

RCS : PONTOISE Code greffe : 7802

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de PONTOISE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 1977 B 00702 Numéro SIREN : 542 078 555 Nom ou dénomination : 3M FRANCE

Ce dépôt a été enregistré le 27/07/2021 sous le numéro de dépôt 9081

Copie certifiée
conforme
le 30.06.2021



Comptes annuels

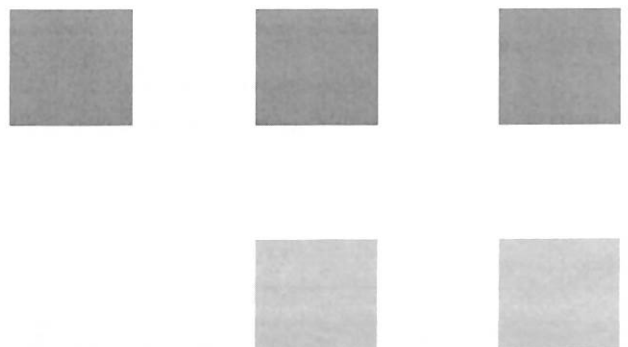
31/12/2020



Index

Bilan.....	2
Bilan Actif.....	3
Bilan Passif.....	4
Compte de résultat.....	5
Compte de résultat Première Partie.....	6
Compte de résultat Seconde Partie.....	7
Annexe.....	8
Présentation de la société et faits caractéristiques de l'exercice.....	9
Principes, Règles et méthodes comptables.....	11
Immobilisations.....	16
Amortissements.....	17
Provisions inscrites au bilan.....	18
Etat échéances créances dettes.....	19
Charges à payer.....	20
Produits à recevoir.....	21
Charges et Produits constatés d'avance.....	22
Notes sur le bilan.....	23
Ventilation du chiffre d'affaires net.....	29
Detail des produits financiers et charges financières.....	30
Detail des produits exceptionnels et charges exceptionnelles.....	31
Accroissement et allègements dettes future d'impôts.....	32
Ventilation de l'impôt sur les bénéfices.....	33
Notes sur le compte de résultat	34
Autres informations.....	36

Bilan



Bilan Actif

Période du 01/01/20 au 31/12/20

3M FRANCE SAS

RUBRIQUES	BRUT	Amortissements	Net (N) 31/12/2020	Net (N-1) 31/12/2019
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concession, brevets et droits similaires	6 969 872	6 655 412	314 460	525 723
Fonds commercial	11 546 264	5 296 857	6 249 408	6 249 408
Autres immobilisations incorporelles	49 558 345	33 100 000	16 458 345	16 357 576
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
TOTAL immobilisations incorporelles :	68 074 481	45 052 269	23 022 212	23 132 706
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	249 009		249 009	32 054
Constructions	44 730 002	29 280 107	15 449 895	16 852 561
Installations techniques, matériel et outillage industriel	104 782 947	84 807 401	19 975 546	22 341 851
Autres immobilisations corporelles	6 787 762	3 061 571	3 726 191	3 900 110
Immobilisations en cours	6 891 772		6 891 772	4 996 275
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles :	163 441 492	117 149 079	46 292 413	48 122 851
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	180 702 867	41 208 000	139 494 867	134 994 867
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	9 147	9 146	0	0
Prêts				
Autres immobilisations financières	1 241 443		1 241 443	1 227 571
TOTAL immobilisations financières :	181 953 456	41 217 146	140 736 310	136 222 439
ACTIF IMMOBILISÉ	413 469 430	203 418 495	210 050 935	207 477 996
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières et approvisionnement	6 569 580	911 973	5 657 607	5 167 341
Stocks d'en-cours de production de biens				
Stocks d'en-cours production de services				
Stocks produits intermédiaires et finis	5 263 946	122 797	5 141 149	6 358 876
Stocks de marchandises	2 694 694	203 672	2 491 021	2 094 030
TOTAL stocks et en-cours :	14 528 220	1 238 443	13 289 777	13 620 247
CRÉANCES				
Avances, acomptes versés sur commandes	32 306		32 306	78 708
Créances clients et comptes rattachés	127 079 589	5 065 172	122 014 416	134 099 298
Autres créances	53 182 651		53 182 651	44 630 636
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL créances :	180 294 546	5 065 172	175 229 373	178 808 643
DISPONIBILITÉS ET DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	232 168		232 168	1 430 034
Charges constatées d'avance	1 616 676		1 616 676	1 584 507
TOTAL disponibilités et divers :	1 848 844		1 848 844	3 014 541
ACTIF CIRCULANT	196 671 610	6 303 615	190 367 994	195 443 430
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes remboursement des obligations				
Écarts de conversion actif				
TOTAL GÉNÉRAL	610 141 039	209 722 110	400 418 929	402 921 427

Bilan Passif

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/20 au 31/12/20

RUBRIQUES	Net (N) 31/12/2020	Net (N-1) 31/12/2019
SITUATION NETTE		
Capital social ou individuel dont versé 10 572 672	10 572 672	10 572 672
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	65 286 414	65 286 414
Écarts de réévaluation dont écart d'équivalence		
Réserve légale	1 057 267	1 057 267
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	28 243 639	28 243 639
Report à nouveau	96 266 188	60 016 690
Résultat de l'exercice	16 219 114	36 249 498
TOTAL situation nette :	217 645 295	201 426 180
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	7 355 438	8 449 609
CAPITAUX PROPRES	225 000 732	209 875 789
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	1 056 475	2 191 458
Provisions pour charges	69 197 589	72 255 041
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	70 254 064	74 446 499
DETTES FINANCIÈRES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers	137 651	137 651
TOTAL dettes financières :	137 651	137 651
AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS		
DETTES DIVERSES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	60 086 568	74 642 491
Dettes fiscales et sociales	36 487 405	32 924 203
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	8 124 511	10 894 793
TOTAL dettes diverses :	104 698 484	118 461 487
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	327 999	
DETTES	105 164 133	118 599 138
Ecarts de conversion passif		
TOTAL GÉNÉRAL	400 418 929	402 921 427

Compte de Résultat



Compte de Résultat (Première Partie)

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/20 au 31/12/20

RUBRIQUES	France	Export	Net (N) 31/12/2020	Net (N-1) 31/12/2019
Ventes de marchandises	438 630 175	10 657 122	449 287 297	488 689 038
Production vendue de biens	103 153	88 520 812	88 623 964	86 492 249
Production vendue de services	268 462		268 462	3 093 137
Chiffres d'affaires nets	439 001 790	99 177 933	538 179 723	578 274 423
Production stockée			(1 233 413)	(5 325)
Production immobilisée			613 805	572 974
Subventions d'exploitation				
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges			4 623 685	16 109 532
Autres produits			52 874 263	43 639 262
PRODUITS D'EXPLOITATION			595 058 063	638 590 866
CHARGES EXTERNES				
Achats de marchandises [et droits de douane]			315 633 475	364 777 594
Variation de stock de marchandises			(269 855)	(190 537)
Achats de matières premières et autres approvisionnement			45 802 042	20 130 481
Variation de stock [matières premières et approvisionnement]			(447 983)	3 444 879
Autres achats et charges externes			69 754 177	98 400 519
TOTAL charges externes :			430 471 855	486 562 936
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS			9 791 191	10 738 693
CHARGES DE PERSONNEL				
Salaires et traitements			77 633 748	77 893 279
Charges sociales			36 266 742	33 458 540
TOTAL charges de personnel :			113 900 490	111 351 820
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			7 889 416	8 885 700
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant			4 268 711	3 080 293
Dotations aux provisions pour risques et charges			10 917 279	7 509 355
TOTAL dotations d'exploitation :			23 075 406	19 475 349
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION			1 660 809	2 650 586
CHARGES D'EXPLOITATION			578 899 750	630 779 384
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			16 158 313	7 811 482

Compte de Résultat (Seconde Partie)

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/20 au 31/12/20

RUBRIQUES	Net (N) 31/12/2020	Net (N-1) 31/12/2019
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	16 158 313	7 811 482
Bénéfice attribué ou perte transférée Perte supportée ou bénéfice transféré		
PRODUITS FINANCIERS		
Produits financiers de participation		4 000 000
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur provisions et transferts de charges	4 500 000	11 943 000
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	4 500 000	15 943 000
CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations financières aux amortissements et provisions		
Intérêts et charges assimilées	345 621	306 457
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	345 621	306 457
RÉSULTAT FINANCIER	4 154 379	15 636 543
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS	20 312 692	23 448 025
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	911 729	3 801 502
Produits exceptionnels sur opérations en capital	(0)	21 148 541
Reprises sur provisions et transferts de charges	9 239 179	22 399 174
	10 150 908	47 349 217
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	690 695	8 798 373
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	131 969	8 558 174
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	865 269	7 962 727
	1 687 933	25 319 273
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	8 462 975	22 029 944
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	(148 152)	838 577
Impôts sur les bénéfices	12 704 704	8 389 894
TOTAL DES PRODUITS	609 708 971	701 883 083
TOTAL DES CHARGES	593 489 857	665 633 586
BÉNÉFICE OU PERTE	16 219 114	36 249 498

Annexe



1. PRESENTATION DE LA SOCIETE ET FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

1.1 PRESENTATION DE LA SOCIETE

Depuis plus de 100 ans, 3M imagine, découvre, fabrique, commercialise des solutions très diverses. A l'origine de la diversité de 3M : la maîtrise d'une trentaine de technologies dans lesquelles 3M considère qu'elle est le n°1 ou le n°2 mondial, et plus de 55 000 produits commercialisés dans plus de 200 pays.

Grâce à sa culture de l'innovation collaborative, le groupe alimente un flux incessant de technologies dont la vocation est de simplifier la vie quotidienne. 3M est, par excellence, l'entreprise innovante qui ne cesse jamais d'inventer.

Le groupe concentre ses investissements en promotion et en protection sur une sélection de marques stratégiques —Scotch®, Post-it®, Scotchgard™, Thinsulate™, Scotch-Brite™, Filtrete™, Command™ et Nexcare™— qui rassemblent quelques-uns des produits phares actuels du groupe, ainsi que les produits en développement les plus prometteurs.

3M France sert ses clients sur 4 grands marchés : Sécurité & Industrie ; Transport & Electronique ; Santé ; Grand Public.

3M France dispose d'un site de production à Tilloy.

La direction générale et les activités commerciales et administratives sont localisées à Cergy-Pontoise.

1.2 FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

Covid-19

Conformément aux dispositions de l'article L 833-2 du Plan Comptable Général, les comptes annuels de l'entité au 31 décembre 2020 ont été arrêtés sans aucun ajustement lié à l'épidémie du Coronavirus.

Pour faire face à la crise sanitaire et assurer le maintien de son activité, l'entité a mis en place certaines mesures comme le télétravail pour les fonctions éligibles. Ces mesures sont mises en œuvre afin d'assurer la sécurité sanitaire des ses employés.

Face à la baisse d'activité, la Société a utilisé les moyens mis en place dans le cadre de la loi d'urgence du 24 mars 2020 notamment via l'imposition de la date de prise d'une partie des congés, ceci afin de prévenir les incidences sur l'emploi.

Les effets de la crise sanitaire de la Covid-19 se matérialisent dans les comptes 2020 par une baisse du chiffre d'affaire de 8.3%, liée principalement à un ralentissement de l'activité.

BEAUCHAMP

Un projet de réorganisation industrielle des activités industrielles en Europe de l'Ouest des activités notes repositionnables, éponges à récurer, produits pour le secteur du nettoyage professionnel, produits abrasifs pour l'industrie a été annoncé le 22 juin 2017. Ce projet a pour conséquence la fermeture totale des activités de production du site de Beauchamp. Sur l'exercice 2017, une provision à hauteur de 40 M€ a été comptabilisée afin de couvrir les dépenses ou charges futures liées à cette décision. Ce montant inclut une provision liée au plan social, une provision pour risque légal, une provision pour dépollution et une provision exceptionnelle couvrant la valeur nette comptable des immobilisations restant à amortir à la date de fermeture du site.

Le projet s'est poursuivi tout au long de l'année 2018, et la fermeture des activités de productions a eu lieu en mars 2019. Le site de Beauchamp a fait l'objet d'une cession en Octobre 2019.

Au 31 décembre 2020, la provision qui permettra de couvrir la dépense future s'élève à 17 M€.

Réorganisations

Trois projets de réorganisations ont été annoncés en 2020. Une provision à hauteur de 8,7M€ a été comptabilisée dans les comptes en 2020 et fait l'objet d'une refacturation.

Contrôles fiscaux

La société 3M France a fait l'objet d'un contrôle fiscal au titre des exercices 2016 à 2018. Il a pris fin en janvier 2021.

Des redressements relatifs aux exercices 2017 et 2018 ont été notifiés et acceptés en décembre 2020. Les conséquences financières y afférentes ont été comptabilisées en 2020 (5,6 M€).

L'administration fiscale a par ailleurs notifié un autre redressement relatif à la déductibilité de coûts pour 10,5 M€ en base. La société, qui conteste fermement ce redressement, n'a pas comptabilisé de provision à ce titre.

Impairments

Le fonds de commerce et les titres de participation sont soumis à un test annuel de perte de valeur effectué selon la méthode des flux de trésorerie futurs actualisés. Le test de valorisation mené au 31 décembre 2020 a conduit à une reprise de provision pour dépréciation des titres de notre filiale 3M Bricolage & Bâtiment à hauteur de 4,5 M€.

1.3 EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

En Décembre 2020, le groupe 3M a annoncé son intention de réduire les effectifs d'environ 2 900 postes à l'échelle mondiale.

Dans le respect des réglementations sociales locales, le processus de consultation avec les partenaires sociaux a débuté en 2021 pour 3M France . Le résultat 2020 de 3M France n'a pas été impacté par ce projet.

