

RCS : PONTOISE Code greffe : 7802

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de PONTOISE atteste l'exactitude des informations
transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 1977 B 00702 Numéro SIREN : 542 078 555 Nom ou dénomination : 3M FRANCE

Ce dépôt a été enregistré le 21/07/2020 sous le numéro de dépôt 4944

Greffe du tribunal de commerce de Pontoise



Documents comptables déposés en annexe du RCS

Dépôt :

Date de dépôt : 21/07/2020

Numéro de dépôt : 2020/4944

Déposant :

Nom/dénomination : 3M FRANCE

Forme juridique : Société par actions simplifiée

N° SIREN : 542 078 555

N° gestion : 1977 B 00702



Copie certifiée
conforme
le 01.07.2020





Comptes annuels

31/12/2019



Bilan



Bilan Actif

Période du 01/01/19 au 31/12/19

3M FRANCE SAS

RUBRIQUES	BRUT	Amortissements	Net (N) 31/12/2019	Net (N-1) 31/12/2018
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concession, brevets et droits similaires	7 525 766	7 000 043	525 723	169 555
Fonds commercial	11 546 264	5 296 857	6 249 408	6 249 408
Autres immobilisations incorporelles	49 457 576	33 100 000	16 357 576	16 424 284
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
TOTAL immobilisations incorporelles :	68 529 606	45 396 899	23 132 706	22 843 247
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	503 001	470 947	32 054	199 116
Constructions	44 132 709	27 280 148	16 852 561	13 754 130
Installations techniques, matériel et outillage industriel	104 011 075	81 669 224	22 341 851	25 523 753
Autres immobilisations corporelles	10 323 704	6 423 594	3 900 110	961 969
Immobilisations en cours	4 996 275		4 996 275	8 105 984
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles :	163 966 764	115 843 912	48 122 851	48 544 954
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	180 702 867	45 708 000	134 994 867	123 051 867
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	9 147	9 146	0	7 776
Prêts				
Autres immobilisations financières	1 227 571		1 227 571	499 703
TOTAL immobilisations financières :	181 939 585	45 717 146	136 222 439	123 559 345
ACTIF IMMOBILISÉ	414 435 954	206 957 958	207 477 996	194 947 545

STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières et approvisionnement	6 121 597	954 256	5 167 341	6 961 489
Stocks d'en-cours de production de biens				
Stocks d'en-cours production de services				
Stocks produits intermédiaires et finis	6 497 359	138 483	6 358 876	5 003 657
Stocks de marchandises	2 424 839	330 808	2 094 030	2 234 302
TOTAL stocks et en-cours :	15 043 795	1 423 548	13 620 247	14 199 448
CRÉANCES				
Avances, acomptes versés sur commandes	78 708		78 708	38 795
Créances clients et comptes rattachés	137 635 048	3 535 750	134 099 298	172 297 036
Autres créances	44 630 636		44 630 636	73 676 122
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL créances :	182 344 393	3 535 750	178 808 643	246 011 953
DISPONIBILITÉS ET DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	1 430 034		1 430 034	508 010
Charges constatées d'avance	1 584 507		1 584 507	902 813
TOTAL disponibilités et divers :	3 014 541		3 014 541	1 410 823
ACTIF CIRCULANT	200 402 728	4 959 298	195 443 430	261 622 224

Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes remboursement des obligations				
Écarts de conversion actif				

TOTAL GÉNÉRAL	614 838 683	211 917 256	402 921 427	456 569 770
----------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

3



[Signature]

Bilan Passif

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/19 au 31/12/19

RUBRIQUES			Net (N) 31/12/2019	Net (N-1) 31/12/2018
SITUATION NETTE				
Capital social ou individuel	dont versé	10 572 672	10 572 672	10 572 672
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...			65 286 414	65 286 414
Écarts de réévaluation	dont écart d'équivalence			
Réserve légale			1 057 267	1 057 267
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées				
Autres réserves			28 243 639	28 243 639
Report à nouveau			60 016 690	20 204 727
Résultat de l'exercice			36 249 498	39 811 963
TOTAL situation nette :			201 426 180	165 176 683
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT				6 637
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			8 449 609	12 379 180
CAPITAUX PROPRES			209 875 789	177 562 499
Produits des émissions de titres participatifs				
Avances conditionnées				
AUTRES FONDS PROPRES				
Provisions pour risques			2 191 458	5 161 907
Provisions pour charges			72 255 041	84 191 104
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES			74 446 499	89 353 011
DETTES FINANCIÈRES				
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit				
Emprunts et dettes financières divers			137 651	27 179 636
TOTAL dettes financières :			137 651	27 179 636
AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS				
DETTES DIVERSES				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			74 642 491	101 830 144
Dettes fiscales et sociales			32 924 203	48 214 056
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes			10 894 793	12 430 424
TOTAL dettes diverses :			118 461 487	162 474 623
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE				
DETTES			118 599 138	189 654 259
Ecart de conversion passif				
TOTAL GÉNÉRAL			402 921 427	456 569 770



[Signature]

Compte de Résultat



Compte de Résultat (Première Partie)

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/19 au 31/12/19

RUBRIQUES	France	Export	Net (N) 31/12/2019	Net (N-1) 31/12/2018
Ventes de marchandises	468 993 770	19 695 268	488 689 038	494 968 270
Production vendue de biens	4 613 758	81 878 491	86 492 249	155 123 333
Production vendue de services	3 093 137		3 093 137	3 211 511
Chiffres d'affaires nets	476 700 664	101 573 759	578 274 423	653 303 114
Production stockée			(5 325)	(2 540 253)
Production immobilisée			572 974	812 531
Subventions d'exploitation				
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges			16 109 532	10 274 134
Autres produits			43 639 262	45 614 248
PRODUITS D'EXPLOITATION			638 590 866	707 463 774
CHARGES EXTERNES				
Achats de marchandises [et droits de douane]			364 777 594	342 596 081
Variation de stock de marchandises			(190 537)	(761 926)
Achats de matières premières et autres approvisionnement			20 130 481	56 807 455
Variation de stock [matières premières et approvisionnement]			3 444 879	3 840 572
Autres achats et charges externes			98 400 519	124 239 405
TOTAL charges externes :			486 562 936	526 721 587
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS			10 738 693	13 286 354
CHARGES DE PERSONNEL				
Salaires et traitements			77 893 279	72 162 742
Charges sociales			33 458 540	38 909 058
TOTAL charges de personnel :			111 351 820	111 071 800
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			8 885 700	10 033 371
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant			3 080 293	8 658 109
Dotations aux provisions pour risques et charges			7 509 355	4 257 068
TOTAL dotations d'exploitation :			19 475 349	22 948 549
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION			2 650 586	3 210 592
CHARGES D'EXPLOITATION			630 779 384	677 238 882
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			7 811 482	30 224 893



Compte de Résultat (Seconde Partie)

Période du 01/01/19 au 31/12/19

3M FRANCE SAS

RUBRIQUES	Net (N) 31/12/2019	Net (N-1) 31/12/2018
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	7 811 482	30 224 893
Bénéfice attribué ou perte transférée Perte supportée ou bénéfice transféré		
PRODUITS FINANCIERS		
Produits financiers de participation	4 000 000	41 320 674
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur provisions et transferts de charges	11 943 000	17 400 000
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	15 943 000	58 720 674
CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations financières aux amortissements et provisions		10 600 000
Intérêts et charges assimilées	306 457	433 229
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	306 457	11 033 229
RÉSULTAT FINANCIER	15 636 543	47 687 445
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS	23 448 025	77 912 338
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	3 801 502	1 353 801
Produits exceptionnels sur opérations en capital	21 148 541	25 704 672
Reprises sur provisions et transferts de charges	22 399 174	25 196 201
	47 349 217	52 254 674
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	8 798 373	20 067 790
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	8 558 174	54 495 156
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	7 962 727	13 011 807
	25 319 273	87 574 752
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	22 029 944	(35 320 079)
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	838 577	
Impôts sur les bénéfices	8 389 894	2 780 296
TOTAL DES PRODUITS	701 883 083	818 439 122
TOTAL DES CHARGES	665 633 586	778 627 159
BÉNÉFICE OU PERTE	36 249 498	39 811 963



[Signature]

Annexe



1. PRESENTATION DE LA SOCIETE ET FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

1.1 PRESENTATION DE LA SOCIETE

Depuis plus de 100 ans, 3M imagine, découvre, fabrique, commercialise des solutions très diverses. A l'origine de la diversité de 3M : la maîtrise d'une trentaine de technologies dans lesquelles 3M considère qu'elle est le n°1 ou le n°2 mondial, et plus de 55 000 produits commercialisés dans plus de 200 pays.

Grâce à sa culture de l'innovation collaborative, le groupe alimente un flux incessant de technologies dont la vocation est de simplifier la vie quotidienne. 3M est, par excellence, l'entreprise innovante qui ne cesse jamais d'inventer.

Le groupe concentre ses investissements en promotion et en protection sur une sélection de marques stratégiques —Scotch®, Post-it®, Scotchgard™, Thinsulate™, Scotch-Brite™, Filtrete™, Command™ et Nexcare™ — qui rassemblent quelques-uns des produits phares actuels du groupe, ainsi que les produits en développement les plus prometteurs.

3M France sert ses clients sur 4 grands marchés : Sécurité & Industrie ; Transport & Electronique ; Santé ; Grand Public.

3M France dispose d'un site de production à Tilloy. Le site de production de Pithiviers n'existe plus à ce jour et le site de production de Beauchamp a été fermé en février 2019.

La direction générale et les activités commerciales et administratives sont localisées à Cergy-Pontoise.

1.2 FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

Restructuration BEAUCHAMP

Un projet de réorganisation industrielle des activités industrielles en Europe de l'Ouest des activités notes repositionnables, éponges à récurer, produits pour le secteur du nettoyage professionnel, produits abrasifs pour l'industrie a été annoncé le 22 juin 2017. Ce projet a pour conséquence la fermeture totale des activités de production du site de Beauchamp. Sur l'exercice 2017, une provision restructuration à hauteur de 40 M€ a été comptabilisée afin de couvrir les dépenses ou charges futures liées à cette décision. Ce montant inclut une provision liée au plan social, une provision pour risque légal, une provision pour dépollution et une provision exceptionnelle couvrant la valeur nette comptable des immobilisations restant à amortir à la date de fermeture du site.

Le projet s'est poursuivi tout au long de l'année 2018, et la fermeture des activités de productions a eu lieu en mars 2019. Le site de Beauchamp a fait l'objet d'une cession en Octobre 2019.

Au 31 décembre 2019, la provision qui permettra de couvrir la dépense future s'élève à 24 M€.



Vente Filiale POUYET

Le 1er juin 2018, 3M France a cédé les titres de la société Pouyet, qu'elle détenait à 100%. Cette opération s'inscrit dans le cadre de la vente mondiale par 3M de sa division de solution de connectivité en fibre optique.

La cession par 3M France a généré un profit de 28 millions d'euros (hors effet d'impôts). En 2019, une indemnité de 4,2 M€ a été versée se traduisant par une baisse du profit enregistré en 2018.

Contrôles fiscaux

La société 3M France a fait l'objet d'un contrôle fiscal au titre de l'exercice 2016 à 2018. Fin 2019, des redressements ont été notifiés et acceptés au titre de l'exercice 2016. Les conséquences financières y afférentes comptabilisées en 2019 s'élèvent à 2 M€. La vérification est encore en cours.

Le CIR 2013 et 2014 a également fait l'objet d'un contrôle. En 2019, un recours hiérarchique a été exercé pour les sommes qui restaient en discussion.

Les conclusions de ce recours ont été communiquées le 21 novembre 2019. L'administration a confirmé les redressements, à savoir 45 K€ sur 2013 et 58 K€ sur 2014, soit 103 K€.

Impairments

Le fonds de commerce et les titres de participation sont soumis à un test annuel de perte de valeur effectué selon la méthode des flux de trésorerie futurs actualisés. Le test de valorisation mené au 31 décembre 2019 a conduit à une reprise de provision pour dépréciation des titres de notre filiale 3M Bricolage & Bâtiment à hauteur de 11,9 M€.

Déménagement HQ

Le 16 juin 2017, la société 3M France a signé avec le groupe Nexity la vente du siège social de Cergy incluant le terrain et l'ensemble des installations immobilières.

L'acquéreur a construit un nouveau siège social à proximité de la tour existante. Ce bâtiment est loué à 3M France. L'emménagement dans le nouveau bâtiment a eu lieu en septembre 2019. Le loyer global annuel hors taxes et hors charges prévisionnel s'élève à 2,9 M€.



1.3 EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Conformément aux dispositions de l'article L 833-2 du Plan Comptable Général, les comptes annuels de l'entité au 31 décembre 2019 ont été arrêtés sans aucun ajustement lié à l'épidémie du Coronavirus.

Depuis le début de la crise liée à la pandémie Covid19, le groupe a mis en œuvre les mesures nécessaires pour assurer la sécurité sanitaire des ses employés.

Face à la baisse d'activité, la Société a utilisé les moyens mis en place dans le cadre de la loi d'urgence du 24 mars 2020 notamment via l'imposition de la date de prise d'une partie des congés, ceci afin de prévenir les incidences sur l'emploi.

Il est difficile à ce stage d'anticiper précisément l'impact de cette crise sur l'activité de la Société, mais nous prévoyons un recul de 5 à 10% de l'activité pour l'exercice en cours.



2 PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

2.1 PRINCIPES COMPTABLES

Les états financiers de l'exercice clos au 31/12/2019 ont été établis en conformité avec le règlement de l'Autorité des Normes Comptables N°2014-03 du 5 juin 2014 relatif au Plan Comptable Général et N°2016-07 relatif aux comptes annuels.

Les conventions générales comptables ont été appliquées en conformité avec le Plan Comptable Général, dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation ;
- Indépendance des exercices ;
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en Euros.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Aucun changement de méthode comptable n'a été réalisé au cours de l'exercice 2019.

Les principales méthodes utilisées sont présentées ci-après.

2.2 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET MALI TECHNIQUE DE FUSION

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'achat, hors frais financiers.

