

RCS : MONTAUBAN

Code greffe : 8201

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de MONTAUBAN atteste l'exactitude des informations transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-C)

Numéro de gestion : 2000 B 00310

Numéro SIREN : 353 176 647

Nom ou dénomination : FINANCIERE MSO

Ce dépôt a été enregistré le 31/10/2022 sous le numéro de dépôt 4603



Comptes consolidés  
Exercice clos le  
31/12/2021

FINANCIERE MSO SA  
RCS 353 176 647  
1825 Route du nord 82 000 Montauban

## Sommaire général

Bilan consolidé	3
Compte de résultat consolidé	4
Tableau des flux de trésorerie	5
Variation des capitaux propres consolidés	6
Annexe aux comptes consolidés	7

*Tous les montants sont exprimés en milliers d'€uros*

# Bilan consolidé

Actif	Note n°	31/12/2021	31/12/2020
Ecarts d'acquisition	4.1	186	227
Immobilisations incorporelles	4.2	712	251
Immobilisations corporelles	4.3	13 573	13 400
Immobilisations financières	4.5	238	206
Titres mis en équivalence		0	0
<b>Total actif immobilisé</b>		<b>14 709</b>	<b>14 085</b>
Stocks et en-cours	4.6	40 487	44 790
Clients et comptes rattachés	4.7	9 930	11 196
Autres créances et comptes de régularisation	4.8	12 593	6 719
Disponibilités et VMP	4.9	2 369	4 846
<b>Total actif circulant</b>		<b>65 379</b>	<b>67 551</b>
<b>Total actif</b>		<b>80 087</b>	<b>81 635</b>

Passif	Note n°	31/12/2021	31/12/2020
Capital	4.10	429	500
Primes		471	471
Réserves consolidées		10 430	8 322
Résultat consolidé		705	3 392
Autres (écarts de conversion)		0	0
<b>Capitaux propres (part du groupe)</b>		<b>12 034</b>	<b>12 685</b>
Intérêts minoritaires		1 867	1 676
<b>Capitaux propres totaux :</b>		<b>13 902</b>	<b>14 361</b>
Autres fonds propres		0	0
<b>Total fonds propres</b>		<b>13 902</b>	<b>14 361</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>4.11</b>	<b>152</b>	<b>130</b>
Emprunts et dettes financières	4.12	22 322	21 824
Fournisseurs et comptes rattachés	4.13	34 257	37 822
Autres dettes d'exploitation	4.13	5 047	6 701
Autres dettes et comptes de régularisation	4.13	4 408	797
<b>Total des dettes</b>		<b>66 034</b>	<b>67 144</b>
<b>Total passif</b>		<b>80 087</b>	<b>81 635</b>

# Compte de résultat consolidé

Compte de résultat	Note n°	31/12/2021	31/12/2020
Chiffres d'affaires	5.1	165 472	155 953
Autres produits d'exploitation	5.2	2 019	2 339
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>167 491</b>	<b>158 292</b>
Achats consommés matières premières et marchandises		(135 124)	(129 002)
Autres achats et charges externes		(8 862)	(7 865)
Charges de personnel	5.3	(17 634)	(15 255)
Impôts et taxes		(1 024)	(1 189)
Dotations aux amortissements et aux provisions	5.4	(2 641)	(2 412)
Autres charges d'exploitation		(430)	(373)
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>(165 714)</b>	<b>(156 095)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>1 776</b>	<b>2 197</b>
Charges financières		(792)	(521)
Produits financiers		99	27
<b>Résultat financier</b>	5.5	<b>(693)</b>	<b>(494)</b>
<b>Résultat courant des entreprises intégrées</b>		<b>1 083</b>	<b>1 702</b>
Charges et produits exceptionnels	5.6	228	3 192
Impôts sur les résultats	6.1	(212)	(1 244)
Impôts différés	6.1	(4)	19
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>		<b>1 095</b>	<b>3 669</b>
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence		0	0
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	4.1	(42)	(44)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>		<b>1 053</b>	<b>3 624</b>
Intérêts minoritaires		349	233
<b>Résultat net (part du groupe)</b>		<b>705</b>	<b>3 392</b>
Résultat net par action		26,25	108,53
Résultat net dilué par action		26,25	108,53

# Tableau des flux de trésorerie

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE		31/12/2021	31/12/2020
OPERATIONS D'EXPLOITATION	<b>OPERATIONS D'EXPLOITATION</b>		
	<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>		
		1 053	3 624
	Dérive de résultat + Résultat de dilution	0	0
	Dotations aux amortissements et provisions	1 601	1 540
	Reprises des amortissements et provisions	(130)	(151)
	Plus et moins values de cession	(251)	(3 225)
	Impôts différés	4	(19)
	<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>		
	<b>Variation des intérêts courus</b>		
	(12)	13	
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	Variations des stocks	4 303	3 235
	Variation des créances d'exploitation	1 583	354
	Variation des autres créances	(4 983)	(117)
	Variations des dettes d'exploitation	(4 333)	(8 063)
	Variations des autres dettes	1 761	942
	Charges et produits constatés d'avance	(44)	(268)
	Pertes & gains de change	0	0
	<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>		
<b>Flux net de trésorerie lié à l'activité</b>			
	552	(2 134)	
OPERATIONS D'INVESTISSEMENT	<b>OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
	Décassements / acquisitions immos incorporelles (1)	(500)	(38)
	Décassements / acquisitions immos corporelles (1)	(1 580)	(1 469)
	Encaissement / cessions d'immobilisations corporelles et incorp.	66	3 771
	Subventions d'investissement encaissées	0	0
	Décaissement / acquisitions immos financières	(41)	(1)
	Encaissements / cessions immos financières	9	1
	Trésorerie nette sur acquisition/cession de filiales	12	0
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>			
	(2 034)	2 265	
OPERATIONS DE FINANCEMENT	<b>OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>		
	Augmentations de capital ou apports	(71)	0
	Dividendes versés aux actionnaires de la mère	(31)	(31)
	Dividendes versés aux minoritaires	(135)	(115)
	Variations des autres fonds propres	(1 253)	0
	Souscriptions d'emprunts (1)	2 447	8 775
	Remboursement d'emprunts	(5 910)	(1 302)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>			
	(4 952)	7 326	
<b>VARIATION DE TRESORERIE de l'exercice</b>			
	(6 433)	7 457	
Incidences des variations de taux de change			
	0	0	
<b>TRESORERIE A L'OUVERTURE (*)</b>			
	3 696	(3 761)	
<b>TRESORERIE A LA CLOTURE (*)</b>			
	(2 737)	3 696	

# Variation des capitaux propres consolidés

Situation à la clôture	Capital social	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Ecart de conversion	Total des capitaux propres - part du groupe	Intérêts minoritaires
Solde au 31/12/2019	500	471	8 314	40		9 324	1 559
Affectation du résultat			40	(40)			
Résultat de l'exercice				3 392		3 392	233
Dividendes distribués			(31)			(31)	(115)
Variations des écarts de conversion							
Solde au 31/12/2020	500	471	8 322	3 392		12 685	1 676
Affectation du résultat			3 392	(3 392)			
Résultat de l'exercice				705		705	
Dividendes distribués			(31)			(31)	(135)
Variations du capital de l'entreprise consolidante (1)	(71)		(1 253)			(1 324)	326
Variations des écarts de conversion							
Solde au 31/12/2021	429	471	10 430	705		12 034	1 868

(1) : impact de la réduction de capital par rachat de 4 412 actions propres annulées.

# Annexe aux comptes consolidés

## Sommaire de l'annexe aux comptes consolidés

<b>1.</b>	<b>Faits majeurs</b>	<b>10</b>
1.1.	Faits majeurs de l'exercice	10
1.2.	Evènements postérieurs à la clôture	10
<b>2.</b>	<b>Activité(s) et périmètre</b>	<b>11</b>
2.1.	Activité(s)	11
2.2.	Entités consolidées	12
2.3.	Entités exclues du périmètre de consolidation	13
2.4.	Entrée de périmètre	13
2.5.	Sorties de périmètre	13
2.6.	Restructurations internes	13
2.7.	Changements de méthodes de consolidation	13
<b>3.</b>	<b>Référentiel comptable, modalités de consolidation, méthodes et règles d'évaluation</b>	<b>14</b>
3.1.	Référentiel comptable	14
3.2.	Modalités de consolidation	14
3.2.1.	Méthodes de consolidation	14
3.2.2.	Élimination des opérations intragroupes	14
3.2.3.	Ecarts d'acquisition	14
3.2.4.	Dates de clôture des exercices des sociétés consolidées	15
3.3.	Méthodes et règles d'évaluation	15
3.3.1.	Immobilisations incorporelles	15
3.3.1.1.	<i>Evaluation des immobilisations incorporelles</i>	15
3.3.1.2.	<i>Fonds de commerce</i>	15
3.3.1.3.	<i>Durées d'amortissement des immobilisations incorporelles</i>	15
3.3.2.	Immobilisations corporelles	15
3.3.3.	Contrats de location-financement	15
3.3.4.	Immobilisations financières	16
3.3.5.	Stocks et travaux en-cours	16
3.3.6.	Créances et dettes	16
3.3.6.1.	<i>Trésorerie et valeurs mobilières de placement</i>	16
3.3.6.2.	<i>Impôts sur les bénéfices</i>	16
3.3.7.	Provisions pour risques et charges	17
3.3.8.	Engagements de retraite	17
3.3.9.	Distinction entre résultat exceptionnel et résultat courant	17
3.3.10.	Résultats par action	17
<b>4.</b>	<b>Notes sur les postes du bilan</b>	<b>18</b>

4.1.	Écarts d'acquisition	18
4.2.	Immobilisations incorporelles (hors écarts d'acquisition)	19
4.3.	Immobilisations corporelles	20
4.4.	Immobilisations corporelles en crédits-bails	21
4.5.	Immobilisations financières	21
4.6.	Stocks et en-cours	22
4.7.	Clients et comptes rattachés	22
4.8.	Autres créances et comptes de régularisation	23
4.9.	Trésorerie	23
4.10.	Capital social	23
4.11.	Provisions pour risques et charges	23
4.12.	Emprunts et dettes financières	24
4.12.1.	Nature et échéances des emprunts et dettes financières	24
4.12.2.	Variation des emprunts et dettes financières	24
4.13.	Fournisseurs et autres dettes	25
<hr/>		
5.	<b>Postes du compte de résultat</b>	<b>26</b>
<hr/>		
5.1.	Ventilation du chiffre d'affaires	26
5.2.	Autres produits d'exploitation	26
5.3.	Charges de personnel	26
5.4.	Dotations aux amortissements et provisions	26
5.5.	Résultat financier	27
5.6.	Résultat exceptionnel	28
<hr/>		
6.	<b>Impôt sur les sociétés</b>	<b>29</b>
<hr/>		
6.1.	Détail de la charge d'impôt sur les sociétés	29
6.2.	Impôts différés	29
6.3.	Preuve d'impôt	30
6.4.	Intégration fiscale	31
<hr/>		
7.	<b>Autres informations</b>	<b>32</b>
<hr/>		
7.1.	Engagements financiers	32
7.1.1.	Engagements donnés (en euros)	32
7.1.2.	Engagement buy-back	32
7.2.	Effectif moyen	33
7.3.	Honoraires CAC	33
7.4.	Dirigeants	33
7.5.	Informations sectorielles	33

---

# 1. Faits majeurs

---

## 1.1. Faits majeurs de l'exercice

La crise sanitaire liée au Covid-19 a entraîné une troisième période de confinement du 2 avril 2021 au 19 mai 2021. Les conséquences sur l'activité du Groupe n'ont pas permis lors premier semestre 2021 de retrouver les niveaux d'activités de 2019.

A cela s'ajoute, en conséquence, une pénurie de semi-conducteurs contraignant fortement la production de véhicules, ce qui a impacté négativement le second semestre 2021.

