nos charges d'exploitation se sont élevées à la somme de 2 315 706 euros.

Il en ressort un résultat d'exploitation positif de 1 183 380 euros.

Notre résultat financier est positif et s'élève à 1 075 678 euros. Il correspond notamment aux dividendes perçus de nos filiales, aux reprises de provisions sur titres et produits des placements d'excédents de trésorerie, déduction faite des intérêts d'emprunt.

Après imputation des charges et produits de toute nature il ressort, pour cet exercice clos le 31 décembre 2014, un bénéfice net comptable d'un montant de 1 562 720 euros contre également un bénéfice d'un montant de 2 801 339 euros réalisé au titre de l'exercice précédent.

Activité de la Société en matière de recherche et de développement

Compte tenu de son activité de holding notre Société n'a eu aucune activité en matière de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé.

Evénements importants survenus au cours de l'exercice et depuis sa clôture

- Suite à l'acquisition des actions de Groupe Inovans en date du 19 décembre 2014, Alan Allman Associates détient 100% du capital de la société.
- Suite à l'acquisition des titres Alike en date du 2 janvier 2015, Alan Allman Associates détient 100% du capital de la société.

Perspectives d'avenir

Conformément à son objet social, notre Société compte réaliser plusieurs acquisitions au cours de l'exercice 2015. Nous poursuivons donc notre politique de constitution de Groupe, de développement à l'international ainsi que de restructuration.

Présentation des comptes annuels

Nous vous présentons les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2014 ainsi que l'évaluation de leurs principaux postes.

BILAN AU 31 DECEMBRE 2014 :

ACTIF :

Actif immobilisé	:	9 815 949 euros
Actif circulant	:	5 776 987 euros

PASSIF :

Capitaux propres positif	:	8 969 578 euros
Dettes	:	6 623 358 euros

Résultats - affectation

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un bénéfice de 1 562 719,61 euros.

Nous vous proposons également d'affecter le bénéfice net comptable s'élevant à la somme de 1 562 719,61 euros, comme suit :

* à l'associée unique à titre de dividende, la somme de 1 562 719,61 euros

* prélèvement sur le compte « Report à nouveau », soit la somme 437 280,39 euros

Total 2 000 000 euros

Le total du compte « Report à nouveau » s'élève à 3 482 179,83 euros.

En conséquence de ce que dessus, l'associée unique recevra un dividende de 2 000 000 euros.

Ces dividendes sont mis en paiement à compter de ce jour.

Afin de nous conformer aux dispositions de l'Article 243 bis du Code Général des Impôts, il est rappelé qu'il a été versé les dividendes suivants :

Exercice	Dividendes	Eligible à l'abattement (personnes physiques)	Non éligible à l'abattement (personnes morales)
2013	400 000 €		400 000 €
2012	300 000 €		300 000 €
2011	0 €		0 €

Filiales et participations

A la date de la clôture du dernier exercice social, notre Société détient les participations suivantes :

- 100 % du capital de la Société dénommée **MARKET WISE ASSOCIATES**, Société par actions simplifiée au Capital de 21.000 Euros, dont le siège social est fixé 19-29 rue du capitaine Guynemer - Berkeley Building – 92400 COURBEVOIE, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Nanterre sous le numéro 432 444 420.

Cette Société a réalisé au 31 décembre 2014

- Un chiffre d'affaires de 6 115 940 euros
- Un bénéfice net de 691 689 euros

- 95,1 % du capital de la Société dénommée **"INHERENCE CONSEIL"** Société à Responsabilité Limitée au capital de 16.000 Euros, dont le siège social est fixé : 19-29 rue du capitaine Guynemer - Berkeley Building - 92400 COURBEVOIE,

immatriculée au Registre du commerce et des sociétés de Nanterre sous le numéro 439.180.134 .

Cette Société a réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2014

- Un chiffre d'affaires de 2 827 630 euros
- Un bénéfice net de 127 282 euros

Laquelle détient 100 % du capital de la Société dénommée "**ACCELE**" Société à responsabilité limitée au capital de 16.000 Euros - siège social : 19-29 rue du Capitaine Guynemer - Berkeley Building - 92400 COURBEVOIE, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Nanterre sous le numéro 424 200 947.

Cette Société a réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2014

- Un chiffre d'affaires de 1 580 488 euros
- Un bénéfice net de 14 621 euros

- 100 % du capital de la Société dénommée "**A2F – Advanced Advisor For The Future**", Société à Responsabilité limitée au capital de 172.000 Euros - siège social 7 rue de Thessalie - ZAC de la Bérangerais - 44240 LA CHAPELLE SUR ERDRE, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Nantes sous le numéro 431 301 878.

Cette Société a réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2014

- Un chiffre d'affaires de 2 591 481 euros
- Un bénéfice net de 287 296 euros

- 100 % du capital de la Société dénommée **HELI AAA**, Société à Responsabilité Limitée au Capital de 10.000 Euros, dont le siège social est fixé 19-29 rue du capitaine Guynemer - Berkeley Building – 92400 COURBEVOIE, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Nanterre sous le numéro 790 179 576.

Cette Société a réalisé au 31 décembre 2014

- Un chiffre d'affaires de 183 307 euros
- Une perte nette de (39 614) euros

- 100 % du capital de la Société dénommée "**GB OUEST**" Société par Actions Simplifiée au capital de 40.000 Euros - siège social 5 quai de la Saône 7660 Le Havre, immatriculée au registre du commerce et des sociétés Le Havre sous le numéro 491 325 387.

