

RCS : NANTERRE

Code greffe : 9201

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de NANTERRE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2009 B 03640

Numéro SIREN : 309 001 477

Nom ou dénomination : LAGARDERE STUDIOS

Ce dépôt a été enregistré le 30/08/2018 sous le numéro de dépôt 33287

MAZARS

LAGARDERE STUDIOS

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2017

MAZARS

61, RUE HENRI REGNAULT - 92075 PARIS LA DÉFENSE CEDEX
TÉL. : +33 (0)1 49 97 60 00 - FAX : +33 (0)1 49 97 60 01

SOCIÉTÉ ANONYME D'EXPERTISE COMPTABLE ET DE COMMISSARIAT AUX COMPTES À DIRECTOIRE ET CONSEIL DE SURVEILLANCE
CAPITAL DE 8 320 000 EUROS - RCS NANTERRE 784 824 153 - SIÈGE SOCIAL : 61, RUE HENRI REGNAULT - 92400 COURBEVOIE

LAGARDERE STUDIOS

Société par actions simplifiée au capital de 34 440 750 €

Siège social : 7/15 rue du Dôme - 92100 BOULOGNE - BILLANCOURT

N° Siren : 309 001 477 RCS Nanterre

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2017

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'assemblée générale de la société Lagardère Studios,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par les associés, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société LAGARDERE STUDIOS relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2017 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point suivant exposé dans la note « Règles et méthodes comptables » paragraphe 8 de l'annexe des comptes annuels concernant l'application à compter du 1^{er} janvier 2017 du nouveau règlement 2015-05 de l'Autorité des Normes comptables relatif aux instruments financiers à terme et aux opérations de couverture.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice :

- La note 7 de la partie « principes, règles et méthodes comptables » de l'annexe aux comptes annuels présente les modalités de suivi de la valeur des titres détenus par Lagardère Studios. Nous nous sommes assurés de la pertinence des approches mises en œuvre par la société sur la base des éléments disponibles à ce jour, ainsi que du caractère raisonnable des hypothèses et données retenues pour leur réalisation à la clôture de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérification du rapport de gestion et des autres documents adressés aux associés

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents adressés aux associés sur la situation financière et les comptes annuels

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents adressés aux associés sur la situation financière et les comptes annuels.

Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes

annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Courbevoie, le 14 juin 2018

Le commissaire aux comptes

MAZARS



THIERRY BLANCHETIER



ROMAIN MAUDRY

LAGARDERE STUDIOS

7-15 RUE DU DOME

92100 BOULOGNE BILLANCOURT

Comptes au 31/12/2017



Bilan - Actif

Déclaration au 31/12/2017
Direction des Services Comptables

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2017	31/12/2016
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	1 670 885	1 670 885		
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel, outillage				
Autres immobilisations corporelles	352 762	167 161	185 601	187 589
Immobilisations en cours	5 332		5 332	1 439
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations	159 829 659	25 520 022	134 309 637	112 255 865
Créances rattachées à des participations	18 138 000	9 253 000	8 885 000	7 936 000
Autres titres immobilisés				
Prêts	107 160		107 160	104 561
Autres immobilisations financières				
ACTIF IMMOBILISE	180 103 799	36 611 068	143 492 730	120 485 453
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	7 503 433		7 503 433	6 508 659
Autres créances	633 004		633 004	665 695
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				
(dont actions propres :)				
Disponibilités	49 239		49 239	46 103
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	182 934		182 934	50 154
ACTIF CIRCULANT	8 368 610		8 368 610	7 270 610
Frais d'émission d'emprunts à étaier				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif				
TOTAL GENERAL	188 472 409	36 611 068	151 861 341	127 756 063

Bilan - Passif

Déclaration au 31/12/2017
Direction des Services Comptables

Rubriques	31/12/2017	31/12/2016
Capital social ou individuel (dont versé :	34 440 750)	34 440 750
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecart de réévaluation (dont écart d'équivalence :	)	
Réserve légale	3 500 306	3 500 306
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours	)	562 307
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes	)	562 307
Report à nouveau	38 966 562	15 742 189
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	-728 888	23 224 373
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées	1 467 554	1 198 921
CAPITAUX PROPRES	78 208 591	78 668 845
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	1 084 116	289 116
Provisions pour charges	786 793	
PROVISIONS	1 870 909	289 116
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	439	265 373
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs	)	
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 719 632	3 596 424
Dettes fiscales et sociales	4 104 181	3 325 239
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	6 398	2 384
Autres dettes	64 951 185	41 597 181
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance		11 500
DETTES	71 781 835	48 798 102
Ecarts de conversion passif	6	
TOTAL GENERAL	151 861 341	127 756 063