Les logiciels sont amortis linéairement sur une durée comprise entre 3 et 5 ans.

Les frais de recherche et développement sont enregistrés en charge lorsqu'ils sont encourus.

Une dépréciation du fonds commercial est constituée, le cas échéant, pour ramener la valeur du fonds commercial au plus bas de la valeur comptable et de la valeur d'usage.

La valeur comptable des fonds commerciaux a été testée en comparant les capitaux employés des activités concernées avec leur valeur d'usage estimée sur la base d'une actualisation des flux d'exploitation futurs de trésorerie.

Nous rappelons que selon le règlement ANC 2015-06 les malis techniques, résultant des fusions avec les sociétés Aearo, Biotrace International SAS, Laboratoires 3M Santé SAS et Arizant France SAS ont été affectés dans les actifs incorporels non amortissables. Cet événement avait impacté l'exercice 2016.



2.3 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les actifs corporels sont soumis à un test de dépréciation à chaque fois qu'il existe des indices de perte de valeur. Une dépréciation des actifs immobilisés est ainsi constituée, le cas échéant, pour ramener la valeur de ces actifs au plus bas de la valeur comptable et de la valeur actuelle (la valeur la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'usage).

La société compare ainsi leur valeur nette comptable à leur valeur actuelle. Cette dernière est une valeur d'estimation qui s'apprécie en fonction du marché et de l'utilité des biens pour l'entreprise. Elle correspond à la valeur la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'usage.

La valeur comptable des actifs corporels a été testée en comparant les capitaux employés des activités concernées avec leur valeur d'usage estimée sur la base d'une actualisation des flux d'exploitation futurs de trésorerie.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (frais d'achat et frais accessoires) sans incorporation de charges financières.

Les amortissements des immobilisations corporelles sont calculés sur la durée estimée d'utilisation des biens, selon le mode linéaire ou dégressif correspondant à l'amortissement économique des biens.

Lorsque les dispositions fiscales le permettent, un calcul d'amortissement dégressif non économique est effectué. L'écart entre l'amortissement dégressif non économique et linéaire est porté au niveau des provisions réglementées dans le poste "amortissements dérogatoires".

Lorsque, à l'intérieur d'une immobilisation déterminée, des éléments dissociables d'une valeur relative significative ont une durée d'utilisation prévue distincte de la durée d'utilisation de l'immobilisation elle-même, des composants spécifiques sont définis ; ces composants sont alors amortis sur la durée d'utilisation qui leur est propre. La base de calcul de l'amortissement est constituée par le coût d'acquisition diminué le cas échéant de la valeur résiduelle estimée à la fin de la durée d'utilisation prévue.

Les principales durées estimées d'utilisation des biens peuvent être résumées comme suit :

- constructions	25 ans
- agencements et aménagements	entre 5 et 10 ans
- outillages industriels	entre 4 et 10 ans
- matériel de transport	5 ans
- mobilier de bureau	5 ans
- matériel informatique	3 ans

2.4 IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Les titres de participation ainsi que les autres titres immobilisés sont comptabilisés initialement à leur coût d'acquisition.



Une dépréciation est constituée, le cas échéant, pour ramener leur valeur au plus bas du coût d'acquisition et de la valeur d'usage, appréciée sur la base du potentiel économique de la filiale.

La valeur d'usage des titres de participation est évaluée à partir d'une actualisation des flux d'exploitation futurs de trésorerie de la filiale, nette d'endettement.

De plus, une provision pour risque est constituée le cas échéant, à hauteur des capitaux propres négatifs.

Les autres immobilisations financières sont évaluées à leur coût d'acquisition. Une dépréciation est constituée lorsque leur valeur actuelle est inférieure à la valeur comptable.

2.5 STOCKS

Les matières premières, les matières consommables et les marchandises sont évaluées au coût réel d'achat selon la méthode du Premier Entré, Premier Sorti (FIFO).

Les encours et les produits fabriqués sont valorisés au coût de revient de production, comprenant les consommations et une quote-part des charges directes et indirectes de production, les coûts de sous-activité étant exclus. De même, les frais financiers sont exclus des coûts de production.

Lorsque la valeur brute déterminée dans les conditions énoncées ci-dessus est supérieure à la valeur de réalisation probable, une dépréciation est constituée pour le montant de la différence.

2.6 CREANCES ET DETTES

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Les créances sont dépréciées en fonction des risques de non recouvrement, appréciés au cas par cas. Le taux de dépréciation varie en fonction de l'âge de la créance, du délai de remboursement, de l'existence d'une procédure amiable ou collective.

2.7 DISPONIBILITES

Les liquidités comprennent les espèces ou valeurs assimilables et, d'une manière générale, toutes valeurs qui, en raison de leur nature, sont immédiatement convertibles en espèces pour le montant nominal (disponibilité). Il s'agit notamment des comptes bancaires ordinaires et des effets à recevoir à échéance immédiate (à titre pratique, un délai de trois jours par exemple peut être retenu).

2.8 PROVISIONS REGLEMENTEES

Les provisions réglementées sont, le cas échéant, dotées et reprises selon les règles fiscales en vigueur (provisions pour hausse de prix, amortissements dérogatoires, provision pour investissement...).

2.9 SUBVENTION D'INVESTISSEMENT

Les subventions d'investissement pour participer au financement d'une immobilisation amortissable, sont prises en compte en résultat exceptionnel sur la même durée et sur le même rythme que l'amortissement de l'immobilisation ainsi acquise.

Des provisions sont constituées, le cas échéant, en cas d'incertitude sur le paiement effectif des subventions ou sur le maintien des conditions nécessaires à l'obtention de ces subventions.

2.10 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

D'une manière générale, chacun des litiges connus, dans lesquels la société est impliquée, a fait l'objet d'un examen à la date d'arrêté des comptes par la direction, et après avis des conseils externes, le cas échéant, les provisions jugées nécessaires ont été constituées pour couvrir les risques estimés encourus par la société.

2.11 INDEMNITES DE DEPART A LA RETRAITE

La norme américaine FAS 87 est conforme aux principes du Plan Comptable Général. Les engagements relatifs aux indemnités de départ en retraite sont évalués à la valeur actuelle probable des droits acquis en tenant compte des dispositions légales et de la convention collective, en fonction d'hypothèses actuarielles tenant compte principalement des augmentations de salaires jusqu'à l'âge de départ à la retraite, de la rotation du personnel et des tables de mortalité. Les engagements ainsi calculés sont comptabilisés en provision pour risques et charges suivant les principes de la norme américaine FAS 87. Les écarts actuariels sont amortis selon la méthode du corridor sur la durée de vie résiduelle.

2.12 STOCK-OPTIONS ET ACTIONS GRATUITES

Les charges liées aux stocks options et aux actions gratuites attribuées en 2018 et dans le futur ne seront pas refacturées par 3M Company à 3M France SAS. Seules les actions gratuites et stocks options attribuées avant 2018 sont provisionnées dans les comptes.

2.13 CHIFFRE D'AFFAIRES

Les ventes de biens, marchandises et autres pièces sont enregistrées en produits au moment de la livraison du bien.

2.14 OPERATIONS EN DEVISES

Les transactions en devises sont enregistrées au cours de change du mois de l'opération. Les créances et dettes en devises sont valorisées au cours de clôture. La différence résultant de l'actualisation des créances et des dettes en devises est portée sous la rubrique Ecart de conversion. Les pertes de change latentes font l'objet d'une provision pour risques.

2.15 VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Les valeurs de placement ont été évaluées à leur coût d'acquisition à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.



Immobilisations

Période du 01/01/19 au 31/12/19

3M FRANCE SAS

RUBRIQUES	Valeur brute début exercice	Augmentations par réévaluation	Acquisitions apports, création virements
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
Frais d'établissement et de développement	70 170 729		324 698
Autres immobilisations incorporelles			
TOTAL immobilisations incorporelles :	70 170 729		324 698
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Terrains	2 235 113		5 660 984
Constructions sur sol propre	6 558 790		
Constructions sur sol d'autrui			
Constructions installations générales	70 243 458		4 382 232
Installations techniques et outillage industriel	193 659 189		
Installations générales, agencements et divers			
Matériel de transport	712 761		3 098 968
Matériel de bureau, informatique et mobilier	7 618 550		
Emballages récupérables et divers			4 106 160
Immobilisations corporelles en cours	8 105 984		
Avances et acomptes			
TOTAL immobilisations corporelles :	289 133 844		17 248 344
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
Participations évaluées par mises en équivalence			
Autres participations	180 702 867		
Autres titres immobilisés	16 922		
Prêts et autres immobilisations financières	499 703		727 869
TOTAL immobilisations financières :	181 219 492		727 869
TOTAL GÉNÉRAL	540 524 065		18 300 910

RUBRIQUES	Diminutions par virement	Diminutions par cessions mises hors service	Valeur brute fin d'exercice	Réévaluations légales
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'étab. et de développement		1 965 822	68 529 606	
Autres immobilisations incorporelles				
TOTAL immobilisations incorporelles :		1 965 822	68 529 606	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains		1 732 112	503 001	
Constructions sur sol propre		108 487	12 111 287	
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales		38 222 036	32 021 422	
Install. techn., matériel et out. industriels		94 030 346	104 011 075	
Inst. générales, agencements et divers				
Matériel de transport			712 761	
Mat. de bureau, informatique et mobil.		1 106 575	9 610 943	
Emballages récupérables et divers		0	(0)	
Immobilisations corporelles en cours	7 215 869		4 996 275	
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles :	7 215 869	135 199 555	163 966 764	
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Participations mises en équivalence				
Autres participations			180 702 867	
Autres titres immobilisés		7 775	9 147	
Prêts et autres immo. financières			1 227 571	
TOTAL immobilisations financières :		7 775	181 939 585	
TOTAL GÉNÉRAL	7 215 869	137 173 153	414 435 954	

17



[Signature]

SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE				
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Montant début exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises	Montant fin exercice
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'étab. et de développement.				
Autres immobilisations incorporelles	9 182 781	35 553	1 965 822	7 252 513
TOTAL immobilisations incorporelles :	9 182 781	35 553	1 965 822	7 252 513
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	2 035 997	87 662	1 652 712	470 947
Constructions sur sol propre	876 269	1 769 423	100 918	2 544 774
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales	60 462 578	59 985	35 791 117	24 731 446
Installations techn. et outillage industriel	162 918 040	6 711 980	88 037 149	81 592 870
Inst. générales, agencements et divers	3 659	3 659		7 318
Matériel de transport	6 087			6 087
Mat. de bureau, informatique et mobil.	7 260 011	217 439	1 067 261	6 410 189
Emballages récupérables et divers				
TOTAL immobilisations corporelles :	233 562 640	8 850 148	126 649 157	115 763 631

TOTAL GÉNÉRAL	242 745 422	8 885 701	128 614 979	123 016 144
----------------------	--------------------	------------------	--------------------	--------------------

VENTILATIONS DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE			
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
Frais d'établissement et de développement			
Autres immobilisations incorporelles	35 553		
TOTAL immobilisations incorporelles :	35 553		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Terrains	87 662		
Constructions sur sol propre	1 769 423		
Constructions sur sol d'autrui			
Constructions installations générales	59 985		
Installations techniques et outillage industriel	6 711 980		57 869
Installations générales, agencements et divers	3 659		
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique et mobilier	217 439		
Emballages récupérables et divers			
TOTAL immobilisations corporelles :	8 850 148		57 869
Frais d'acquisition de titres de participations			

TOTAL GÉNÉRAL	8 885 701		57 869
----------------------	------------------	--	---------------

Provisions Inscrites au Bilan

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/19 au 31/12/19

RUBRIQUES	Montant début exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises	Montant fin exercice
Prov. pour reconstitution des gisements				
Provisions pour investissement	897 369		411 008	486 361
Provisions pour hausse des prix	11 481 811	669 412	4 187 975	7 963 248
Amortissements dérogatoires				
Dont majorations exceptionnelles de 30%				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	12 379 180	669 412	4 598 983	8 449 609

Provisions pour litiges	1 366 549	450 000	835 629	980 920
Prov. pour garant. données aux clients	100 000	215 000	54 770	260 230
Prov. pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Prov. pour pensions et obligat. simil.	35 524 744	2 502 368	3 893 771	34 133 341
Provisions pour impôts				
Prov. pour renouvellement des immo.				
Provisions pour gros entretien et grandes révisions				
Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés à payer				
Autres prov. pour risques et charges	52 361 718	11 577 435	24 867 144	39 072 009
PROV. POUR RISQUES ET CHARGES	89 353 011	14 744 803	29 651 314	74 446 499

Prov. sur immobilisations incorporelles	38 144 701		315	38 144 386
Prov. sur immobilisations corporelles	7 026 449	57 670	7 003 838	80 282
Prov. sur immo. titres mis en équival.				
Prov. sur immo. titres de participation	57 651 000		11 943 000	45 708 000
Prov. sur autres immo. financières	9 146			9 146
Provisions sur stocks et en cours	4 104 012	1 423 548	4 104 012	1 423 548
Provisions sur comptes clients	4 554 096	1 656 746	2 675 092	3 535 750
Autres provisions pour dépréciation				
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	111 489 405	3 137 963	25 726 257	88 901 112

TOTAL GÉNÉRAL	213 221 596	18 552 178	59 976 554	171 797 221
----------------------	--------------------	-------------------	-------------------	--------------------



[Signature]

État des Échéances des Créances et Dettes

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/19 au 31/12/19

ÉTAT DES CRÉANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	1 227 571		1 227 571
TOTAL de l'actif immobilisé :	1 227 571		1 227 571
DE L'ACTIF CIRCULANT			
Clients douteux ou litigieux	4 502 236	4 502 236	
Autres créances clients	133 132 812	133 132 812	
Créance représent. de titres prêtés ou remis en garantie			
Personnel et comptes rattachés	3 221 137	3 221 137	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	0	0	
État - Impôts sur les bénéfices	5 284 916	5 284 916	
État - Taxe sur la valeur ajoutée	4 746 480	4 746 480	
État - Autres impôts, taxes et versements assimilés			
État - Divers			
Groupe et associés	30 341 981	30 341 981	
Débiteurs divers	1 036 122	1 036 122	
TOTAL de l'actif circulant :	182 265 685	182 265 685	
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	1 584 507	1 584 507	