La réglementation européenne de la distribution automobile ayant évolué en mai 2021, le constructeur STELLANTIS (fusion PSA-FCA) a résilié l'ensemble de son réseau afin de mettre en conformité les nouveaux contrats avec ces nouvelles exigences européennes et leurs nouveaux critères relatifs à la distribution automobile.

En juillet 2021, les sociétés du groupe qui exploitent les marques STELLANTIS ont reçu des lettres de nomination pour juin 2021 à la seule condition de créer un DS STORE à Agen.

Le multimarquisme étant fortement préconisé dans le futur schéma des concessions STELLANTIS, MACARD Montauban a intégré la marque OPEL en juillet 2021 ainsi que les marques FCA : FIAT, FIAT PROFESSIONAL, ALFA ROMEO et JEEP en décembre 2021.

Le label unique SPOTICAR -étiquette véhicule d'occasion de la marque STELLANTIS- identifie l'ensemble de nos véhicules d'occasion destinés aux particuliers. Ainsi, tous nos sites Stellantis sont identifiés comme SPOTICAR.

## 1.2. Evènements postérieurs à la clôture

Le conflit en Ukraine survenu à la fin du mois de février 2022 constitue un événement postérieur au 31 décembre 2021 qui n'a pas donné lieu à un ajustement des comptes annuels clos au 31 décembre 2021, c'est-à-dire que les actifs et passifs, les charges et produits mentionnés respectivement au bilan et au compte de résultat au 31 décembre 2021 sont comptabilisés et évalués sans tenir compte de cet événement et de ses conséquences.

Conformément aux dispositions du PCG sur les informations à mentionner dans l'annexe, l'entreprise constate que ce conflit n'a pas d'impact significatif.

---

## 2. Activité(s) et périmètre

---

### 2.1. Activité(s)

Le Groupe MSO est spécialisé dans la vente et la réparation de véhicule automobiles.

Le Groupe gère des concessions et des agents automobiles pour les marques Peugeot, Citroën et d'autres marques dans le Tarn-et-Garonne (82) et Lot-et-Garonne (47).

## 2.2. Entités consolidées

Les entités incluses dans le périmètre de consolidation sont présentées ci-dessous :

Sociétés	Formes juridiques	Méthode de consolidation 31/12/2021	Méthode de consolidation 31/12/2020	% contrôle 31/12/2021	% contrôle 31/12/2020	% intérêt 31/12/2021	% intérêt 31/12/2020
SA FINANCIERE MSO	SA	SM	SM	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %
SA MACARD	SA	IG	IG	98.20 %	98.20 %	98.20 %	98.20 %
SAS MACARD 47	SAS	IG	IG	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %
SAS JVM AUTOMOBILES	SAS	IG	IG	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %
SAS MOISSAC AUTOS	SAS	IG	IG	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
SARL A.S.NEGREPELISSE	SARL	IG	IG	99.80 %	99.80 %	99.80 %	99.80 %
SCI LOIN DU BRUIT	SCI	IG	IG	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %
SCI LE TUC	SCI	IG	IG	98.00 %	98.00 %	98.00 %	98.00 %
SCI GUILLALMET	SCI	IG <sup>2</sup>	IG <sup>2</sup>	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
SCI LABOUCHERE	SCI	IG <sup>2</sup>	IG <sup>2</sup>	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %
SCI SYNERGIE	SCI	IG	IG	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%
SCI BIGOT IMMO VILLENEUVE	SCI	IG	IG	99.90 %	99.90 %	99.90 %	99.90 %
SAS SOPRA	SAS	IG	IG	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
SARL A.S.NERAC	SARL	NC	IG	NC	100.00%	NC	100.00%
SARL A.S.ALBASUD	SARL	IG	IG	85.00%	85.00%	85.00%	85.00%
SARL A.S.FOULAYRONNES	SARL	IG	IG	84,95%	99.95%	84,95%	99.95%
SARL A.S.MONTAYRAL	SARL	IG	IG	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
SAS AUTOS SETAM 82	SAS	IG	IG	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

1 : IG : Intégration globale

2 : Sociétés AD HOC intégrées globalement à 100% au niveau des minoritaires

La SCI SYNERGIE était en 2015 une société AD HOC. La prise de participation directe à hauteur de 20% par le groupe en 2016 n'a pas entraînée de changement de méthode de consolidation.

## 2.3. Entités exclues du périmètre de consolidation

Néant

## 2.4. Entrée de périmètre

Néant

## 2.5. Sorties de périmètre

Il y a eu une sortie de périmètre intervenue au cours de l'exercice :

- A.S. NERAC

Le groupe a cédé 15% des titres détenus dans la société A.S. FOULAYRONNES

## 2.6. Restructurations internes

Aucune restructuration interne

## 2.7. Changements de méthodes de consolidation

Aucun changement comptable suffisamment significatif n'est susceptible d'affecter la comparabilité des comptes.

## 3. Référentiel comptable, modalités de consolidation, méthodes et règles d'évaluation

### 3.1. Référentiel comptable

Les comptes consolidés du Groupe MSO sont établis conformément aux règles et principes comptables en vigueur en France. Les dispositions du règlement ANC n° 2020-01 sont appliquées par le Groupe.

### 3.2. Modalités de consolidation

#### 3.2.1. Méthodes de consolidation

La consolidation est réalisée à partir des comptes arrêtés au 31 décembre 2021. Toutes les participations significatives dans lesquelles les sociétés du Groupe MSO assurent le contrôle exclusif, directement ou indirectement, sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

Les sociétés dans lesquelles le contrôle conjoint est exercé sont consolidées selon la méthode de l'intégration proportionnelle ; il n'y a aucune d'intégration proportionnelle au 31/12/2021 sur le Groupe MSO.

Celles dans lesquelles le Groupe MSO exerce une influence notable et détient directement ou indirectement plus de 20% du capital sont mises en équivalence ; il n'y a aucune mise en équivalence au 31/12/2021 sur le Groupe MSO.

Toutes les transactions importantes entre les sociétés consolidées sont éliminées.

L'intégration globale consiste à :

- Intégrer dans les comptes de l'entreprise consolidante les éléments des comptes des entreprises consolidées, après retraitements éventuels ;
- Répartir les capitaux propres et le résultat entre les intérêts de l'entreprise consolidante et les intérêts des autres actionnaires ou associés dits "intérêts minoritaires" ;
- Éliminer les opérations en comptes entre l'entreprise intégrée globalement et les autres entreprises consolidées.

L'intégration proportionnelle consiste à :

- Intégrer dans les comptes de l'entreprise consolidante la fraction représentative de ses intérêts dans les comptes de l'entreprise consolidée, après retraitements éventuels ; aucun intérêt minoritaire n'est donc constaté ;
- Éliminer les opérations et comptes entre l'entreprise intégrée proportionnellement et les autres entreprises consolidées à hauteur du pourcentage d'intégration de l'entreprise intégrée proportionnellement.

La mise en équivalence consiste à :

- Substituer à la valeur comptable des titres détenus, la quote-part des capitaux propres, y compris le résultat de l'exercice déterminé d'après les règles de consolidation ;
- Éliminer les profits internes intégrés entre l'entreprise mise en équivalence et les autres entreprises consolidées à hauteur du pourcentage de participation dans l'entreprise mise en équivalence.

#### 3.2.2. Élimination des opérations intragroupes

Conformément à la réglementation, les transactions entre les sociétés intégrées ainsi que les résultats internes entre ces sociétés ont été éliminées dans les comptes consolidés.

#### 3.2.3. Ecart d'acquisition

Lors de la prise de contrôle d'une nouvelle société, les actifs et passifs identifiables de la société acquise sont inscrits au bilan consolidé

à leur juste valeur pour des montants réestimés à cette date. L'écart résiduel entre le coût d'acquisition des titres et la quote-part des capitaux propres réestimés est inscrit à l'actif sous la rubrique « Ecart d'acquisition ».

L'application du règlement ANC 2015-07 du 23 novembre 2015 conduit à ne plus pratiquer d'amortissement sur les écarts d'acquisition. Lorsque la valeur d'utilité de la filiale acquise, estimée à partir des perspectives de rentabilité future attendue, est inférieure à la valeur nette de l'écart d'acquisition, une dépréciation est constatée du montant de la différence.

### 3.2.4. Dates de clôture des exercices des sociétés consolidées

Les sociétés sont consolidées sur la base de leur bilan arrêté au 31 décembre 2021, d'une durée de 12 mois.

La date d'entrée dans le périmètre retenue pour toutes les sociétés entrantes est le 1<sup>er</sup> janvier 2021.

## 3.3. Méthodes et règles d'évaluation

Les principes et méthodes appliqués par le Groupe MSO sont les suivants :

### 3.3.1. Immobilisations incorporelles

#### 3.3.1.1. Evaluation des immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, après déduction des rabais, remises et escomptes de règlement ou à leur coût de production.

Une dépréciation est comptabilisée quand la valeur actuelle d'un actif est inférieure à la valeur nette comptable.

#### 3.3.1.2. Fonds de commerce

Les fonds de commerce n'ayant pu répondre aux critères d'identification ont été éliminés dans les comptes consolidés.

#### 3.3.1.3. Durées d'amortissement des immobilisations incorporelles

Les méthodes et durées d'amortissement retenues sont les suivantes :

Immobilisations incorporelles	Méthode	Durée
Fonds commercial	Linéaire	N/A
Brevets, licences	Linéaire	12 à 36 mois
Logiciels et progiciels	Linéaire	12 à 36 mois

### 3.3.2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, après déduction des rabais, remises et escomptes de règlement ou à leur coût de production.

Une dépréciation est comptabilisée quand la valeur actuelle d'un actif est inférieure à la valeur nette comptable.

Les principales méthodes d'amortissement et durées d'utilisation retenues sont les suivantes :

Immobilisations corporelles	Méthode	Durée
Agencements, aménagements des constructions	Linéaire	10 ans
Constructions et gros œuvres	Linéaire	20 ans
Installations techniques, matériel et outillage	Linéaire/dégressif	8 ans
Matériel de transport	Linéaire	5 ans
Matériel de bureau et informatique	Linéaire/dégressif	5 ans
Mobilier de bureau	Linéaire	10 ans

### 3.3.3. Contrats de location-financement

Les opérations significatives réalisées au moyen d'un contrat de location-financement sont retraitées selon des modalités identiques à une acquisition à crédit pour leur valeur d'origine au contrat. Les amortissements sont conformes aux méthodes et taux précités, et l'incidence fiscale de ce retraitement est prise en compte.

Un crédit-bail immobilier a été contracté au cours de l'exercice 2007 par la SAS SOPRA auprès de Norbail-Immobilier pour une durée de 15 ans. Les retraitements suivants ont été effectués :

Le montant de l'engagement du crédit-bail est de 934 000 euros subventionnés par les collectivités locales à hauteur de 186 125 euros. Les durées d'amortissement retenues sont celles pratiquées par le groupe, à savoir 30 ans pour le gros œuvre, 20 ans pour les constructions et 10 ans pour les aménagements.

### 3.3.4. Immobilisations financières

Ce poste est essentiellement constitué de dépôts et cautionnements versés, n'ayant pas lieu d'être dépréciés.

Par ailleurs, il comprend des titres de participation dans une société non consolidée. Ceux-ci figurent au bilan à leur coût d'acquisition.

### 3.3.5. Stocks et travaux en-cours

#### Marchandises :

- Véhicules Neufs : valorisation au prix d'achat
- Véhicules d'occasion : valorisation au prix de revient comprenant le prix d'achat et le coût des travaux
- Pièces de rechange référencées, lubrifiant, produits divers : valorisation au prix d'achat moyen pondéré
- Peinture : valorisation au prix d'achat

#### En cours :

- Main d'œuvre : valorisation au prix moyen des tarifs main d'œuvre
- Pièces de rechange : valorisation au coût d'achat moyen pondéré

#### Dépréciation :

- Pièces de rechange : calculée en fonction de leur vitesse de rotation. Le taux de dépréciation du stock Pièces de Rechange est de 35% sur les articles sans vente 6 mois et de 42%

sur les articles sans vente 12 mois. Ces critères sont déterminés selon notre historique de ventes.