2 PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

2.1 PRINCIPES COMPTABLES

Les états financiers de l'exercice clos au 31/12/2020 ont été établis en conformité avec le règlement de l'Autorité des Normes Comptables N°2014-03 du 5 juin 2014 relatif au Plan Comptable Général et N°2016-07 relatif aux comptes annuels.

Les conventions générales comptables ont été appliquées en conformité avec le Plan Comptable Général, dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation ;
- Indépendance des exercices ;
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en Euros.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Aucun changement de méthode comptable n'a été réalisé au cours de l'exercice 2020.

Les principales méthodes utilisées sont présentées ci-après.

2.2 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET MALI TECHNIQUE DE FUSION

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'achat, hors frais financiers.

Les logiciels sont amortis linéairement sur une durée comprise entre 3 et 5 ans.

Les frais de recherche et développement sont enregistrés en charge lorsqu'ils sont encourus.

Une dépréciation du fonds commercial est constituée, le cas échéant, pour ramener la valeur du fonds commercial au plus bas de la valeur comptable et de la valeur d'usage.

La valeur comptable des fonds commerciaux a été testée en comparant les capitaux employés des activités concernées avec leur valeur d'usage estimée sur la base d'une actualisation des flux d'exploitation futurs de trésorerie.

Nous rappelons que selon le règlement ANC 2015-06 les malis techniques, résultant des fusions avec les sociétés Aearo, Biotrace International SAS, Laboratoires 3M Santé SAS et Arizant France SAS ont été affectés dans les actifs incorporels non amortissables. Cet événement avait impacté l'exercice 2016.

2.3 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les actifs corporels sont soumis à un test de dépréciation à chaque fois qu'il existe des indices de perte de valeur. Une dépréciation des actifs immobilisés est ainsi constituée, le cas échéant, pour ramener la valeur de ces actifs au plus bas de la valeur comptable et de la valeur actuelle (la valeur la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'usage).

La société compare ainsi leur valeur nette comptable à leur valeur actuelle. Cette dernière est une valeur d'estimation qui s'apprécie en fonction du marché et de l'utilité des biens pour l'entreprise. Elle correspond à la valeur la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'usage.

La valeur comptable des actifs corporels a été testée en comparant les capitaux employés des activités concernées avec leur valeur d'usage estimée sur la base d'une actualisation des flux d'exploitation futurs de trésorerie.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (frais d'achat et frais accessoires) sans incorporation de charges financières.

Les amortissements des immobilisations corporelles sont calculés sur la durée estimée d'utilisation des biens, selon le mode linéaire ou dégressif correspondant à l'amortissement économique des biens.

Lorsque les dispositions fiscales le permettent, un calcul d'amortissement dégressif non économique est effectué. L'écart entre l'amortissement dégressif non économique et linéaire est porté au niveau des provisions réglementées dans le poste "amortissements dérogatoires".

Lorsque, à l'intérieur d'une immobilisation déterminée, des éléments dissociables d'une valeur relative significative ont une durée d'utilisation prévue distincte de la durée d'utilisation de l'immobilisation elle-même, des composants spécifiques sont définis ; ces composants sont alors amortis sur la durée d'utilisation qui leur est propre. La base de calcul de l'amortissement est constituée par le coût d'acquisition diminué le cas échéant de la valeur résiduelle estimée à la fin de la durée d'utilisation prévue.

Les principales durées estimées d'utilisation des biens peuvent être résumées comme suit :

- constructions	25 ans
- agencements et aménagements	entre 5 et 10 ans
- outillages industriels	entre 4 et 10 ans
- matériel de transport	5 ans
- mobilier de bureau	5 ans
- matériel informatique	3 ans

2.4 IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Les titres de participation ainsi que les autres titres immobilisés sont comptabilisés initialement à leur coût d'acquisition.

Une dépréciation est constituée, le cas échéant, pour ramener leur valeur au plus bas du coût d'acquisition et de la valeur d'usage, appréciée sur la base du potentiel économique de la filiale.

La valeur d'usage des titres de participation est évaluée à partir d'une actualisation des flux d'exploitation futurs de trésorerie de la filiale, nette d'endettement.

De plus, une provision pour risque est constituée le cas échéant, à hauteur des capitaux propres négatifs.

Les autres immobilisations financières sont évaluées à leur coût d'acquisition. Une dépréciation est constituée lorsque leur valeur actuelle est inférieure à la valeur comptable.

2.5 STOCKS

Les matières premières, les matières consommables et les marchandises sont évaluées au coût réel d'achat selon la méthode du Premier Entré, Premier Sorti (FIFO).

Les encours et les produits fabriqués sont valorisés au coût de revient de production, comprenant les consommations et une quote-part des charges directes et indirectes de production, les coûts de sous-activité étant exclus. De même, les frais financiers sont exclus des coûts de production.

Lorsque la valeur brute déterminée dans les conditions énoncées ci-dessus est supérieure à la valeur de réalisation probable, une dépréciation est constituée pour le montant de la différence.

2.6 CREANCES ET DETTES

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Les créances sont dépréciées en fonction des risques de non recouvrement, appréciés au cas par cas. Le taux de dépréciation varie en fonction de l'âge de la créance, du délai de remboursement, de l'existence d'une procédure amiable ou collective.

2.7 DISPONIBILITES

Les liquidités comprennent les espèces ou valeurs assimilables et, d'une manière générale, toutes valeurs qui, en raison de leur nature, sont immédiatement convertibles en espèces pour le montant nominal (disponibilité). Il s'agit notamment des comptes bancaires ordinaires et des effets à recevoir à échéance immédiate (à titre pratique, un délai de trois jours par exemple peut être retenu).

2.8 PROVISIONS REGLEMENTEES

Les provisions réglementées sont, le cas échéant, dotées et reprises selon les règles fiscales en vigueur (provisions pour hausse de prix, amortissements dérogatoires, provision pour investissement...).

2.9 SUBVENTION D'INVESTISSEMENT

Les subventions d'investissement pour participer au financement d'une immobilisation amortissable, sont prises en compte en résultat exceptionnel sur la même durée et sur le même rythme que l'amortissement de l'immobilisation ainsi acquise.

Des provisions sont constituées, le cas échéant, en cas d'incertitude sur le paiement effectif des subventions ou sur le maintien des conditions nécessaires à l'obtention de ces subventions.

2.10 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

D'une manière générale, chacun des litiges connus, dans lesquels la société est impliquée, a fait l'objet d'un examen à la date d'arrêté des comptes par la direction, et après avis des conseils externes, le cas échéant, les provisions jugées nécessaires ont été constituées pour couvrir les risques estimés encourus par la société.

2.11 INDEMNITES DE DEPART A LA RETRAITE

La norme américaine FAS 87 est conforme aux principes du Plan Comptable Général. Les engagements relatifs aux indemnités de départ en retraite sont évalués à la valeur actuelle probable des droits acquis en tenant compte des dispositions légales et de la convention collective, en fonction d'hypothèses actuarielles tenant compte principalement des augmentations de salaires jusqu'à l'âge de départ à la retraite, de la rotation du personnel et des tables de mortalité. Les engagements ainsi calculés sont comptabilisés en provision pour risques et charges suivant les principes de la norme américaine FAS 87. Les écarts actuariels sont amortis selon la méthode du corridor sur la durée de vie résiduelle.

2.12 STOCK-OPTIONS ET ACTIONS GRATUITES

Les charges liées aux stocks options et aux actions gratuites attribuées depuis 2018 et dans le futur ne seront pas refacturées par 3M Company à 3M France SAS. Seules les actions gratuites et stocks options attribuées avant 2018 sont provisionnées dans les comptes.

2.13 CHIFFRE D'AFFAIRES

Les ventes de biens, marchandises et autres pièces sont enregistrées en produits au moment de la livraison du bien.

2.14 OPERATIONS EN DEVISES

Les transactions en devises sont enregistrées au cours de change du mois de l'opération. Les créances et dettes en devises sont valorisées au cours de clôture. La différence résultant de l'actualisation des créances et des dettes en devises est portée sous la rubrique Ecart de conversion. Les pertes de change latentes font l'objet d'une provision pour risques.

2.15 VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Les valeurs de placement ont été évaluées à leur coût d'acquisition à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

Immobilisations

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/20 au 31/12/20

RUBRIQUES	Valeur brute début exercice	Augmentations par réévaluation	Acquisitions apports, création virements
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
Frais d'établissement et de développement			
Autres immobilisations incorporelles	68 529 606		100 769
TOTAL immobilisations incorporelles :	68 529 606		100 769
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Terrains	503 001		
Constructions sur sol propre	12 111 287		565 835
Constructions sur sol d'autrui			
Constructions installations générales	32 021 422		286 634
Installations techniques et outillage industriel	104 011 075		3 195 785
Installations générales, agencements et divers			
Matériel de transport	712 761		
Matériel de bureau, informatique et mobilier	9 610 943		332 685
Emballages récupérables et divers	(0)		
Immobilisations corporelles en cours	4 996 275		3 783 867
Avances et acomptes			
TOTAL immobilisations corporelles :	163 966 764		8 164 805
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
Participations évaluées par mises en équivalence			
Autres participations	180 702 867		
Autres titres immobilisés	9 147		
Prêts et autres immobilisations financières	1 227 571		13 871
TOTAL immobilisations financières :	181 939 585		13 871
TOTAL GÉNÉRAL	414 435 954		8 279 446

RUBRIQUES	Diminutions par virement	Diminutions par cessions mises hors service	Valeur brute fin d'exercice	Réévaluations légalés
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'étab. et de développement				
Autres immobilisations incorporelles		555 894	68 074 481	
TOTAL immobilisations incorporelles :		555 894	68 074 481	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	253 992		249 009	
Constructions sur sol propre		255 175	12 421 946	
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales			32 308 056	
Install. techn., matériel et out. industriels		2 423 913	104 782 947	
Inst. générales, agencements et divers				
Matériel de transport			712 761	
Mat. de bureau, informatique et mobil.	42 760	3 825 867	6 075 002	
Emballages récupérables et divers			(0)	
Immobilisations corporelles en cours	1 888 370		6 891 772	
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles :	2 185 122	6 504 955	163 441 492	
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Participations mises en équivalence				
Autres participations			180 702 867	
Autres titres immobilisés			9 147	
Prêts et autres immo. financières			1 241 443	
TOTAL immobilisations financières :			181 953 456	
TOTAL GÉNÉRAL	2 185 122	7 060 849	413 469 430	

Amortissements

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/20 au 31/12/20

SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE				
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Montant début exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises	Montant fin exercice
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'étab. et de développement				
Autres immobilisations incorporelles	7 252 513	131 971	476 602	6 907 882
TOTAL immobilisations incorporelles :	7 252 513	131 971	476 602	6 907 882
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	470 947		470 947	
Constructions sur sol propre	2 544 774	1 643 224	249 956	3 938 041
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales	24 731 446	606 693		25 338 139
Installations techn. et outillage industriel	81 592 870	5 542 121	2 403 944	84 731 047
Inst. générales, agencements et divers	7 318	3 659		10 977
Matériel de transport	6 087			6 087
Mat. de bureau, informatique et mobil.	6 410 189	432 696	3 798 378	3 044 507
Emballages récupérables et divers				
TOTAL immobilisations corporelles :	115 763 631	8 228 393	6 923 225	117 068 798
TOTAL GÉNÉRAL	123 016 144	8 360 364	7 399 827	123 976 680

VENTILATIONS DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE			
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
Frais d'établissement et de développement			
Autres immobilisations incorporelles	131 971		
TOTAL immobilisations incorporelles :	131 971		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Terrains			
Constructions sur sol propre	1 643 224		
Constructions sur sol d'autrui			
Constructions installations générales	606 993		
Installations techniques et outillage industriel	5 542 121		
Installations générales, agencements et divers	3 659		
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique et mobilier	432 696		
Emballages récupérables et divers			
TOTAL immobilisations corporelles :	8 228 693		
Frais d'acquisition de titres de participations			
TOTAL GÉNÉRAL	8 360 664		

Provisions Inscrites au Bilan

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/20 au 31/12/20

RUBRIQUES	Montant début exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises	Montant fin exercice
Prov. pour reconstitution des gisements				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix	486 361		192 222	294 139
Amortissements dérogatoires	7 963 248	692 905	1 594 855	7 061 299
Dont majorations exceptionnelles de 30%				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	8 449 609	692 905	1 787 077	7 355 438

Provisions pour litiges	980 920	172 364	287 518	865 765
Prov. pour garant. données aux clients	260 230	86 750	156 270	190 710
Prov. pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Prov. pour pensions et obligat. simil.	34 133 341	2 160 852	592 713	35 701 479
Provisions pour impôts				
Prov. pour renouvellement des immo.				
Provisions pour gros entretien et grandes révisions				
Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés à payer				
Autres prov. pour risques et charges	39 072 009	8 669 677	14 245 576	33 496 109
PROV. POUR RISQUES ET CHARGES	74 446 499	11 089 643	15 282 078	70 254 064

Prov. sur immobilisations incorporelles	38 144 386			38 144 386
Prov. sur immobilisations corporelles	80 282			80 282
Prov. sur immo. titres mis en équival.				
Prov. sur immo. titres de participation	45 708 000		4 500 000	41 208 000
Prov. sur autres immo. financières	9 146			9 146
Provisions sur stocks et en cours	1 423 548	1 238 443	1 423 548	1 238 443
Provisions sur comptes clients	3 535 750	3 030 268	1 500 846	5 065 172
Autres provisions pour dépréciation				
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	88 901 112	4 268 711	7 424 394	85 745 430

TOTAL GÉNÉRAL	171 797 221	16 051 258	24 493 548	163 354 931
----------------------	--------------------	-------------------	-------------------	--------------------