Compte de résultat

Déclaration au 31/12/2017
Direction des Services Comptables

Rubriques	France	Exportation	31/12/2017	31/12/2016
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens				
Production vendue de services	11 065 164	509 814	11 574 978	12 412 595
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	11 065 164	509 814	11 574 978	12 412 595
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			5 000	314 047
Autres produits			89	5
PRODUITS D'EXPLOITATION			11 580 068	12 726 647
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			8 940 243	10 526 093
Impôts, taxes et versements assimilés			170 792	141 219
Salaires et traitements			4 284 211	4 942 959
Charges sociales			1 806 330	2 077 216
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			36 923	36 841
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations				
Dotations aux provisions			805 000	207 000
Autres charges			6 614	5 581
CHARGES D'EXPLOITATION			16 050 113	17 936 909
RESULTAT D'EXPLOITATION			-4 470 046	-5 210 262
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations			8 296 581	29 363 871
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			198 886	162 217
Autres intérêts et produits assimilés			216	3 869
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges			337 000	480 203
Différences positives de change				6 478
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
PRODUITS FINANCIERS			8 832 683	30 016 638
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions			3 148 000	324 208
Intérêts et charges assimilées			869 976	951 208
Différences négatives de change			5 404	283 512
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			4 023 380	1 558 927
RESULTAT FINANCIER			4 809 303	28 457 710
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			339 257	23 247 449

Compte de résultat

Rubriques	31/12/2017	31/12/2016
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges		269 466
PRODUITS EXCEPTIONNELS		269 466
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	15 289	9 990
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions	1 055 426	284 749
CHARGES EXCEPTIONNELLES	1 070 715	294 739
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-1 070 715	-25 273
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	-2 571	-2 198
TOTAL DES PRODUITS	20 412 750	43 012 751
TOTAL DES CHARGES	21 141 638	19 788 378
BENEFICE OU PERTE	-728 888	23 224 373

Note N°1 - FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

- En application des nouvelles normes comptables en vigueur référence du texte Règlements ANC 2015-06
- La société est fiscalement intégrée par LAGARDERE SCA depuis 2009
- En date du 16 octobre 2017, la Société LAGARDERE STUDIOS a acquis 8621 titres de la société AITO MEDIAS pour une valeur totale de 5 049 948€ .
- En date du 16 octobre 2017, la Société LAGARDERE STUDIOS a acquis 25000 titres de la société RESERVOIR HOLDING pour une valeur totale de 6 577 640€.
- En date du 25 juillet 2017, la Société LAGARDERE STUDIOS a acquis 5200 titres de la société SAVE FERRIS MEDIA pour une valeur totale de 52 000€.
- En date du 03 octobre 2017, la Société LAGARDERE STUDIOS a acquis 2450 titres de la société DE PERE EN FILS pour une valeur totale de 130 000€.
- En date du 25 juillet 2017, la Société LAGARDERE STUDIOS a acquis 14400 titres de la société BOOMRANG TV pour une valeur totale de 13 380 309€.

Note N°2 - AUTRES INFORMATIONS

Evènements postérieurs à la clôture

NEANT

Rémunération des mandataires sociaux

Aucune rémunération n'a été versée au titre de l'exercice.

CICE

Au titre de l'exercice clos le 31/12/2017, la société a comptabilisé un CICE de 24 721.18 € en diminution des charges de personnel.

Le CICE 2016 a permis de réaliser, au cours de l'exercice clos le 31/12/2017,

Un certain nombre de dépenses permettant à la société d'améliorer sa compétitivité et de maintenir une situation financière forte.