TOTAL GÉNÉRAL	185 077 763	183 850 191	1 227 571
----------------------	--------------------	--------------------	------------------

ÉTAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Auprès des établissements de crédit :				
- à 1 an maximum à l'origine				
- à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers	137 651		137 651	
Fournisseurs et comptes rattachés	74 642 491	74 642 491		
Personnel et comptes rattachés	11 939 604	11 939 604		
Sécurité sociale et autres organismes	9 803 033	9 803 033		
Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée	6 443 852	6 443 852		
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	4 737 715	4 737 715		
Dettes sur immo. et comptes rattachés				
Groupe et associés				
Autres dettes	10 894 793	10 894 793		
Dette représentat. de titres empruntés				
Produits constatés d'avance				

TOTAL GÉNÉRAL	118 599 138	118 461 487	137 651	
----------------------	--------------------	--------------------	----------------	--

20



[Signature]

Charges à Payer

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/19 au 31/12/19

MONTANT DES CHARGES À PAYER INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	Montant
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	981
Emprunts et dettes financières divers	27 827 010
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	20 394 828
Dettes fiscales et sociales	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Disponibilités, charges à payer	10 727 376
Autres dettes	
TOTAL	58 950 195



Produits à Recevoir

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/19 au 31/12/19

MONTANT DES PRODUITS À RECEVOIR INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	Montant
Immobilisations financières Créances rattachées à des participations Autres immobilisations financières	
Créances Créances clients et comptes rattachés Personnel Organismes sociaux État Divers, produits à recevoir Autres créances	4 867 270 246 250
Valeurs Mobilières de Placement	
Disponibilités	
TOTAL	5 113 520



Charges et Produits Constatés d'Avance

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/19 au 31/12/19

RUBRIQUES	Charges	Produits
Charges ou produits d'exploitation	1 584 507	
Charges ou produits financiers		
Charges ou produits exceptionnels		
TOTAL	1 584 507	



3 NOTES SUR LE BILAN

3.1 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES, CORPORELLES ET FINANCIERES

3.1.1 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont constituées de logiciels pour une valeur brute de 7 526 K€ au 31 décembre 2019 contre 9 100 K€ au 31 décembre 2018, et de fonds de commerce s'élevant à 60 990 K€.

La dotation aux amortissements sur l'exercice 2019 s'élève à 35,5 K€ (2,6 K€ sur l'exercice 2018).

La rubrique « Fonds de commerce » enregistre les fonds commerciaux issus de fusions pour un total de 11,5 millions d'euros (CETA, Sorel, Racal, Sermme, Hornell et Aearo). Dans la mesure où ces fonds commerciaux, à l'exception d'Aearo et Sermme, sont indissociables de l'activité de la société, compte tenu du caractère fongible des fonds concernés, l'évaluation du fonds est globale, malgré l'individualisation résultant des opérations de fusion.

RUBRIQUES	Valeurs brutes au 31/12/2019	Cumul Dépréciation au 31/12/2019	Valeurs nettes au 31/12/2019
Gamme Marché de l'Electronique	4 458	1 854	2 604
Gamme Protection & Sécurité	6 649	3 190	3 459
Autres	440	253	187
SOUS-TOTAL Fonds de commerce	11 546	5 297	6 249

La rubrique « autres immobilisations incorporelles » représente les malis techniques comptabilisés dans le cadre des Transmissions Universelles de Patrimoine (TUP) relatives aux sociétés Aearo, Biotrace International SAS, Laboratoires 3M Santé SAS et Arizant France SAS pour un total de 49,4 millions d'euros.

RUBRIQUES	Valeurs brutes au 31/12/2019	Cumul Dépréciation au 31/12/2019	Valeurs nettes au 31/12/2019
Gamme Marché de la Santé	48 827	33 100	15 727
Gamme Protection & Sécurité	617		617
SOUS-TOTAL Malis techniques	49 444	33 100	16 344

En matière de recherche et développement, les coûts de développement sont comptabilisés en charges en 2019 à hauteur de 1 769 K€. L'activité de R&D est réalisée en France.

3.1.2 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les acquisitions de l'exercice se sont élevées à 13 142 K€ (4 875 K€ sur l'exercice 2018). Les immobilisations en cours s'élèvent à 4 996 K€ au 31 décembre 2019 (8 106 K€ au 31 décembre 2018).

Les investissements au titre de l'exercice 2019, principalement des actifs corporels, ont d'une part majoritairement concerné le développement du site de Tilloy au titre de l'activité industrielle avec l'automatisation de l'outil de production.

D'autre part, des investissements importants ont été réalisés au sein de notre laboratoire de R&D.

Les cessions et mises au rebut des immobilisations corporelles représentent une valeur brute de 135 200 K€ (6 717 K€ sur l'exercice 2018). Ces dernières concernent principalement le transfert de l'usine de Beauchamp vers 3 filiales étrangères du groupe 3M. La société a dégagé en 2019 une plus-value de 16 603 K€ (plus-value de 98 680 € sur l'exercice 2018).

La dotation aux amortissements sur l'exercice 2019 s'élève à 8 850 K€ (10 031 K€ sur l'exercice 2018).

Un amortissement exceptionnel à hauteur de 58 K€ a été constaté en 2019 (4 122 K€ sur l'exercice 2018) en vue de couvrir la valeur nette comptable des biens mobiliers de Beauchamp restants nécessaires au fonctionnement du site qui ne seraient pas totalement amortis lors de la fermeture de l'usine.

3.1.3 IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Participations et autres titres immobilisés									
RUBRIQUES	% Participation de 3M France		Chiffre d'affaires(K€)		Resultat net (K€)		Capital (K€)		Total des capitaux propres (K€)
			Filiales						
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019 2018
3M MAROC	1%	1%	9 714	10 651	2 887	-627	1 675	1 641	5 710 2 766
SOA LOGISTICS	100%	100%	19 881	18 556	539	496	15 000	15 000	27 249 26 755
EMFI	100%	100%	92 437	90 734	4 666	2 640	3 104	3 104	32 898 32 278
3M BRICOLAGE ET BATIMENT	100%	100%	89 042	86 360	-5 512	-2 716	1 379	1 379	32 812 38 244
WINTERHUR TECHNOLOGIE Fra	99,99%	99,99%	4 141	5 885	660	808	1 515	1 515	6 689 6 699

RUBRIQUES	Valeurs brutes	Depreciation	Valeur nette comptable
3M MAROC	17		17
SOA LOGISTICS	20 713		20 713
EMFI	59 828		59 828
3M BRICOLAGE ET BATIMENT	95 345	45 708	49 637
WINTERHUR TECHNOLOGIE France	4 800		4 800
TOTAL	180 703	45 708	134 995

Les titres de participation s'élèvent en valeur brute à 180,7 millions d'euros.

La valeur d'usage des titres de participation est évaluée à partir d'une actualisation des flux d'exploitation futurs de trésorerie de la filiales, nette d'endettement.

Les cessions d'immobilisations financières en 2019 s'élèvent à 8 K€.

Au titre de l'exercice 2019, il a été décidé de reprendre une partie de la provision pour dépréciation des titres 3M bricolage et bâtiment à hauteur de 11,9 millions d'euros.

Les autres immobilisations financières sont essentiellement constituées de dépôts et cautionnements pour une valeur de 1 228 K€

3.2 DEPRECIATION DES ACTIFS CIRCULANTS

La dépréciation des stocks s'élève à 1 423 K€ au 31 décembre 2019 (4 104 K€ au 31 décembre 2018)

RUBRIQUES (en milliers d'euros)	Valeurs brutes au 01/01/2019	Augmentation	Diminution	Valeurs brutes au 31/12/2019	Dépreciation	Valeurs nettes au 31/12/2019
Matieres premieres et approvisionnements	9 566	6 121	9 566	6 121	954	5 167
En cours de production de biens	-		-	-		0
Produits intermediaires et finis	6 503	6 497	6 503	6 497	138	6 359
Marchandises	2 234	2 425	2 234	2 425	331	2 094
TOTAL	18 303	15 043	18 303	15 043	1 423	13 620

RUBRIQUES (en milliers d'euros)	Début d'exercice 01/01/2019	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Fin d'exercice 31/12/2019
Matieres premieres et approvisionnements	2 605	954	2 605	954
En cours de production de biens	-	-	-	-
Produits intermediaires et finis	1 499	138	1 499	138
Marchandises	-	331	-	331
TOTAL	4 104	1 423	4 104	1 423

La dépréciation des créances douteuses s'élève à 3 536 K€ au 31 décembre 2019 (4 554 K€ au 31 décembre 2018).

RUBRIQUES (en milliers d'euros)	Début d'exercice 01/01/2019	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Fin d'exercice 31/12/2019
Creances douteuses	4 554	1 657	2 675	3 536
TOTAL	4 554	1 657	2 675	3 536

3.3 ECHEANCE DES CREANCES

Les autres créances s'élèvent à 44 631 K€ au 31 décembre 2019 (73 676 K€ au 31 décembre 2018) et sont composées de créances fiscales et sociales, de comptes courants avec des sociétés du Groupe, de débiteurs divers pour un montant de 13 253 K€, 30 342 K€ et 1 036 K€ respectivement (de 18 312 K€, 55 169 K€ et 195 K€ au 31 décembre 2018).

Les créances représentées par des effets de commerce à recevoir s'élèvent à 4 853 K€.

3.4 CAPITAL SOCIAL

Le capital social est fixé à la somme de 10 572 672 € et se compose de 440 528 actions au nominal de 24 € chacune, entièrement souscrites et libérées. Elles sont détenues à hauteur de 100% par la société 3M Company.

3.5 CAPITAUX PROPRES

RUBRIQUES	Situation au 31/12/2018	Affectation du résultat	Résultat de l'exercice	Dividendes	Autres mouvements		Situation au 31/12/2019
					+	-	
Capital social	10 573	-	-	-	-	-	10 573
Prime d'émission	65 271	-	-	-	-	-	65 271
Prime de fusion et d'apport	15	-	-	-	-	-	15
Réserve légale	1 057	-	-	-	-	-	1 057
Réserves facultatives	28 244	-	-	-	-	-	28 244
Report à nouveau	20 205	39 812	-	-	-	-	60 017
Résultat de l'exercice	39 812	- 39 812	36 249	-	-	-	36 249
Subventions d'investissements	7	-	-	-	-	7	-
Provisions réglementées	12 379	-	-	-	669	4 598	8 450
TOTAL	177 563	-	36 249	-	669	4 605	209 876

3.6 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

RUBRIQUES (en milliers d'euros)	Montant au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Reprises de provisions devenues sans objet	Montant à la fin de l'exercice
Provisions pour pensions et obligations similaires	35 525	2 502	3 894	-	34 133
Provisions pour litiges	1 367	450	836	-	981
Provisions pour restructurations	27 623	6 785	9 960	-	24 448
Provisions pour stock-options	23 199	-	9 525	-	13 674
Provisions pour risque produit	-	-	-	-	0
Provisions pour garanties données aux clients	100	215	55	-	260
Provisions dépollution du site pithiviers	-	-	-	-	0
Litiges douanes et commerciaux divers	-	-	-	-	0
Autres provisions pour risques et charges	1 540	4 792	5 382	-	950
TOTAL	89 354	14 744	29 652	-	74 446

Provision pour pensions et obligations :

L'engagement en matière d'indemnités de départ à la retraite est partiellement couvert par une convention d'assurance collective.

Il a été évalué par calcul actuariel à partir des hypothèses suivantes :

- Taux d'actualisation : 0,60 %
- Inflation : 2 %
- Augmentation de salaire : 2.25 %
- Table de mortalité : TG HF 2005
- Age de départ à la retraite : cadres 64 ans / non cadres 62 ans
- Charges sociales :
 - Cadre : 51 %
 - Non cadre : 47 %
- Les taux de turnover utilisés peuvent être résumés dans le tableau ci-joint :

CADRES		NON CADRES	
Avant 30 ans :	2,10%	Avant 30 ans :	3,50%
De 30 à 39 ans :	2,50%	De 30 à 39 ans :	2,40%
De 40 à 49 ans :	1,40%	De 40 à 49 ans :	0,40%
A partir de 50 ans :	0,10%	A partir de 50 ans :	0,00%

Les gains actuariels au 31 décembre 2019 s'élèvent à 1 056 K€ et le coût des services passés non reconnus s'élève à 655 K€.

Provision pour restructuration :

Comme précisé dans les événements significatifs de l'exercice, un projet de réorganisation industrielle a été annoncé en 2017. A ce titre, au 31/12/2019, une provision de 24 M€ est enregistrée dans les comptes en vue de couvrir les charges liées notamment au PSE.

Provision pour risque produit :

Néant

3.7 ECHEANCE DES DETTES

Au 31 décembre 2019, les autres dettes sont composées de remises, rabais, ristournes, et de créiteurs divers s'élevant respectivement à 10 727 K€ et 163 K€ (11 735 K€ et 696 K€ au 31 décembre 2018).