État des Échéances des Créances et Dettes

Période du 01/01/20 au 31/12/20

3M FRANCE SAS

ÉTAT DES CRÉANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	1 241 443		1 241 443
TOTAL de l'actif immobilisé :	1 241 443		1 241 443
DE L'ACTIF CIRCULANT			
Clients douteux ou litigieux	3 017 681	3 017 681	
Autres créances clients	124 061 908	124 061 908	
Créance représent. de titres prêtés ou remis en garantie			
Personnel et comptes rattachés	4 315 532	4 315 532	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	159 455	159 455	
État - Impôts sur les bénéfices	1 518 373	1 518 373	
État - Taxe sur la valeur ajoutée	3 829 970	3 829 970	
État - Autres impôts, taxes et versements assimilés			
État - Divers			
Groupe et associés	42 581 338	42 581 338	
Débiteurs divers	777 984	777 984	
TOTAL de l'actif circulant :	180 262 240	180 262 240	
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	1 616 676	1 616 676	

TOTAL GÉNÉRAL	183 120 358	181 878 916	1 241 443
----------------------	--------------------	--------------------	------------------

ÉTAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Auprès des établissements de crédit :				
- à 1 an maximum à l'origine				
- à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers	137 651		137 651	
Fournisseurs et comptes rattachés	60 086 568	60 086 568		
Personnel et comptes rattachés	11 753 132	11 753 132		
Sécurité sociale et autres organismes	10 139 534	10 139 534		
Impôts sur les bénéfices	5 738 444	5 738 444		
Taxe sur la valeur ajoutée	6 341 686	6 341 686		
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	2 514 609	2 514 609		
Dettes sur immo. et comptes rattachés				
Groupe et associés				
Autres dettes	8 124 511	8 124 511		
Dette représentat. de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	327 999	327 999		

TOTAL GÉNÉRAL	105 164 133	105 026 482	137 651	
----------------------	--------------------	--------------------	----------------	--

Charges à Payer

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/20 au 31/12/20

MONTANT DES CHARGES À PAYER INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	Montant
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	981
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	22 397 983
Dettes fiscales et sociales	18 312 192
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Disponibilités, charges à payer	
Autres dettes	7 832 385
TOTAL	48 543 541

Produits à Recevoir

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/20 au 31/12/20

MONTANT DES PRODUITS À RECEVOIR INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	Montant
Immobilisations financières	
Créances rattachées à des participations	
Autres immobilisations financières	
Créances	
Créances clients et comptes rattachés	9 211 719
Personnel	
Organismes sociaux	
État	
Divers, produits à recevoir	177 451
Autres créances	
Valeurs Mobilières de Placement	
Disponibilités	
TOTAL	9 389 170

Charges et Produits Constatés d'Avance

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/20 au 31/12/20

RUBRIQUES	Charges	Produits
Charges ou produits d'exploitation	1 616 676	327 999
Charges ou produits financiers		
Charges ou produits exceptionnels		
TOTAL	1 616 676	327 999

3 NOTES SUR LE BILAN

3.1 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES, CORPORELLES ET FINANCIERES

3.1.1 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont constituées de logiciels pour une valeur brute de 6 970 K€ au 31 décembre 2020 contre 7 526 K€ au 31 décembre 2019, et de fonds de commerce s'élevant à 60 990 K€.

La dotation aux amortissements sur l'exercice 2020 s'élève à 132 K€ (35,5 K€ sur l'exercice 2019).

La rubrique « Fonds de commerce » enregistre les fonds commerciaux issus de fusions pour un total de 11,5 millions d'euros (CETA, Sorel, Racal, Sermme, Hornell et Aearo). Dans la mesure où ces fonds commerciaux, à l'exception d'Aearo et Sermme, sont indissociables de l'activité de la société, compte tenu du caractère fongible des fonds concernés, l'évaluation du fonds est globale, malgré l'individualisation résultant des opérations de fusion.

RUBRIQUES	Valeurs brutes au 31/12/2020	Cumul Dépréciation au 31/12/2020	Valeurs nettes au 31/12/2020
Gamme Marché de l'Electronique	4 458	1 854	2 604
Gamme Protection & Sécurité	6 649	3 190	3 459
Autres	440	253	187
SOUS-TOTAL Fonds de commerce	11 546	5 297	6 249

La rubrique « autres immobilisations incorporelles » représente les malis techniques comptabilisés dans le cadre des Transmissions Universelles de Patrimoine (TUP) relatives aux sociétés Aearo, Biotrace International SAS, Laboratoires 3M Santé SAS et Arizant France SAS pour un total de 49,4 millions d'euros.

RUBRIQUES	Valeurs brutes au 31/12/2020	Cumul Dépréciation au 31/12/2020	Valeurs nettes au 31/12/2020
Gamme Marché de la Santé	48 827	33 100	15 727
Gamme Protection & Sécurité	617		617
SOUS-TOTAL Malis techniques	49 444	33 100	16 344

En matière de recherche et développement, les coûts de développement sont comptabilisés en charges en 2020 à hauteur de 10 671 K€. L'activité de R&D est réalisée en France.

3.1.2 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les acquisitions de l'exercice se sont élevées à 4 381 K€ (13 142 K€ sur l'exercice 2019). Les immobilisations en cours s'élèvent à 6 892 K€ au 31 décembre 2020 (4 996 K€ au 31 décembre 2019).

Les investissements au titre de l'exercice 2020, principalement des actifs corporels, ont d'une part majoritairement concerné le développement du site de Tilloy au titre de l'activité industrielle avec l'automatisation de l'outil de production.

Les cessions et mises au rebut des immobilisations corporelles représentent une valeur brute de 6 505 K€ (135 200 K€ sur l'exercice 2019). La société a dégagé une moins-value de 53 K€.

La dotation aux amortissements sur l'exercice 2020 s'élève à 7 757 K€ (8 850 K€ sur l'exercice 2019).

3.1.3 IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Participations et autres titres immobilisés										
RUBRIQUES	Filiales									
	% Participation de 3M France		Chiffre d'affaires (K€)		Résultat net (K€)		Capital (K€)		Total des capitaux propres (K€)	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
3M MAROC	1%	1%	7 130	9 714	-265	2 887	1 651	1 675	5 364	5 710
SOA LOGISTICS	100%	100%	16 514	19 881	4 587	539	15 000	15 000	27 926	27 249
EMFI	100%	100%	88 693	92 437	7 417	4 666	3 104	3 104	40 263	32 898
3M BRICOLAGE ET BATIMENT	100%	100%	91 620	89 042	5 380	-5 512	1 379	1 379	37 869	32 812
WINTERHUR TECHNOLOGIE France	99,99%	99,99%	2 561	4 141	251	660	1 515	1 515	7 521	6 689

RUBRIQUES	Valeurs brutes	Depreciation	Valeur nette comptable
3M MAROC	17		17
SOA LOGISTICS	20 713		20 713
EMFI	59 828		59 828
3M BRICOLAGE ET BATIMENT	95 345	41 208	54 137
WINTERHUR TECHNOLOGIE France	4 800		4 800
TOTAL	180 703	41 208	139 495

Il n'y a pas de cessions d'immobilisations financières en 2020.

Au titre de l'exercice 2020, il a été décidé de reprendre une partie de la provision pour dépréciation des titres 3M Bricolage et Bâtiment à hauteur de 4,5 millions d'euros.

Les autres immobilisations financières sont essentiellement constituées de dépôts et cautionnements pour une valeur de 1 241 K€.

3.2 DEPRECIATION DES ACTIFS CIRCULANTS

La dépréciation des stocks s'élève à 1 239 K€ au 31 décembre 2020 (1 423 K€ au 31 décembre 2019).

RUBRIQUES (en milliers d'euros)	Valeurs brutes au 01/01/2020	Augmentation	Diminution	Valeurs brutes au 31/12/2020	Dépréciation	Valeurs nettes au 31/12/2020
Matieres premieres et approvisionnements	6 121	6 570	6 121	6 570	912	5 658
En cours de production de biens	-		-	-		-
Produits intermediaires et finis	6 497	5 264	6 497	5 264	123	5 141
Marchandises	2 425	2 695	2 425	2 695	204	2 491
TOTAL	15 043	14 529	15 043	14 529	1 239	13 290

RUBRIQUES (en milliers d'euros)	Début d'exercice 01/01/2020	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Fin d'exercice 31/12/2020
Matieres premieres et approvisionnements	954	912	954	912
En cours de production de biens	-	-	-	-
Produits intermediaires et finis	138	123	138	123
Marchandises	331	204	331	204
TOTAL	1 423	1 239	1 423	1 239

La dépréciation des créances douteuses s'élève à 5 065 K€ au 31 décembre 2020 (3 536 K€ au 31 décembre 2019).

RUBRIQUES (en milliers d'euros)	Début d'exercice 01/01/2020	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Fin d'exercice 31/12/2020
Creances douteuses	3 536	3 030	1 501	5 065
TOTAL	3 536	3 030	1 501	5 065

3.3 ECHEANCE DES CREANCES

Les autres créances s'élèvent à 53 183 K€ au 31 décembre 2020 (44 631 K€ au 31 décembre 2019) et sont composées de créances fiscales et sociales, de comptes courants avec des sociétés du Groupe, de débiteurs divers pour un montant de 10 437 K€, 41 967 K€ et 778 K€ respectivement (de 13 253 K€, 30 342 K€ et 1 036 K€ au 31 décembre 2019).

Les créances représentées par des effets de commerce à recevoir s'élèvent à 4 566 K€.

3.4 CAPITAL SOCIAL

Le capital social est fixé à la somme de 10 572 672 € et se compose de 440 528 actions au nominal de 24 € chacune, entièrement souscrites et libérées. Elles sont détenues à hauteur de 100% par la société 3M Company.

3.5 CAPITAUX PROPRES

RUBRIQUES	Situation au 31/12/2019	Affectation du résultat	Résultat de l'exercice	Dividendes	Autres mouvements		Situation au 31/12/2020
					+	-	
Capital social	10 573	-	-	-	-	-	10 573
Prime d'émission	65 271	-	-	-	-	-	65 271
Prime de fusion et d'apport	15	-	-	-	-	-	15
Réserve légale	1 057	-	-	-	-	-	1 057
Réserves facultatives	28 244	-	-	-	-	-	28 244
Report à nouveau	60 017	36 249	-	-	-	-	96 266
Résultat de l'exercice	36 249	- 36 249	16 219	-	-	-	16 219
Subventions d'investissements	-	-	-	-	-	-	-
Provisions réglementées	8 450	-	-	-	693	1 787	7 356
TOTAL	209 876	-	16 219	-	693	1 787	225 001

3.6 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

RUBRIQUES (en milliers d'euros)	Montant au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Reprises de provisions devenues sans objet	Montant à la fin de l'exercice
Provisions pour pensions et obligations similaires	34 133	2 161	593	-	35 701
Provisions pour litiges	981	172	287	-	866
Provisions pour restructurations	24 448	8 670	7 165	-	25 953
Provisions pour stock-options	13 674	-	6 131	-	7 543
Provisions pour risque produit	-	-	-	-	-
Provisions pour garanties données aux clients	260	87	156	-	191
Provisions dépollution du site pithiviers	-	-	-	-	-
Litiges douanes et commerciaux divers	-	-	-	-	-
Autres provisions pour risques et charges	950	-	950	-	-
TOTAL	74 446	11 090	15 282	-	70 254

Provision pour pensions et obligations :

L'engagement en matière d'indemnités de départ à la retraite est partiellement couvert par une convention d'assurance collective.

Il a été évalué par calcul actuariel à partir des hypothèses suivantes :

- Taux d'actualisation : 0,60 %
- Inflation : 2 %
- Augmentation de salaire : 2.25 %
- Table de mortalité : TG HF 2005
- Age de départ à la retraite : cadres 64 ans / non cadres 62 ans
- Charges sociales :
 - Cadre : 51 %
 - Non cadre : 47 %
- Les taux de turnover utilisés peuvent être résumés dans le tableau ci-joint :

CADRES		NON CADRES	
Avant 30 ans :	2,10%	Avant 30 ans :	3,50%
De 30 à 39 ans :	2,50%	De 30 à 39 ans :	2,40%
De 40 à 49 ans :	1,40%	De 40 à 49 ans :	0,40%
A partir de 50 ans :	0,10%	A partir de 50 ans :	0,00%

Les gains actuariels au 31 décembre 2020 s'élèvent à 2 269 K€ et le coût des services passés non reconnus s'élève à 389 K€.

Provision pour restructuration :

Comme précisé dans les événements significatifs de l'exercice, un projet de réorganisation industrielle a été annoncé en 2017. A ce titre, au 31/12/2020, une provision de 17 M€ est enregistrée dans les comptes en vue de couvrir les charges liées notamment au PSE.

Trois projets de réorganisations ont été annoncés en 2020. Une provision à hauteur de 8,7 M€ a été comptabilisée dans les comptes en 2020.

Provision pour risque produit :

Néant

3.7 ECHEANCE DES DETTES

Au 31 décembre 2020, les autres dettes sont composées de remises, rabais, ristournes, et de créiteurs divers s'élevant respectivement à 7 832 K€ et 292 K€ (10 727 K€ et 163 K€ au 31 décembre 2019).

3.8 ENTREPRISES LIEES

Les principaux postes du bilan représentatifs de transactions avec les entreprises liées sont les suivants :

RUBRIQUES (K€)	31/12/2020
Participations	139 495
Prets	0
Creances clients et comptes rattaches	31 701
Comptes courants debiteurs	42 582
Comptes courants crediteurs	0
Dettes fournisseurs et comptes rattaches	31 224
Autres dettes	0

Les comptes courants sont classés en « Emprunts et dettes financières divers » lorsqu'ils sont Créiteurs et en « Autres Créances » lorsqu'ils sont débiteurs.