En particulier, les actions suivantes ont été réalisées par la société au cours de l'exercice

" des développements à l'international des activités de Lagardère studios

PRINCIPES REGLES ET METHODES COMPTABLES

en application du code de commerce - art. 9, 11 et 7, 21, 24-C.C Art L 123-12 à 17

1 - Les comptes au 31 décembre 2017 sont établis en conformité avec les dispositions du code de commerce (article I123-12 à I123-28), du règlement ANC N°2016-07 du 04-11-2016 relatif au plan comptable Général et des règlements du Comité de la réglementation Comptable (CRC)

2 - Les comptes ont été élaborés dans le respect du principe de prudence, de la permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre de l'indépendance des exercices et en présupposant de la continuité de l'Exploitation, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

3 - Les créances sont comptabilisées à leur valeur d'origine. Une provision pour dépréciation est constituée lorsque le recouvrement des créances devient aléatoire.

Seule la fraction des créances non couvertes par un contrat d'assurance-crédit est éventuellement dépréciée.

4 - L'information sur les honoraires de commissaires aux comptes n'est pas donnée car elle est indiquée dans les annexes aux comptes consolidés de LAGARDERE SCA.

5 - Recours à des estimations

La préparation des états financiers requiert de la part de la Direction de la société l'utilisation d'estimations et d'hypothèses susceptibles d'impacter les montants qui figurent dans ces états financiers et les notes qui les accompagnent. Cet exercice suppose de la part de la Direction l'exercice d'un jugement et l'utilisation des informations disponibles à la date d'élaboration des états financiers pour procéder aux estimations nécessaires.

Suite à la crise financière, les hypothèses, estimations ou appréciations concourant à la présentation des états financiers du 31 décembre 2017 ont été réalisées dans un contexte toujours incertain qui rend difficile l'appréhension des perspectives d'activité, notamment lié à la reprise des marchés publicitaires et des perspectives à moyen terme correspondantes.

Les estimations et hypothèses portent en particulier sur les tests de dépréciation effectués sur les actifs incorporels et les titres de participation.

6 - Fonds de commerce/Mali de fusion: Ces actifs incorporels sont évalués à leur coût d'acquisition ou leur valeur d'apport, et ils sont l'objet le cas échéant d'une dépréciation lorsque la valeur d'usage pour le groupe devient inférieure à leur valeur d'évaluation.

La détermination de la valeur d'évaluation est réalisée selon la méthode des flux de trésorerie futurs actualisés générés par l'actif testé. Les flux de trésorerie futurs sont déterminés à partir des prévisions de résultat opérationnel après impôt qui ressortent des derniers budgets-plan internes disponibles qui couvrent généralement une période de trois à cinq ans. Au-delà de cette période, il est fait application d'un taux de croissance à long terme spécifique à l'activité.

Les taux d'actualisation appliqués à ce flux de trésorerie sont propres à l'activité.

7- Participations, autres titres immobilisés, valeur mobilière de placement : la valeur brute des titres est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. En cas de valeur d'inventaire inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée du montant de la différence. La détermination de la valeur d'utilité est réalisée selon la méthode des flux de trésorerie futurs actualisés générés par l'actif testé, majorée/ minorée du montant de la trésorerie nette de la société évaluée. Les flux de trésorerie futurs sont déterminés à partir des prévisions de résultat opérationnel après impôt qui ressortent des derniers budgets-plans internes disponibles qui couvrent généralement une période de trois à cinq ans. Au-delà de cette période, il est fait application d'un taux de croissance à long terme spécifique à l'activité. Les taux d'actualisation appliqués à ce flux de trésorerie sont propres à l'activité.

8 - Gain et pertes changes commerciaux

Les comptes annuels de la société sont établis selon les règles et principes comptables définis par le Plan Comptable Général issu du règlement de l'ANC n°2016-07 du 4 novembre 2016.

Les comptes annuels intègrent les dispositions du règlement n°2015-05 de l'ANC relatif aux instruments financiers à terme et aux opérations de couverture dont l'application est obligatoire à compter de l'exercice 2017.

L'application de ce règlement, qui a pour objectif de préciser les modalités de comptabilisation des instruments financiers à terme et des opérations de couverture, est sans impact significatif sur les comptes annuels de la société.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité d'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre (sauf application du nouveau règlement de l'ANC n°2015-05 mentionnée ci-dessus),
- indépendance des exercices,

Conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production,

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée de vie prévue.