3.8 ENTREPRISES LIEES

RUBRIQUES (K€)	31/12/2019
Participations	134 994
Prets	0
Creances clients et comptes rattaches	19 733
Creances clients creditrices liees au transfert pricing	0
Comptes courants debiteurs	30 342
Comptes courants crediteurs	0
Comptes courant creance debitrice integration fiscale	0
Dettes fournisseurs et comptes rattaches	24 803
Dettes fournisseurs liees au transfert pricing	15 849
Autres dettes	0

Ventilation du Chiffre d'Affaires Net

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/19 au 31/12/19

RÉPARTITION PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ	Montant
VENTES DE MARCHANDISES	488 689 038
PRODUCTION VENDUE DE BIENS	86 492 249
PRODUCTION VENDUE DE SERVICES	3 093 137

TOTAL	578 274 423
-------	-------------

RÉPARTITION PAR MARCHÉ GÉOGRAPHIQUE	Montant
FRANCE	476 700 664
ETRANGER	101 573 759

TOTAL	578 274 423
-------	-------------



Détail des Produits Financiers et Charges Financières

3M FRANCE SAS

Période du

01/01/19

au 31/12/19

PRODUITS FINANCIERS	Montant	Imputé au compte
DIVIDENDES	4 000 000	76100000

TOTAL	4 000 000	
-------	-----------	--

CHARGES FINANCIERES	Montant	Imputé au compte
ESCOMPTES ACCORDES	304 727	66500000
INTERETS COURUS	8	66150000
INTERETS BANCAIRES	1 722	66160000

TOTAL	306 457	
-------	---------	--



[Signature]

Détail des Produits Exceptionnels et Charges Exceptionnelles

3M FRANCE SAS

Période du

01/01/19

au 31/12/19

PRODUITS EXCEPTIONNELS	Montant	Imputé au compte
PRODUITS DE CESSION	21 141 904	7751,7752,7756
PRODUIT EXCEPTIONNEL SUR OPERATION DE GESTION	3 801 502	7711,7718
REPRISES EXCEPTIONNELLES SUR AMORTISSEMENT	11 192 128	7871,7872
REPRISES EXCEPTIONNELLES SUR PROVISIONS	11 207 046	7873,7875
QUOTE PART DE SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	6 637	7770

TOTAL	47 349 217	
--------------	-------------------	--

CHARGES EXCEPTIONNELLES	Montant	Imputé au compte
PENALITES, AMENDES	2 583 442	6711,6712
DONS	139 606	67130000
AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES	6 075 325	6714,6718
VALEUR NETTE COMPTABLE DES ELEMENTS D'ACTIFS CEDES	8 558 174	6752,6756
DOTATIONS EXCEPTIONNELLES AUX AMORTISSEMENT ET PROVISIONS	7 962 727	6871,6872,6875

TOTAL	25 319 273	
--------------	-------------------	--



Accroissements et Allègements Dettes Futures d'Impôts

3M FRANCE SAS

Période du

01/01/19

au 31/12/19

NATURE DES DIFFÉRENCES TEMPORAIRES	Montant
Accroissements	
Provisions règlementées :	
- amortissements dérogatoires	7 963 248
- provisions pour hausse des prix	
- provisions pour fluctuation des cours	
Autres :	

TOTAL DES ACCROISSEMENTS	7 963 248
---------------------------------	------------------

Allègements	
Provisions non déductibles l'année de leur comptabilisation :	
- pour congés payés	
- participation des salariés	838 577
Autres :	
Charges à payer non déductibles	1 190 308
Provisions non déductibles	73 551 869

TOTAL DES ALLÈGEMENTS	75 580 754
------------------------------	-------------------

Déficits reportables	
Moins-values à long terme	

33



[Signature]

RÉPARTITION	Résultats avant impôts	Impôts
Résultat courant	23 448 025	3 838 436
Résultat exceptionnel (hors participation)	22 029 944	4 860 867
Base imposable	25 257 315	8 699 303



4 NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

4.1 VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES NET

Le chiffre d'affaires réalisé avec les sociétés du groupe est stable.

La refacturation intra-groupe est reclassée en autres produits d'exploitation depuis 2016. Ce poste s'établit à 43,6 M€ en 2019 contre 45,6 M€ en 2018.

4.2 TRANSFERT DE CHARGES D'EXPLOITATION

Le résultat d'exploitation s'établit pour l'exercice 2019 à 7,8 M€ contre 30,2 M€ en 2018, soit une baisse de (74,16) %.

Le résultat d'exploitation positif a été impacté en 2019 par une diminution nette de provision à hauteur de 9,5 M€ relative aux plans d'options d'achat d'actions (stock-options) et plans d'attribution d'actions gratuites aux employés de la société.

L'attribution de stock-options et d'actions gratuites constituant un élément de rémunération, la provision a été comptabilisée en charges de personnel par le crédit du compte 15 « Provisions » par l'intermédiaire du compte « Transfert de charges » afin de constater la dotation aux provisions d'exploitation.

4.3 RESULTAT FINANCIER

Le résultat financier est positif de 15,6 M€. La société a perçu des dividendes pour un montant de 4 M€ sur l'exercice 2019 contre 41 M€ en 2018.

En 2019, le test de valorisation mené a conduit à procéder à une reprise de provision pour dépréciation des titres de participation à hauteur de 11,9 M€ pour 3M BRICOLAGE & BATIMENT.

4.4 RESULTAT EXCEPTIONNEL

Sur l'exercice 2019, le résultat exceptionnel est un bénéfice de 22 M€ contre une perte de 35,3 M€ à fin 2018.

Ce résultat exceptionnel est essentiellement lié à la plus-value de 16,5 M€ dégagée lors de la cession des immobilisations Beauchamp.

4.5 EFFET DE L'OPTION POUR LE REGIME FISCAL DES GROUPES DE SOCIETE

En application des dispositions de l'article 223 A du CGI, 3M France a opté pour le régime d'intégration fiscale à compter du 1 janvier 2009.

Les caractéristiques du régime d'intégration fiscale sont les suivantes :

- Les charges d'impôts sont enregistrées dans les filiales et dans la société mère comme en l'absence d'intégration fiscale.

En effet, les filiales disposent de la possibilité, tant qu'elles font parties du périmètre de l'intégration fiscale, d'imputer sur leurs bénéfices futurs leurs déficits fiscaux qu'elles ont pu générer durant la période d'intégration.

Les économies d'impôt liées aux déficits fiscaux des filiales survenues durant l'intégration fiscale sont laissées en attente dans la société mère et n'ont pas de ce fait d'incidence sur le résultat.

- Les charges et économies d'impôts liées aux correctifs du résultat global sont enregistrées au résultat de la société 3M France.
- En fin d'intégration fiscale, les éventuels dédommagements de la filiale au titre de la perte, pour cette dernière, du fait de l'appartenance au Groupe Intégré, feront l'objet d'un accord particulier entre la Société Mère et la filiale.

Un boni d'intégration fiscale a été constaté pour 1 587 K€.



5. AUTRES INFORMATIONS

5.1 IDENTITE DE LA SOCIETE CONSOLIDANTE

Les comptes individuels de la société sont inclus, suivant la méthode de l'intégration globale, dans les comptes consolidés du groupe 3M Company situé à 3M Center, bldg 224-5N Saint Paul – Minnesota (USA).

Conformément à l'article 233-17 et R233-15 du Code de Commerce, la société est exemptée, en tant que mère de sous-groupe, d'établir des comptes consolidés et un rapport sur la gestion du groupe.

5.2 ENGAGEMENTS FINANCIERS

ENGAGEMENTS DONNES (K€)	31/12/2019
Cautions sur marchés	
Cautions sur locations	
Cautions fondation d'entreprise	
TOTAL Engagements donnés	

RUBRIQUES	31/12/2019
Garanties reçues des clients	
TOTAL Engagements reçus	-

- **Autres engagements financiers**

Néant.

5.3 EFFECTIF MOYEN

RUBRIQUES	2019
Cadres	849
Agents de maîtrise, techniciens et représentants	172
Employés et ouvriers	176
TOTAL	1 197

5.4 REMUNERATION DES ORGANES DE DIRECTION

La rémunération des dirigeants n'est pas mentionnée, car cela conduirait à fournir une information à caractère individuel.

5.5 INFORMATION RELATIVE AUX PLANS D'ACHAT DE SOUSCRIPTION D'ACTIONS ET PLANS D'ATTRIBUTIONS D'ACTIONS GRATUITES AUX EMPLOYES

Tel que défini par l'article 225-185, al.4 du Code de Commerce, les membres du Conseil d'Administration de la société 3M Company (Saint-Paul Minnesota Etats-Unis d'Amérique), déterminent les conditions d'attribution d'options d'achat d'actions (stock-options) et/ou d'actions gratuites, destinés aux salariés de 3M en France pouvant en bénéficier.

- **Plan de stock-options**

Le prix d'exercice des options qui devra être payé pour acquérir les actions 3M est égal au cours moyen de l'action 3M à la Bourse de New York le jour de son attribution effective.

Attributions	Stocks Options	Exceptions
Avant 10 mai 2005	L'exercice de l'option peut intervenir à tout moment sur décision du bénéficiaire au minimum un an et un jour après son attribution et au plus tard au terme d'un délai de 10 ans	- En cas de démission ou de licenciement, il y a lieu de liquider ses options au plus tard le dernier jour du préavis, pour les options attribuées avant 2002 et dans les 90 jours suivant le dernier jour du préavis pour les options attribuées après 2002 - En cas de décès du bénéficiaire et en accord avec la législation Française, les ayants droit ont 6 mois à compter du jour du décès pour demander la levée des options
À compter du 27 mai 2005	L'exercice de l'option peut intervenir à tout moment sur décision du bénéficiaire au minimum 4 ans et un jour après son attribution et au plus tard au terme d'un délai de 10 ans (sauf exceptions)	- En cas de démission ou de licenciement, il y a lieu de liquider ses options au plus tard 90 jours suivant l'expiration du préavis. Seules peuvent être ainsi liquidées les options ayant été attribuées plus de 4 ans avant le dernier jour du préavis (respect de la période d'indisponibilité) - En cas de décès du bénéficiaire et en accord avec la législation Française, les ayants droit ont 6 mois à compter du jour du décès pour demander la levée des options - En cas de départ à la retraite ou de cessation d'activité pour invalidité, la règle de l'indisponibilité d'une durée de 4 ans s'applique conformément aux règles du Plan Français
À compter du 1er mars 2014	L'exercice de l'option peut intervenir à tout moment sur décision du bénéficiaire au minimum un an et un jour après son attribution pour 1/3 des attributions et au plus tard au terme d'un délai de 10 ans (sauf exceptions)	- En cas de démission ou de licenciement, il y a lieu de liquider ses options au plus tard 90 jours suivant l'expiration du préavis. Seules peuvent être ainsi liquidées les options ayant été attribuées plus de 4 ans avant le dernier jour du préavis (respect de la période d'indisponibilité) - En cas de décès du bénéficiaire et en accord avec la législation Française, les ayants droit ont 6 mois à compter du jour du décès pour demander la levée des options - En cas de départ à la retraite ou de cessation d'activité pour invalidité, la règle de l'indisponibilité d'une durée de 4 ans s'applique conformément aux règles du Plan Français

- **Plan d'attribution gratuite d'actions**

Ces actions gratuites sont acquises sous condition de présence et en fonction du grade des bénéficiaires concernés.

La période d'acquisition est d'au moins 2 ans à compter de la date d'attribution. Pendant cette période, les bénéficiaires ne sont pas titulaires des actions qui n'ont donc pas à leur être transférées. Jusqu'au terme de cette période, les droits résultants de l'attribution des actions sont incessibles.

La période de conservation qui suit la période d'acquisition est d'au moins 2 ans conformément à la Législation Française. Durant la phase de conservation de ces actions, le bénéficiaire a un droit de vote et un droit à percevoir des dividendes.

Les actions gratuites peuvent être conservées sans limitation de durée.

Par ailleurs, les actions cotées sur un marché réglementé ne peuvent être cédées, à l'issue de la période de conservation :

- ni dans le délai de dix séances de bourse précédant et suivant la date à laquelle les comptes consolidés, ou à défaut, les comptes annuels, sont rendus public ;
- ni dans le délai compris entre, d'une part, la date à laquelle les organes sociaux ont connaissance d'une information qui, si elle était rendue publique, pourrait avoir une incidence significative sur le cours des titres de la société et, d'autre part, la date postérieure de dix séances de bourse à celle où cette information est rendue publique.

○ Prix d'exercice par année :

Devise : USD (\$)

Année	Stock-option
2007	\$87,06
2008	\$79,05
2009	\$44,92
2010	\$83,60
2011	\$88,98
2012	\$89,55
2013	\$106,02
2014	\$129,83
2015	\$162,74
2016	\$178,57
2017	\$235,37
2018	\$190,54
2019	\$176,42

- Le portefeuille des actions attribuées dont l'option n'a pas été exercée (stock-option) ou dont la propriété n'a pas été définitivement attribuée aux employés (actions gratuites) au 31.12.2019 :

Année	Stock-options	Actions gratuites	TOTAL
2010	17 339		17 339
2011	21 279		21 279
2012	37 639		37 639
2013	44 195		44 195
2014	51 982		51 982
2015	45 108		45 108
2016	42 186		42 186
2017	52 934	10 545	63 479
2018			
2019			
TOTAL	312 662	10 545	323 207

Les charges liées aux stocks options et aux actions gratuites attribuées en 2018 et dans le futur ne seront pas refacturées par 3M Company à 3M France SAS. Seules les actions gratuites et stocks options attribuées avant 2018 sont provisionnées dans les comptes.

Il n'y a pas d'actions gratuites en 2019.

3M FRANCE

Société par actions simplifiée au capital de 10.572.672 euros
Siège social : 1 Parvis de l'Innovation – 95000 Cergy
542 078 555 RCS Pontoise

**EXTRAIT DU PROCES-VERBAL DES DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE
EN DATE DU 30 JUIN 2020**

DECISION D'AFFECTATION DU RESULTAT

Exercice clos le 31 décembre 2019

L'Associé unique décide d'affecter le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2019, soit la somme de 36.249.497,63 €, en totalité au compte « report à nouveau » dont le solde est porté de 60.016.690,08 € à 96.266.187,71 €.

L'Associé unique prend acte que la Société n'a procédé à aucune distribution de dividendes au titre des trois exercices précédents.