Ventilation du Chiffre d'Affaires Net

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/20 au 31/12/20

RÉPARTITION PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ	Montant
VENTES DE MARCHANDISES	449 287 297
PRODUCTION VENDUE DE BIENS	88 623 964
PRODUCTION VENDUE DE SERVICES	268 462

		TOTAL	538 179 723
--	--	-------	-------------

RÉPARTITION PAR MARCHÉ GÉOGRAPHIQUE	Montant
FRANCE	439 001 790
ETRANGER	99 177 933

		TOTAL	538 179 723
--	--	-------	-------------

Détail des Produits Financiers et Charges Financières

3M FRANCE SAS

Période du

01/01/20

au 31/12/20

PRODUITS FINANCIERS	Montant	Imputé au compte
REPRISE PROVISION DEPRECIATION	4 500 000	78650000

TOTAL	4 500 000	
-------	-----------	--

CHARGES FINANCIERES	Montant	Imputé au compte
ESCOMPTE ACCORDES	345 621	66500000

TOTAL	345 621	
-------	---------	--

Détail des Produits Exceptionnels et Charges Exceptionnelles

3M FRANCE SAS

Période du

01/01/20

au 31/12/20

PRODUITS EXCEPTIONNELS	Montant	Imputé au compte
AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELS	891 057	77180000
PRODUITS DE CESSION IMMOBILISATION CORPORELLES	20 672	77110000
REPRISES AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES	1 594 855	78725000
REPRISES PROVISION STOCKS	192 222	78730000
REPRISE PROVISION RISQUES EXCEPTIONNELS	7 452 102	78750000

	TOTAL	10 150 908	
--	--------------	-------------------	--

CHARGES EXCEPTIONNELLES	Montant	Imputé au compte
PENALITES SUR MARCHES, AMENDES FISCALES	499 847	6711,6712
DONS	73 918	67130000
AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES	116 930	6714,6718
VALEUR NETTE COMPTABLE DES ELEMENTS D'ACTIFS CEDES	131 969	67520000
DOTATIONS EXCEPTIONNELLES AUX AMORTISSEMENT ET PROVISIONS	865 269	6872,6875

	TOTAL	1 687 933	
--	--------------	------------------	--

Accroissements et Allègements Dettes Futures d'Impôts

3M FRANCE SAS

Période du

01/01/20

au 31/12/20

NATURE DES DIFFÉRENCES TEMPORAIRES	Montant
Accroissements	
Provisions réglementées :	
- amortissements dérogatoires	7 061 299
- provisions pour hausse des prix	
- provisions pour fluctuation des cours	
Autres :	

TOTAL DES ACCROISSEMENTS	7 061 299
--------------------------	-----------

Allègements	
Provisions non déductibles l'année de leur comptabilisation :	
- pour congés payés	
- participation des salariés	
Autres :	
Charges à payer non déductibles	1 159 530
Provision non déductibles	117 681 785

TOTAL DES ALLÈGEMENTS	118 841 315
-----------------------	-------------

Déficits reportables	
Moins-values à long terme	

Ventilation de l'Impôt sur les Bénéfices

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/20 au 31/12/20

RÉPARTITION	Résultats avant impôts	Impôts
Résultat courant	20 460 844	4 732 348
Résultat exceptionnel (hors participation)	8 462 975	2 074 316
Résultat comptable	28 923 819	6 806 664

4 NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

4.1 VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES NET

Le chiffre d'affaires réalisé est en baisse.

La refacturation intra-groupe est reclassée en autres produits d'exploitation depuis 2016. Ce poste s'établit à 52,9 M€ en 2020 contre 43,6 M€ en 2019.

4.2 TRANSFERT DE CHARGES D'EXPLOITATION

Le résultat d'exploitation s'établit pour l'exercice 2020 à 16,2 M€ contre 7.8 M€ en 2019, soit une augmentation de (107) %.

Le résultat d'exploitation positif a été impacté en 2020 par une diminution nette de provision à hauteur de 6,1 M€ relative aux plans d'options d'achat d'actions (stock-options) et plans d'attribution d'actions gratuites aux employés de la société.

L'attribution de stock-options et d'actions gratuites constituant un élément de rémunération, la provision a été comptabilisée en charges de personnel par le crédit du compte 15 « Provisions » par l'intermédiaire du compte « Transfert de charges » afin de constater la dotation aux provisions d'exploitation.

4.3 RESULTAT FINANCIER

Le résultat financier est positif de 4 154 K€. La société n'a pas perçu de dividendes sur l'exercice 2020 contre 4 M€ en 2019.

En 2020, le test de valorisation mené a conduit à procéder à une reprise de provision pour dépréciation des titres de participation à hauteur de 4,5 M€ pour 3M BRICOLAGE & BATIMENT.

4.4 RESULTAT EXCEPTIONNEL

Sur l'exercice 2020, le résultat exceptionnel est un bénéfice de 8 463 K€ contre 22 M€ à fin 2019. Ce résultat exceptionnel est essentiellement lié à la reprise de provision pour restructuration.

4.5 EFFET DE L'OPTION POUR LE REGIME FISCAL DES GROUPES DE SOCIETE

En application des dispositions de l'article 223 A du CGI, 3M France a opté pour le régime d'intégration fiscale à compter du 1 janvier 2009.

Les caractéristiques du régime d'intégration fiscale sont les suivantes :

- Les charges d'impôts sont enregistrées dans les filiales et dans la société mère comme en l'absence d'intégration fiscale.

En effet, les filiales disposent de la possibilité, tant qu'elles font parties du périmètre de l'intégration fiscale, d'imputer sur leurs bénéfices futurs leurs déficits fiscaux qu'elles ont pu générer durant la période d'intégration.

Les économies d'impôt liées aux déficits fiscaux des filiales survenues durant l'intégration fiscale sont laissées en attente dans la société mère et n'ont pas de ce fait d'incidence sur le résultat.

- Les charges et économies d'impôts liées aux correctifs du résultat global sont enregistrées au résultat de la société 3M France.
- En fin d'intégration fiscale, les éventuels dédommagements de la filiale au titre de la perte, pour cette dernière, du fait de l'appartenance au Groupe Intégré, feront l'objet d'un accord particulier entre la Société Mère et la filiale.

Un mali d'intégration fiscale a été constaté pour 854 K€.

5. AUTRES INFORMATIONS

5.1 IDENTITE DE LA SOCIETE CONSOLIDANTE

Les comptes individuels de la société sont inclus, suivant la méthode de l'intégration globale, dans les comptes consolidés du groupe 3M Company situé à 3M Center, bldg 224-5N Saint Paul – Minnesota (USA).

Conformément à l'article 233-17 et R233-15 du Code de Commerce, la société est exemptée, en tant que mère de sous-groupe, d'établir des comptes consolidés et un rapport sur la gestion du groupe.

5.2 ENGAGEMENTS FINANCIERS

ENGAGEMENTS DONNES (K€)	31/12/2020
Cautions sur marchés	
Cautions sur locations	
Cautions fondation d'entreprise	
TOTAL Engagements donnés	

RUBRIQUES	31/12/2020
Garanties reçues des clients	
TOTAL Engagements reçus	

- **Autres engagements financiers**

Néant.

5.3 EFFECTIF MOYEN

RUBRIQUES	2020
Cadres	723
Agents de maîtrise, techniciens et représentants	259
Employés et ouvriers	152
TOTAL	1 134

5.4 REMUNERATION DES ORGANES DE DIRECTION

La rémunération des dirigeants n'est pas mentionnée, car cela conduirait à fournir une information à caractère individuel.

5.5 INFORMATION RELATIVE AUX PLANS D'ACHAT DE SOUSCRIPTION D'ACTIONS ET PLANS D'ATTRIBUTIONS D'ACTIONS GRATUITES AUX EMPLOYES

Tel que défini par l'article 225-185, al.4 du Code de Commerce, les membres du Conseil d'Administration de la société 3M Company (Saint-Paul Minnesota Etats-Unis d'Amérique), déterminent les conditions d'attribution d'options d'achat d'actions (stock-options) et/ou d'actions gratuites, destinés aux salariés de 3M en France pouvant en bénéficier.

• Plan de stock-options

Le prix d'exercice des options qui devra être payé pour acquérir les actions 3M est égal au cours moyen de l'action 3M à la Bourse de New York le jour de son attribution effective.

Attributions	Stocks Options	Exceptions
Avant 10 mai 2005	L'exercice de l'option peut intervenir à tout moment sur décision du bénéficiaire au minimum un an et un jour après son attribution et au plus tard au terme d'un délai de 10 ans	- En cas de démission ou de licenciement, il y a lieu de liquider ses options au plus tard le dernier jour du préavis, pour les options attribuées avant 2002 et dans les 90 jours suivant le dernier jour du préavis pour les options attribuées après 2002 - En cas de décès du bénéficiaire et en accord avec la législation Française, les ayants droit ont 6 mois à compter du jour du décès pour demander la levée des options
À compter du 27 mai 2005	L'exercice de l'option peut intervenir à tout moment sur décision du bénéficiaire au minimum 4 ans et un jour après son attribution et au plus tard au terme d'un délai de 10 ans (sauf exceptions)	- En cas de démission ou de licenciement, il y a lieu de liquider ses options au plus tard 90 jours suivant l'expiration du préavis. Seules peuvent être ainsi liquidées les options ayant été attribuées plus de 4 ans avant le dernier jour du préavis (respect de la période d'indisponibilité) - En cas de décès du bénéficiaire et en accord avec la législation Française, les ayants droit ont 6 mois à compter du jour du décès pour demander la levée des options - En cas de départ à la retraite ou de cessation d'activité pour invalidité, la règle de l'indisponibilité d'une durée de 4 ans s'applique conformément aux règles du Plan Français
À compter du 1er mars 2014	L'exercice de l'option peut intervenir à tout moment sur décision du bénéficiaire au minimum un an et un jour après son attribution pour 1/3 des attributions et au plus tard au terme d'un délai de 10 ans (sauf exceptions)	- En cas de démission ou de licenciement, il y a lieu de liquider ses options au plus tard 90 jours suivant l'expiration du préavis. Seules peuvent être ainsi liquidées les options ayant été attribuées plus de 4 ans avant le dernier jour du préavis (respect de la période d'indisponibilité) - En cas de décès du bénéficiaire et en accord avec la législation Française, les ayants droit ont 6 mois à compter du jour du décès pour demander la levée des options - En cas de départ à la retraite ou de cessation d'activité pour invalidité, la règle de l'indisponibilité d'une durée de 4 ans s'applique conformément aux règles du Plan Français

- **Plan d'attribution gratuite d'actions**

Ces actions gratuites sont acquises sous condition de présence et en fonction du grade des bénéficiaires concernés.

La période d'acquisition est d'au moins 2 ans à compter de la date d'attribution. Pendant cette période, les bénéficiaires ne sont pas titulaires des actions qui n'ont donc pas à leur être transférées. Jusqu'au terme de cette période, les droits résultants de l'attribution des actions sont incessibles.

La période de conservation qui suit la période d'acquisition est d'au moins 2 ans conformément à la Législation Française. Durant la phase de conservation de ces actions, le bénéficiaire a un droit de vote et un droit à percevoir des dividendes.

Les actions gratuites peuvent être conservées sans limitation de durée.

Par ailleurs, les actions cotées sur un marché réglementé ne peuvent être cédées, à l'issue de la période de conservation :

- ni dans le délai de dix séances de bourse précédant et suivant la date à laquelle les comptes consolidés, ou à défaut, les comptes annuels, sont rendus public ;
- ni dans le délai compris entre, d'une part, la date à laquelle les organes sociaux ont connaissance d'une information qui, si elle était rendue publique, pourrait avoir une incidence significative sur le cours des titres de la société et, d'autre part, la date postérieure de dix séances de bourse à celle où cette information est rendue publique.

- Prix d'exercice par année :

Devise : USD (\$)

Année	Stock-option
2007	\$87,06
2008	\$79,05
2009	\$44,92
2010	\$83,60
2011	\$88,98
2012	\$89,55
2013	\$106,02
2014	\$129,83
2015	\$162,74
2016	\$178,57
2017	\$235,37
2018	\$190,54
2019	\$176,42
2020	\$174,79

- Le portefeuille des actions attribuées et provisionnées dont l'option n'a pas été exercée (stock-option) ou dont la propriété n'a pas été définitivement attribuée aux employés (actions gratuites) au 31.12.2020 :

Année	Stock-options	Actions gratuites	TOTAL
2010	-	-	-
2011	12 313	-	12 313
2012	27 276	-	27 276
2013	38 675	-	38 675
2014	47 554	-	47 554
2015	41 455	-	41 455
2016	41 383	-	41 383
2017	51 563	-	51 563
2018	-	-	-
2019	-	-	-
2020	-	-	-
TOTAL	260 219	-	260 219

Les charges liées aux stocks options et aux actions gratuites attribuées depuis 2018 et dans le futur ne seront pas refacturées par 3M Company à 3M France SAS. Seules les actions gratuites et stocks options attribuées avant 2018 sont provisionnées dans les comptes.

3M FRANCE

Société par actions simplifiée au capital de 10.572.672 euros
Siège social : 1, parvis de l'Innovation – 95000 Cergy
542 078 555 RCS Pontoise

DECISION D'AFFECTATION DU RESULTAT

Exercice clos le 31 décembre 2020

L'Associé unique décide d'affecter le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2020, soit la somme de 16.219.114,42 €, en totalité au compte « report à nouveau » dont le solde est porté de 96.266.187,71 € à 112.485.302,13 €.

L'Associé unique prend acte que la Société n'a procédé à aucune distribution de dividendes au titre des trois exercices précédents.



Pour copie certifiée conforme
Le Président

3M FRANCE

**Rapport du commissaire aux comptes
sur les comptes annuels**

(Exercice clos le 31 décembre 2020)



Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2020)

A l'associé unique
3M FRANCE
1 PRV de l'Innovation
95000 CERGY

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de l'associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société 3M FRANCE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport.