Les taux les plus couramment pratiqués sont les suivants (L = linéaire ; D = dégressif ; E = exceptionnel) :

PRINCIPALES CADENCES D'AMORTISSEMENTS

Immobilisations corporelles	Amortissements pour Dépréciation	durée
Logiciel	100%	1
Installations agencements et aménagements	10 % L	10
Matériel de Bureau et informatique	33 % L	3
Mobilier	10 % L	10

Seuls les amortissements exceptionnels sont traités en amortissements dérogatoires

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT			
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 670 885		
Terrains			
Dont composants			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.			
Install. techniques, matériel et outillage ind.			
Installations générales, agenc., aménag.	177 495		21 221
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique, mobilier	140 332		13 714
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours	1 439		5 199
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	319 266		40 134
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	152 148 887		43 339 771
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	104 561		2 600
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	152 253 448		43 342 371
TOTAL GENERAL	154 243 599		43 382 505

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT				
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES			1 670 885	
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.				
Installations techn., matériel et outillages ind.				
Installations générales, agencements divers			198 717	
Matériel de transport				
Matériel de bureau, informatique, mobilier			154 046	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours		1 306	5 332	
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 306		358 094	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations		17 521 000	177 967 659	
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières			107 160	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		17 521 000	178 074 819	
TOTAL GENERAL		17 522 306	180 103 799	

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT				
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	16 143			16 143
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions Installations générales, agenc., aménag.				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Installations générales, agenc. et aménag. divers	40 044	18 636		58 680
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	90 195	18 287		108 481
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	130 239	36 923		167 161
TOTAL GENERAL	146 382	36 923		183 304

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES							
Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	

**FRAIS ETBL
AUT. INC.**

Terrains
Construct.
- sol propre
- sol autrui
- installations
Install. Tech.
Install. Gén.
Mat. Transp.
Mat bureau
Embal récup.

CORPOREL.

Acquis. titre	268 633				268 633
TOTAL	268 633				268 633

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
---	------------------	---------------	-----------	----------------

Frais d'émission d'emprunts à étaler
Primes de remboursement des obligations

Provisions et dépréciations

Déclaration au 31/12/2017
Direction des Services Comptables

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires	1 198 921	268 633		1 467 554
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES	1 198 921	268 633		1 467 554
Provisions pour litiges				
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires				
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	289 116	1 591 793	10 000	1 870 909
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	289 116	1 591 793	10 000	1 870 909
Dépréciations immobilisations incorporelles	1 654 742			1 654 742
Dépréciations immobilisations corporelles				
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation	22 372 022	3 148 000		25 520 022
Dépréciations autres immobilis. financières	9 585 000		332 000	9 253 000
Dépréciations stocks et en cours				
Dépréciations comptes clients				
Autres dépréciations				
DEPRECIATIONS	33 611 764	3 148 000	332 000	36 427 764
TOTAL GENERAL	35 099 801	5 008 426	342 000	39 766 227
Dotations et reprises d'exploitation		805 000	5 000	
Dotations et reprises financières		3 148 000	337 000	
Dotations et reprises exceptionnelles		1 055 426		
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice				

Créances et dettes

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations	18 138 000	18 138 000	
Prêts	107 160	107 159	2
Autres immobilisations financières			
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	7 503 433	7 503 433	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	5 850	5 850	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	798	798	
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices	102 139	27 292	74 848
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	472 884	472 884	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés	33 270	33 270	
Etat, autres collectivités : créances diverses			
Groupe et associés			
Débiteurs divers	18 063	18 063	
Charges constatées d'avance	182 934	182 934	
TOTAL GENERAL	26 564 532	26 489 683	74 849

Montant des prêts accordés en cours d'exercice

2 600

Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice

Prêts et avances consentis aux associés

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an, -5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	439	439		
Emprunts et dettes à plus d'1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	2 719 632	2 719 632		
Personnel et comptes rattachés	1 820 857	1 820 857		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 006 212	1 006 212		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	1 140 717	1 140 717		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	136 396	136 396		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	6 398	6 398		
Groupe et associés	64 948 000	64 948 000		
Autres dettes	3 185	3 004	181	
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance				
TOTAL GENERAL	71 781 835	71 781 655	181	

Emprunts souscrits en cours d'exercice

Emprunts remboursés en cours d'exercice

Emprunts, dettes contractés auprès d'associés

Charges et produits constatés d'avance

Déclaration au 31/12/2017
Direction des Services Comptables

Compte	Libellé	31/12/2017
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE		
486000	CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	169 134,00
486104	TICKETS RESTAURANT	13 800,00
TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE		182 934,00