Pour copie certifiée conforme
Le Président

3M FRANCE

**Rapport du commissaire aux comptes
sur les comptes annuels**

(Exercice clos le 31 décembre 2019)



Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2019)

A l'Associé unique
3M FRANCE
1 parvis de l'Innovation
95000 CERGY

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de l'associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société 3M FRANCE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019, tels qu'ils sont joints au présent rapport. Ces comptes ont été arrêtés par le président le 15 juin 2020 sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée au Covid-19.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

*PricewaterhouseCoopers Audit, 63, rue de Villiers 92208 Neuilly-sur-Seine Cedex
Téléphone: +33 (0)1 56 57 58 59, Fax: +33 (0)1 56 57 58 60, www.pwc.fr*

Société d'expertise comptable inscrite au tableau de l'ordre de Paris - Ile de France. Société de commissariat aux comptes membre de la compagnie régionale de Versailles. Société par Actions Simplifiée au capital de 2 510 460 €. Siège social : 63 rue de Villiers 92200 Neuilly-sur-Seine. RCS Nanterre 672 006 483. TVA n° FR 76 672 006 483. Siret 672 006 483 00362. Code APE 6920 Z. Bureaux : Bordeaux, Grenoble, Lille, Lyon, Marseille, Metz, Nantes, Neuilly-Sur-Seine, Nice, Poitiers, Rennes, Rouen, Strasbourg, Toulouse.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2019 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

- Comme indiqué dans les notes 2.2 et 3.1.1 de l'annexe aux comptes annuels, votre société a procédé à un examen de la valeur des fonds commerciaux. Nos travaux ont consisté à vérifier le caractère approprié de la méthode comptable retenue, à examiner, par sondage, les données et les hypothèses utilisées dans le cadre de la détermination des valeurs d'usage, à revoir les calculs effectués par votre société et à vérifier le caractère approprié des informations fournies dans les notes de l'annexe.
- Comme indiqué dans les notes 2.4 et 3.1.3 de l'annexe aux comptes annuels, votre société a procédé à un examen de la valeur des titres de participation. Nos travaux ont consisté à vérifier le caractère approprié de la méthode comptable retenue, à examiner, par sondage, les données et les hypothèses utilisées dans le cadre de la détermination des valeurs d'usage, à revoir les calculs effectués par votre société et à vérifier le caractère approprié des informations fournies dans les notes de l'annexe.
- Comme indiqué dans les notes 2.12 et 5.5 de l'annexe aux comptes annuels, votre société constitue une provision destinée à couvrir les engagements relatifs aux plans d'options d'achat d'actions et aux plans d'attribution d'actions gratuites aux salariés, mis en place au niveau du groupe 3M. Nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations et à revoir les calculs effectués par la société.

Dans le cadre de nos appréciations, nous nous sommes assurés du caractère raisonnable de ces estimations.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président arrêté le 15 juin 2020 et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

S'agissant des événements survenus et des éléments connus postérieurement à la date d'arrêtés des comptes relatifs aux effets de la crise liée au Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'associé unique appelé à statuer sur les comptes.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-4 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Neuilly sur Seine,

Le commissaire aux comptes
PricewaterhouseCoopers Audit

Sébastien Lasou





Comptes annuels

31/12/2019



Index

Bilan.....	2
Bilan Actif.....	3
Bilan Passif.....	4
Compte de résultat.....	5
Compte de résultat Première Partie.....	6
Compte de résultat Seconde Partie.....	7
Annexe.....	8
Présentation de la société et faits caractéristiques de l'exercice.....	9
Principes, Règles et méthodes comptables.....	12
Immobilisations.....	17
Amortissements.....	18
Provisions inscrites au bilan.....	19
Etat échéances créances dettes.....	20
Charges à payer.....	21
Produits à recevoir.....	22
Charges et Produits constatés d'avance.....	23
Notes sur le bilan.....	24
Ventilation du chiffre d'affaires net.....	30
Detail des produits financiers et charges financières.....	31
Detail des produits exceptionnels et charges exceptionnelles.....	32
Accroissement et allègements dettes future d'impôts.....	33
Ventilation de l'impôt sur les bénéfices.....	34
Notes sur le compte de résultat	35
Autres informations	37



Bilan



Bilan Actif

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/19 au 31/12/19

RUBRIQUES	BRUT	Amortissements	Net (N) 31/12/2019	Net (N-1) 31/12/2018
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concession, brevets et droits similaires	7 525 766	7 000 043	525 723	169 555
Fonds commercial	11 546 264	5 296 857	6 249 408	6 249 408
Autres immobilisations incorporelles	49 457 576	33 100 000	16 357 576	16 424 284
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
TOTAL immobilisations incorporelles :	68 529 606	45 396 899	23 132 706	22 843 247
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	503 001	470 947	32 054	199 116
Constructions	44 132 709	27 280 148	16 852 561	13 754 130
Installations techniques, matériel et outillage industriel	104 011 075	81 669 224	22 341 851	25 523 753
Autres immobilisations corporelles	10 323 704	6 423 594	3 900 110	961 969
Immobilisations en cours	4 996 275		4 996 275	8 105 984
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles :	163 966 764	115 843 912	48 122 851	48 544 954
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	180 702 867	45 708 000	134 994 867	123 051 867
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	9 147	9 146	0	7 776
Prêts				
Autres immobilisations financières	1 227 571		1 227 571	499 703
TOTAL immobilisations financières :	181 939 585	45 717 146	136 222 439	123 559 345
ACTIF IMMOBILISÉ	414 435 954	206 957 958	207 477 996	194 947 545
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières et approvisionnement	6 121 597	954 256	5 167 341	6 961 489
Stocks d'en-cours de production de biens				
Stocks d'en-cours production de services				
Stocks produits intermédiaires et finis	6 497 359	138 483	6 358 876	5 003 657
Stocks de marchandises	2 424 839	330 808	2 094 030	2 234 302
TOTAL stocks et en-cours :	15 043 795	1 423 548	13 620 247	14 199 448
CRÉANCES				
Avances, acomptes versés sur commandes	78 708		78 708	38 795
Créances clients et comptes rattachés	137 635 048	3 535 750	134 099 298	172 297 036
Autres créances	44 630 636		44 630 636	73 676 122
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL créances :	182 344 393	3 535 750	178 808 643	246 011 953
DISPONIBILITÉS ET DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	1 430 034		1 430 034	508 010
Charges constatées d'avance	1 584 507		1 584 507	902 813
TOTAL disponibilités et divers :	3 014 541		3 014 541	1 410 823
ACTIF CIRCULANT	200 402 728	4 959 298	195 443 430	261 622 224
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes remboursement des obligations				
Écarts de conversion actif				
TOTAL GÉNÉRAL	614 838 683	211 917 256	402 921 427	456 569 770



[Signature]

Bilan Passif

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/19 au 31/12/19

RUBRIQUES	Net (N) 31/12/2019	Net (N-1) 31/12/2018
SITUATION NETTE		
Capital social ou individuel dont versé 10 572 672	10 572 672	10 572 672
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	65 286 414	65 286 414
Écarts de réévaluation dont écart d'équivalence		
Réserve légale	1 057 267	1 057 267
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	28 243 639	28 243 639
Report à nouveau	60 016 690	20 204 727
Résultat de l'exercice	36 249 498	39 811 963
TOTAL situation nette :	201 426 180	165 176 683
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		6 637
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	8 449 609	12 379 180
CAPITAUX PROPRES	209 875 789	177 562 499
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	2 191 458	5 161 907
Provisions pour charges	72 255 041	84 191 104
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	74 446 499	89 353 011
DETTES FINANCIÈRES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers	137 651	27 179 636
TOTAL dettes financières :	137 651	27 179 636
AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS		
DETTES DIVERSES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	74 642 491	101 830 144
Dettes fiscales et sociales	32 924 203	48 214 056
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	10 894 793	12 430 424
TOTAL dettes diverses :	118 461 487	162 474 623
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE		
DETTES	118 599 138	189 654 259
Ecarts de conversion passif		
TOTAL GÉNÉRAL	402 921 427	456 569 770



Compte de Résultat



Compte de Résultat (Première Partie)

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/19 au 31/12/19

RUBRIQUES	France	Export	Net (N) 31/12/2019	Net (N-1) 31/12/2018
Ventes de marchandises	468 993 770	19 695 268	488 689 038	494 968 270
Production vendue de biens	4 613 758	81 878 491	86 492 249	155 123 333
Production vendue de services	3 093 137		3 093 137	3 211 511
Chiffres d'affaires nets	476 700 664	101 573 759	578 274 423	653 303 114
Production stockée			(5 325)	(2 540 253)
Production immobilisée			572 974	812 531
Subventions d'exploitation				
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges			16 109 532	10 274 134
Autres produits			43 639 262	45 614 248
PRODUITS D'EXPLOITATION			638 590 866	707 463 774
CHARGES EXTERNES				
Achats de marchandises [et droits de douane]			364 777 594	342 596 081
Variation de stock de marchandises			(190 537)	(761 926)
Achats de matières premières et autres approvisionnement			20 130 481	56 807 455
Variation de stock [matières premières et approvisionnement]			3 444 879	3 840 572
Autres achats et charges externes			98 400 519	124 239 405
TOTAL charges externes :			486 562 936	526 721 587
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS			10 738 693	13 286 354
CHARGES DE PERSONNEL				
Salaires et traitements			77 893 279	72 162 742
Charges sociales			33 458 540	38 909 058
TOTAL charges de personnel :			111 351 820	111 071 800
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			8 885 700	10 033 371
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant			3 080 293	8 658 109
Dotations aux provisions pour risques et charges			7 509 355	4 257 068
TOTAL dotations d'exploitation :			19 475 349	22 948 549
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION			2 650 586	3 210 592
CHARGES D'EXPLOITATION			630 779 384	677 238 882
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			7 811 482	30 224 893



[Signature]

Compte de Résultat (Seconde Partie)

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/19 au 31/12/19

RUBRIQUES	Net (N) 31/12/2019	Net (N-1) 31/12/2018
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	7 811 482	30 224 893
Bénéfice attribué ou perte transférée Perte supportée ou bénéfice transféré		
PRODUITS FINANCIERS		
Produits financiers de participation	4 000 000	41 320 674
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur provisions et transferts de charges	11 943 000	17 400 000
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	15 943 000	58 720 674
CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations financières aux amortissements et provisions		10 600 000
Intérêts et charges assimilées	306 457	433 229
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	306 457	11 033 229
RÉSULTAT FINANCIER	15 636 543	47 687 445
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS	23 448 025	77 912 338
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	3 801 502	1 353 801
Produits exceptionnels sur opérations en capital	21 148 541	25 704 672
Reprises sur provisions et transferts de charges	22 399 174	25 196 201
	47 349 217	52 254 674
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	8 798 373	20 067 790
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	8 558 174	54 495 156
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	7 962 727	13 011 807
	25 319 273	87 574 752
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	22 029 944	(35 320 079)
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	838 577	
Impôts sur les bénéfices	8 389 894	2 780 296
TOTAL DES PRODUITS	701 883 083	818 439 122
TOTAL DES CHARGES	665 633 586	778 627 159
BÉNÉFICE OU PERTE	36 249 498	39 811 963



[Signature]

Annexe



1. PRESENTATION DE LA SOCIETE ET FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

1.1 PRESENTATION DE LA SOCIETE

Depuis plus de 100 ans, 3M imagine, découvre, fabrique, commercialise des solutions très diverses. A l'origine de la diversité de 3M : la maîtrise d'une trentaine de technologies dans lesquelles 3M considère qu'elle est le n°1 ou le n°2 mondial, et plus de 55 000 produits commercialisés dans plus de 200 pays.

Grâce à sa culture de l'innovation collaborative, le groupe alimente un flux incessant de technologies dont la vocation est de simplifier la vie quotidienne. 3M est, par excellence, l'entreprise innovante qui ne cesse jamais d'inventer.

Le groupe concentre ses investissements en promotion et en protection sur une sélection de marques stratégiques —Scotch®, Post-it®, Scotchgard™, Thinsulate™, Scotch-Brite™, Filtrete™, Command™ et Nexcare™— qui rassemblent quelques-uns des produits phares actuels du groupe, ainsi que les produits en développement les plus prometteurs.

3M France sert ses clients sur 4 grands marchés : Sécurité & Industrie ; Transport & Electronique ; Santé ; Grand Public.

3M France dispose d'un site de production à Tilloy. Le site de production de Pithiviers n'existe plus à ce jour et le site de production de Beauchamp a été fermé en février 2019.

La direction générale et les activités commerciales et administratives sont localisées à Cergy-Pontoise.

1.2 FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

Restructuration BEAUCHAMP

Un projet de réorganisation industrielle des activités industrielles en Europe de l'Ouest des activités notes repositionnables, éponges à récurer, produits pour le secteur du nettoyage professionnel, produits abrasifs pour l'industrie a été annoncé le 22 juin 2017. Ce projet a pour conséquence la fermeture totale des activités de production du site de Beauchamp. Sur l'exercice 2017, une provision restructuration à hauteur de 40 M€ a été comptabilisée afin de couvrir les dépenses ou charges futures liées à cette décision. Ce montant inclut une provision liée au plan social, une provision pour risque légal, une provision pour dépollution et une provision exceptionnelle couvrant la valeur nette comptable des immobilisations restant à amortir à la date de fermeture du site.

Le projet s'est poursuivi tout au long de l'année 2018, et la fermeture des activités de productions a eu lieu en mars 2019. Le site de Beauchamp a fait l'objet d'une cession en Octobre 2019.

Au 31 décembre 2019, la provision qui permettra de couvrir la dépense future s'élève à 24 M€.



Vente Filiale POUYET

Le 1er juin 2018, 3M France a cédé les titres de la société Pouyet, qu'elle détenait à 100%. Cette opération s'inscrit dans le cadre de la vente mondiale par 3M de sa division de solution de connectivité en fibre optique.

La cession par 3M France a généré un profit de 28 millions d'euros (hors effet d'impôts). En 2019, une indemnité de 4,2 M€ a été versée se traduisant par une baisse du profit enregistré en 2018.

Contrôles fiscaux

La société 3M France a fait l'objet d'un contrôle fiscal au titre de l'exercice 2016 à 2018. Fin 2019, des redressements ont été notifiés et acceptés au titre de l'exercice 2016. Les conséquences financières y afférentes comptabilisées en 2019 s'élèvent à 2 M€. La vérification est encore en cours.

Le CIR 2013 et 2014 a également fait l'objet d'un contrôle. En 2019, un recours hiérarchique a été exercé pour les sommes qui restaient en discussion.

Les conclusions de ce recours ont été communiquées le 21 novembre 2019. L'administration a confirmé les redressements, à savoir 45 K€ sur 2013 et 58 K€ sur 2014, soit 103 K€.