- Véhicules d'occasion : calculée en fonction de leur prix de revient, de la côte ARGUS et de leur prix de vente estimé par le chef de service VO selon le marché local
- Véhicules de démonstration et de remplacement : calculée en fonction de leur prix de revient et leur prix de vente estimé par les chefs de service VN et VO selon le marché local
- Exception sur Autos Setam 82 et JVM : les véhicules de démonstration vendus sont provisionnés selon la perte réelle compte tenu des aides reçues. Pour les véhicules non vendus application d'une méthode de dépréciation en fonction d'un taux et d'une durée d'utilisation.

### 3.3.6. Créances et dettes

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Une dépréciation des créances est pratiquée nominativement lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

#### 3.3.6.1. Trésorerie et valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur coût d'achat ou de souscription, hors frais accessoires.

Une dépréciation est constituée lorsque le cours de bourse ou la valeur probable de réalisation sont inférieurs à la valeur d'achat.

#### 3.3.6.2. Impôts sur les bénéfices

Conformément aux prescriptions du règlement ANC n°2020-01, le groupe comptabilise des impôts différés en cas :

- de différences temporaires entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et passifs au bilan consolidé ;
- de crédits d'impôts et de reports déficitaires.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable, en appliquant le dernier taux d'impôt en vigueur pour chaque société.

En application du règlement ANC n°2020-01, les montants d'impositions différées actives et passives sont compensés pour une même entité fiscale.

Les actifs d'impôts différés ne sont pris en compte que :

- si leur récupération ne dépend pas des résultats futurs ;
- ou si leur récupération est probable par suite de l'existence d'un bénéfice imposable attendu dans un futur proche.

### 3.3.7. Provisions pour risques et charges

Compte tenu de l'activité du groupe, les provisions constatées ont pour objet de couvrir des risques ou litiges à caractère ponctuel ou latent. Ces éléments sont principalement relatifs à des litiges ponctuels ou des impôts différés.

### 3.3.8. Engagements de retraite

Le montant des droits, qui seraient acquis par les salariés pour le calcul des indemnités de départ à la retraite, est généralement déterminé en fonction de leur ancienneté et en tenant compte de la probabilité de présence dans l'entreprise à l'âge de la retraite.

Ces engagements sont pris en compte par l'organisme assureur, l'IRP AUTO, auprès duquel nous versons des cotisations trimestrielles figurant dans notre résultat d'exploitation, et qui verse le capital de fin de carrière à tous les salariés selon les procédures prévues par le règlement de prévoyance de la convention collective des professions de l'automobile.

### 3.3.9. Distinction entre résultat exceptionnel et résultat courant

Le résultat courant est celui provenant des activités dans lesquelles l'entreprise est engagée dans le cadre de ses affaires ainsi

que les activités annexes qu'elle assume à titre accessoire ou dans le prolongement de ses activités normales.

Le résultat exceptionnel résulte des événements ou opérations inhabituels distincts de l'activité et qui ne sont pas censés se reproduire de manière fréquente et régulière.

### 3.3.10. Résultats par action

Le résultat par action correspond au résultat net consolidé – part du groupe – se rapportant au nombre moyen pondéré d'actions de la société mère, en circulation au cours de l'exercice.

Montant en €	31/12/2021	31/12/2020
<b>Résultat par action</b>		
RESULTAT NET (part du groupe)	705	3 392
Nombre de titres émis à la clôture	26 838	31 250
<b>Résultat par action</b>	<b>26</b>	<b>109</b>

<b>Résultat dilué par action</b>		
RESULTAT NET (part du groupe)	705	3 392
Intérêts emprunts obligataires	0	0
Dot. Prov. prime de non conversion nette impôt	0	0
Economie d'impôt correspondant	0	0
<b>RESULTAT NET RETRAITE</b>	<b>705</b>	<b>3 392</b>
Nombre de titres émis à la clôture	26 838	31 250
Nombre d'obligations convertibles en action	0	0
<b>NOMBRE MAXIMAL D'ACTION</b>	<b>26 838</b>	<b>31 250</b>
<b>Résultat dilué par action</b>	<b>26</b>	<b>109</b>

Aucun instrument dilutif n'ayant été émis, le résultat dilué par action correspond au résultat par action.

## 4. Notes sur les postes du bilan

Les tableaux ci-après font partie intégrante des comptes consolidés.

### 4.1. Écarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition portent sur les entités suivantes :

Entreprises concernées	31/12/2020	Augmentations	Diminutions	Transfert	31/12/2021
<b>Valeurs brutes</b>					
ASCM	20				20
FOULAYRONNES	3				3
JV AUTO	55				55
JVM AUTO	100				100
MACARDSA	383				383
MACARD47	581				581
MONTAYRAL	49				49
NEGREPELISSE	34				34
SCI BIGOT	33				33
SCI SYNERGIE	407				407
<b>Total</b>	<b>1 665</b>				<b>1 665</b>
<b>Amortissements</b>					
ASCM	3	1			4
FOULAYRONNES	3				3
JV AUTO	55				55
JVM AUTO	100				100
MACARDSA	383				383
MACARD47	581				581
MONTAYRAL	49				49
NEGREPELISSE	34				34
SCI BIGOT	33				33
SCI SYNERGIE	197	41			238
<b>Total</b>	<b>1 438</b>	<b>42</b>			<b>1 480</b>
<b>Valeurs nettes</b>					
ASCM	17	(1)			16
FOULAYRONNES					
JV AUTO					
JVM AUTO					
MACARDSA					
MACARD47					
MONTAYRAL					
NEGREPELISSE					
SCI BIGOT					
SCI SYNERGIE	210	(41)			170
<b>Total</b>	<b>227</b>	<b>(42)</b>			<b>186</b>

L'écart d'acquisition représente la différence entre le prix d'acquisition des titres et la part du groupe dans leur actif net à la date des prises de participation, sous déduction des éléments spécifiques ayant pu être affectés à des postes d'actif et de passif.

L'amortissement est réalisé sur 10 années.

#### Règlement ANC 2015-07 du 23/11/2016

Le groupe a décidé de continuer à appliquer en 2021 la méthode d'amortissement des écarts d'acquisition sur une durée de 10 ans. Il n'y a donc aucun changement de méthode.

## 4.2. Immobilisations incorporelles (hors écarts d'acquisition)

Montants en K€	31/12/2020	Augmentations	Diminution	Ecarts de conversion	Autres mouvements	31/12/2021
<b>Valeurs brutes</b>						
Concessions, brevets, marques	375	52	30			397
Fonds de commerce	215	448				663
Autres immobilisations incorporelles						
<b>Total</b>	<b>590</b>	<b>500</b>	<b>30</b>			<b>1 060</b>
<b>Amortissements</b>						
Concessions, brevets, marques	329	27	17			338
Fonds de commerce	10					10
Autres immobilisations incorporelles						
<b>Total</b>	<b>339</b>	<b>27</b>	<b>17</b>			<b>348</b>
<b>Valeurs nettes</b>						
Concessions, brevets, marques	46	25	12			59
Fonds de commerce	205	448				653
Autres immobilisations incorporelles						
<b>Total</b>	<b>251</b>	<b>473</b>	<b>12</b>			<b>712</b>

### 4.3. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou de production, abstraction faite de toutes charges financières.

Montants en K€	31/12/2020	Augmentations	Diminution	Ecart de conversion	Autres mouvements	31/12/2021
<b>Valeurs brutes</b>						
Terrains	3 047	46				3 093
Terrains en crédit-bail	109					109
Constructions	15 572	381	17		343	16 279
Constructions en crédit-bail	638					638
Installations techniques, mat. & out.	3 101	129	72			3 157
Instal, mat. & out. en crédit-bail						
Autres immobilisations corporelles	3 905	929	110		7	4 731
Autres immo. corp. en crédit-bail						
Immobilisations corporelles en cours	268	95			(350)	13
Avances et acomptes						
<b>Total</b>	<b>26 641</b>	<b>1 580</b>	<b>200</b>		<b>(0)</b>	<b>28 021</b>
<b>Amortissements</b>						
Terrains	81	38				119
Terrains en crédit-bail						
Constructions	7 894	690	17			8 567
Constructions en crédit-bail	577	44				620
Installations techniques, mat. & out.	2 113	218	72			2 259
Autres immobilisations corporelles	2 576	391	84			2 883
<b>Total</b>	<b>13 241</b>	<b>1 380</b>	<b>173</b>			<b>14 448</b>
<b>Valeurs nettes</b>						
Terrains	2 966	9				2 975
Terrains en crédit-bail	109					109
Constructions	7 678	(309)			343	7 712
Constructions en crédit-bail	62	(44)				18
Installations techniques, mat. & out.	988	(89)	1			898
Autres immobilisations corporelles	1 329	537	26		7	1 848
Immobilisations corporelles en cours	268	95			(350)	13
<b>Total</b>	<b>13 400</b>	<b>200</b>	<b>26</b>		<b>(0)</b>	<b>13 573</b>

#### 4.4. Immobilisations corporelles en crédits-bails

Montants en K€	31/12/2020	Augmentations	Diminution	Ecart de conversion	Autres mouvements	31/12/2021
<b>Valeurs brutes</b>						
Terrains en crédit-bail	109					109
Constructions en crédit-bail	638					638
Instal, mat. & out. en crédit-bail						
Autres immo. corp. en crédit-bail						
<b>Total</b>	<b>748</b>					<b>748</b>
<b>Amortissements</b>						
Terrains en crédit-bail						
Constructions en crédit-bail	577	44				620
Instal, mat. & out. en crédit-bail						
Autres immo. corp. en crédit-bail						
<b>Total</b>	<b>577</b>	<b>44</b>				<b>620</b>
<b>Valeurs nettes</b>						
Terrains en crédit-bail	109					109
Constructions en crédit-bail	62	(44)				18
Instal, mat. & out. en crédit-bail						
Autres immo. corp. en crédit-bail						
<b>Total</b>	<b>171</b>	<b>(44)</b>				<b>128</b>

#### 4.5. Immobilisations financières

Montants en K€	31/12/2020	Augmentations	Diminutions	31/12/2021
<b>Valeurs brutes</b>				
Titres de participations	0			0
Créances rattachées à des participations				
Prêts				
Autres immobilisations financières	206	41	9	238
<b>Total</b>	<b>206</b>	<b>41</b>	<b>9</b>	<b>238</b>
<b>Dépréciation</b>				
Titres de participations				
Créances rattachées à des participations				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
<b>Total</b>				
<b>Valeurs nettes</b>				
Titres de participations	0			0
Créances rattachées à des participations				
Prêts				
Autres immobilisations financières	206	41	9	238
<b>Total</b>	<b>206</b>	<b>41</b>	<b>9</b>	<b>238</b>

Une dépréciation est susceptible d'être constatée lorsque la valeur d'inventaire des participations, prenant entre autres la quote-part d'actif net, devient inférieure à leur coût d'acquisition.

## 4.6. Stocks et en-cours

Les stocks et en-cours se présentent ainsi :

Montants en K€	31/12/2020	Mvts de périmètre	Variations	Ecart de conversion	31/12/2021
<b>Valeurs brutes</b>					
Matières premières					
En-cours	168		68		236
Produits intermédiaires et finis					
Marchandises	45 546		(4 252)		41 294
<b>Total</b>	<b>45 714</b>		<b>(4 183)</b>		<b>41 530</b>
<b>Dépréciations</b>					
Matières premières					
En-cours					
Produits intermédiaires et finis					
Marchandises	924		120		1 044
<b>Total</b>	<b>924</b>		<b>120</b>		<b>1 044</b>
<b>Valeurs nettes</b>					
Matières premières					
En-cours	168		68		236
Produits intermédiaires et finis					
Marchandises	44 622		(4 372)		40 250
<b>Total</b>	<b>44 790</b>		<b>(4 303)</b>		<b>40 487</b>

Le poste stocks est composé uniquement de marchandises.