Compte	Libellé	31/12/2017
CHARGES A PAYER		
DETTES FOURNISSEURS CPTEs RATTACH		
408100	FOUR.FNP FRANCE (19.6% /REGIE)	1 076 269,80
408114	FOUR.FACT N/PARVENUE INVOICE	58 697,04
408115	FOUR.FACT N/PARVENUE ACHAT-PRO	38 228,72
TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTEs RATTACH		1 173 195,56
DETTES SUR IMMOBILISATIONS		
408414	FOUR.FACT N/PARV.IMMO INVOICE	6 398,40
TOTAL DETTES SUR IMMOBILISATIONS		6 398,40
AUTRES DETTES		
419800	RRR A ACCORDER & AVOIRS A ETABLIR	3 004,33
TOTAL AUTRES DETTES		3 004,33
DETTES FISCALES ET SOCIALES		
428201	DETTES PROV. P/CONGES PAYES	276 330,79
428211	DETTES PROV. ARTT	19 272,40
428600	AUTRES CHARGES A PAYER	1 522 023,90
428627	PROV. INDEM FIN CONTRAT SALARIES	3 229,58
438600	ORGANIS.SOCIAUX CHARGES A PAYER	676 513,03
438610	PROV.CHGES SOC. CP SALARIES	127 465,87
438613	PROV CS S/ARTT	9 167,58
438627	PROV CS/INDEMN FIN CONT SALARIES	1 481,91
448600	ETAT CHARGES A PAYER	49 361,00
448601	TAXE D'APPRENTISSAGE	25 574,98
448602	TAXE FORMATION PROFESSIONNELLE	49 257,11
448604	TAXE CONSTRUCTION	12 202,50
TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES		2 771 880,65
TOTAL CHARGES A PAYER		3 954 478,94
TOTAL GÉNÉRAL		3 954 478,94

Compte	Libellé	31/12/2017
PRODUITS A RECEVOIR		
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES		
418100	CLIENTS FACTURES A ETABLIR	1 838 569,02
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES		1 838 569,02
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR		1 838 569,02
TOTAL GÉNÉRAL		1 838 569,02

Eléments relevant de plusieurs postes de bilan

Rubriques	Entreprises liées	Participations	Dettes, créances en effets comm.
ACTIF IMMOBILISE			
Capital souscrit non appelé			
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles			
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles			
Participations	154 779 711	5 049 948	
Créances rattachées à des participations	18 138 000		
Prêts			
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières			
ACTIF CIRCULANT			
Avances et acomptes versés sur commandes			
Créances clients et comptes rattachés	7 197 233		
Autres créances	114 348		
Capital souscrit appelé, non versé			
Valeurs mobilières de placement			
Disponibilités			
DETTES			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières divers			
Avances et acomptes reçus sur commandes			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 346 244		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes	64 951 004		

Ecart de conversion sur créances et dettes

Nature des écarts	Actif Perte latente	Ecarts compensés par couverture de change	Provision pour perte de change	Passif Gain latent
Immobilisations non financières				
Immobilisations financières				
Créances				
Dettes financières				
Dettes d'exploitation				6
Dettes sur immobilisations				
TOTAL				6

Composition du capital social

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	2 296 050			15
Actions amorties				0,00
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				0,00
Actions préférentielles				0,00
Parts sociales				0,00
Certificats d'investissements				0,00

Variation des capitaux propres

Situation à l'ouverture de l'exercice		Solde
Capitaux propres avant distributions sur résultats antérieurs		78 668 845
Distributions sur résultats antérieurs		
Capitaux propres après distributions sur résultats antérieurs		78 668 845
Variations en cours d'exercice	En moins	En plus
Variations du capital		
Variations des primes liées au capital		
Variations des réserves		
Variations des subventions d'investissement		
Variations des provisions réglementées		268 633
Autres variations		23 224 373
Résultat de l'exercice	23 953 261	
SOLDE		460 254
Situation à la clôture de l'exercice		Solde
Capitaux propres avant répartition		78 208 591