*PricewaterhouseCoopers Audit, 63, rue de Villiers 92208 Neuilly-sur-Seine Cedex
Téléphone: +33 (0)1 56 57 58 59, www.pwc.fr*

Société d'expertise comptable inscrite au tableau de l'ordre de Paris - Ile de France. Société de commissariat aux comptes membre de la compagnie régionale de Versailles et du Centre. Société par Actions Simplifiée au capital de 2 510 460 €. Siège social : 63 rue de Villiers 92200 Neuilly-sur-Seine. RCS Nanterre 672 006 483. TVA n° FR 76 672 006 483. Siret 672 006 483 00362. Code APE 6920 Z. Bureaux : Bordeaux, Grenoble, Lille, Lyon, Marseille, Metz, Nantes, Neuilly-Sur-Seine, Nice, Poitiers, Rennes, Rouen, Strasbourg, Toulouse.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues ainsi que sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

- Comme indiqué dans les notes 1.2, 2.2 et 3.1.1 de l'annexe aux comptes annuels, votre société a procédé à un examen de la valeur des fonds commerciaux. Nos travaux ont consisté à vérifier le caractère approprié de la méthode comptable retenue, à examiner, par sondage, les données et les hypothèses utilisées dans le cadre de la détermination des valeurs d'usage, à revoir les calculs effectués par votre société et à vérifier le caractère approprié des informations fournies dans les notes de l'annexe.
- Comme indiqué dans les notes 1.2, 2.4 et 3.1.3 de l'annexe aux comptes annuels, votre société a procédé à un examen de la valeur des titres de participation. Nos travaux ont consisté à vérifier le caractère approprié de la méthode comptable retenue, à examiner, par sondage, les données et les hypothèses utilisées dans le cadre de la détermination des valeurs d'usage, à revoir les calculs effectués par votre société et à vérifier le caractère approprié des informations fournies dans les notes de l'annexe.
- Comme indiqué dans les notes 2.12 et 5.5 de l'annexe aux comptes annuels, votre société constitue une provision destinée à couvrir les engagements relatifs aux plans d'options d'achat d'actions et aux plans d'attribution d'actions gratuites aux salariés, mis en place au niveau du groupe 3M. Nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations et à revoir les calculs effectués par la société.

Dans le cadre de nos appréciations, nous nous sommes assurés du caractère raisonnable de ces estimations.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un

audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Neuilly-sur-Seine, le 18 juin 2021

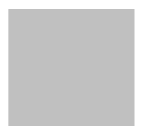
Le commissaire aux comptes
PricewaterhouseCoopers Audit

Sébastien Lasou



Comptes annuels

31/12/2020



Index

Bilan.....	2
Bilan Actif.....	3
Bilan Passif.....	4
Compte de résultat.....	5
Compte de résultat Première Partie.....	6
Compte de résultat Seconde Partie.....	7
Annexe.....	8
Présentation de la société et faits caractéristiques de l'exercice.....	9
Principes, Règles et méthodes comptables.....	11
Immobilisations.....	16
Amortissements.....	17
Provisions inscrites au bilan.....	18
Etat échéances créances dettes.....	19
Charges à payer.....	20
Produits à recevoir.....	21
Charges et Produits constatés d'avance.....	22
Notes sur le bilan.....	23
Ventilation du chiffre d'affaires net.....	29
Detail des produits financiers et charges financières.....	30
Detail des produits exceptionnels et charges exceptionnelles.....	31
Accroissement et allègements dettes future d'impôts.....	32
Ventilation de l'impôt sur les bénéfices.....	33
Notes sur le compte de résultat	34
Autres informations.....	36



Bilan



Bilan Actif

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/20 au 31/12/20

RUBRIQUES	BRUT	Amortissements	Net (N) 31/12/2020	Net (N-1) 31/12/2019
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concession, brevets et droits similaires	6 969 872	6 655 412	314 460	525 723
Fonds commercial	11 546 264	5 296 857	6 249 408	6 249 408
Autres immobilisations incorporelles	49 558 345	33 100 000	16 458 345	16 357 576
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
TOTAL immobilisations incorporelles :	68 074 481	45 052 269	23 022 212	23 132 706
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	249 009		249 009	32 054
Constructions	44 730 002	29 280 107	15 449 895	16 852 561
Installations techniques, matériel et outillage industriel	104 782 947	84 807 401	19 975 546	22 341 851
Autres immobilisations corporelles	6 787 762	3 061 571	3 726 191	3 900 110
Immobilisations en cours	6 891 772		6 891 772	4 996 275
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles :	163 441 492	117 149 079	46 292 413	48 122 851
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	180 702 867	41 208 000	139 494 867	134 994 867
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	9 147	9 146	0	0
Prêts				
Autres immobilisations financières	1 241 443		1 241 443	1 227 571
TOTAL immobilisations financières :	181 953 456	41 217 146	140 736 310	136 222 439
ACTIF IMMOBILISÉ	413 469 430	203 418 495	210 050 935	207 477 996
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières et approvisionnement	6 569 580	911 973	5 657 607	5 167 341
Stocks d'en-cours de production de biens				
Stocks d'en-cours production de services				
Stocks produits intermédiaires et finis	5 263 946	122 797	5 141 149	6 358 876
Stocks de marchandises	2 694 694	203 672	2 491 021	2 094 030
TOTAL stocks et en-cours :	14 528 220	1 238 443	13 289 777	13 620 247
CRÉANCES				
Avances, acomptes versés sur commandes	32 306		32 306	78 708
Créances clients et comptes rattachés	127 079 589	5 065 172	122 014 416	134 099 298
Autres créances	53 182 651		53 182 651	44 630 636
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL créances :	180 294 546	5 065 172	175 229 373	178 808 643
DISPONIBILITÉS ET DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	232 168		232 168	1 430 034
Charges constatées d'avance	1 616 676		1 616 676	1 584 507
TOTAL disponibilités et divers :	1 848 844		1 848 844	3 014 541
ACTIF CIRCULANT	196 671 610	6 303 615	190 367 994	195 443 430
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes remboursement des obligations				
Écarts de conversion actif				
TOTAL GÉNÉRAL	610 141 039	209 722 110	400 418 929	402 921 427

Bilan Passif

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/20 au 31/12/20

RUBRIQUES	Net (N) 31/12/2020	Net (N-1) 31/12/2019
SITUATION NETTE		
Capital social ou individuel dont versé 10 572 672	10 572 672	10 572 672
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	65 286 414	65 286 414
Écarts de réévaluation dont écart d'équivalence		
Réserve légale	1 057 267	1 057 267
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	28 243 639	28 243 639
Report à nouveau	96 266 188	60 016 690
Résultat de l'exercice	16 219 114	36 249 498
TOTAL situation nette :	217 645 295	201 426 180
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	7 355 438	8 449 609
CAPITAUX PROPRES	225 000 732	209 875 789
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	1 056 475	2 191 458
Provisions pour charges	69 197 589	72 255 041
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	70 254 064	74 446 499
DETTES FINANCIÈRES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers	137 651	137 651
TOTAL dettes financières :	137 651	137 651
AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS		
DETTES DIVERSES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	60 086 568	74 642 491
Dettes fiscales et sociales	36 487 405	32 924 203
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	8 124 511	10 894 793
TOTAL dettes diverses :	104 698 484	118 461 487
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	327 999	
DETTES	105 164 133	118 599 138
Ecarts de conversion passif		
TOTAL GÉNÉRAL	400 418 929	402 921 427

Compte de Résultat



Compte de Résultat (Première Partie)

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/20 au 31/12/20

RUBRIQUES	France	Export	Net (N) 31/12/2020	Net (N-1) 31/12/2019
Ventes de marchandises	438 630 175	10 657 122	449 287 297	488 689 038
Production vendue de biens	103 153	88 520 812	88 623 964	86 492 249
Production vendue de services	268 462		268 462	3 093 137
Chiffres d'affaires nets	439 001 790	99 177 933	538 179 723	578 274 423
Production stockée			(1 233 413)	(5 325)
Production immobilisée			613 805	572 974
Subventions d'exploitation				
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges			4 623 685	16 109 532
Autres produits			52 874 263	43 639 262
PRODUITS D'EXPLOITATION			595 058 063	638 590 866
CHARGES EXTERNES				
Achats de marchandises [et droits de douane]			315 633 475	364 777 594
Variation de stock de marchandises			(269 855)	(190 537)
Achats de matières premières et autres approvisionnement			45 802 042	20 130 481
Variation de stock [matières premières et approvisionnement]			(447 983)	3 444 879
Autres achats et charges externes			69 754 177	98 400 519
TOTAL charges externes :			430 471 855	486 562 936
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS			9 791 191	10 738 693
CHARGES DE PERSONNEL				
Salaires et traitements			77 633 748	77 893 279
Charges sociales			36 266 742	33 458 540
TOTAL charges de personnel :			113 900 490	111 351 820
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			7 889 416	8 885 700
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant			4 268 711	3 080 293
Dotations aux provisions pour risques et charges			10 917 279	7 509 355
TOTAL dotations d'exploitation :			23 075 406	19 475 349
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION			1 660 809	2 650 586
CHARGES D'EXPLOITATION			578 899 750	630 779 384
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			16 158 313	7 811 482

Compte de Résultat (Seconde Partie)

Période du 01/01/20 au 31/12/20

3M FRANCE SAS

RUBRIQUES	Net (N) 31/12/2020	Net (N-1) 31/12/2019
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	16 158 313	7 811 482
Bénéfice attribué ou perte transférée Perte supportée ou bénéfice transféré		
PRODUITS FINANCIERS		
Produits financiers de participation		4 000 000
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur provisions et transferts de charges	4 500 000	11 943 000
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	4 500 000	15 943 000
CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations financières aux amortissements et provisions		
Intérêts et charges assimilées	345 621	306 457
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	345 621	306 457
RÉSULTAT FINANCIER	4 154 379	15 636 543
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS	20 312 692	23 448 025
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	911 729	3 801 502
Produits exceptionnels sur opérations en capital	(0)	21 148 541
Reprises sur provisions et transferts de charges	9 239 179	22 399 174
	10 150 908	47 349 217
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	690 695	8 798 373
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	131 969	8 558 174
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	865 269	7 962 727
	1 687 933	25 319 273
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	8 462 975	22 029 944
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	(148 152)	838 577
Impôts sur les bénéfices	12 704 704	8 389 894
TOTAL DES PRODUITS	609 708 971	701 883 083
TOTAL DES CHARGES	593 489 857	665 633 586
BÉNÉFICE OU PERTE	16 219 114	36 249 498

Annexe



1. PRESENTATION DE LA SOCIETE ET FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

1.1 PRESENTATION DE LA SOCIETE

Depuis plus de 100 ans, 3M imagine, découvre, fabrique, commercialise des solutions très diverses. A l'origine de la diversité de 3M : la maîtrise d'une trentaine de technologies dans lesquelles 3M considère qu'elle est le n°1 ou le n°2 mondial, et plus de 55 000 produits commercialisés dans plus de 200 pays.

Grâce à sa culture de l'innovation collaborative, le groupe alimente un flux incessant de technologies dont la vocation est de simplifier la vie quotidienne. 3M est, par excellence, l'entreprise innovante qui ne cesse jamais d'inventer.

Le groupe concentre ses investissements en promotion et en protection sur une sélection de marques stratégiques —Scotch®, Post-it®, Scotchgard™, Thinsulate™, Scotch-Brite™, Filtrete™, Command™ et Nexcare™— qui rassemblent quelques-uns des produits phares actuels du groupe, ainsi que les produits en développement les plus prometteurs.

3M France sert ses clients sur 4 grands marchés : Sécurité & Industrie ; Transport & Electronique ; Santé ; Grand Public.

3M France dispose d'un site de production à Tilloy.

La direction générale et les activités commerciales et administratives sont localisées à Cergy-Pontoise.

1.2 FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

Covid-19

Conformément aux dispositions de l'article L 833-2 du Plan Comptable Général, les comptes annuels de l'entité au 31 décembre 2020 ont été arrêtés sans aucun ajustement lié à l'épidémie du Coronavirus.

Pour faire face à la crise sanitaire et assurer le maintien de son activité, l'entité a mis en place certaines mesures comme le télétravail pour les fonctions éligibles. Ces mesures sont mises en œuvre afin d'assurer la sécurité sanitaire des ses employés.

Face à la baisse d'activité, la Société a utilisé les moyens mis en place dans le cadre de la loi d'urgence du 24 mars 2020 notamment via l'imposition de la date de prise d'une partie des congés, ceci afin de prévenir les incidences sur l'emploi.

Les effets de la crise sanitaire de la Covid-19 se matérialisent dans les comptes 2020 par une baisse du chiffre d'affaire de 8.3%, liée principalement à un ralentissement de l'activité.

BEAUCHAMP

Un projet de réorganisation industrielle des activités industrielles en Europe de l'Ouest des activités notes repositionnables, éponges à récurer, produits pour le secteur du nettoyage professionnel, produits abrasifs pour l'industrie a été annoncé le 22 juin 2017. Ce projet a pour conséquence la fermeture totale des activités de production du site de Beauchamp. Sur l'exercice 2017, une provision à hauteur de 40 M€ a été comptabilisée afin de couvrir les dépenses ou charges futures liées à cette décision. Ce montant inclut une provision liée au plan social, une provision pour risque légal, une provision pour dépollution et une provision exceptionnelle couvrant la valeur nette comptable des immobilisations restant à amortir à la date de fermeture du site.

Le projet s'est poursuivi tout au long de l'année 2018, et la fermeture des activités de productions a eu lieu en mars 2019. Le site de Beauchamp a fait l'objet d'une cession en Octobre 2019.

Au 31 décembre 2020, la provision qui permettra de couvrir la dépense future s'élève à 17 M€.