Une provision pour dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur réalisable des stocks devient inférieure à leur coût d'acquisition ou de production.

## 4.7. Clients et comptes rattachés

Les créances se décomposent, par échéance, de la manière suivante :

Montants en K€	Échéances - 1 an	Dépréciation	Total net 2020	Échéances - 1 an	Dépréciation	Total net 2021
Créances clients et comptes rattachés	11 519	323	11 196	10 306	376	9 930
<b>Total</b>			<b>11 196</b>	<b>10 306</b>	<b>376</b>	<b>9 930</b>

L'ensemble des créances d'exploitation sont à échéance de moins d'un an.

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Montants en K€	31/12/2020	Mvts de périmètre	Dotations	Reprises	31/12/2021
Dépréciations	323	(10)	63	0	376
<b>Total</b>	<b>323</b>	<b>(10)</b>	<b>63</b>	<b>0</b>	<b>376</b>

Méthode de dépréciation des créances : une provision pour dépréciation des créances est pratiquée nominativement lorsque la valeur réalisable est inférieure à la valeur comptable.

## 4.8. Autres créances et comptes de régularisation

Nature	Total brut	Échéances		Dépréciations	Total net 31/12/2021	Total net 31/12/2020
		- 1 an	+ 1 an			
Créances rattachées aux participations						
Autres immobilisations financières	238		238		238	206
<b>Total créances immobilisées</b>	<b>238</b>		<b>238</b>		<b>238</b>	<b>206</b>
Avances et acomptes sur commandes	15	15			15	885
Impôts différés actifs	182	182			182	186
Autres créances	12 286	12 286			12 286	5 523
Charges constatées d'avance	110	110			110	125
<b>Total autres créances d'exploitation</b>	<b>12 593</b>	<b>12 593</b>			<b>12 593</b>	<b>6 719</b>

## 4.9. Trésorerie

Trésorerie active	Valeur brute comptable	Dépréciations	Valeurs nettes 31/12/2021	Valeurs nettes 31/12/2020
VMP-Equivalent trésorerie				
Actions propres				
Disponibilités	2 369		2 369	4 846
Instruments financiers				
<b>Total</b>	<b>2 369</b>		<b>2 369</b>	<b>4 846</b>
Trésorerie passive	Valeur brute comptable	Dépréciations	Valeurs nettes 31/12/2021	Valeurs nettes 31/12/2020
Découverts bancaires	5 106		5 106	1 150
<b>Total</b>	<b>5 106</b>		<b>5 106</b>	<b>1 150</b>
<b>Total trésorerie nette</b>	<b>(2 737)</b>		<b>(2 737)</b>	<b>3 696</b>

## 4.10. Capital social

Le capital social est de 429 408€. Il est composé de 26 838 actions pour une valeur nominale de 16€.

## 4.11. Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges se décomposent de la manière suivante :

Montants en K€	31/12/2020	Dotations	Reprises	31/12/2021
Provisions pour litiges	8	24	8	24
Provisions pour impôts				
Autres provisions pour risques & charges	122	128	122	128
<b>Total</b>	<b>130</b>	<b>152</b>	<b>130</b>	<b>152</b>

Compte tenu de l'activité du groupe, les provisions constatées ont pour objet de couvrir des garanties données aux clients des véhicules d'occasions sur une estimation des charges de garantie VO sur l'année à venir pour un montant de 117 milliers euros.

## 4.12. Emprunts et dettes financières

### 4.12.1. Nature et échéances des emprunts et dettes financières

Les dettes financières peuvent être ventilées par échéance de la manière suivante :

Montants en K€	31/12/2020	31/12/2021	< 1 an	1-5 ans	> 5 ans
Emprunts obligataires convertibles					
<b>Total autres fonds propres</b>					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	17 811	13 814	2 513	8 512	2 789
Dettes participation salariés	69	84	84		
Emprunts issus de location-financement	118	52	52		
<b>Total emprunts auprès des établt et loc. financement</b>	<b>17 998</b>	<b>13 950</b>	<b>2 648</b>	<b>8 512</b>	<b>2 789</b>
Dettes financières diverses	2 651	3 252	2 967	285	
<b>Total emprunts et dettes financières diverses</b>	<b>2 651</b>	<b>3 252</b>	<b>2 967</b>	<b>285</b>	
Concours bancaires courants	1 150	5 106	5 106		
Intérêts courus non échus	26	15	15		
<b>Total concours bancaires courants et intérêts courus</b>	<b>1 176</b>	<b>5 121</b>	<b>5 121</b>		
<b>Total emprunts et dettes financières</b>	<b>21 824</b>	<b>22 322</b>	<b>10 736</b>	<b>8 797</b>	<b>2 789</b>

### 4.12.2. Variation des emprunts et dettes financières

Montants en K€	31/12/2020	Mvt de périmètre	Augment.	Diminut.	Transfert	31/12/2021
Emprunts obligataires convertibles						
<b>Total autres fonds propres</b>						
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	17 811		1 846	5 843		13 814
Emprunts issus de location-financement	118			66		52
<b>Total emprunts auprès des établt et loc. financement</b>	<b>17 928</b>		<b>1 846</b>	<b>5 910</b>		<b>13 865</b>
Dettes participation salariés (1)	69		15			84
Dettes financières diverses	2 651		601			3 252
<b>Total emprunts et dettes financières diverses</b>	<b>2 719</b>		<b>616</b>			<b>3 335</b>
Concours bancaires courants	1 150	(17)	3 973			5 106
Intérêts courus non échus	26			12		15
<b>Total concours bancaires courants et intérêts courus</b>	<b>1 176</b>	<b>(17)</b>	<b>3 973</b>	<b>12</b>		<b>5 121</b>
<b>Total emprunts et dettes financières</b>	<b>21 824</b>	<b>(17)</b>	<b>6 436</b>	<b>5 921</b>		<b>22 322</b>

(1) : impact de la variation nette présenté dans le BFR au niveau du tableau de flux de trésorerie

## 4.13. Fournisseurs et autres dettes

Les autres passifs à court terme comprennent les éléments suivants :

Montants en K€	31/12/2020	31/12/2021	< 1 an	1-5 ans	> 5 ans
Fournisseurs	37 822	33 236	33 236		
Fournisseurs d'immobilisations					
Avances et acomptes reçus sur commandes	1 479	161	161		
Dettes fiscales et sociales	5 223	4 886	4 886		
Comptes-courants créditeurs	105	491	491		
Dettes diverses	132	2 184	2 184		
Produits constatés d'avance	560	501	501		
<b>Total autres passifs à court terme</b>	<b>45 320</b>	<b>41 459</b>	<b>41 459</b>		

## 5. Postes du compte de résultat

### 5.1. Ventilation du chiffre d'affaires

Chiffres d'affaires	31/12/2021	%	31/12/2020	%
Ventes de marchandises	154 133	93%	146 263	94%
Ventes de produits	64	0%	63	0%
Prestations de services	11 275	7%	9 627	6%
<b>Total</b>	<b>165 472</b>	<b>100%</b>	<b>155 953</b>	<b>100%</b>

### 5.2. Autres produits d'exploitation

Montants en K€	31/12/2021	31/12/2020
Production Stockée	180	340
Subventions d'exploitation	0	0
Reprises amort. et prov. d'exploitation	1 036	1 071
Autres produits d'exploitation	161	121
Transferts de charges d'exploitation	641	808
<b>Total</b>	<b>2 019</b>	<b>2 339</b>

### 5.3. Charges de personnel

Montants en K€	31/12/2021	31/12/2020
Salaires bruts	12 540	10 731
Charges sociales	5 017	4 448
Participation des salariés	77	77
<b>Total</b>	<b>17 634</b>	<b>15 255</b>

### 5.4. Dotations aux amortissements et provisions

Le montant des dotations aux amortissements et aux provisions figurant en résultat d'exploitation peut être détaillé de la manière suivante :

Montants en K€	31/12/2021	31/12/2020
Dotations aux amortissements d'exploitation	1 364	1 322
Dotations aux amortissement sur location financement	44	44
Dotations aux provisions et dépréciations d'exploitation	1 234	1 046
<b>Total</b>	<b>2 641</b>	<b>2 412</b>

## 5.5. Résultat financier

Le résultat financier se décompose comme suit :

Montants en K€	31/12/2021	31/12/2020
<b>Produits financiers</b>		
Autres produits de participation	23	0
Revenus des créances et VMP	2	1
Gains de change		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
Produits nets sur cessions de VMP		
Autres produits financiers	73	26
<b>Total</b>	<b>99</b>	<b>27</b>
<b>Charges financières</b>		
Dotations aux provisions		
Intérêts et charges assimilées	661	377
Pertes de change		0
Charges nettes sur cessions de VMP		
Autres charges financières	131	144
<b>Total</b>	<b>792</b>	<b>521</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(693)</b>	<b>(494)</b>

## 5.6. Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel se compose de la manière suivante :

Montants en K€	31/12/2021	31/12/2020
<b>Produits exceptionnels</b>		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0	
Produits exceptionnels sur exercices antérieurs		
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
- Sur cession d'éléments d'actif incorporel	58	3 752
- Sur cession d'éléments d'actif corporel	8	19
- Sur cession d'autres éléments d'actif financier	3	
Autres produits exceptionnels		
Reprises de provisions exceptionnelles	18	13
Transferts de charges exceptionnelles		
Dérive de résultat N-1		
<b>Total</b>	<b>87</b>	<b>3 784</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	15	2
Charges exceptionnelles sur exercices antérieurs		
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
- Sur cession d'éléments d'actif incorporel	12	0
- Sur cession d'éléments d'actif corporel	26	546
- Sur cession de titres consolidés (1)	(220)	
- Sur cession d'autres éléments d'actif financier	2	26
Dotations exceptionnelles aux amort. et aux provisions	24	18
<b>Total</b>	<b>(140)</b>	<b>593</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>228</b>	<b>3 192</b>

(1) Résultat (produit) consolidé de la cession des titres de A.S. FOULAYRONNES et de la sortie du périmètre de la consolidation de A.S. NERAC (cf. § 2.5).