Ventilation du chiffre d'affaires en K€

Déclaration au 31/12/2017
Direction des Services Comptables

Rubriques	Chiffre d'affaires France	Chiffre d'affaires Export	Total 31/12/2017	Total 31/12/2016	%
PRESTATION DE PERSONNEL	3 554		3 554	3 944	-9,89 %
ASSIST. TECH.MANAGEMENT FFES	9 469		9 469	3 377	180,40 %
PRESTATIONS DIVERSES FRANCE	4 042		4 042	4 127	-2,06 %
PRESTATIONS DIVERS UE		499	499	964	-48,24 %
PRESTATIONS DIVERSES EXPORT		10	10	1 190,00	%

TOTAL	17 065	509	17 574	12 413	41,58 %
-------	--------	-----	--------	--------	---------

Charges et produits exceptionnels

Déclaration au 31/12/2017
Direction des Services Comptables

Nature des charges	Montant	Imputation au compte
PENALITES AMENDES NON DEDUCTIBLES	289	671210
PENALITES ET AMENDES NON DEDUCT		
DONS LIBERALITES	10 000	671300
AUT CHARGES EXCEPT/OPER. DE GESTION	5 000	671800
DOT/PROV RESTRUCTURATION	786 793	687150
CHGS AMORT DEROGAT. FRAIS ACQUISITIONS	268 633	687200

TOTAL	1 070 715	
-------	-----------	--

Nature des produits	Montant	Imputation au compte
---------------------	---------	----------------------

TOTAL		
-------	--	--

Engagements financiers et autres informations

Engagements hors bilan

Rubriques	Montant hors bilan
Effets escomptés non échus	
Avals et cautions	
Engagements en matière de pension	
Autres engagements donnés	173 995
ENGAGEMENT RETRAITE	173 995
TOTAL	173 995

Effectifs	Personnel salarié	Personnel à disposition de l'entreprise
EMPLOYES	4	
CADRES	30	
CONTRAT PRO	3	
TOTAL		37

Identité des sociétés mères
consolidant les comptes de la
société

Dénomination sociale - siège social	Forme	Montant capital	% détenu
LAGARDERE 4 RUE PRESBOURG 75116 PARIS N° SIREN 32036644600013	SCA	799 913 045	