Impairments

Le fonds de commerce et les titres de participation sont soumis à un test annuel de perte de valeur effectué selon la méthode des flux de trésorerie futurs actualisés. Le test de valorisation mené au 31 décembre 2019 a conduit à une reprise de provision pour dépréciation des titres de notre filiale 3M Bricolage & Bâtiment à hauteur de 11,9 M€.

Déménagement HQ

Le 16 juin 2017, la société 3M France a signé avec le groupe Nexity la vente du siège social de Cergy incluant le terrain et l'ensemble des installations immobilières.

L'acquéreur a construit un nouveau siège social à proximité de la tour existante. Ce bâtiment est loué à 3M France. L'emménagement dans le nouveau bâtiment a eu lieu en septembre 2019. Le loyer global annuel hors taxes et hors charges prévisionnel s'élève à 2,9 M€.



1.3 EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Conformément aux dispositions de l'article L 833-2 du Plan Comptable Général, les comptes annuels de l'entité au 31 décembre 2019 ont été arrêtés sans aucun ajustement lié à l'épidémie du Coronavirus.

Depuis le début de la crise liée à la pandémie Covid19, le groupe a mis en œuvre les mesures nécessaires pour assurer la sécurité sanitaire de ses employés.

Face à la baisse d'activité, la Société a utilisé les moyens mis en place dans le cadre de la loi d'urgence du 24 mars 2020 notamment via l'imposition de la date de prise d'une partie des congés, ceci afin de prévenir les incidences sur l'emploi.

Il est difficile à ce stage d'anticiper précisément l'impact de cette crise sur l'activité de la Société, mais nous prévoyons un recul de 5 à 10% de l'activité pour l'exercice en cours.



2 PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

2.1 PRINCIPES COMPTABLES

Les états financiers de l'exercice clos au 31/12/2019 ont été établis en conformité avec le règlement de l'Autorité des Normes Comptables N°2014-03 du 5 juin 2014 relatif au Plan Comptable Général et N°2016-07 relatif aux comptes annuels.

Les conventions générales comptables ont été appliquées en conformité avec le Plan Comptable Général, dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation ;
- Indépendance des exercices ;
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en Euros.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Aucun changement de méthode comptable n'a été réalisé au cours de l'exercice 2019.

Les principales méthodes utilisées sont présentées ci-après.

2.2 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET MALI TECHNIQUE DE FUSION

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'achat, hors frais financiers.

Les logiciels sont amortis linéairement sur une durée comprise entre 3 et 5 ans.

Les frais de recherche et développement sont enregistrés en charge lorsqu'ils sont encourus.

Une dépréciation du fonds commercial est constituée, le cas échéant, pour ramener la valeur du fonds commercial au plus bas de la valeur comptable et de la valeur d'usage.

La valeur comptable des fonds commerciaux a été testée en comparant les capitaux employés des activités concernées avec leur valeur d'usage estimée sur la base d'une actualisation des flux d'exploitation futurs de trésorerie.

Nous rappelons que selon le règlement ANC 2015-06 les malis techniques, résultant des fusions avec les sociétés Aearo, Biotrace International SAS, Laboratoires 3M Santé SAS et Arizant France SAS ont été affectés dans les actifs incorporels non amortissables. Cet événement avait impacté l'exercice 2016.



2.3 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les actifs corporels sont soumis à un test de dépréciation à chaque fois qu'il existe des indices de perte de valeur. Une dépréciation des actifs immobilisés est ainsi constituée, le cas échéant, pour ramener la valeur de ces actifs au plus bas de la valeur comptable et de la valeur actuelle (la valeur la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'usage).

La société compare ainsi leur valeur nette comptable à leur valeur actuelle. Cette dernière est une valeur d'estimation qui s'apprécie en fonction du marché et de l'utilité des biens pour l'entreprise. Elle correspond à la valeur la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'usage.

La valeur comptable des actifs corporels a été testée en comparant les capitaux employés des activités concernées avec leur valeur d'usage estimée sur la base d'une actualisation des flux d'exploitation futurs de trésorerie.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (frais d'achat et frais accessoires) sans incorporation de charges financières.

Les amortissements des immobilisations corporelles sont calculés sur la durée estimée d'utilisation des biens, selon le mode linéaire ou dégressif correspondant à l'amortissement économique des biens.

Lorsque les dispositions fiscales le permettent, un calcul d'amortissement dégressif non économique est effectué. L'écart entre l'amortissement dégressif non économique et linéaire est porté au niveau des provisions réglementées dans le poste "amortissements dérogatoires".

Lorsque, à l'intérieur d'une immobilisation déterminée, des éléments dissociables d'une valeur relative significative ont une durée d'utilisation prévue distincte de la durée d'utilisation de l'immobilisation elle-même, des composants spécifiques sont définis ; ces composants sont alors amortis sur la durée d'utilisation qui leur est propre. La base de calcul de l'amortissement est constituée par le coût d'acquisition diminué le cas échéant de la valeur résiduelle estimée à la fin de la durée d'utilisation prévue.

Les principales durées estimées d'utilisation des biens peuvent être résumées comme suit :

- constructions	25 ans
- agencements et aménagements	entre 5 et 10 ans
- outillages industriels	entre 4 et 10 ans
- matériel de transport	5 ans
- mobilier de bureau	5 ans
- matériel informatique	3 ans

2.4 IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Les titres de participation ainsi que les autres titres immobilisés sont comptabilisés initialement à leur coût d'acquisition.



Une dépréciation est constituée, le cas échéant, pour ramener leur valeur au plus bas du coût d'acquisition et de la valeur d'usage, appréciée sur la base du potentiel économique de la filiale.

La valeur d'usage des titres de participation est évaluée à partir d'une actualisation des flux d'exploitation futurs de trésorerie de la filiale, nette d'endettement.

De plus, une provision pour risque est constituée le cas échéant, à hauteur des capitaux propres négatifs.

Les autres immobilisations financières sont évaluées à leur coût d'acquisition. Une dépréciation est constituée lorsque leur valeur actuelle est inférieure à la valeur comptable.

2.5 STOCKS

Les matières premières, les matières consommables et les marchandises sont évaluées au coût réel d'achat selon la méthode du Premier Entré, Premier Sorti (FIFO).

Les encours et les produits fabriqués sont valorisés au coût de revient de production, comprenant les consommations et une quote-part des charges directes et indirectes de production, les coûts de sous-activité étant exclus. De même, les frais financiers sont exclus des coûts de production.

Lorsque la valeur brute déterminée dans les conditions énoncées ci-dessus est supérieure à la valeur de réalisation probable, une dépréciation est constituée pour le montant de la différence.

2.6 CREANCES ET DETTES

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Les créances sont dépréciées en fonction des risques de non recouvrement, appréciés au cas par cas. Le taux de dépréciation varie en fonction de l'âge de la créance, du délai de remboursement, de l'existence d'une procédure amiable ou collective.

2.7 DISPONIBILITES

Les liquidités comprennent les espèces ou valeurs assimilables et, d'une manière générale, toutes valeurs qui, en raison de leur nature, sont immédiatement convertibles en espèces pour le montant nominal (disponibilité). Il s'agit notamment des comptes bancaires ordinaires et des effets à recevoir à échéance immédiate (à titre pratique, un délai de trois jours par exemple peut être retenu).

2.8 PROVISIONS REGLEMENTEES

Les provisions réglementées sont, le cas échéant, dotées et reprises selon les règles fiscales en vigueur (provisions pour hausse de prix, amortissements dérogatoires, provision pour investissement...).

2.9 SUBVENTION D'INVESTISSEMENT

Les subventions d'investissement pour participer au financement d'une immobilisation amortissable, sont prises en compte en résultat exceptionnel sur la même durée et sur le même rythme que l'amortissement de l'immobilisation ainsi acquise.

Des provisions sont constituées, le cas échéant, en cas d'incertitude sur le paiement effectif des subventions ou sur le maintien des conditions nécessaires à l'obtention de ces subventions.

2.10 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

D'une manière générale, chacun des litiges connus, dans lesquels la société est impliquée, a fait l'objet d'un examen à la date d'arrêté des comptes par la direction, et après avis des conseils externes, le cas échéant, les provisions jugées nécessaires ont été constituées pour couvrir les risques estimés encourus par la société.

2.11 INDEMNITES DE DEPART A LA RETRAITE

La norme américaine FAS 87 est conforme aux principes du Plan Comptable Général. Les engagements relatifs aux indemnités de départ en retraite sont évalués à la valeur actuelle probable des droits acquis en tenant compte des dispositions légales et de la convention collective, en fonction d'hypothèses actuarielles tenant compte principalement des augmentations de salaires jusqu'à l'âge de départ à la retraite, de la rotation du personnel et des tables de mortalité. Les engagements ainsi calculés sont comptabilisés en provision pour risques et charges suivant les principes de la norme américaine FAS 87. Les écarts actuariels sont amortis selon la méthode du corridor sur la durée de vie résiduelle.

2.12 STOCK-OPTIONS ET ACTIONS GRATUITES

Les charges liées aux stocks options et aux actions gratuites attribuées en 2018 et dans le futur ne seront pas refacturées par 3M Company à 3M France SAS. Seules les actions gratuites et stocks options attribuées avant 2018 sont provisionnées dans les comptes.

2.13 CHIFFRE D'AFFAIRES

Les ventes de biens, marchandises et autres pièces sont enregistrées en produits au moment de la livraison du bien.

2.14 OPERATIONS EN DEVISES

Les transactions en devises sont enregistrées au cours de change du mois de l'opération. Les créances et dettes en devises sont valorisées au cours de clôture. La différence résultant de l'actualisation des créances et des dettes en devises est portée sous la rubrique Ecart de conversion. Les pertes de change latentes font l'objet d'une provision pour risques.



2.15 VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Les valeurs de placement ont été évaluées à leur coût d'acquisition à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.



RUBRIQUES	Valeur brute début exercice	Augmentations par réévaluation	Acquisitions apports, création virements
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
Frais d'établissement et de développement			
Autres immobilisations incorporelles	70 170 729		324 698
TOTAL immobilisations incorporelles :	70 170 729		324 698
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Terrains	2 235 113		
Constructions sur sol propre	6 558 790		5 660 984
Constructions sur sol d'autrui			
Constructions installations générales	70 243 458		
Installations techniques et outillage industriel	193 659 189		4 382 232
Installations générales, agencements et divers			
Matériel de transport	712 761		
Matériel de bureau, informatique et mobilier	7 618 550		3 098 968
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours	8 105 984		4 106 160
Avances et acomptes			
TOTAL immobilisations corporelles :	289 133 844		17 248 344
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
Participations évaluées par mises en équivalence			
Autres participations	180 702 867		
Autres titres immobilisés	16 922		
Prêts et autres immobilisations financières	499 703		727 869
TOTAL immobilisations financières :	181 219 492		727 869
TOTAL GÉNÉRAL	540 524 065		18 300 910

RUBRIQUES	Diminutions par virement	Diminutions par cessions mises hors service	Valeur brute fin d'exercice	Réévaluations légales
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'étab. et de développement				
Autres immobilisations incorporelles		1 965 822	68 529 606	
TOTAL immobilisations incorporelles :		1 965 822	68 529 606	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains		1 732 112	503 001	
Constructions sur sol propre		108 487	12 111 287	
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales		38 222 036	32 021 422	
Install. techn., matériel et out. industriels		94 030 346	104 011 075	
Inst. générales, agencements et divers				
Matériel de transport			712 761	
Mat. de bureau, informatique et mobil.		1 106 575	9 610 943	
Emballages récupérables et divers		0	(0)	
Immobilisations corporelles en cours	7 215 869		4 996 275	
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles :	7 215 869	135 199 555	163 966 764	
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Participations mises en équivalence				
Autres participations			180 702 867	
Autres titres immobilisés		7 775	9 147	
Prêts et autres immo. financières			1 227 571	
TOTAL immobilisations financières :		7 775	181 939 585	
TOTAL GÉNÉRAL	7 215 869	137 173 153	414 435 954	

SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE				
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Montant début exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises	Montant fin exercice
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'étab. et de développement				
Autres immobilisations incorporelles	9 182 781	35 553	1 965 822	7 252 513
TOTAL immobilisations incorporelles :	9 182 781	35 553	1 965 822	7 252 513
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	2 035 997	87 662	1 652 712	470 947
Constructions sur sol propre	876 269	1 769 423	100 918	2 544 774
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales	60 462 578	59 985	35 791 117	24 731 446
Installations techn. et outillage industriel	162 918 040	6 711 980	88 037 149	81 592 870
Inst. générales, agencements et divers	3 659	3 659		7 318
Matériel de transport	6 087			6 087
Mat. de bureau, informatique et mobil.	7 260 011	217 439	1 067 261	6 410 189
Emballages récupérables et divers				
TOTAL immobilisations corporelles :	233 562 640	8 850 148	126 649 157	115 763 631

TOTAL GÉNÉRAL	242 745 422	8 885 701	128 614 979	123 016 144
----------------------	--------------------	------------------	--------------------	--------------------

VENTILATIONS DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE			
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
Frais d'établissement et de développement			
Autres immobilisations incorporelles	35 553		
TOTAL immobilisations incorporelles :	35 553		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Terrains	87 662		
Constructions sur sol propre	1 769 423		
Constructions sur sol d'autrui			
Constructions installations générales	59 985		
Installations techniques et outillage industriel	6 711 980		57 869
Installations générales, agencements et divers	3 659		
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique et mobilier	217 439		
Emballages récupérables et divers			
TOTAL immobilisations corporelles :	8 850 148		57 869
Frais d'acquisition de titres de participations			

TOTAL GÉNÉRAL	8 885 701		57 869
----------------------	------------------	--	---------------

Provisions Inscrites au Bilan

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/19 au 31/12/19

RUBRIQUES	Montant début exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises	Montant fin exercice
Prov. pour reconstitution des gisements				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix	897 369		411 008	486 361
Amortissements dérogatoires	11 481 811	669 412	4 187 975	7 963 248
Dont majorations exceptionnelles de 30%				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	12 379 180	669 412	4 598 983	8 449 609