## 6. Impôt sur les sociétés

### 6.1. Détail de la charge d'impôt sur les sociétés

Montants en K€	31/12/2021	31/12/2020
Impôt sur les sociétés	212	1 244
Impôts différés	4	(19)
<b>Impôts sur les résultats</b>	<b>216</b>	<b>1 225</b>

### 6.2. Impôts différés

Montants en K€	31/12/2021	31/12/2020
Actifs d'impôts constatés au titre des :		
. Décalages temporaires entre fiscal et social	134	142
. Marge sur stock		
. Retraitements juste valeur		
. Retraitement cession immo	33	37
. Retraitement crédit-bail		
. Retraitements provisions réglementées		
. Elimination provisions intragroupe		
. Retraitements crédit-bail	41	39
. Compensation IDA/IDP	(22)	(32)
<b>TOTAL ACTIFS D'IMPOTS</b>	<b>187</b>	<b>186</b>
Passifs d'impôts constatés au titre des :		
. Décalages temporaires entre fiscal et social		
. Elimination provisions intragroupe	8	17
. Ecart d'évaluation		
. Retraitements crédit-bail	14	15
. Retraitements provisions réglementées		
. Compensation IDA/IDP	(22)	(32)
<b>TOTAL PASSIFS D'IMPOTS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL NET DES ACTIFS OU PASSIFS D'IMPOT</b>	<b>187</b>	<b>186</b>

### 6.3. Preuve d'impôt

	<b>31/12/2021</b>
<b>Résultat net des sociétés intégrées en K€</b>	<b>1 095</b>
- Impôts sociaux	-212
- Impôts différés latents	-4
= Charges d'impôts sur les résultats consolidés	-216
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>1 311</b>
- Impôts théoriques au taux de 26,5 %	-347
= Différence d'impôts	<b>131</b>

<b>Explications</b>	<b>Charges</b>	<b>Produits</b>
Différences permanentes sociales	23	
Différences permanentes consolidation	9	
Utilisation déficits non activés précédemment		158
ID non activés s/déficits de l'exercice		
ID activés s/déficits (non activés précédemment)		
Différence de taux d'impôt social		24
Différence de taux d'impôt différé	20	
Impact de changement de taux d'ID		
<b>Total</b>	<b>52</b>	<b>183</b>
<b>Différence nette</b>		<b>131</b>

## 6.4. Intégration fiscale

ENTITE JURIDIQUE	NATURE	% DETENTION DU CAPITAL		ADRESSE	N° DE SIRET	DIRIGEANT
SA FINANCIERE MSO	SOCIETE MERE	100	DETENU PAR DES PERSONNES PHYSIQUES	1825 ROUTE DU NORD 82000 MONTAUBAN	35317664700033	JL MARTY
SA MACARD	FILIALE	98,2	PAR LA SA FINANCIERE MSO	1825 ROUTE DU NORD 82000 MONTAUBAN	84585042900109	JL MARTY
SAS MACARD 47	FILIALE	100	PAR LA SA FINANCIERE MSO	ZAC LAMOTHE MAGNAC 47550 BOE	31792618600030	JL MARTY
JVM Automobiles	FILIALE	100	PAR LA SA FINANCIERE MSO	70 avenue de Bigorre 47553 BOE	52501105200012	JL MARTY
SAS SOPRA	FILIALE	100	PAR LA SA FINANCIERE MSO	ZAC ALBASUD II 1799 AVENUE D'Italie 82000 MONTAUBAN	49321787100018	JL MARTY
AUTOS SETAM 82	FILIALE	100	PAR LA SA FINANCIERE MSO	1724 AVENUE D'ESPAGNE 82000 MONTAUBAN	81355287400022	JL MARTY

## 7. Autres informations

### 7.1. Engagements financiers

#### 7.1.1. Engagements donnés (en k euros)

En k€	31/12/2021	31/12/2020
Nantissement fonds de commerce	179	135
Nantissement de titres	565	746
Cautions	11 211	7 630
Hypothèque	497	548
Gage	215	264
<b>Total</b>	<b>12 666</b>	<b>9 322</b>

Les Hypothèques relatives aux SCI sont pour un montant total de 3 162 K€ au 31 décembre 2021.

#### 7.1.2. Engagement buy-back

2021	stock financé=> Sofira Peugeot et Citroën-Setam Ford ebless+ca consumer (Mazda)			
	VN	VO	PR	
reserves propriété				
SOCIETE				
MACARD	6 007	619		6 626
MACARD 47	5 698	459		6 156
SOPRA			4 782	4 782
JVM AUTOMOBILES	5 476	486		5 962
AUTOS SETAM 82	2 238	177		2 415
	19 419	1 741	4 782	25 941

2021	Nbre Véhicules	Engagement ht	-1an	+1an
SOCIETE				
MACARD	1599	13 549	3 709	9 840
MACARD 47	1920	18 499	4 576	13 923
JVM AUTOMOBILES	1322	12 178	5 686	6 492
AUTOS SETAM 82				
	4841	44 226	13 971	30 254

## 7.2. Effectif moyen

L'effectif moyen employé par les entreprises intégrées globalement se décompose comme suit :

	31/12/2021	31/12/2020
Cadres et équivalents	35	35
Agents de maîtrise	93	95
Employés	124	121
Ouvriers et apprentis	119	128
<b>Total</b>	<b>371</b>	<b>379</b>

## 7.3. Honoraires CAC

Le montant des honoraires des Commissaires aux comptes figurant au compte de résultat de l'exercice se montent à 105 200 €.

## 7.4. Dirigeants

La rémunération allouée aux membres dirigeants du groupe s'élève à 348 692 euros pour l'année 2021 auquel se rajoute 76 850 euros de jetons de présence.

## 7.5. Informations sectorielles

Le chiffre d'affaires est réalisé en France.

Information sectorielle	Marque Peugeot	Marque Citroën	Centrale achat	Autres marques	Divers	Total
Chiffre d'affaires	108 448	28 080	13 684	15 249	11	165 472
Résultat d'exploitation	700	- 149	939	- 155	442	1 776
Actif net immobilisé	2 524	762	901	961	9 561	14 709



KPMG S.A.  
224 rue Carmin  
CS 17610  
31676 Labège Cedex  
France

Coepto  
11, rue Jean Rodier  
31400 Toulouse  
France

The logo for Coepto, featuring the word 'COEPTO' in a bold, sans-serif font, with a circular graphic element behind the letters.

COEPTO

*Financière MSO S.A.*  
**Rapport des commissaires aux comptes sur les  
comptes consolidés**

Exercice clos le 31 décembre 2021  
Financière MSO S.A.  
1825, route du Nord - 82000 Montauban



KPMG S.A.  
224 rue Carmin  
CS 17610  
31676 Labège Cedex  
France

Coepto  
11, rue Jean Rodier  
31400 Toulouse  
France



## **Financière MSO S.A.**

Siège social : 1825, route du Nord - 82000 Montauban

## **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés**

Exercice clos le 31 décembre 2021

A l'Assemblée générale de la société Financière MSO S.A.,

### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société Financière MSO S.A. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021 tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

### **Fondement de l'opinion**

#### ***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

#### ***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

### **Observation**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point suivant exposé dans la note « 3.1 – Référentiel » de l'annexe des comptes consolidés concernant l'application du nouveau règlement n°2020-01.

### **Justification des appréciations**

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

Les écarts d'acquisition, dont le montant net figurant au bilan du 31 décembre 2021 s'établit à 186 Keuros, ont fait l'objet de tests de dépréciation selon les modalités décrites dans la note « 3. Référentiel comptable, modalités de consolidation, méthodes et règles d'évaluation - 3.2 Modalités de consolidation – 3.2.3. Ecarts d'acquisition » de l'annexe des comptes consolidés.

Nous avons examiné les modalités de mise en œuvre de ces tests et la cohérence d'ensemble des hypothèses utilisées et nous avons vérifié que la note « 3. Référentiel comptable, modalités de consolidation, méthodes et règles d'évaluation - 3.2 Modalité de consolidation – 3.2.3. Ecarts d'acquisition » de l'annexe des comptes consolidés donne une information appropriée.

La note « 3. Référentiel comptable, modalités de consolidation, méthodes et règles d'évaluation - 3.3 Méthodes et règles d'évaluation – 3.3.5 Stocks et travaux en cours » de l'annexe des comptes consolidés expose notamment les règles et méthodes comptables relatives à la valorisation et à la dépréciation des stocks de marchandises et des en-cours.

Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre groupe, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables visées ci-dessus et des informations fournies dans l'annexe des comptes consolidés et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du Directoire.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.



### **Responsabilités de la Direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés**

Il appartient à la Direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Directoire.

### **Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la Direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Les commissaires aux comptes

Labège, le 15 juin 2022

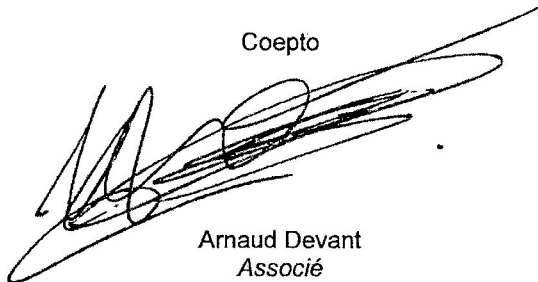
KPMG S.A.



Anne Briqueteur  
Associée

Toulouse, le 15 juin 2022

Coepto



Arnaud Devant  
Associé



**Comptes consolidés**  
**Exercice clos le**  
**31/12/2021**

FINANCIERE MSO SA  
RCS 353 176 647  
1825 Route du nord 82 000 Montauban

## Sommaire général

Bilan consolidé	3
Compte de résultat consolidé	4
Tableau des flux de trésorerie	5
Variation des capitaux propres consolidés	6
Annexe aux comptes consolidés	7

*Tous les montants sont exprimés en milliers d'Euros*

## Bilan consolidé

Actif	Note n°	31/12/2021	31/12/2020
Ecarts d'acquisition	4.1	186	227
Immobilisations incorporelles	4.2	712	251
Immobilisations corporelles	4.3	13 573	13 400
Immobilisations financières	4.5	238	206
Titres mis en équivalence		0	0
<b>Total actif immobilisé</b>		<b>14 709</b>	<b>14 085</b>
Stocks et en-cours	4.6	40 487	44 790
Clients et comptes rattachés	4.7	9 930	11 196
Autres créances et comptes de régularisation	4.8	12 593	6 719
Disponibilités et VMP	4.9	2 369	4 846
<b>Total actif circulant</b>		<b>65 379</b>	<b>67 551</b>
<b>Total actif</b>		<b>80 087</b>	<b>81 635</b>
Passif	Note n°	31/12/2021	31/12/2020
Capital	4.10	429	500
Primes		471	471
Réserves consolidées		10 430	8 322
Résultat consolidé		705	3 392
Autres (écarts de conversion)		0	0
<b>Capitaux propres (part du groupe)</b>		<b>12 034</b>	<b>12 685</b>
Intérêts minoritaires		1 867	1 676
<b>Capitaux propres totaux :</b>		<b>13 902</b>	<b>14 361</b>
Autres fonds propres		0	0
<b>Total fonds propres</b>		<b>13 902</b>	<b>14 361</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>4.11</b>	<b>152</b>	<b>130</b>
Emprunts et dettes financières	4.12	22 322	21 824
Fournisseurs et comptes rattachés	4.13	34 257	37 822
Autres dettes d'exploitation	4.13	5 047	6 701
Autres dettes et comptes de régularisation	4.13	4 408	797
<b>Total des dettes</b>		<b>66 034</b>	<b>67 144</b>
<b>Total passif</b>		<b>80 087</b>	<b>81 635</b>

## Compte de résultat consolidé

Compte de résultat	Note n°	31/12/2021	31/12/2020
Chiffres d'affaires	5.1	165 472	155 953
Autres produits d'exploitation	5.2	2 019	2 339
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>167 491</b>	<b>158 292</b>
Achats consommés matières premières et marchandises		(135 124)	(129 002)
Autres achats et charges externes		(8 862)	(7 865)
Charges de personnel	5.3	(17 634)	(15 255)
Impôts et taxes		(1 024)	(1 189)
Dotations aux amortissements et aux provisions	5.4	(2 641)	(2 412)
Autres charges d'exploitation		(430)	(373)
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>(165 714)</b>	<b>(156 095)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>1 776</b>	<b>2 197</b>
Charges financières		(792)	(521)
Produits financiers		99	27
<b>Résultat financier</b>	5.5	<b>(693)</b>	<b>(494)</b>
<b>Résultat courant des entreprises intégrées</b>		<b>1 083</b>	<b>1 702</b>
Charges et produits exceptionnels	5.6	228	3 192
Impôts sur les résultats	6.1	(212)	(1 244)
Impôts différés	6.1	(4)	19
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>		<b>1 095</b>	<b>3 669</b>
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence		0	0
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	4.1	(42)	(44)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>		<b>1 053</b>	<b>3 624</b>
Intérêts minoritaires		349	233
<b>Résultat net (part du groupe)</b>		<b>705</b>	<b>3 392</b>
Résultat net par action		26,25	108,53
Résultat net dilué par action		26,25	108,53