Etats financiers du 01/01/2017 au 31/12/2017

FILIALES ET PARTICIPATIONS

En €

Dénomination - Siège Social	Capital	Quote-Part	Val.brute Titres	Prêts, avances	Chiffre Affaires
	Capitaux propres	Dividendes	Val.nette Titres	Cautions	Résultat
		%			
FILIALES [plus de 50%]					
<u>LAGARDERE STUDIOS DISTRIBUTION ex LAGARDERE ENTERTAINMENT RIGHT - 339412611</u>	8 360 975	100,00	1	0	18 664 222
7/15 rue du DOME 92100 BOULOGNE BILLANCOURT	206 503	0,00	1	0	<62 707>
<u>HACHETTE PREMIERE & COMPAGNIE sas - 334805686</u>	466 500	100,00	5 759 236	330 000	221 134
7/15 rue du DOME 92100 BOULOGNE BILLANCOURT	<370 607>	0,00	3 075 006	0	<196 402>
<u>LES EDITIONS MUSICALES FRANCOIS 1ER snc - 381649771</u>	7 500	99,80	7 607		1 203 121
7/15 rue du DOME 92100 BOULOGNE BILLANCOURT	7 622	0,00	7 607	0	169 838
<u>ATLANTIQUE PRODUCTIONS sa - 324873421</u>	6 070 665	100,00	12 576 218	3 762 000	1 526 751
7/15 rue du DOME 92100 BOULOGNE BILLANCOURT	<216 409>	0,00	2 854 525	0	<2 399 380>
<u>GMT PRODUCTIONS sas - 342171667</u>	382 500	100,00	1 068 887	0	8 725 183
7/15 rue du DOME 92100 BOULOGNE BILLANCOURT	4 410 622	4 998 000,00	1 068 887	0	2 130 091
<u>LEO VISION sas - 383160942</u>	187 500	100,00	1 620 625	2 155 000	4 722 951
7/15 rue du DOME 92100 BOULOGNE BILLANCOURT	<1 900 558>	0,00	463 000	0	<865 849>
<u>IMAGE & COMPAGNIE sas - 334027620</u>	1 950 000	52,00	7 406 488	0	1 879 016
7/15 rue du DOME 92100 BOULOGNE BILLANCOURT	3 045 851	0,00	7 406 488	0	219 341
<u>GENAO PROD ex TIMOON ANIMATION sas - 448829275</u>	39 000	100,00	5 637 000	9 585 000	103 839
7/15 rue du DOME 92100 BOULOGNE BILLANCOURT	<11 403 720>	0,00	0	0	<55 077>
<u>AUBES PRODUCTIONS sas - 429138012</u>	48 000	100,00	2 408 806	0	3 904 957
7/15 rue du DOME 92100 BOULOGNE BILLANCOURT	1 807 416	0,00	1 667 606	0	<143 691>
<u>MAXIMAL PRODUCTIONS sas - 432608313</u>	48 000	100,00	6 447 753	0	10 055 676
7/15 rue du DOME 92100 BOULOGNE BILLANCOURT	12 771	0,00	6 447 753	0	<2 605 281>
<u>DEMO PRODUCTIONS sas - 377608377</u>	1 080 810	100,00	10 576 992	0	26 109 776
7/15 rue du DOME 92100 BOULOGNE BILLANCOURT	7 742 938	3 026 268,00	10 576 992	0	6 669 027
<u>MERLIN PRODUCTIONS sas - 451099402</u>	37 000	100,00	11 189 057	0	6 495 616
7/15 rue du DOME 92100 BOULOGNE BILLANCOURT	5 559 192	0,00	11 189 057	0	1 707 909
<u>AMAYA TECHNISONOR sa - 542088604</u>	1 323 375	100,00	7 018 648	0	10 401
7/15 rue du DOME 92100 BOULOGNE BILLANCOURT	1 681 475		1 746 382	0	<14 121>
<u>ATLANTIQUE CREATION sas - 512015736</u>	1 000	100,00	1 000	72 000	0
7/15 rue du DOME 92100 BOULOGNE BILLANCOURT	<66 054>	0,00	1 000	0	<4 324>
<u>ELECTRON LIBRE PRODUCTION sas - 449448372</u>	7 500	100,00	9 634 526	0	5 159 741
7/15 rue du DOME 92100 BOULOGNE BILLANCOURT	2 798 861	0,00	9 634 526	0	20 489
<u>CARSON PROD sas - 438557282 (31/07/2009)</u>	57 580	100,00	12 030 086	0	14 629 020
7/15 rue du DOME 92100 BOULOGNE BILLANCOURT	71 580 521	0,00	12 030 086	0	11 482
<u>FCUBE ex ADD ON FACTORY SAS - 482467610</u>	18 500	100,00	79 145	0	2 612 036
1-19 rue Anatole France -92300 LEVALLOIS PERRET	2 641 378	0,00	79 145	0	<1 073 945>
<u>FENIPROD ex ANGO PRODUCTIONS sas - 391464633</u>	39 000	100,00	511 175	0	1 742 731
7/15 rue du DOME 92100 BOULOGNE BILLANCOURT	1 462 454	0,00	511 175	0	<240 104>

Etats financiers du 01/01/2017 au 31/12/2017

FILIALES ET PARTICIPATIONS

En €

Dénomination - Siège Social	Capital	Quote-Part	Val.brute Titres	Prêts, avances	Chiffre Affaires
	Capitaux propres	Dividendes	Val.nette Titres	Cautions	Résultat
<u>PARTNER PROD ex SAM & COMPAGNIE sa - 429513153</u>	45 000	100,00	432 613	0	69 649
<u>7/15 rue du DOME 92100 BOULOGNE BILLANCOURT</u>	353 174	0,00	432 613	0	<534 260>
<u>DE PÈRE EN FILS PRODUCTIONS SAS - 444930994</u>	50 000	100,00	436 208	404 000	32 591
<u>7/15 rue du DOME 92100 BOULOGNE BILLANCOURT</u>	<25 551>	0,00	130 000	0	<280 722>
<u>RESERVOIR HOLDING SASU - 799890108</u>	1 666 670	85,00	7 878 350	0	6 579
<u>7/15 rue du DOME 92100 BOULOGNE BILLANCOURT</u>	12 704 698	141 667,00	7 878 350	0	4 126 840
<u>DIFFA SASU - 808646368</u>	363 326	50,10	182 026	620 000	299 378
<u>7/15 rue du DOME 92100 BOULOGNE BILLANCOURT</u>	<205 020>	0,00	182 026	0	<334 517>
<u>BOOMRANG TV -SA</u>	721 215	94,00	51 686 544	0	63 128 307
<u>Calle Maria Tubaud de planta 28050 MADRID Espagne</u>	45 061 856	0,00	51 686 544	0	7 885 769
				0	
<u>KEEWU PRODUCTION SARL</u>	1 524	75,00	66 839	1 210 000	165 159
<u>10 Rue Nani Fahn Hock -DAKAR Sénégal</u>	<244 443>	0,00	66 839	0	<224 578>
<u>LAGARDERE ENTERTAINMENT SINGAPORE PTE LTD</u>	1	100,00	1	0	0
<u>10 Collyer Quay - 049315 SINGAPORE Singapour</u>	0	0,00	1	0	0
<u>AITO MEDIAS</u>	8 000	76,66	5 049 948		6 778 616
<u>Hammeentie 157,KRS 00560 HELSINKI</u>	1 365 686	0,00	5 049 948		268 999
<u>montant s/9mois</u>					
PARTICIPATIONS [de 10% à 50%]					
PARTICIPATIONS [de 00% à 10%]					
<u>209 PRODUCTIONS SAS - 432861334</u>	8 000	0,12	72 081	0	4 801 819
<u>7/15 rue du DOME 92100 BOULOGNE BILLANCOURT</u>	3 110 162	0,00	72 081	0	329 395