Réorganisations

Trois projets de réorganisations ont été annoncés en 2020. Une provision à hauteur de 8,7M€ a été comptabilisée dans les comptes en 2020 et fait l'objet d'une refacturation.

Contrôles fiscaux

La société 3M France a fait l'objet d'un contrôle fiscal au titre des exercices 2016 à 2018. Il a pris fin en janvier 2021.

Des redressements relatifs aux exercices 2017 et 2018 ont été notifiés et acceptés en décembre 2020. Les conséquences financières y afférentes ont été comptabilisées en 2020 (5,6 M€).

L'administration fiscale a par ailleurs notifié un autre redressement relatif à la déductibilité de coûts pour 10,5 M€ portant sur l'exercice 2018. La société, qui conteste fermement ce redressement, n'a pas comptabilisé de provision à ce titre.

Impairments

Le fonds de commerce et les titres de participation sont soumis à un test annuel de perte de valeur effectué selon la méthode des flux de trésorerie futurs actualisés. Le test de valorisation mené au 31 décembre 2020 a conduit à une reprise de provision pour dépréciation des titres de notre filiale 3M Bricolage & Bâtiment à hauteur de 4,5 M€.

1.3 EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

En Décembre 2020, le groupe 3M a annoncé son intention de réduire les effectifs d'environ 2 900 postes à l'échelle mondiale.

Dans le respect des réglementations sociales locales, le processus de consultation avec les partenaires sociaux a débuté en 2021 pour 3M France . Le résultat 2020 de 3M France n'a pas été impacté par ce projet.

2 PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

2.1 PRINCIPES COMPTABLES

Les états financiers de l'exercice clos au 31/12/2020 ont été établis en conformité avec le règlement de l'Autorité des Normes Comptables N°2014-03 du 5 juin 2014 relatif au Plan Comptable Général et N°2016-07 relatif aux comptes annuels.

Les conventions générales comptables ont été appliquées en conformité avec le Plan Comptable Général, dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation ;
- Indépendance des exercices ;
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en Euros.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Aucun changement de méthode comptable n'a été réalisé au cours de l'exercice 2020.

Les principales méthodes utilisées sont présentées ci-après.

2.2 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET MALI TECHNIQUE DE FUSION

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'achat, hors frais financiers.

Les logiciels sont amortis linéairement sur une durée comprise entre 3 et 5 ans.

Les frais de recherche et développement sont enregistrés en charge lorsqu'ils sont encourus.

Une dépréciation du fonds commercial est constituée, le cas échéant, pour ramener la valeur du fonds commercial au plus bas de la valeur comptable et de la valeur d'usage.

La valeur comptable des fonds commerciaux a été testée en comparant les capitaux employés des activités concernées avec leur valeur d'usage estimée sur la base d'une actualisation des flux d'exploitation futurs de trésorerie.

Nous rappelons que selon le règlement ANC 2015-06 les malis techniques, résultant des fusions avec les sociétés Aearo, Biotrace International SAS, Laboratoires 3M Santé SAS et Arizant France SAS ont été affectés dans les actifs incorporels non amortissables. Cet événement avait impacté l'exercice 2016.

2.3 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les actifs corporels sont soumis à un test de dépréciation à chaque fois qu'il existe des indices de perte de valeur. Une dépréciation des actifs immobilisés est ainsi constituée, le cas échéant, pour ramener la valeur de ces actifs au plus bas de la valeur comptable et de la valeur actuelle (la valeur la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'usage).

La société compare ainsi leur valeur nette comptable à leur valeur actuelle. Cette dernière est une valeur d'estimation qui s'apprécie en fonction du marché et de l'utilité des biens pour l'entreprise. Elle correspond à la valeur la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'usage.

La valeur comptable des actifs corporels a été testée en comparant les capitaux employés des activités concernées avec leur valeur d'usage estimée sur la base d'une actualisation des flux d'exploitation futurs de trésorerie.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (frais d'achat et frais accessoires) sans incorporation de charges financières.

Les amortissements des immobilisations corporelles sont calculés sur la durée estimée d'utilisation des biens, selon le mode linéaire ou dégressif correspondant à l'amortissement économique des biens.

Lorsque les dispositions fiscales le permettent, un calcul d'amortissement dégressif non économique est effectué. L'écart entre l'amortissement dégressif non économique et linéaire est porté au niveau des provisions réglementées dans le poste "amortissements dérogatoires".

Lorsque, à l'intérieur d'une immobilisation déterminée, des éléments dissociables d'une valeur relative significative ont une durée d'utilisation prévue distincte de la durée d'utilisation de l'immobilisation elle-même, des composants spécifiques sont définis ; ces composants sont alors amortis sur la durée d'utilisation qui leur est propre. La base de calcul de l'amortissement est constituée par le coût d'acquisition diminué le cas échéant de la valeur résiduelle estimée à la fin de la durée d'utilisation prévue.

Les principales durées estimées d'utilisation des biens peuvent être résumées comme suit :

- constructions	25 ans
- agencements et aménagements	entre 5 et 10 ans
- outillages industriels	entre 4 et 10 ans
- matériel de transport	5 ans
- mobilier de bureau	5 ans
- matériel informatique	3 ans

2.4 IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Les titres de participation ainsi que les autres titres immobilisés sont comptabilisés initialement à leur coût d'acquisition.

Une dépréciation est constituée, le cas échéant, pour ramener leur valeur au plus bas du coût d'acquisition et de la valeur d'usage, appréciée sur la base du potentiel économique de la filiale.

La valeur d'usage des titres de participation est évaluée à partir d'une actualisation des flux d'exploitation futurs de trésorerie de la filiale, nette d'endettement.

De plus, une provision pour risque est constituée le cas échéant, à hauteur des capitaux propres négatifs.

Les autres immobilisations financières sont évaluées à leur coût d'acquisition. Une dépréciation est constituée lorsque leur valeur actuelle est inférieure à la valeur comptable.

2.5 STOCKS

Les matières premières, les matières consommables et les marchandises sont évaluées au coût réel d'achat selon la méthode du Premier Entré, Premier Sorti (FIFO).

Les encours et les produits fabriqués sont valorisés au coût de revient de production, comprenant les consommations et une quote-part des charges directes et indirectes de production, les coûts de sous-activité étant exclus. De même, les frais financiers sont exclus des coûts de production.

Lorsque la valeur brute déterminée dans les conditions énoncées ci-dessus est supérieure à la valeur de réalisation probable, une dépréciation est constituée pour le montant de la différence.

2.6 CREANCES ET DETTES

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Les créances sont dépréciées en fonction des risques de non recouvrement, appréciés au cas par cas. Le taux de dépréciation varie en fonction de l'âge de la créance, du délai de remboursement, de l'existence d'une procédure amiable ou collective.

2.7 DISPONIBILITES

Les liquidités comprennent les espèces ou valeurs assimilables et, d'une manière générale, toutes valeurs qui, en raison de leur nature, sont immédiatement convertibles en espèces pour le montant nominal (disponibilité). Il s'agit notamment des comptes bancaires ordinaires et des effets à recevoir à échéance immédiate (à titre pratique, un délai de trois jours par exemple peut être retenu).

2.8 PROVISIONS REGLEMENTEES

Les provisions réglementées sont, le cas échéant, dotées et reprises selon les règles fiscales en vigueur (provisions pour hausse de prix, amortissements dérogatoires, provision pour investissement...).

2.9 SUBVENTION D'INVESTISSEMENT

Les subventions d'investissement pour participer au financement d'une immobilisation amortissable, sont prises en compte en résultat exceptionnel sur la même durée et sur le même rythme que l'amortissement de l'immobilisation ainsi acquise.

Des provisions sont constituées, le cas échéant, en cas d'incertitude sur le paiement effectif des subventions ou sur le maintien des conditions nécessaires à l'obtention de ces subventions.

2.10 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

D'une manière générale, chacun des litiges connus, dans lesquels la société est impliquée, a fait l'objet d'un examen à la date d'arrêté des comptes par la direction, et après avis des conseils externes, le cas échéant, les provisions jugées nécessaires ont été constituées pour couvrir les risques estimés encourus par la société.

2.11 INDEMNITES DE DEPART A LA RETRAITE

La norme américaine FAS 87 est conforme aux principes du Plan Comptable Général. Les engagements relatifs aux indemnités de départ en retraite sont évalués à la valeur actuelle probable des droits acquis en tenant compte des dispositions légales et de la convention collective, en fonction d'hypothèses actuarielles tenant compte principalement des augmentations de salaires jusqu'à l'âge de départ à la retraite, de la rotation du personnel et des tables de mortalité. Les engagements ainsi calculés sont comptabilisés en provision pour risques et charges suivant les principes de la norme américaine FAS 87. Les écarts actuariels sont amortis selon la méthode du corridor sur la durée de vie résiduelle.

2.12 STOCK-OPTIONS ET ACTIONS GRATUITES

Les charges liées aux stocks options et aux actions gratuites attribuées depuis 2018 et dans le futur ne seront pas refacturées par 3M Company à 3M France SAS. Seules les actions gratuites et stocks options attribuées avant 2018 sont provisionnées dans les comptes.

2.13 CHIFFRE D'AFFAIRES

Les ventes de biens, marchandises et autres pièces sont enregistrées en produits au moment de la livraison du bien.

2.14 OPERATIONS EN DEVISES

Les transactions en devises sont enregistrées au cours de change du mois de l'opération. Les créances et dettes en devises sont valorisées au cours de clôture. La différence résultant de l'actualisation des créances et des dettes en devises est portée sous la rubrique Ecart de conversion. Les pertes de change latentes font l'objet d'une provision pour risques.

2.15 VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Les valeurs de placement ont été évaluées à leur coût d'acquisition à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

Immobilisations

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/20 au 31/12/20

RUBRIQUES	Valeur brute début exercice	Augmentations par réévaluation	Acquisitions apports, création virements
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
Frais d'établissement et de développement			
Autres immobilisations incorporelles	68 529 606		100 769
TOTAL immobilisations incorporelles :	68 529 606		100 769
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Terrains	503 001		
Constructions sur sol propre	12 111 287		565 835
Constructions sur sol d'autrui			
Constructions installations générales	32 021 422		286 634
Installations techniques et outillage industriel	104 011 075		3 195 785
Installations générales, agencements et divers			
Matériel de transport	712 761		
Matériel de bureau, informatique et mobilier	9 610 943		332 685
Emballages récupérables et divers	(0)		
Immobilisations corporelles en cours	4 996 275		3 783 867
Avances et acomptes			
TOTAL immobilisations corporelles :	163 966 764		8 164 805
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
Participations évaluées par mises en équivalence			
Autres participations	180 702 867		
Autres titres immobilisés	9 147		
Prêts et autres immobilisations financières	1 227 571		13 871
TOTAL immobilisations financières :	181 939 585		13 871
TOTAL GÉNÉRAL	414 435 954		8 279 446

RUBRIQUES	Diminutions par virement	Diminutions par cessions mises hors service	Valeur brute fin d'exercice	Réévaluations légales
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'étab. et de développement				
Autres immobilisations incorporelles		555 894	68 074 481	
TOTAL immobilisations incorporelles :		555 894	68 074 481	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	253 992		249 009	
Constructions sur sol propre		255 175	12 421 946	
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales			32 308 056	
Install. techn., matériel et out. industriels		2 423 913	104 782 947	
Inst. générales, agencements et divers				
Matériel de transport			712 761	
Mat. de bureau, informatique et mobil.	42 760	3 825 867	6 075 002	
Emballages récupérables et divers			(0)	
Immobilisations corporelles en cours	1 888 370		6 891 772	
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles :	2 185 122	6 504 955	163 441 492	
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Participations mises en équivalence				
Autres participations			180 702 867	
Autres titres immobilisés			9 147	
Prêts et autres immo. financières			1 241 443	
TOTAL immobilisations financières :			181 953 456	
TOTAL GÉNÉRAL	2 185 122	7 060 849	413 469 430	

SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE				
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Montant début exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises	Montant fin exercice
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'étab. et de développement.				
Autres immobilisations incorporelles	7 252 513	131 971	476 602	6 907 882
TOTAL immobilisations incorporelles :	7 252 513	131 971	476 602	6 907 882
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	470 947		470 947	
Constructions sur sol propre	2 544 774	1 643 224	249 956	3 938 041
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales	24 731 446	606 693		25 338 139
Installations techn. et outillage industriel	81 592 870	5 542 121	2 403 944	84 731 047
Inst. générales, agencements et divers	7 318	3 659		10 977
Matériel de transport	6 087			6 087
Mat. de bureau, informatique et mobil.	6 410 189	432 696	3 798 378	3 044 507
Emballages récupérables et divers				
TOTAL immobilisations corporelles :	115 763 631	8 228 393	6 923 225	117 068 798
TOTAL GÉNÉRAL	123 016 144	8 360 364	7 399 827	123 976 680

VENTILATIONS DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE			
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
Frais d'établissement et de développement			
Autres immobilisations incorporelles	131 971		
TOTAL immobilisations incorporelles :	131 971		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Terrains			
Constructions sur sol propre	1 643 224		
Constructions sur sol d'autrui			
Constructions installations générales	606 993		
Installations techniques et outillage industriel	5 542 121		
Installations générales, agencements et divers	3 659		
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique et mobilier	432 696		
Emballages récupérables et divers			
TOTAL immobilisations corporelles :	8 228 693		
Frais d'acquisition de titres de participations			
TOTAL GÉNÉRAL	8 360 664		

Provisions Inscrites au Bilan

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/20 au 31/12/20

RUBRIQUES	Montant début exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises	Montant fin exercice
Prov. pour reconstitution des gisements				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix	486 361		192 222	294 139
Amortissements dérogatoires	7 963 248	692 905	1 594 855	7 061 299
Dont majorations exceptionnelles de 30%				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	8 449 609	692 905	1 787 077	7 355 438