Cette Société a réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2014

- Un chiffre d'affaires de 4 862 451 euros
 - Un bénéfice net de 94 843 euros
- 80 % du capital de la Société dénommée "**COMITEM**" Société par Actions Simplifiée au capital de 40.000 Euros - siège social 19-29 rue du capitaine Guynemer - Berkeley Building – 92400 COURBEVOIE, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Nanterre sous le numéro 502 367 527.

Cette Société a réalisé au cours de l'exercice clos le 31 mars 2015

- Un chiffre d'affaires de 4 918 323 euros
 - Un bénéfice net provisoire de 8 214 euros
- 100 % du capital de la Société dénommée "**ARGAIN**" Société par Actions Simplifiée au capital de 37.000 Euros - siège social 19/29 rue du Capitaine Guynemer 92400 Courbevoie, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Nanterre sous le numéro 479 663 718.

Cette Société a réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2014

- Un chiffre d'affaires de 1 952 091 euros
 - Un bénéfice net de 99 473 euros
- 100 % du capital de la Société dénommée "**GROUPE INOVANS**" Société par Actions Simplifiée au capital de 600.000 Euros - siège social 19/29 rue du Capitaine Guynemer 92400 Courbevoie, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Nanterre sous le numéro 528 563 588.

Cette Société a réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2014

- Un chiffre d'affaires de 530 646 euros
 - Un bénéfice net de 49 559,20 euros
- 100 % du capital de la Société dénommée "**AAA Academy**" Société à responsabilité limitée au capital de 20.000 Euros - siège social 19/29 rue du Capitaine Guynemer 92400 Courbevoie, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Nanterre sous le numéro 523 125 904.

Cette Société a réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2014

- Un chiffre d'affaires nul
 - Un bénéfice net de 44 571 euros
- 80 % du capital de la Société dénommée « **Société d'Investissement et d'Administration des Entreprises** » Société par action simplifiée au capital de 60 400 euros - siège social : 19-29 rue du capitaine Guynemer - Berkeley Building – 92400 COURBEVOIE, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de NANCY sous le numéro 493 025 001.

Cette Société a réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2014

- Un chiffre d'affaires de 169 582 euros
- Une perte nette de (274 573) euros

Laquelle détient :

- ➔ 100 % du capital de la Société ACT'M ADVISORS
- ➔ 100 % du capital de la Société ALIKE PARTNER
- ➔ 100 % du capital de la Société ACTHOM BELGIUM

Dépenses déductibles fiscalement

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code Général des Impôts, nous vous signalons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge des dépenses non déductibles du résultat fiscal et relevant de l'article 39-4 du Code Général des Impôts pour un montant de 1 664 euros.

Délais de paiement des fournisseurs de la société

Nous vous indiquons ci-après les éléments relatifs aux délais de paiement de nos fournisseurs au 31 décembre 2013 et au 31 décembre 2014, savoir :

	Au 31/12/2013	au 31/12/2014
- Dettes échues :	20 230 €	53 913,86 €
- Dettes à échoir de 0 à 30 jours :	23 794 €	98 559,24 €
30 à 60 jours :	4 937 €	174 €
> 60 jours :	36 289 €	1 584,94 €

Total dettes :	85 250 €	154 232,04 €
----------------	----------	--------------

Conventions visées à l'article 227-10 du Code de Commerce

En application de l'article L-227.10-4 du Code de Commerce, il n'y a pas lieu à établissement d'un rapport spécial par les commissaires aux comptes.

Contrôle de la société

Le mandat du Président n'arrive pas à expiration. Effet j'ai été nommé, aux termes des statuts constitutifs, premier Président de la société sans limitation de durée.

Le mandat des commissaires aux comptes arrivent à expiration.

La Société **SOFIDEM**, Commissaire aux comptes titulaire et **M. Joël BOISGONTIER**, Commissaire aux comptes suppléant, ont été désignés pour une durée de six exercices, soit jusqu'à l'issue des décisions du de l'associée unique appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2014.

Je vous propose de renouveler le mandat du Commissaire aux comptes titulaire, la société **SOFIDEM** et de nommer en qualité de Commissaire aux comptes suppléant, **M. Marc CHEMINEAU**, rue JB Lamarck, CS 52145, 53021 Laval Cedex 9 ; pour une durée de six exercices, soit jusqu'à la clôture de l'exercice clos au 31 décembre 2020.

La Société **DUO SOLUTIONS AUDIT**, Co-commissaire aux comptes titulaire et **Monsieur François-Xavier ANDRAULT**, Co-commissaire aux comptes suppléant, ont été désignés pour une durée de six exercices, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2017 tenue en 2018.

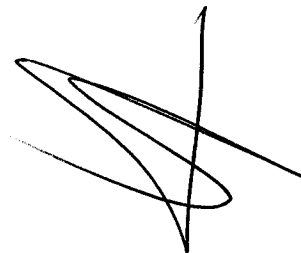
Documents annexes

Je vais maintenant vous présenter plus en détail les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) que nous soumettons à votre approbation.

* * * * *

En conséquence de ce qui précède, je vous demanderai de bien vouloir voter les résolutions qui vont vous être soumises et je me tiens à votre disposition pour répondre à toutes questions et observations qu'il vous conviendrait de formuler.

Le Président

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long vertical stroke, positioned below the text 'Le Président'.