# Tableau des flux de trésorerie

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE		31/12/2021	31/12/2020
<i>OPERATIONS D'EXPLOITATION</i>			
OPERATIONS D'EXPLOITATION	<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>1 053</b>	<b>3 624</b>
	Dérive de résultat + Résultat de dilution	0	0
	Dotations aux amortissements et provisions	1 601	1 540
	Reprises des amortissements et provisions	(130)	(151)
	Plus et moins values de cession	(251)	(3 225)
	Impôts différés	4	(19)
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>		<b>2 277</b>	<b>1 770</b>
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	<b>Variation des intérêts courus</b>	<b>(12)</b>	<b>13</b>
	Variations des stocks	4 303	3 235
	Variation des créances d'exploitation	1 583	354
	Variation des autres créances	(4 983)	(117)
	Variations des dettes d'exploitation	(4 333)	(8 063)
	Variations des autres dettes	1 761	942
	Charges et produits constatés d'avance	(44)	(268)
	Pertes & gains de change	0	0
<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>		<b>(1 725)</b>	<b>(3 904)</b>
<b>Flux net de trésorerie lié à l'activité</b>		<b>552</b>	<b>(2 134)</b>
<i>OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</i>			
OPERATIONS D'INVESTISSEMENT	Décassements / acquisitions immos incorporelles (1)	(500)	(38)
	Décassements / acquisitions immos corporelles (1)	(1 580)	(1 469)
	Encaissement / cessions d'immobilisations corporelles et incorp.	66	3 771
	Subventions d'investissement encaissées	0	0
	Décassement / acquisitions immos financières	(41)	(1)
	Encaissements / cessions immos financières	9	1
	Trésorerie nette sur acquisition/cession de filiales	12	0
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>		<b>(2 034)</b>	<b>2 265</b>
<i>OPERATIONS DE FINANCEMENT</i>			
OPERATIONS DE FINANCEMENT	Augmentations de capital ou apports	(71)	0
	Dividendes versés aux actionnaires de la mère	(31)	(31)
	Dividendes versés aux minoritaires	(135)	(115)
	Variations des autres fonds propres	(1 253)	0
	Souscriptions d'emprunts (1)	2 447	8 775
	Remboursement d'emprunts	(5 910)	(1 302)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>		<b>(4 952)</b>	<b>7 326</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE de l'exercice</b>		<b>(6 433)</b>	<b>7 457</b>
Incidences des variations de taux de change		0	0
<b>TRESORERIE A L'OUVERTURE (*)</b>		<b>3 696</b>	<b>(3 761)</b>
<b>TRESORERIE A LA CLOTURE (*)</b>		<b>(2 737)</b>	<b>3 696</b>

## Variation des capitaux propres consolidés

Situation à la clôture	Capital social	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Ecart de conversion	Total des capitaux propres - part du groupe	Intérêts minoritaires
<b>Solde au 31/12/2019</b>	500	471	8 314	40		9 324	1 559
Affectation du résultat			40	(40)			
<b>Résultat de l'exercice</b>				3 392		3 392	233
Dividendes distribués			(31)			(31)	(115)
Variations des écarts de conversion							
<b>Solde au 31/12/2020</b>	500	471	8 322	3 392		12 685	1 676
Affectation du résultat			3 392	(3 392)			
<b>Résultat de l'exercice</b>				705		705	
Dividendes distribués			(31)			(31)	(135)
Variations du capital de l'entreprise consolidante (1)	(71)		(1 253)			(1 324)	326
Variations des écarts de conversion							
<b>Solde au 31/12/2021</b>	429	471	10 430	705		12 034	1 868

(1) : impact de la réduction de capital par rachat de 4 412 actions propres annulées.

# Annexe aux comptes consolidés

## Sommaire de l'annexe aux comptes consolidés

1.	Faits majeurs	10
1.1.	Faits majeurs de l'exercice	10
1.2.	Evènements postérieurs à la clôture	10
2.	Activité(s) et périmètre	11
2.1.	Activité(s)	11
2.2.	Entités consolidées	12
2.3.	Entités exclues du périmètre de consolidation	13
2.4.	Entrée de périmètre	13
2.5.	Sorties de périmètre	13
2.6.	Restructurations internes	13
2.7.	Changements de méthodes de consolidation	13
3.	Référentiel comptable, modalités de consolidation, méthodes et règles d'évaluation	14
3.1.	Référentiel comptable	14
3.2.	Modalités de consolidation	14
3.2.1.	Méthodes de consolidation	14
3.2.2.	Élimination des opérations intragroupes	14
3.2.3.	Écarts d'acquisition	14
3.2.4.	Dates de clôture des exercices des sociétés consolidées	15
3.3.	Méthodes et règles d'évaluation	15
3.3.1.	Immobilisations incorporelles	15
3.3.1.1.	<i>Evaluation des immobilisations incorporelles</i>	15
3.3.1.2.	<i>Fonds de commerce</i>	15
3.3.1.3.	<i>Durées d'amortissement des immobilisations incorporelles</i>	15
3.3.2.	Immobilisations corporelles	15
3.3.3.	Contrats de location-financement	15
3.3.4.	Immobilisations financières	16
3.3.5.	Stocks et travaux en-cours	16
3.3.6.	Créances et dettes	16
3.3.6.1.	<i>Trésorerie et valeurs mobilières de placement</i>	16
3.3.6.2.	<i>Impôts sur les bénéfices</i>	16
3.3.7.	Provisions pour risques et charges	17
3.3.8.	Engagements de retraite	17
3.3.9.	Distinction entre résultat exceptionnel et résultat courant	17
3.3.10.	Résultats par action	17
4.	Notes sur les postes du bilan	18

4.1.	Écarts d'acquisition	18
4.2.	Immobilisations incorporelles (hors écarts d'acquisition)	19
4.3.	Immobilisations corporelles	20
4.4.	Immobilisations corporelles en crédits-bails	21
4.5.	Immobilisations financières	21
4.6.	Stocks et en-cours	22
4.7.	Clients et comptes rattachés	22
4.8.	Autres créances et comptes de régularisation	23
4.9.	Trésorerie	23
4.10.	Capital social	23
4.11.	Provisions pour risques et charges	23
4.12.	Emprunts et dettes financières	24
4.12.1.	Nature et échéances des emprunts et dettes financières	24
4.12.2.	Variation des emprunts et dettes financières	24
4.13.	Fournisseurs et autres dettes	25
<hr/>		
5.	Postes du compte de résultat	26
<hr/>		
5.1.	Ventilation du chiffre d'affaires	26
5.2.	Autres produits d'exploitation	26
5.3.	Charges de personnel	26
5.4.	Dotations aux amortissements et provisions	26
5.5.	Résultat financier	27
5.6.	Résultat exceptionnel	28
<hr/>		
6.	Impôt sur les sociétés	29
<hr/>		
6.1.	Détail de la charge d'impôt sur les sociétés	29
6.2.	Impôts différés	29
6.3.	Preuve d'impôt	30
6.4.	Intégration fiscale	31
<hr/>		
7.	Autres informations	32
<hr/>		
7.1.	Engagements financiers	32
7.1.1.	Engagements donnés (en euros)	32
7.1.2.	Engagement buy-back	32
7.2.	Effectif moyen	33
7.3.	Honoraires CAC	33
7.4.	Dirigeants	33
7.5.	Informations sectorielles	33

---

# 1. Faits majeurs

---

## 1.1. Faits majeurs de l'exercice

La crise sanitaire liée au Covid-19 a entraîné une troisième période de confinement du 2 avril 2021 au 19 mai 2021. Les conséquences sur l'activité du Groupe n'ont pas permis lors premier semestre 2021 de retrouver les niveaux d'activités de 2019.

A cela s'ajoute, en conséquence, une pénurie de semi-conducteurs contraignant fortement la production de véhicules, ce qui a impacté négativement le second semestre 2021.

La réglementation européenne de la distribution automobile ayant évolué en mai 2021, le constructeur STELLANTIS (fusion PSA-FCA) a résilié l'ensemble de son réseau afin de mettre en conformité les nouveaux contrats avec ces nouvelles exigences européennes et leurs nouveaux critères relatifs à la distribution automobile.

En juillet 2021, les sociétés du groupe qui exploitent les marques STELLANTIS ont reçu des lettres de nomination pour juin 2021 à la seule condition de créer un DS STORE à Agen.

Le multimarquisme étant fortement préconisé dans le futur schéma des concessions STELLANTIS, MACARD Montauban a intégré la marque OPEL en juillet 2021 ainsi que les marques FCA : FIAT, FIAT PROFESSIONAL, ALFA ROMEO et JEEP en décembre 2021.

Le label unique SPOTICAR -étiquette véhicule d'occasion de la marque STELLANTIS- identifie l'ensemble de nos véhicules d'occasion destinés aux particuliers. Ainsi, tous nos sites Stellantis sont identifiés comme SPOTICAR.

## 1.2. Evènements postérieurs à la clôture

Le conflit en Ukraine survenu à la fin du mois de février 2022 constitue un événement postérieur au 31 décembre 2021 qui n'a pas donné lieu à un ajustement des comptes annuels clos au 31 décembre 2021, c'est-à-dire que les actifs et passifs, les charges et produits mentionnés respectivement au bilan et au compte de résultat au 31 décembre 2021 sont comptabilisés et évalués sans tenir compte de cet événement et de ses conséquences.

Conformément aux dispositions du PCG sur les informations à mentionner dans l'annexe, l'entreprise constate que ce conflit n'a pas d'impact significatif.

---

## 2. Activité(s) et périmètre

---

### 2.1. Activité(s)

Le Groupe MSO est spécialisé dans la vente et la réparation de véhicule automobiles.

Le Groupe gère des concessions et des agents automobiles pour les marques Peugeot, Citroën et d'autres marques dans le Tarn-et-Garonne (82) et Lot-et-Garonne (47).

## 2.2. Entités consolidées

Les entités incluses dans le périmètre de consolidation sont présentées ci-dessous :

Sociétés	Formes juridiques	Méthode de consolidation 31/12/2021	Méthode de consolidation 31/12/2020	% contrôle 31/12/2021	% contrôle 31/12/2020	% intérêt 31/12/2021	% intérêt 31/12/2020
SA FINANCIERE MSO	SA	SM	SM	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %
SA MACARD	SA	IG	IG	98.20 %	98.20 %	98.20 %	98.20 %
SAS MACARD 47	SAS	IG	IG	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %
SAS JVM AUTOMOBILES	SAS	IG	IG	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %
SAS MOISSAC AUTOS	SAS	IG	IG	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
SARL A.S.NEGREPELISSE	SARL	IG	IG	99.80 %	99.80 %	99.80 %	99.80 %
SCI LOIN DU BRUIT	SCI	IG	IG	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %
SCI LE TUC	SCI	IG	IG	98.00 %	98.00 %	98.00 %	98.00 %
SCI GUILLALMET	SCI	IG <sup>2</sup>	IG <sup>2</sup>	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
SCI LABOUCHERE	SCI	IG <sup>2</sup>	IG <sup>2</sup>	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %
SCI SYNERGIE	SCI	IG	IG	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%
SCI BIGOT IMMO VILLENEUVE	SCI	IG	IG	99.90 %	99.90 %	99.90 %	99.90 %
SAS SOPRA	SAS	IG	IG	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
SARL A.S.NERAC	SARL	NC	IG	NC	100.00%	NC	100.00%
SARL A.S.ALBASUD	SARL	IG	IG	85.00%	85.00%	85.00%	85.00%
SARL A.S.FOULAYRONNES	SARL	IG	IG	84,95%	99.95%	84,95%	99.95%
SARL A.S.MONTAYRAL	SARL	IG	IG	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
SAS AUTOS SETAM 82	SAS	IG	IG	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

1 : IG : Intégration globale

2 : Sociétés AD HOC intégrées globalement à 100% au niveau des minoritaires

La SCI SYNERGIE était en 2015 une société AD HOC. La prise de participation directe à hauteur de 20% par le groupe en 2016 n'a pas entraînée de changement de méthode de consolidation.