Provisions pour litiges	1 366 549	450 000	835 629	980 920
Prov. pour garant. données aux clients	100 000	215 000	54 770	260 230
Prov. pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Prov. pour pensions et obligat. simil.	35 524 744	2 502 368	3 893 771	34 133 341
Provisions pour impôts				
Prov. pour renouvellement des immo.				
Provisions pour gros entretien et grandes révisions				
Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés à payer				
Autres prov. pour risques et charges	52 361 718	11 577 435	24 867 144	39 072 009
PROV. POUR RISQUES ET CHARGES	89 353 011	14 744 803	29 651 314	74 446 499

Prov. sur immobilisations incorporelles	38 144 701		315	38 144 386
Prov. sur immobilisations corporelles	7 026 449	57 670	7 003 838	80 282
Prov. sur immo. titres mis en équival.				
Prov. sur immo. titres de participation	57 651 000		11 943 000	45 708 000
Prov. sur autres immo. financières	9 146			9 146
Provisions sur stocks et en cours	4 104 012	1 423 548	4 104 012	1 423 548
Provisions sur comptes clients	4 554 096	1 656 746	2 675 092	3 535 750
Autres provisions pour dépréciation				
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	111 489 405	3 137 963	25 726 257	88 901 112

TOTAL GÉNÉRAL	213 221 596	18 552 178	59 976 554	171 797 221
----------------------	--------------------	-------------------	-------------------	--------------------



ÉTAT DES CRÉANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	1 227 571		1 227 571
TOTAL de l'actif immobilisé :	1 227 571		1 227 571
DE L'ACTIF CIRCULANT			
Clients douteux ou litigieux	4 502 236	4 502 236	
Autres créances clients	133 132 812	133 132 812	
Créance représent. de titres prêtés ou remis en garantie			
Personnel et comptes rattachés	3 221 137	3 221 137	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	0	0	
État - Impôts sur les bénéfices	5 284 916	5 284 916	
État - Taxe sur la valeur ajoutée	4 746 480	4 746 480	
État - Autres impôts, taxes et versements assimilés			
État - Divers			
Groupe et associés	30 341 981	30 341 981	
Débiteurs divers	1 036 122	1 036 122	
TOTAL de l'actif circulant :	182 265 685	182 265 685	
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	1 584 507	1 584 507	

TOTAL GÉNÉRAL	185 077 763	183 850 191	1 227 571
----------------------	--------------------	--------------------	------------------

ÉTAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Auprès des établissements de crédit :				
- à 1 an maximum à l'origine				
- à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers	137 651		137 651	
Fournisseurs et comptes rattachés	74 642 491	74 642 491		
Personnel et comptes rattachés	11 939 604	11 939 604		
Sécurité sociale et autres organismes	9 803 033	9 803 033		
Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée	6 443 852	6 443 852		
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	4 737 715	4 737 715		
Dettes sur immo. et comptes rattachés				
Groupe et associés				
Autres dettes	10 894 793	10 894 793		
Dette représentat. de titres empruntés				
Produits constatés d'avance				

TOTAL GÉNÉRAL	118 599 138	118 461 487	137 651	
----------------------	--------------------	--------------------	----------------	--



MONTANT DES CHARGES À PAYER INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	Montant
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	981
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	27 827 010
Dettes fiscales et sociales	20 394 828
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Disponibilités, charges à payer	
Autres dettes	10 727 376
TOTAL	58 950 195



3M FRANCE SAS

3M FRANCE SAS

TOTAL	5 113 520
-------	-----------

RUBRIQUES	Charges	Produits
Charges ou produits d'exploitation	1 584 507	
Charges ou produits financiers		
Charges ou produits exceptionnels		
TOTAL	1 584 507	



3 NOTES SUR LE BILAN

3.1 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES, CORPORELLES ET FINANCIERES

3.1.1 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont constituées de logiciels pour une valeur brute de 7 526 K€ au 31 décembre 2019 contre 9 100 K€ au 31 décembre 2018, et de fonds de commerce s'élevant à 60 990 K€.

La dotation aux amortissements sur l'exercice 2019 s'élève à 35,5 K€ (2,6 K€ sur l'exercice 2018).

La rubrique « Fonds de commerce » enregistre les fonds commerciaux issus de fusions pour un total de 11,5 millions d'euros (CETA, Sorel, Racal, Sermme, Hornell et Aearo). Dans la mesure où ces fonds commerciaux, à l'exception d'Aearo et Sermme, sont indissociables de l'activité de la société, compte tenu du caractère fongible des fonds concernés, l'évaluation du fonds est globale, malgré l'individualisation résultant des opérations de fusion.

RUBRIQUES	Valeurs brutes au 31/12/2019	Cumul Dépréciation au 31/12/2019	Valeurs nettes au 31/12/2019
Gamme Marché de l'Electronique	4 458	1 854	2 604
Gamme Protection & Sécurité	6 649	3 190	3 459
Autres	440	253	187
SOUS-TOTAL Fonds de commerce	11 546	5 297	6 249

La rubrique « autres immobilisations incorporelles » représente les malis techniques comptabilisés dans le cadre des Transmissions Universelles de Patrimoine (TUP) relatives aux sociétés Aearo, Biotrace International SAS, Laboratoires 3M Santé SAS et Arizant France SAS pour un total de 49,4 millions d'euros.

RUBRIQUES	Valeurs brutes au 31/12/2019	Cumul Dépréciation au 31/12/2019	Valeurs nettes au 31/12/2019
Gamme Marché de la Santé	48 827	33 100	15 727
Gamme Protection & Sécurité	617		617
SOUS-TOTAL Malis techniques	49 444	33 100	16 344

En matière de recherche et développement, les coûts de développement sont comptabilisés en charges en 2019 à hauteur de 1 769 K€. L'activité de R&D est réalisée en France.

3.1.2 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les acquisitions de l'exercice se sont élevées à 13 142 K€ (4 875 K€ sur l'exercice 2018). Les immobilisations en cours s'élèvent à 4 996 K€ au 31 décembre 2019 (8 106 K€ au 31 décembre 2018).

Les investissements au titre de l'exercice 2019, principalement des actifs corporels, ont d'une part majoritairement concerné le développement du site de Tilloy au titre de l'activité industrielle avec l'automatisation de l'outil de production.

D'autre part, des investissements importants ont été réalisés au sein de notre laboratoire de R&D.

Les cessions et mises au rebut des immobilisations corporelles représentent une valeur brute de 135 200 K€ (6 717 K€ sur l'exercice 2018). Ces dernières concernent principalement le transfert de l'usine de Beauchamp vers 3 filiales étrangères du groupe 3M. La société a dégagé en 2019 une plus-value de 16 603 K€ (plus-value de 98 680 € sur l'exercice 2018).

La dotation aux amortissements sur l'exercice 2019 s'élève à 8 850 K€ (10 031 K€ sur l'exercice 2018).

Un amortissement exceptionnel à hauteur de 58 K€ a été constaté en 2019 (4 122 K€ sur l'exercice 2018) en vue de couvrir la valeur nette comptable des biens mobiliers de Beauchamp restants nécessaires au fonctionnement du site qui ne seraient pas totalement amortis lors de la fermeture de l'usine.

3.1.3 IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Participations et autres titres immobilisés Filiales									
RUBRIQUES	% Participation de 3M France		Chiffre d'affaires(K€)		Resultat net (K€)		Capital (K€)		Total des capitaux propres (K€)
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
3M MAROC	1%	1%	9 714	10 651	2 887	-627	1 675	1 641	5 710
SOA LOGISTICS	100%	100%	19 881	18 556	539	496	15 000	15 000	27 249
EMFI	100%	100%	92 437	90 734	4 666	2 640	3 104	3 104	32 898
3M BRICOLAGE ET BATIMENT	100%	100%	89 042	86 360	-5 512	-2 716	1 379	1 379	32 812
WINTERHUR TECHNOLOGIE Fra	99,99%	99,99%	4 141	5 885	660	808	1 515	1 515	6 689

RUBRIQUES	Valeurs brutes	Depreciation	Valeur nette comptable
3M MAROC	17		17
SOA LOGISTICS	20 713		20 713
EMFI	59 828		59 828
3M BRICOLAGE ET BATIMENT	95 345	45 708	49 637
WINTERHUR TECHNOLOGIE France	4 800		4 800
TOTAL	180 703	45 708	134 995

Les titres de participation s'élèvent en valeur brute à 180,7 millions d'euros.

La valeur d'usage des titres de participation est évaluée à partir d'une actualisation des flux d'exploitation futurs de trésorerie de la filiales, nette d'endettement.

Les cessions d'immobilisations financières en 2019 s'élèvent à 8 K€.

Au titre de l'exercice 2019, il a été décidé de reprendre une partie de la provision pour dépréciation des titres 3M bricolage et bâtiment à hauteur de 11,9 millions d'euros.

Les autres immobilisations financières sont essentiellement constituées de dépôts et cautionnements pour une valeur de 1 228 K€

3.2 DEPRECIATION DES ACTIFS CIRCULANTS

La dépréciation des stocks s'élève à 1 423 K€ au 31 décembre 2019 (4 104 K€ au 31 décembre 2018)

RUBRIQUES (en milliers d'euros)	Valeurs brutes au 01/01/2019	Augmentation	Diminution	Valeurs brutes au 31/12/2019	Dépreciation	Valeurs nettes au 31/12/2019
Matières premières et approvisionnements	9 566	6 121	9 566	6 121	954	5 167
En cours de production de biens	-		-	-		0
Produits intermédiaires et finis	6 503	6 497	6 503	6 497	138	6 359
Marchandises	2 234	2 425	2 234	2 425	331	2 094
TOTAL	18 303	15 043	18 303	15 043	1 423	13 620

RUBRIQUES (en milliers d'euros)	Début d'exercice 01/01/2019	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Fin d'exercice 31/12/2019
Matières premières et approvisionnements	2 605	954	2 605	954
En cours de production de biens	-	-	-	-
Produits intermédiaires et finis	1 499	138	1 499	138
Marchandises	-	331	-	331
TOTAL	4 104	1 423	4 104	1 423

La dépréciation des créances douteuses s'élève à 3 536 K€ au 31 décembre 2019 (4 554 K€ au 31 décembre 2018).

RUBRIQUES (en milliers d'euros)	Début d'exercice 01/01/2019	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Fin d'exercice 31/12/2019
Creances douteuses	4 554	1 657	2 675	3 536
TOTAL	4 554	1 657	2 675	3 536

3.3 ECHEANCE DES CREANCES

Les autres créances s'élèvent à 44 631 K€ au 31 décembre 2019 (73 676 K€ au 31 décembre 2018) et sont composées de créances fiscales et sociales, de comptes courants avec des sociétés du Groupe, de débiteurs divers pour un montant de 13 253 K€, 30 342 K€ et 1 036 K€ respectivement (de 18 312 K€, 55 169 K€ et 195 K€ au 31 décembre 2018).

Les créances représentées par des effets de commerce à recevoir s'élèvent à 4 853 K€.

3.4 CAPITAL SOCIAL

Le capital social est fixé à la somme de 10 572 672 € et se compose de 440 528 actions au nominal de 24 € chacune, entièrement souscrites et libérées. Elles sont détenues à hauteur de 100% par la société 3M Company.

3.5 CAPITAUX PROPRES

RUBRIQUES	Situation au 31/12/2018	Affectation du résultat	Résultat de l'exercice	Dividendes	Autres mouvements		Situation au 31/12/2019
					+	-	
Capital social	10 573	-	-	-	-	-	10 573
Prime d'émission	65 271	-	-	-	-	-	65 271
Prime de fusion et d'apport	15	-	-	-	-	-	15
Réserve légale	1 057	-	-	-	-	-	1 057
Réserves facultatives	28 244	-	-	-	-	-	28 244
Report à nouveau	20 205	39 812	-	-	-	-	60 017
Résultat de l'exercice	39 812	- 39 812	36 249	-	-	-	36 249
Subventions d'investissements	7	-	-	-	-	7	-
Provisions réglementées	12 379	-	-	-	669	4 598	8 450
TOTAL	177 563	-	36 249	-	669	4 605	209 876

3.6 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

RUBRIQUES (en milliers d'euros)	Montant au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Reprises de provisions devenues sans objet	Montant à la fin de l'exercice
Provisions pour pensions et obligations similaires	35 525	2 502	3 894	-	34 133
Provisions pour litiges	1 367	450	836	-	981
Provisions pour restructurations	27 623	6 785	9 960	-	24 448
Provisions pour stock-options	23 199	-	9 525	-	13 674
Provisions pour risque produit	-	-	-	-	0
Provisions pour garanties données aux clients	100	215	55	-	260
Provisions de pollution du site pithiviers	-	-	-	-	0
Litiges douanes et commerciaux divers	-	-	-	-	0
Autres provisions pour risques et charges	1 540	4 792	5 382	-	950
TOTAL	89 354	14 744	29 652	-	74 446

Provision pour pensions et obligations :

L'engagement en matière d'indemnités de départ à la retraite est partiellement couvert par une convention d'assurance collective.

Il a été évalué par calcul actuariel à partir des hypothèses suivantes :

- Taux d'actualisation : 0,60 %
- Inflation : 2 %
- Augmentation de salaire : 2.25 %
- Table de mortalité : TG HF 2005
- Age de départ à la retraite : cadres 64 ans / non cadres 62 ans
- Charges sociales :
 - Cadre : 51 %
 - Non cadre : 47 %
- Les taux de turnover utilisés peuvent être résumés dans le tableau ci-joint :

CADRES		NON CADRES	
Avant 30 ans :	2,10%	Avant 30 ans :	3,50%
De 30 à 39 ans :	2,50%	De 30 à 39 ans :	2,40%
De 40 à 49 ans :	1,40%	De 40 à 49 ans :	0,40%
A partir de 50 ans :	0,10%	A partir de 50 ans :	0,00%

Les gains actuariels au 31 décembre 2019 s'élèvent à 1 056 K€ et le coût des services passés non reconnus s'élève à 655 K€.