Provisions pour litiges	980 920	172 364	287 518	865 765
Prov. pour garant. données aux clients	260 230	86 750	156 270	190 710
Prov. pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Prov. pour pensions et obligat. simil.	34 133 341	2 160 852	592 713	35 701 479
Provisions pour impôts				
Prov. pour renouvellement des immo.				
Provisions pour gros entretien et grandes révisions				
Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés à payer				
Autres prov. pour risques et charges	39 072 009	8 669 677	14 245 576	33 496 109
PROV. POUR RISQUES ET CHARGES	74 446 499	11 089 643	15 282 078	70 254 064

Prov. sur immobilisations incorporelles	38 144 386			38 144 386
Prov. sur immobilisations corporelles	80 282			80 282
Prov. sur immo. titres mis en équival.				
Prov. sur immo. titres de participation	45 708 000		4 500 000	41 208 000
Prov. sur autres immo. financières	9 146			9 146
Provisions sur stocks et en cours	1 423 548	1 238 443	1 423 548	1 238 443
Provisions sur comptes clients	3 535 750	3 030 268	1 500 846	5 065 172
Autres provisions pour dépréciation				
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	88 901 112	4 268 711	7 424 394	85 745 430

TOTAL GÉNÉRAL	171 797 221	16 051 258	24 493 548	163 354 931
----------------------	--------------------	-------------------	-------------------	--------------------

État des Échéances des Créances et Dettes

Période du 01/01/20 au 31/12/20

3M FRANCE SAS

ÉTAT DES CRÉANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	1 241 443		1 241 443
TOTAL de l'actif immobilisé :	1 241 443		1 241 443
DE L'ACTIF CIRCULANT			
Clients douteux ou litigieux	3 017 681	3 017 681	
Autres créances clients	124 061 908	124 061 908	
Créance représent. de titres prêtés ou remis en garantie			
Personnel et comptes rattachés	4 315 532	4 315 532	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	159 455	159 455	
État - Impôts sur les bénéfices	1 518 373	1 518 373	
État - Taxe sur la valeur ajoutée	3 829 970	3 829 970	
État - Autres impôts, taxes et versements assimilés			
État - Divers			
Groupe et associés	42 581 338	42 581 338	
Débiteurs divers	777 984	777 984	
TOTAL de l'actif circulant :	180 262 240	180 262 240	
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	1 616 676	1 616 676	

TOTAL GÉNÉRAL	183 120 358	181 878 916	1 241 443
----------------------	--------------------	--------------------	------------------

ÉTAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Auprès des établissements de crédit :				
- à 1 an maximum à l'origine				
- à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers	137 651		137 651	
Fournisseurs et comptes rattachés	60 086 568	60 086 568		
Personnel et comptes rattachés	11 753 132	11 753 132		
Sécurité sociale et autres organismes	10 139 534	10 139 534		
Impôts sur les bénéfices	5 738 444	5 738 444		
Taxe sur la valeur ajoutée	6 341 686	6 341 686		
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	2 514 609	2 514 609		
Dettes sur immo. et comptes rattachés				
Groupe et associés				
Autres dettes	8 124 511	8 124 511		
Dette représentat. de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	327 999	327 999		

TOTAL GÉNÉRAL	105 164 133	105 026 482	137 651	
----------------------	--------------------	--------------------	----------------	--

Charges à Payer

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/20 au 31/12/20

MONTANT DES CHARGES À PAYER INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	Montant
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	981
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	22 397 983
Dettes fiscales et sociales	18 312 192
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Disponibilités, charges à payer	
Autres dettes	7 832 385
TOTAL	48 543 541

Produits à Recevoir

Période du 01/01/20 au 31/12/20

3M FRANCE SAS

[illegible]

RUBRIQUES	Charges	Produits
Charges ou produits d'exploitation	1 616 676	327 999
Charges ou produits financiers		
Charges ou produits exceptionnels		
TOTAL	1 616 676	327 999

3 NOTES SUR LE BILAN

3.1 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES, CORPORELLES ET FINANCIERES

3.1.1 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont constituées de logiciels pour une valeur brute de 6 970 K€ au 31 décembre 2020 contre 7 526 K€ au 31 décembre 2019, et de fonds de commerce s'élevant à 60 990 K€.

La dotation aux amortissements sur l'exercice 2020 s'élève à 132 K€ (35,5 K€ sur l'exercice 2019).

La rubrique « Fonds de commerce » enregistre les fonds commerciaux issus de fusions pour un total de 11,5 millions d'euros (CETA, Sorel, Racal, Sermme, Hornell et Aearo). Dans la mesure où ces fonds commerciaux, à l'exception d'Aearo et Sermme, sont indissociables de l'activité de la société, compte tenu du caractère fongible des fonds concernés, l'évaluation du fonds est globale, malgré l'individualisation résultant des opérations de fusion.

RUBRIQUES	Valeurs brutes au 31/12/2020	Cumul Dépréciation au 31/12/2020	Valeurs nettes au 31/12/2020
Gamme Marché de l'Electronique	4 458	1 854	2 604
Gamme Protection & Sécurité	6 649	3 190	3 459
Autres	440	253	187
SOUS-TOTAL Fonds de commerce	11 546	5 297	6 249

La rubrique « autres immobilisations incorporelles » représente les malis techniques comptabilisés dans le cadre des Transmissions Universelles de Patrimoine (TUP) relatives aux sociétés Aearo, Biotrace International SAS, Laboratoires 3M Santé SAS et Arizant France SAS pour un total de 49,4 millions d'euros.

RUBRIQUES	Valeurs brutes au 31/12/2020	Cumul Dépréciation au 31/12/2020	Valeurs nettes au 31/12/2020
Gamme Marché de la Santé	48 827	33 100	15 727
Gamme Protection & Sécurité	617		617
SOUS-TOTAL Malis techniques	49 444	33 100	16 344

En matière de recherche et développement, les coûts de développement sont comptabilisés en charges en 2020 à hauteur de 10 671 K€. L'activité de R&D est réalisée en France.

3.1.2 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les acquisitions de l'exercice se sont élevées à 4 381 K€ (13 142 K€ sur l'exercice 2019). Les immobilisations en cours s'élèvent à 6 892 K€ au 31 décembre 2020 (4 996 K€ au 31 décembre 2019).

Les investissements au titre de l'exercice 2020, principalement des actifs corporels, ont d'une part majoritairement concerné le développement du site de Tilloy au titre de l'activité industrielle avec l'automatisation de l'outil de production.

Les cessions et mises au rebut des immobilisations corporelles représentent une valeur brute de 6 505 K€ (135 200 K€ sur l'exercice 2019). La société a dégagé une moins-value de 53 K€.

La dotation aux amortissements sur l'exercice 2020 s'élève à 7 757 K€ (8 850 K€ sur l'exercice 2019).

3.1.3 IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Participations et autres titres immobilisés									
RUBRIQUES	% Participation de 3M France		Chiffre d'affaires(K€)		Resultat net (K€)		Capital (K€)		Total des capitaux propres (K€)
	Filiales								
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020 2019
3M MAROC	1%	1%	7 130	9 714	-265	2 887	1 651	1 675	5 364 5 710
SOA LOGISTICS	100%	100%	16 514	19 881	4 587	539	15 000	15 000	27 926 27 249
EMFI	100%	100%	88 693	92 437	7 417	4 666	3 104	3 104	40 263 32 898
3M BRICOLAGE ET BATIMENT	100%	100%	91 620	89 042	5 380	-5 512	1 379	1 379	37 869 32 812
WINTERHUR TECHNOLOGIE France	99,99%	99,99%	2 561	4 141	251	660	1 515	1 515	7 521 6 689

RUBRIQUES	Valeurs brutes	Depreciation	Valeur nette comptable
3M MAROC	17		17
SOA LOGISTICS	20 713		20 713
EMFI	59 828		59 828
3M BRICOLAGE ET BATIMENT	95 345	41 208	54 137
WINTERHUR TECHNOLOGIE France	4 800		4 800
TOTAL	180 703	41 208	139 495

Il n'y a pas de cessions d'immobilisations financières en 2020.

Au titre de l'exercice 2020, il a été décidé de reprendre une partie de la provision pour dépréciation des titres 3M Bricolage et Bâtiment à hauteur de 4,5 millions d'euros.

Les autres immobilisations financières sont essentiellement constituées de dépôts et cautionnements pour une valeur de 1 241 K€.

3.2 DEPRECIATION DES ACTIFS CIRCULANTS

La dépréciation des stocks s'élève à 1 239 K€ au 31 décembre 2020 (1 423 K€ au 31 décembre 2019).

RUBRIQUES (en milliers d'euros)	Valeurs brutes au 01/01/2020	Augmentation	Diminution	Valeurs brutes au 31/12/2020	Dépreciation	Valeurs nettes au 31/12/2020
Matieres premieres et approvisionnements	6 121	6 570	6 121	6 570	912	5 658
En cours de production de biens	-		-	-		-
Produits intermediaires et finis	6 497	5 264	6 497	5 264	123	5 141
Marchandises	2 425	2 695	2 425	2 695	204	2 491
TOTAL	15 043	14 529	15 043	14 529	1 239	13 290

RUBRIQUES (en milliers d'euros)	Début d'exercice 01/01/2020	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Fin d'exercice 31/12/2020
Matieres premieres et approvisionnements	954	912	954	912
En cours de production de biens	-	-	-	-
Produits intermediaires et finis	138	123	138	123
Marchandises	331	204	331	204
TOTAL	1 423	1 239	1 423	1 239

La dépréciation des créances douteuses s'élève à 5 065 K€ au 31 décembre 2020 (3 536 K€ au 31 décembre 2019).

RUBRIQUES (en milliers d'euros)	Début d'exercice 01/01/2020	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Fin d'exercice 31/12/2020
Creances douteuses	3 536	3 030	1 501	5 065
TOTAL	3 536	3 030	1 501	5 065

3.3 ECHEANCE DES CREANCES

Les autres créances s'élèvent à 53 183 K€ au 31 décembre 2020 (44 631 K€ au 31 décembre 2019) et sont composées de créances fiscales et sociales, de comptes courants avec des sociétés du Groupe, de débiteurs divers pour un montant de 10 437 K€, 41 967 K€ et 778 K€ respectivement (de 13 253 K€, 30 342 K€ et 1 036 K€ au 31 décembre 2019).

Les créances représentées par des effets de commerce à recevoir s'élèvent à 4 566 K€.

3.4 CAPITAL SOCIAL

Le capital social est fixé à la somme de 10 572 672 € et se compose de 440 528 actions au nominal de 24 € chacune, entièrement souscrites et libérées. Elles sont détenues à hauteur de 100% par la société 3M Company.

3.5 CAPITAUX PROPRES

RUBRIQUES	Situation au 31/12/2019	Affectation du résultat	Résultat de l'exercice	Dividendes	Autres mouvements		Situation au 31/12/2020
					+	-	
Capital social	10 573	-	-	-	-	-	10 573
Prime d'émission	65 271	-	-	-	-	-	65 271
Prime de fusion et d'apport	15	-	-	-	-	-	15
Réserve légale	1 057	-	-	-	-	-	1 057
Réserves facultatives	28 244	-	-	-	-	-	28 244
Report à nouveau	60 017	36 249	-	-	-	-	96 266
Résultat de l'exercice	36 249	- 36 249	16 219	-	-	-	16 219
Subventions d'investissements	-	-	-	-	-	-	-
Provisions réglementées	8 450	-	-	-	693	1 787	7 356
TOTAL	209 876	-	16 219	-	693	1 787	225 001

3.6 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

RUBRIQUES (en milliers d'euros)	Montant au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Reprises de provisions devenues sans objet	Montant a la fin de l'exercice
Provisions pour pensions et obligations similaires	34 133	2 161	593	-	35 701
Provisions pour litiges	981	172	287	-	866
Provisions pour restructurations	24 448	8 670	7 165	-	25 953
Provisions pour stock-options	13 674	-	6 131	-	7 543
Provisions pour risque produit	-	-	-	-	-
Provisions pour garanties données aux clients	260	87	156	-	191
Provisions depollution du site pithiviers	-	-	-	-	-
Litiges douanes et commerciaux divers	-	-	-	-	-
Autres provisions pour risques et charges	950		950	-	-
TOTAL	74 446	11 090	15 282	-	70 254

Provision pour pensions et obligations :

L'engagement en matière d'indemnités de départ à la retraite est partiellement couvert par une convention d'assurance collective.

Il a été évalué par calcul actuariel à partir des hypothèses suivantes :

- Taux d'actualisation : 0,60 %
- Inflation : 2 %
- Augmentation de salaire : 2.25 %
- Table de mortalité : TG HF 2005
- Age de départ à la retraite : cadres 64 ans / non cadres 62 ans
- Charges sociales :
 - Cadre : 51 %
 - Non cadre : 47 %
- Les taux de turnover utilisés peuvent être résumés dans le tableau ci-joint :

CADRES		NON CADRES	
Avant 30 ans :	2,10%	Avant 30 ans :	3,50%
De 30 à 39 ans :	2,50%	De 30 à 39 ans :	2,40%
De 40 à 49 ans :	1,40%	De 40 à 49 ans :	0,40%
A partir de 50 ans :	0,10%	A partir de 50 ans :	0,00%

Les gains actuariels au 31 décembre 2020 s'élèvent à 2 269 K€ et le coût des services passés non reconnus s'élève à 389 K€.

Provision pour restructuration :

Comme précisé dans les événements significatifs de l'exercice, un projet de réorganisation industrielle a été annoncé en 2017. A ce titre, au 31/12/2020, une provision de 17 M€ est enregistrée dans les comptes en vue de couvrir les charges liées notamment au PSE.

Trois projets de réorganisations ont été annoncés en 2020. Une provision à hauteur de 8,7 M€ a été comptabilisée dans les comptes en 2020.