## 2.3. Entités exclues du périmètre de consolidation

Néant

## 2.4. Entrée de périmètre

Néant

## 2.5. Sorties de périmètre

Il y a eu une sortie de périmètre intervenue au cours de l'exercice :

- A.S. NERAC

Le groupe a cédé 15% des titres détenus dans la société A.S. FOULAYRONNES

## 2.6. Restructurations internes

Aucune restructuration interne

## 2.7. Changements de méthodes de consolidation

Aucun changement comptable suffisamment significatif n'est susceptible d'affecter la comparabilité des comptes.

### 3. Référentiel comptable, modalités de consolidation, méthodes et règles d'évaluation

#### 3.1. Référentiel comptable

Les comptes consolidés du Groupe MSO sont établis conformément aux règles et principes comptables en vigueur en France. Les dispositions du règlement ANC n° 2020-01 sont appliquées par le Groupe.

#### 3.2. Modalités de consolidation

##### 3.2.1. Méthodes de consolidation

La consolidation est réalisée à partir des comptes arrêtés au 31 décembre 2021. Toutes les participations significatives dans lesquelles les sociétés du Groupe MSO assurent le contrôle exclusif, directement ou indirectement, sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

Les sociétés dans lesquelles le contrôle conjoint est exercé sont consolidées selon la méthode de l'intégration proportionnelle ; il n'y a aucune d'intégration proportionnelle au 31/12/2021 sur le Groupe MSO.

Celles dans lesquelles le Groupe MSO exerce une influence notable et détient directement ou indirectement plus de 20% du capital sont mises en équivalence ; il n'y a aucune mise en équivalence au 31/12/2021 sur le Groupe MSO.

Toutes les transactions importantes entre les sociétés consolidées sont éliminées.

L'intégration globale consiste à :

- Intégrer dans les comptes de l'entreprise consolidante les éléments des comptes des entreprises consolidées, après retraitements éventuels ;
- Répartir les capitaux propres et le résultat entre les intérêts de l'entreprise consolidante et les intérêts des autres actionnaires ou associés dits "intérêts minoritaires" ;
- Éliminer les opérations en comptes entre l'entreprise intégrée globalement et les autres entreprises consolidées.

L'intégration proportionnelle consiste à :

- Intégrer dans les comptes de l'entreprise consolidante la fraction représentative de ses intérêts dans les comptes de l'entreprise consolidée, après retraitements éventuels ; aucun intérêt minoritaire n'est donc constaté ;
- Éliminer les opérations et comptes entre l'entreprise intégrée proportionnellement et les autres entreprises consolidées à hauteur du pourcentage d'intégration de l'entreprise intégrée proportionnellement.

La mise en équivalence consiste à :

- Substituer à la valeur comptable des titres détenus, la quote-part des capitaux propres, y compris le résultat de l'exercice déterminé d'après les règles de consolidation ;
- Éliminer les profits internes intégrés entre l'entreprise mise en équivalence et les autres entreprises consolidées à hauteur du pourcentage de participation dans l'entreprise mise en équivalence.

##### 3.2.2. Élimination des opérations intragroupes

Conformément à la réglementation, les transactions entre les sociétés intégrées ainsi que les résultats internes entre ces sociétés ont été éliminées dans les comptes consolidés.

##### 3.2.3. Ecarts d'acquisition

Lors de la prise de contrôle d'une nouvelle société, les actifs et passifs identifiables de la société acquise sont inscrits au bilan consolidé

à leur juste valeur pour des montants réestimés à cette date. L'écart résiduel entre le coût d'acquisition des titres et la quote-part des capitaux propres réestimés est inscrit à l'actif sous la rubrique « Ecart d'acquisition ».

L'application du règlement ANC 2015-07 du 23 novembre 2015 conduit à ne plus pratiquer d'amortissement sur les écarts d'acquisition. Lorsque la valeur d'utilité de la filiale acquise, estimée à partir des perspectives de rentabilité future attendue, est inférieure à la valeur nette de l'écart d'acquisition, une dépréciation est constatée du montant de la différence.

### 3.2.4. Dates de clôture des exercices des sociétés consolidées

Les sociétés sont consolidées sur la base de leur bilan arrêté au 31 décembre 2021, d'une durée de 12 mois.

La date d'entrée dans le périmètre retenue pour toutes les sociétés entrantes est le 1<sup>er</sup> janvier 2021.

## 3.3. Méthodes et règles d'évaluation

Les principes et méthodes appliqués par le Groupe MSO sont les suivants :

### 3.3.1. Immobilisations incorporelles

#### 3.3.1.1. Evaluation des immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, après déduction des rabais, remises et escomptes de règlement ou à leur coût de production.

Une dépréciation est comptabilisée quand la valeur actuelle d'un actif est inférieure à la valeur nette comptable.

#### 3.3.1.2. Fonds de commerce

Les fonds de commerce n'ayant pu répondre aux critères d'identification ont été éliminés dans les comptes consolidés.

#### 3.3.1.3. Durées d'amortissement des immobilisations incorporelles

Les méthodes et durées d'amortissement retenues sont les suivantes :

Immobilisations incorporelles	Méthode	Durée
Fonds commercial	Linéaire	N/A
Brevets, licences	Linéaire	12 à 36 mois
Logiciels et progiciels	Linéaire	12 à 36 mois

### 3.3.2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, après déduction des rabais, remises et escomptes de règlement ou à leur coût de production.

Une dépréciation est comptabilisée quand la valeur actuelle d'un actif est inférieure à la valeur nette comptable.

Les principales méthodes d'amortissement et durées d'utilisation retenues sont les suivantes :

Immobilisations corporelles	Méthode	Durée
Agencements, aménagements des constructions	Linéaire	10 ans
Constructions et gros œuvres	Linéaire	20 ans
Installations techniques, matériel et outillage	Linéaire/dégressif	8 ans
Matériel de transport	Linéaire	5 ans
Matériel de bureau et informatique	Linéaire/dégressif	5 ans
Mobilier de bureau	Linéaire	10 ans

### 3.3.3. Contrats de location-financement

Les opérations significatives réalisées au moyen d'un contrat de location-financement sont retraitées selon des modalités identiques à une acquisition à crédit pour leur valeur d'origine au contrat. Les amortissements sont conformes aux méthodes et taux précités, et l'incidence fiscale de ce retraitement est prise en compte.

Un crédit-bail immobilier a été contracté au cours de l'exercice 2007 par la SAS SOPRA auprès de Norbail-Immobilier pour une durée de 15 ans. Les retraitements suivants ont été effectués :

Le montant de l'engagement du crédit-bail est de 934 000 euros subventionnés par les collectivités locales à hauteur de 186 125 euros. Les durées d'amortissement retenues sont celles pratiquées par le groupe, à savoir 30 ans pour le gros œuvre, 20 ans pour les constructions et 10 ans pour les aménagements.

### 3.3.4. Immobilisations financières

Ce poste est essentiellement constitué de dépôts et cautionnements versés, n'ayant pas lieu d'être dépréciés.

Par ailleurs, il comprend des titres de participation dans une société non consolidée. Ceux-ci figurent au bilan à leur coût d'acquisition.

### 3.3.5. Stocks et travaux en-cours

#### Marchandises :

- Véhicules Neufs : valorisation au prix d'achat
- Véhicules d'occasion : valorisation au prix de revient comprenant le prix d'achat et le coût des travaux
- Pièces de rechange référencées, lubrifiant, produits divers : valorisation au prix d'achat moyen pondéré
- Peinture : valorisation au prix d'achat

#### En cours :

- Main d'œuvre : valorisation au prix moyen des tarifs main d'œuvre
- Pièces de rechange : valorisation au coût d'achat moyen pondéré

#### Dépréciation :

- Pièces de rechange : calculée en fonction de leur vitesse de rotation. Le taux de dépréciation du stock Pièces de Rechange est de 35% sur les articles sans vente 6 mois et de 42%

sur les articles sans vente 12 mois. Ces critères sont déterminés selon notre historique de ventes.

- Véhicules d'occasion : calculée en fonction de leur prix de revient, de la côte ARGUS et de leur prix de vente estimé par le chef de service VO selon le marché local
- Véhicules de démonstration et de remplacement : calculée en fonction de leur prix de revient et leur prix de vente estimé par les chefs de service VN et VO selon le marché local
- Exception sur Autos Setam 82 et JVM : les véhicules de démonstration vendus sont provisionnés selon la perte réelle compte tenu des aides reçues. Pour les véhicules non vendus application d'une méthode de dépréciation en fonction d'un taux et d'une durée d'utilisation.

### 3.3.6. Créances et dettes

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Une dépréciation des créances est pratiquée nominativement lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

#### 3.3.6.1. Trésorerie et valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur coût d'achat ou de souscription, hors frais accessoires.

Une dépréciation est constituée lorsque le cours de bourse ou la valeur probable de réalisation sont inférieurs à la valeur d'achat.

#### 3.3.6.2. Impôts sur les bénéfices

Conformément aux prescriptions du règlement ANC n°2020-01, le groupe comptabilise des impôts différés en cas :

- de différences temporaires entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et passifs au bilan consolidé ;
- de crédits d'impôts et de reports déficitaires.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable, en appliquant le dernier taux d'impôt en vigueur pour chaque société.

En application du règlement ANC n°2020-01, les montants d'impositions différées actives et passives sont compensés pour une même entité fiscale.

Les actifs d'impôts différés ne sont pris en compte que :

- si leur récupération ne dépend pas des résultats futurs ;
- ou si leur récupération est probable par suite de l'existence d'un bénéfice imposable attendu dans un futur proche.

### 3.3.7. Provisions pour risques et charges

Compte tenu de l'activité du groupe, les provisions constatées ont pour objet de couvrir des risques ou litiges à caractère ponctuel ou latent. Ces éléments sont principalement relatifs à des litiges ponctuels ou des impôts différés.

### 3.3.8. Engagements de retraite

Le montant des droits, qui seraient acquis par les salariés pour le calcul des indemnités de départ à la retraite, est généralement déterminé en fonction de leur ancienneté et en tenant compte de la probabilité de présence dans l'entreprise à l'âge de la retraite.

Ces engagements sont pris en compte par l'organisme assureur, l'IRP AUTO, auprès duquel nous versons des cotisations trimestrielles figurant dans notre résultat d'exploitation, et qui verse le capital de fin de carrière à tous les salariés selon les procédures prévues par le règlement de prévoyance de la convention collective des professions de l'automobile.

### 3.3.9. Distinction entre résultat exceptionnel et résultat courant

Le résultat courant est celui provenant des activités dans lesquelles l'entreprise est engagée dans le cadre de ses affaires ainsi

que les activités annexes qu'elle assume à titre accessoire ou dans le prolongement de ses activités normales.

Le résultat exceptionnel résulte des événements ou opérations inhabituels distincts de l'activité et qui ne sont pas censés se reproduire de manière fréquente et régulière.

### 3.3.10. Résultats par action

Le résultat par action correspond au résultat net consolidé – part du groupe – se rapportant au nombre moyen pondéré d'actions de la société mère, en circulation au cours de l'exercice.

Montant en €	31/12/2021	31/12/2020
<b>Résultat par action</b>		
RESULTAT NET (part du groupe)	705	3 392
Nombre de titres émis à la clôture	26 838	31 250
<b>Résultat par action</b>	<b>26</b>	<b>109</b>

<b>Résultat dilué par action</b>		
RESULTAT NET (part du groupe)	705	3 392
Intérêts emprunts obligataires	0	0
Dot. Prov. prime de non conversion nette impôt	0	0
Economie d'impôt correspondant	0	0
<b>RESULTAT NET RETRAITE</b>	<b>705</b>	<b>3 392</b>
Nombre de titres émis à la clôture	26 838	31 250
Nombre d'obligations convertibles en action	0	0
<b>NOMBRE MAXIMAL D'ACTION</b>	<b>26 838</b>	<b>31 250</b>
<b>Résultat dilué par action</b>	<b>26</b>	<b>109</b>

Aucun instrument dilutif n'ayant été émis, le résultat dilué par action correspond au résultat par action.