Provision pour restructuration :

Comme précisé dans les événements significatifs de l'exercice, un projet de réorganisation industrielle a été annoncé en 2017. A ce titre, au 31/12/2019, une provision de 24 M€ est enregistrée dans les comptes en vue de couvrir les charges liées notamment au PSE.

Provision pour risque produit :

Néant

3.7 ECHEANCE DES DETTES

Au 31 décembre 2019, les autres dettes sont composées de remises, rabais, ristournes, et de créanciers divers s'élevant respectivement à 10 727 K€ et 163 K€ (11 735 K€ et 696 K€ au 31 décembre 2018).

3.8 ENTREPRISES LIEES

RUBRIQUES (K€)	31/12/2019
Participations	134 994
Prets	0
Creances clients et comptes rattaches	19 733
Creances clients creditrices liees au transfert pricing	0
Comptes courants debiteurs	30 342
Comptes courants crediteurs	0
Comptes courant creance debitrice integration fiscale	0
Dettes fournisseurs et comptes rattaches	24 803
Dettes fournisseurs liees au transfert pricing	15 849
Autres dettes	0

RÉPARTITION PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ	Montant
VENTES DE MARCHANDISES	488 689 038
PRODUCTION VENDUE DE BIENS	86 492 249
PRODUCTION VENDUE DE SERVICES	3 093 137

TOTAL	578 274 423
-------	-------------

RÉPARTITION PAR MARCHÉ GÉOGRAPHIQUE	Montant
FRANCE	476 700 664
ETRANGER	101 573 759

TOTAL	578 274 423
-------	-------------



Détail des Produits Financiers et Charges Financières

3M FRANCE SAS

Période du 01/01/19 au 31/12/19

PRODUITS FINANCIERS	Montant	Imputé au compte
DIVIDENDES	4 000 000	76100000

TOTAL	4 000 000	
-------	-----------	--

CHARGES FINANCIERES	Montant	Imputé au compte
ESCOMPTE ACCORDES	304 727	66500000
INTERETS COURUS	8	66150000
INTERETS BANCAIRES	1 722	66160000

TOTAL	306 457	
-------	---------	--



Détail des Produits Exceptionnels et Charges Exceptionnelles

3M FRANCE SAS

Période du

01/01/19

au 31/12/19

PRODUITS EXCEPTIONNELS	Montant	Imputé au compte
PRODUITS DE CESSIION	21 141 904	7751,7752,7756
PRODUIT EXCEPTIONNEL SUR OPERATION DE GESTION	3 801 502	7711,7718
REPRISES EXCEPTIONNELLES SUR AMORTISSEMENT	11 192 128	7871,7872
REPRISES EXCEPTIONNELLES SUR PROVISIONS	11 207 046	7873,7875
QUOTE PART DE SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	6 637	7770

TOTAL	47 349 217	
--------------	-------------------	--

CHARGES EXCEPTIONNELLES	Montant	Imputé au compte
PENALITES, AMENDES	2 583 442	6711,6712
DONS	139 606	67130000
AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES	6 075 325	6714,6718
VALEUR NETTE COMPTABLE DES ELEMENTS D'ACTIFS CEDES	8 558 174	6752,6756
DOTATIONS EXCEPTIONNELLES AUX AMORTISSEMENT ET PROVISIONS	7 962 727	6871,6872,6875

TOTAL	25 319 273	
--------------	-------------------	--



[Signature]

Accroissements et Allègements Dettes Futures d'Impôts

3M FRANCE SAS

Période du

01/01/19

au 31/12/19

NATURE DES DIFFÉRENCES TEMPORAIRES	Montant
Accroissements Provisions règlementées : - amortissements dérogatoires - provisions pour hausse des prix - provisions pour fluctuation des cours Autres :	 7 963 248

TOTAL DES ACCROISSEMENTS	7 963 248
---------------------------------	------------------

Allègements Provisions non déductibles l'année de leur comptabilisation : - pour congés payés - participation des salariés Autres : Charges à payer non déductibles Provisions non déductibles	 838 577 1 190 308 73 551 869
---	--

TOTAL DES ALLÈGEMENTS	75 580 754
------------------------------	-------------------

Déficits reportables Moins-values à long terme	
---	--



[Signature]

RÉPARTITION	Résultats avant impôts	Impôts
Résultat courant	23 448 025	3 838 436
Résultat exceptionnel (hors participation)	22 029 944	4 860 867
Base imposable	25 257 315	8 699 303



4 NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

4.1 VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES NET

Le chiffre d'affaires réalisé avec les sociétés du groupe est stable.

La refacturation intra-groupe est reclassée en autres produits d'exploitation depuis 2016. Ce poste s'établit à 43,6 M€ en 2019 contre 45,6 M€ en 2018.

4.2 TRANSFERT DE CHARGES D'EXPLOITATION

Le résultat d'exploitation s'établit pour l'exercice 2019 à 7,8 M€ contre 30,2 M€ en 2018, soit une baisse de (74,16) %.

Le résultat d'exploitation positif a été impacté en 2019 par une diminution nette de provision à hauteur de 9,5 M€ relative aux plans d'options d'achat d'actions (stock-options) et plans d'attribution d'actions gratuites aux employés de la société.

L'attribution de stock-options et d'actions gratuites constituant un élément de rémunération, la provision a été comptabilisée en charges de personnel par le crédit du compte 15 « Provisions » par l'intermédiaire du compte « Transfert de charges » afin de constater la dotation aux provisions d'exploitation.

4.3 RESULTAT FINANCIER

Le résultat financier est positif de 15,6 M€. La société a perçu des dividendes pour un montant de 4 M€ sur l'exercice 2019 contre 41 M€ en 2018.

En 2019, le test de valorisation mené a conduit à procéder à une reprise de provision pour dépréciation des titres de participation à hauteur de 11,9 M€ pour 3M BRICOLAGE & BATIMENT.

4.4 RESULTAT EXCEPTIONNEL

Sur l'exercice 2019, le résultat exceptionnel est un bénéfice de 22 M€ contre une perte de 35,3 M€ à fin 2018.

Ce résultat exceptionnel est essentiellement lié à la plus-value de 16,5 M€ dégagée lors de la cession des immobilisations Beauchamp.

4.5 EFFET DE L'OPTION POUR LE REGIME FISCAL DES GROUPES DE SOCIETE

En application des dispositions de l'article 223 A du CGI, 3M France a opté pour le régime d'intégration fiscale à compter du 1 janvier 2009.



Les caractéristiques du régime d'intégration fiscale sont les suivantes :

- Les charges d'impôts sont enregistrées dans les filiales et dans la société mère comme en l'absence d'intégration fiscale.

En effet, les filiales disposent de la possibilité, tant qu'elles font parties du périmètre de l'intégration fiscale, d'imputer sur leurs bénéfices futurs leurs déficits fiscaux qu'elles ont pu générer durant la période d'intégration.

Les économies d'impôt liées aux déficits fiscaux des filiales survenues durant l'intégration fiscale sont laissées en attente dans la société mère et n'ont pas de ce fait d'incidence sur le résultat.

- Les charges et économies d'impôts liées aux correctifs du résultat global sont enregistrées au résultat de la société 3M France.
- En fin d'intégration fiscale, les éventuels dédommagements de la filiale au titre de la perte, pour cette dernière, du fait de l'appartenance au Groupe Intégré, feront l'objet d'un accord particulier entre la Société Mère et la filiale.

Un boni d'intégration fiscale a été constaté pour 1 587 K€.



5. AUTRES INFORMATIONS

5.1 IDENTITE DE LA SOCIETE CONSOLIDANTE

Les comptes individuels de la société sont inclus, suivant la méthode de l'intégration globale, dans les comptes consolidés du groupe 3M Company situé à 3M Center, bldg 224-5N Saint Paul – Minnesota (USA).

Conformément à l'article 233-17 et R233-15 du Code de Commerce, la société est exemptée, en tant que mère de sous-groupe, d'établir des comptes consolidés et un rapport sur la gestion du groupe.

5.2 ENGAGEMENTS FINANCIERS

ENGAGEMENTS DONNES (K€)	31/12/2019
Cautions sur marchés	
Cautions sur locations	
Cautions fondation d'entreprise	
TOTAL Engagements donnés	

RUBRIQUES	31/12/2019
Garanties reçues des clients	
TOTAL Engagements reçus	-

- **Autres engagements financiers**

Néant.

5.3 EFFECTIF MOYEN

RUBRIQUES	2019
Cadres	849
Agents de maîtrise, techniciens et représentants	172
Employés et ouvriers	176
TOTAL	1 197

5.4 REMUNERATION DES ORGANES DE DIRECTION

La rémunération des dirigeants n'est pas mentionnée, car cela conduirait à fournir une information à caractère individuel.

5.5 INFORMATION RELATIVE AUX PLANS D'ACHAT DE SOUSCRIPTION D'ACTIONS ET PLANS D'ATTRIBUTIONS D'ACTIONS GRATUITES AUX EMPLOYES

Tel que défini par l'article 225-185, al.4 du Code de Commerce, les membres du Conseil d'Administration de la société 3M Company (Saint-Paul Minnesota Etats-Unis d'Amérique), déterminent les conditions d'attribution d'options d'achat d'actions (stock-options) et/ou d'actions gratuites, destinés aux salariés de 3M en France pouvant en bénéficier.

- **Plan de stock-options**

Le prix d'exercice des options qui devra être payé pour acquérir les actions 3M est égal au cours moyen de l'action 3M à la Bourse de New York le jour de son attribution effective.

Attributions	Stocks Options	Exceptions
Avant 10 mai 2005	L'exercice de l'option peut intervenir à tout moment sur décision du bénéficiaire au minimum un an et un jour après son attribution et au plus tard au terme d'un délai de 10 ans	- En cas de démission ou de licenciement, il y a lieu de liquider ses options au plus tard le dernier jour du préavis, pour les options attribuées avant 2002 et dans les 90 jours suivant le dernier jour du préavis pour les options attribuées après 2002 - En cas de décès du bénéficiaire et en accord avec la législation Française, les ayants droit ont 6 mois à compter du jour du décès pour demander la levée des options
À compter du 27 mai 2005	L'exercice de l'option peut intervenir à tout moment sur décision du bénéficiaire au minimum 4 ans et un jour après son attribution et au plus tard au terme d'un délai de 10 ans (sauf exceptions)	- En cas de démission ou de licenciement, il y a lieu de liquider ses options au plus tard 90 jours suivant l'expiration du préavis. Seules peuvent être ainsi liquidées les options ayant été attribuées plus de 4 ans avant le dernier jour du préavis (respect de la période d'indisponibilité) - En cas de décès du bénéficiaire et en accord avec la législation Française, les ayants droit ont 6 mois à compter du jour du décès pour demander la levée des options - En cas de départ à la retraite ou de cessation d'activité pour invalidité, la règle de l'indisponibilité d'une durée de 4 ans s'applique conformément aux règles du Plan Français
À compter du 1er mars 2014	L'exercice de l'option peut intervenir à tout moment sur décision du bénéficiaire au minimum un an et un jour après son attribution pour 1/3 des attributions et au plus tard au terme d'un délai de 10 ans (sauf exceptions)	- En cas de démission ou de licenciement, il y a lieu de liquider ses options au plus tard 90 jours suivant l'expiration du préavis. Seules peuvent être ainsi liquidées les options ayant été attribuées plus de 4 ans avant le dernier jour du préavis (respect de la période d'indisponibilité) - En cas de décès du bénéficiaire et en accord avec la législation Française, les ayants droit ont 6 mois à compter du jour du décès pour demander la levée des options - En cas de départ à la retraite ou de cessation d'activité pour invalidité, la règle de l'indisponibilité d'une durée de 4 ans s'applique conformément aux règles du Plan Français

- **Plan d'attribution gratuite d'actions**

Ces actions gratuites sont acquises sous condition de présence et en fonction du grade des bénéficiaires concernés.

La période d'acquisition est d'au moins 2 ans à compter de la date d'attribution. Pendant cette période, les bénéficiaires ne sont pas titulaires des actions qui n'ont donc pas à leur être transférées. Jusqu'au terme de cette période, les droits résultants de l'attribution des actions sont incessibles.

La période de conservation qui suit la période d'acquisition est d'au moins 2 ans conformément à la Législation Française. Durant la phase de conservation de ces actions, le bénéficiaire a un droit de vote et un droit à percevoir des dividendes.

Les actions gratuites peuvent être conservées sans limitation de durée.

Par ailleurs, les actions cotées sur un marché réglementé ne peuvent être cédées, à l'issue de la période de conservation :

- ni dans le délai de dix séances de bourse précédant et suivant la date à laquelle les comptes consolidés, ou à défaut, les comptes annuels, sont rendus public ;
- ni dans le délai compris entre, d'une part, la date à laquelle les organes sociaux ont connaissance d'une information qui, si elle était rendue publique, pourrait avoir une incidence significative sur le cours des titres de la société et, d'autre part, la date postérieure de dix séances de bourse à celle où cette information est rendue publique.

- Prix d'exercice par année :

Devise : USD (\$)

Année	Stock-option
2007	\$87,06
2008	\$79,05
2009	\$44,92
2010	\$83,60
2011	\$88,98
2012	\$89,55
2013	\$106,02
2014	\$129,83
2015	\$162,74
2016	\$178,57
2017	\$235,37
2018	\$190,54
2019	\$176,42



- Le portefeuille des actions attribuées dont l'option n'a pas été exercée (stock-option) ou dont la propriété n'a pas été définitivement attribuée aux employés (actions gratuites) au 31.12.2019 :

Année	Stock-options	Actions gratuites	TOTAL
2010	17 339		17 339
2011	21 279		21 279
2012	37 639		37 639
2013	44 195		44 195
2014	51 982		51 982
2015	45 108		45 108
2016	42 186		42 186
2017	52 934	10 545	63 479
2018			
2019			
TOTAL	312 662	10 545	323 207

Les charges liées aux stocks options et aux actions gratuites attribuées en 2018 et dans le futur ne seront pas refacturées par 3M Company à 3M France SAS. Seules les actions gratuites et stocks options attribuées avant 2018 sont provisionnées dans les comptes.

Il n'y a pas d'actions gratuites en 2019.