Incidences des évaluations fiscales dérogatoires

Rubriques	Dotation	Reprise	Montant
RESULTAT DE L'EXERCICE			-728 888
Impôt sur les bénéfices			-2 571
RESULTAT AVANT IMPOT			-731 458
Provisions sur immobilisations			
Provisions relatives aux stocks			
Provisions sur autres actifs			
Amortissements dérogatoires	268 633		268 633
Provisions spéciales réévaluation			
Plus-values réinvesties			
PROVISIONS REGLEMENTEES	268 633		268 633
AUTRES EVALUATIONS DEROGATOIRES			
RESULTAT HORS EVALUATIONS FISCALES DEROGATOIRES (avant impôt)			-462 825

LAGARDERE STUDIOS

*Société par actions simplifiée au capital de 34 440 750 €
Siège social : 7115, rue du Dôme 92100 Boulogne-Billancourt
RCS NANTERRE 309 001 477*

EXTRAIT DU PROCES-VERBAL DES DELIBERATIONS

DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE ET EXTRAORDINAIRE

DU 29 JUIN 2018

(.../...)

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion établi par le Président et du rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels, approuve lesdits rapports ainsi que les comptes, soit le bilan, le compte de résultat et l'annexe de l'exercice clos le 31 décembre 2017 tels qu'ils sont présentés et qui font apparaître une perte nette comptable de (728 887) euros.

En conséquence, l'Assemblée Générale donne quitus au Président de sa gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2017.

Conformément aux dispositions des articles 223 quater du code général des impôts, l'Assemblée Générale approuve le montant global des dépenses et charges visées à l'article 39-4 dudit code mentionnées dans les comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2017 qui s'élève à 18 000,36 euros.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale décide, sur proposition du Président, d'affecter la perte nette comptable de l'exercice clos au 31 décembre 2017 qui s'élève à un montant de (728 887) en totalité au compte « *Report à nouveau* » qui sera ainsi porté de 38 966 562 euros à 38 237 675 euros.

Compte tenu de cette affectation, l'Assemblée Générale constate que les capitaux propres de la Société s'établissent maintenant à un montant de 78 208 590 euros.

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts, l'Assemblée Générale prend acte de ce qu'il n'a été procédé à aucune distribution au titre des trois derniers exercices précédant l'exercice clos.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

(.../...)

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, prenant acte de l'expiration du mandat de Monsieur Thierry COLIN, Commissaire aux comptes suppléant de la Société, à l'issue de la présente Assemblée Générale décide, en application des dispositions de l'article L. 823-1 al. 2 modifié entrées en vigueur le 11 décembre 2016 et sur proposition de la société MAZARS, de ne pas désigner de Commissaire aux comptes suppléant.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

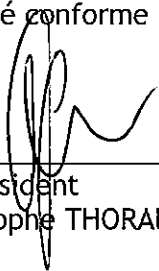
SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur de copies ou d'extraits du présent procès-verbal pour remplir toutes formalités de droit.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

*
* *
*

Certifié conforme



Le Président
Christophe THORAL