Provision pour risque produit :

Néant

3.7 ECHEANCE DES DETTES

Au 31 décembre 2020, les autres dettes sont composées de remises, rabais, ristournes, et de créditeurs divers s'élevant respectivement à 7 832 K€ et 292 K€ (10 727 K€ et 163 K€ au 31 décembre 2019).

3.8 ENTREPRISES LIEES

Les principaux postes du bilan représentatifs de transactions avec les entreprises liées sont les suivants :

RUBRIQUES (K€)	31/12/2020
Participations	139 495
Prets	0
Creances clients et comptes rattaches	31 701
Comptes courants debiteurs	42 582
Comptes courants crediteurs	0
Dettes fournisseurs et comptes rattaches	31 224
Autres dettes	0

Les comptes courants sont classés en « Emprunts et dettes financières divers » lorsqu'ils sont Créditeurs et en « Autres Créances » lorsqu'ils sont débiteurs.

RÉPARTITION PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ	Montant
VENTES DE MARCHANDISES	449 287 297
PRODUCTION VENDUE DE BIENS	88 623 964
PRODUCTION VENDUE DE SERVICES	268 462

TOTAL	538 179 723
-------	-------------

RÉPARTITION PAR MARCHÉ GÉOGRAPHIQUE	Montant
FRANCE	439 001 790
ETRANGER	99 177 933

TOTAL	538 179 723
-------	-------------

Détail des Produits Financiers et Charges Financières

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/20 au 31/12/20

PRODUITS FINANCIERS	Montant	Imputé au compte
REPRISE PROVISION DEPRECIATION	4 500 000	78650000

TOTAL	4 500 000	
-------	-----------	--

CHARGES FINANCIERES	Montant	Imputé au compte
ESCOMPTE ACCORDES	345 621	66500000

TOTAL	345 621	
-------	---------	--

Détail des Produits Exceptionnels et Charges Exceptionnelles

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/20 au 31/12/20

PRODUITS EXCEPTIONNELS	Montant	Imputé au compte
AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELS	891 057	77180000
PRODUITS DE CESSION IMMOBILISATION CORPORELLES	20 672	77110000
REPRISES AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES	1 594 855	78725000
REPRISES PROVISION STOCKS	192 222	78730000
REPRISE PROVISION RISQUES EXCEPTIONNELS	7 452 102	78750000

TOTAL	10 150 908	
-------	------------	--

CHARGES EXCEPTIONNELLES	Montant	Imputé au compte
PENALITES SUR MARCHES, AMENDES FISCALES	499 847	6711,6712
DONS	73 918	67130000
AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES	116 930	6714,6718
VALEUR NETTE COMPTABLE DES ELEMENTS D'ACTIFS CEDES	131 969	67520000
DOTATIONS EXCEPTIONNELLES AUX AMORTISSEMENT ET PROVISIONS	865 269	6872,6875

TOTAL	1 687 933	
-------	-----------	--

Accroissements et Allègements Dettes Futures d'Impôts

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/20 au 31/12/20

NATURE DES DIFFÉRENCES TEMPORAIRES	Montant
Accroissements	
Provisions règlementées :	
- amortissements dérogatoires	7 061 299
- provisions pour hausse des prix	
- provisions pour fluctuation des cours	
Autres :	

TOTAL DES ACCROISSEMENTS	7 061 299
--------------------------	-----------

Allègements	
Provisions non déductibles l'année de leur comptabilisation :	
- pour congés payés	
- participation des salariés	
Autres :	
Charges à payer non déductibles	1 159 530
Provision non déductibles	117 681 785

TOTAL DES ALLÈGEMENTS	118 841 315
-----------------------	-------------

Déficits reportables	
Moins-values à long terme	

Ventilation de l'Impôt sur les Bénéfices

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/20 au 31/12/20

RÉPARTITION	Résultats avant impôts	Impôts
Résultat courant	20 460 844	4 732 348
Résultat exceptionnel (hors participation)	8 462 975	2 074 316
Résultat comptable	28 923 819	6 806 664

4 NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

4.1 VENTILATION DU CHIFFRE D’AFFAIRES NET

Le chiffre d’affaires réalisé est en baisse.

La refacturation intra-groupe est reclassée en autres produits d’exploitation depuis 2016. Ce poste s’établit à 52,9 M€ en 2020 contre 43,6 M€ en 2019.

4.2 TRANSFERT DE CHARGES D’EXPLOITATION

Le résultat d’exploitation s’établit pour l’exercice 2020 à 16,2 M€ contre 7.8 M€ en 2019, soit une augmentation de (107) %.

Le résultat d’exploitation positif a été impacté en 2020 par une diminution nette de provision à hauteur de 6,1 M€ relative aux plans d’options d’achat d’actions (stock-options) et plans d’attribution d’actions gratuites aux employés de la société.

L’attribution de stock-options et d’actions gratuites constituant un élément de rémunération, la provision a été comptabilisée en charges de personnel par le crédit du compte 15 « Provisions » par l’intermédiaire du compte « Transfert de charges » afin de constater la dotation aux provisions d’exploitation.

4.3 RESULTAT FINANCIER

Le résultat financier est positif de 4 154 K€. La société n’a pas perçu de dividendes sur l’exercice 2020 contre 4 M€ en 2019.

En 2020, le test de valorisation mené a conduit à procéder à une reprise de provision pour dépréciation des titres de participation à hauteur de 4,5 M€ pour 3M BRICOLAGE & BATIMENT.

4.4 RESULTAT EXCEPTIONNEL

Sur l’exercice 2020, le résultat exceptionnel est un bénéfice de 8 463 K€ contre 22 M€ à fin 2019. Ce résultat exceptionnel est essentiellement lié à la reprise de provision pour restructuration.

4.5 EFFET DE L’OPTION POUR LE REGIME FISCAL DES GROUPES DE SOCIETE

En application des dispositions de l’article 223 A du CGI, 3M France a opté pour le régime d’intégration fiscale à compter du 1 janvier 2009.

Les caractéristiques du régime d'intégration fiscale sont les suivantes :

- Les charges d'impôts sont enregistrées dans les filiales et dans la société mère comme en l'absence d'intégration fiscale.

En effet, les filiales disposent de la possibilité, tant qu'elles font parties du périmètre de l'intégration fiscale, d'imputer sur leurs bénéfices futurs leurs déficits fiscaux qu'elles ont pu générer durant la période d'intégration.

Les économies d'impôt liées aux déficits fiscaux des filiales survenues durant l'intégration fiscale sont laissées en attente dans la société mère et n'ont pas de ce fait d'incidence sur le résultat.

- Les charges et économies d'impôts liées aux correctifs du résultat global sont enregistrées au résultat de la société 3M France.
- En fin d'intégration fiscale, les éventuels dédommagements de la filiale au titre de la perte, pour cette dernière, du fait de l'appartenance au Groupe Intégré, feront l'objet d'un accord particulier entre la Société Mère et la filiale.

Un mali d'intégration fiscale a été constaté pour 854 K€.

5. AUTRES INFORMATIONS

5.1 IDENTITE DE LA SOCIETE CONSOLIDANTE

Les comptes individuels de la société sont inclus, suivant la méthode de l'intégration globale, dans les comptes consolidés du groupe 3M Company situé à 3M Center, bldg 224-5N Saint Paul – Minnesota (USA).

Conformément à l'article 233-17 et R233-15 du Code de Commerce, la société est exemptée, en tant que mère de sous-groupe, d'établir des comptes consolidés et un rapport sur la gestion du groupe.

5.2 ENGAGEMENTS FINANCIERS

ENGAGEMENTS DONNES (K€)	31/12/2020
Cautions sur marchés	
Cautions sur locations	
Cautions fondation d'entreprise	
TOTAL Engagements donnés	

RUBRIQUES	31/12/2020
Garanties reçues des clients	
TOTAL Engagements reçus	

- **Autres engagements financiers**

Néant.

5.3 EFFECTIF MOYEN

RUBRIQUES	2020
Cadres	723
Agents de maîtrise,techniciens et représentants	259
Employés et ouvriers	152
TOTAL	1 134

5.4 REMUNERATION DES ORGANES DE DIRECTION

La rémunération des dirigeants n'est pas mentionnée, car cela conduirait à fournir une information à caractère individuel.

5.5 INFORMATION RELATIVE AUX PLANS D'ACHAT DE SOUSCRIPTION D'ACTIONS ET PLANS D'ATTRIBUTIONS D'ACTIONS GRATUITES AUX EMPLOYES

Tel que défini par l'article 225-185, al.4 du Code de Commerce, les membres du Conseil d'Administration de la société 3M Company (Saint-Paul Minnesota Etats-Unis d'Amérique), déterminent les conditions d'attribution d'options d'achat d'actions (stock-options) et/ou d'actions gratuites, destinés aux salariés de 3M en France pouvant en bénéficier.

- **Plan de stock-options**

Le prix d'exercice des options qui devra être payé pour acquérir les actions 3M est égal au cours moyen de l'action 3M à la Bourse de New York le jour de son attribution effective.

Attributions	Stocks Options	Exceptions
Avant 10 mai 2005	L'exercice de l'option peut intervenir à tout moment sur décision du bénéficiaire au minimum un an et un jour après son attribution et au plus tard au terme d'un délai de 10 ans	- En cas de démission ou de licenciement, il y a lieu de liquider ses options au plus tard le dernier jour du préavis, pour les options attribuées avant 2002 et dans les 90 jours suivant le dernier jour du préavis pour les options attribuées après 2002 - En cas de décès du bénéficiaire et en accord avec la législation Française, les ayants droit ont 6 mois à compter du jour du décès pour demander la levée des options
À compter du 27 mai 2005	L'exercice de l'option peut intervenir à tout moment sur décision du bénéficiaire au minimum 4 ans et un jour après son attribution et au plus tard au terme d'un délai de 10 ans (sauf exceptions)	- En cas de démission ou de licenciement, il y a lieu de liquider ses options au plus tard 90 jours suivant l'expiration du préavis. Seules peuvent être ainsi liquidées les options ayant été attribuées plus de 4 ans avant le dernier jour du préavis (respect de la période d'indisponibilité) - En cas de décès du bénéficiaire et en accord avec la législation Française, les ayants droit ont 6 mois à compter du jour du décès pour demander la levée des options - En cas de départ à la retraite ou de cessation d'activité pour invalidité, la règle de l'indisponibilité d'une durée de 4 ans s'applique conformément aux règles du Plan Français
À compter du 1er mars 2014	L'exercice de l'option peut intervenir à tout moment sur décision du bénéficiaire au minimum un an et un jour après son attribution pour 1/3 des attributions et au plus tard au terme d'un délai de 10 ans (sauf exceptions)	- En cas de démission ou de licenciement, il y a lieu de liquider ses options au plus tard 90 jours suivant l'expiration du préavis. Seules peuvent être ainsi liquidées les options ayant été attribuées plus de 4 ans avant le dernier jour du préavis (respect de la période d'indisponibilité) - En cas de décès du bénéficiaire et en accord avec la législation Française, les ayants droit ont 6 mois à compter du jour du décès pour demander la levée des options - En cas de départ à la retraite ou de cessation d'activité pour invalidité, la règle de l'indisponibilité d'une durée de 4 ans s'applique conformément aux règles du Plan Français

- **Plan d'attribution gratuite d'actions**

Ces actions gratuites sont acquises sous condition de présence et en fonction du grade des bénéficiaires concernés.

La période d'acquisition est d'au moins 2 ans à compter de la date d'attribution. Pendant cette période, les bénéficiaires ne sont pas titulaires des actions qui n'ont donc pas à leur être transférées. Jusqu'au terme de cette période, les droits résultants de l'attribution des actions sont incessibles.

La période de conservation qui suit la période d'acquisition est d'au moins 2 ans conformément à la Législation Française. Durant la phase de conservation de ces actions, le bénéficiaire a un droit de vote et un droit à percevoir des dividendes.

Les actions gratuites peuvent être conservées sans limitation de durée.

Par ailleurs, les actions cotées sur un marché réglementé ne peuvent être cédées, à l'issue de la période de conservation :

- ni dans le délai de dix séances de bourse précédant et suivant la date à laquelle les comptes consolidés, ou à défaut, les comptes annuels, sont rendus public ;
 - ni dans le délai compris entre, d'une part, la date à laquelle les organes sociaux ont connaissance d'une information qui, si elle était rendue publique, pourrait avoir une incidence significative sur le cours des titres de la société et, d'autre part, la date postérieure de dix séances de bourse à celle où cette information est rendue publique.
- Prix d'exercice par année :

Devise : USD (\$)

Année	Stock-option
2007	\$87,06
2008	\$79,05
2009	\$44,92
2010	\$83,60
2011	\$88,98
2012	\$89,55
2013	\$106,02
2014	\$129,83
2015	\$162,74
2016	\$178,57
2017	\$235,37
2018	\$190,54
2019	\$176,42
2020	\$174,79

- Le portefeuille des actions attribuées et provisionnées dont l'option n'a pas été exercée (stock-option) ou dont la propriété n'a pas été définitivement attribuée aux employés (actions gratuites) au 31.12.2020 :

Année	Stock-options	Actions gratuites	TOTAL
2010	-	-	-
2011	12 313	-	12 313
2012	27 276	-	27 276
2013	38 675	-	38 675
2014	47 554	-	47 554
2015	41 455	-	41 455
2016	41 383	-	41 383
2017	51 563	-	51 563
2018	-	-	-
2019	-	-	-
2020	-	-	-
TOTAL	260 219	-	260 219

Les charges liées aux stocks options et aux actions gratuites attribuées depuis 2018 et dans le futur ne seront pas refacturées par 3M Company à 3M France SAS. Seules les actions gratuites et stocks options attribuées avant 2018 sont provisionnées dans les comptes.