## 4. Notes sur les postes du bilan

Les tableaux ci-après font partie intégrante des comptes consolidés.

### 4.1. Écarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition portent sur les entités suivantes :

Entreprises concernées	31/12/2020	Augmentations	Diminutions	Transfert	31/12/2021
<b>Valeurs brutes</b>					
ASCM	20				20
FOULAYRONNES	3				3
JV AUTO	55				55
JVM AUTO	100				100
MACARDSA	383				383
MACARD47	581				581
MONTAYRAL	49				49
NEGREPELISSE	34				34
SCI BIGOT	33				33
SCI SYNERGIE	407				407
<b>Total</b>	<b>1 665</b>				<b>1 665</b>
<b>Amortissements</b>					
ASCM	3	1			4
FOULAYRONNES	3				3
JV AUTO	55				55
JVM AUTO	100				100
MACARDSA	383				383
MACARD47	581				581
MONTAYRAL	49				49
NEGREPELISSE	34				34
SCI BIGOT	33				33
SCI SYNERGIE	197	41			238
<b>Total</b>	<b>1 438</b>	<b>42</b>			<b>1 480</b>
<b>Valeurs nettes</b>					
ASCM	17	(1)			16
FOULAYRONNES					
JV AUTO					
JVM AUTO					
MACARDSA					
MACARD47					
MONTAYRAL					
NEGREPELISSE					
SCI BIGOT					
SCI SYNERGIE	210	(41)			170
<b>Total</b>	<b>227</b>	<b>(42)</b>			<b>186</b>

L'écart d'acquisition représente la différence entre le prix d'acquisition des titres et la part du groupe dans leur actif net à la date des prises de participation, sous déduction des éléments spécifiques ayant pu être affectés à des postes d'actif et de passif.

L'amortissement est réalisé sur 10 années.

#### Règlement ANC 2015-07 du 23/11/2016

Le groupe a décidé de continuer à appliquer en 2021 la méthode d'amortissement des écarts d'acquisition sur une durée de 10 ans. Il n'y a donc aucun changement de méthode.

## 4.2. Immobilisations incorporelles (hors écarts d'acquisition)

Montants en K€	31/12/2020	Augmentations	Diminution	Ecarts de conversion	Autres mouvements	31/12/2021
<b>Valeurs brutes</b>						
Concessions, brevets, marques	375	52	30			397
Fonds de commerce	215	448				663
Autres immobilisations incorporelles						
<b>Total</b>	<b>590</b>	<b>500</b>	<b>30</b>			<b>1 060</b>
<b>Amortissements</b>						
Concessions, brevets, marques	329	27	17			338
Fonds de commerce	10					10
Autres immobilisations incorporelles						
<b>Total</b>	<b>339</b>	<b>27</b>	<b>17</b>			<b>348</b>
<b>Valeurs nettes</b>						
Concessions, brevets, marques	46	25	12			59
Fonds de commerce	205	448				653
Autres immobilisations incorporelles						
<b>Total</b>	<b>251</b>	<b>473</b>	<b>12</b>			<b>712</b>

### 4.3. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou de production, abstraction faite de toutes charges financières.

Montants en K€	31/12/2020	Augmentations	Diminution	Ecart de conversion	Autres mouvements	31/12/2021
<b>Valeurs brutes</b>						
Terrains	3 047	46				3 093
Terrains en crédit-bail	109					109
Constructions	15 572	381	17		343	16 279
Constructions en crédit-bail	638					638
Installations techniques, mat. & out.	3 101	129	72			3 157
Instal, mat. & out. en crédit-bail						
Autres immobilisations corporelles	3 905	929	110		7	4 731
Autres immo. corp. en crédit-bail						
Immobilisations corporelles en cours	268	95			(350)	13
Avances et acomptes						
<b>Total</b>	<b>26 641</b>	<b>1 580</b>	<b>200</b>		<b>(0)</b>	<b>28 021</b>
<b>Amortissements</b>						
Terrains	81	38				119
Terrains en crédit-bail						
Constructions	7 894	690	17			8 567
Constructions en crédit-bail	577	44				620
Installations techniques, mat. & out.	2 113	218	72			2 259
Autres immobilisations corporelles	2 576	391	84			2 883
<b>Total</b>	<b>13 241</b>	<b>1 380</b>	<b>173</b>			<b>14 448</b>
<b>Valeurs nettes</b>						
Terrains	2 966	9				2 975
Terrains en crédit-bail	109					109
Constructions	7 678	(309)			343	7 712
Constructions en crédit-bail	62	(44)				18
Installations techniques, mat. & out.	988	(89)	1			898
Autres immobilisations corporelles	1 329	537	26		7	1 848
Immobilisations corporelles en cours	268	95			(350)	13
<b>Total</b>	<b>13 400</b>	<b>200</b>	<b>26</b>		<b>(0)</b>	<b>13 573</b>

#### 4.4. Immobilisations corporelles en crédits-bails

Montants en K€	31/12/2020	Augmentations	Diminution	Ecarts de conversion	Autres mouvements	31/12/2021
<b>Valeurs brutes</b>						
Terrains en crédit-bail	109					109
Constructions en crédit-bail	638					638
Instal, mat. & out. en crédit-bail						
Autres immo. corp. en crédit-bail						
<b>Total</b>	<b>748</b>					<b>748</b>
<b>Amortissements</b>						
Terrains en crédit-bail						
Constructions en crédit-bail	577	44				620
Instal, mat. & out. en crédit-bail						
Autres immo. corp. en crédit-bail						
<b>Total</b>	<b>577</b>	<b>44</b>				<b>620</b>
<b>Valeurs nettes</b>						
Terrains en crédit-bail	109					109
Constructions en crédit-bail	62	(44)				18
Instal, mat. & out. en crédit-bail						
Autres immo. corp. en crédit-bail						
<b>Total</b>	<b>171</b>	<b>(44)</b>				<b>128</b>

#### 4.5. Immobilisations financières

Montants en K€	31/12/2020	Augmentations	Diminutions	31/12/2021
<b>Valeurs brutes</b>				
Titres de participations	0			0
Créances rattachées à des participations				
Prêts				
Autres immobilisations financières	206	41	9	238
<b>Total</b>	<b>206</b>	<b>41</b>	<b>9</b>	<b>238</b>
<b>Dépréciation</b>				
Titres de participations				
Créances rattachées à des participations				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
<b>Total</b>				
<b>Valeurs nettes</b>				
Titres de participations	0			0
Créances rattachées à des participations				
Prêts				
Autres immobilisations financières	206	41	9	238
<b>Total</b>	<b>206</b>	<b>41</b>	<b>9</b>	<b>238</b>

Une dépréciation est susceptible d'être constatée lorsque la valeur d'inventaire des participations, prenant entre autres la quote-part d'actif net, devient inférieure à leur coût d'acquisition.

## 4.6. Stocks et en-cours

Les stocks et en-cours se présentent ainsi :

Montants en K€	31/12/2020	Mvts de périmètre	Variations	Ecarts de conversion	31/12/2021
<b>Valeurs brutes</b>					
Matières premières					
En-cours	168		68		236
Produits intermédiaires et finis					
Marchandises	45 546		(4 252)		41 294
<b>Total</b>	<b>45 714</b>		<b>(4 183)</b>		<b>41 530</b>
<b>Dépréciations</b>					
Matières premières					
En-cours					
Produits intermédiaires et finis					
Marchandises	924		120		1 044
<b>Total</b>	<b>924</b>		<b>120</b>		<b>1 044</b>
<b>Valeurs nettes</b>					
Matières premières					
En-cours	168		68		236
Produits intermédiaires et finis					
Marchandises	44 622		(4 372)		40 250
<b>Total</b>	<b>44 790</b>		<b>(4 303)</b>		<b>40 487</b>

Le poste stocks est composé uniquement de marchandises.

Une provision pour dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur réalisable des stocks devient inférieure à leur coût d'acquisition ou de production.

## 4.7. Clients et comptes rattachés

Les créances se décomposent, par échéance, de la manière suivante :

Montants en K€	Échéances - 1 an	Dépréciation	Total net 2020	Échéances - 1 an	Dépréciation	Total net 2021
Créances clients et comptes rattachés	11 519	323	11 196	10 306	376	9 930
<b>Total</b>			<b>11 196</b>	<b>10 306</b>	<b>376</b>	<b>9 930</b>

L'ensemble des créances d'exploitation sont à échéance de moins d'un an.

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Montants en K€	31/12/2020	Mvts de périmètre	Dotations	Reprises	31/12/2021
Dépréciations	323	(10)	63	0	376
<b>Total</b>	<b>323</b>	<b>(10)</b>	<b>63</b>	<b>0</b>	<b>376</b>

Méthode de dépréciation des créances : une provision pour dépréciation des créances est pratiquée nominativement lorsque la valeur réalisable est inférieure à la valeur comptable.

#### 4.8. Autres créances et comptes de régularisation

Nature	Total brut	Échéances		Dépréciations	Total net 31/12/2021	Total net 31/12/2020
		- 1 an	+ 1 an			
Créances rattachées aux participations						
Autres immobilisations financières	238		238		238	206
<b>Total créances immobilisées</b>	<b>238</b>		<b>238</b>		<b>238</b>	<b>206</b>
Avances et acomptes sur commandes	15	15			15	885
Impôts différés actifs	182	182			182	186
Autres créances	12 286	12 286			12 286	5 523
Charges constatées d'avance	110	110			110	125
<b>Total autres créances d'exploitation</b>	<b>12 593</b>	<b>12 593</b>			<b>12 593</b>	<b>6 719</b>

#### 4.9. Trésorerie

Trésorerie active	Valeur brute comptable	Dépréciations	Valeurs nettes 31/12/2021	Valeurs nettes 31/12/2020
VMP-Equivalent trésorerie				
Actions propres				
Disponibilités	2 369		2 369	4 846
Instruments financiers				
<b>Total</b>	<b>2 369</b>		<b>2 369</b>	<b>4 846</b>
Trésorerie passive	Valeur brute comptable	Dépréciations	Valeurs nettes 31/12/2021	Valeurs nettes 31/12/2020
Découverts bancaires	5 106		5 106	1 150
<b>Total</b>	<b>5 106</b>		<b>5 106</b>	<b>1 150</b>
<b>Total trésorerie nette</b>	<b>(2 737)</b>		<b>(2 737)</b>	<b>3 696</b>

#### 4.10. Capital social

Le capital social est de 429 408€. Il est composé de 26 838 actions pour une valeur nominale de 16€.

#### 4.11. Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges se décomposent de la manière suivante :

Montants en K€	31/12/2020	Dotations	Reprises	31/12/2021
Provisions pour litiges	8	24	8	24
Provisions pour impôts				
Autres provisions pour risques & charges	122	128	122	128
<b>Total</b>	<b>130</b>	<b>152</b>	<b>130</b>	<b>152</b>

Compte tenu de l'activité du groupe, les provisions constatées ont pour objet de couvrir des garanties données aux clients des véhicules d'occasions sur une estimation des charges de garantie VO sur l'année à venir pour un montant de 117 milliers euros.

## 4.12. Emprunts et dettes financières

### 4.12.1. Nature et échéances des emprunts et dettes financières

Les dettes financières peuvent être ventilées par échéance de la manière suivante :

Montants en K€	31/12/2020	31/12/2021	< 1 an	1-5 ans	> 5 ans
Emprunts obligataires convertibles					
<b>Total autres fonds propres</b>					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	17 811	13 814	2 513	8 512	2 789
Dettes participation salariés	69	84	84		
Emprunts issus de location-financement	118	52	52		
<b>Total emprunts auprès des établt et loc. financement</b>	<b>17 998</b>	<b>13 950</b>	<b>2 648</b>	<b>8 512</b>	<b>2 789</b>
Dettes financières diverses					
<b>Total emprunts et dettes financières diverses</b>	<b>2 651</b>	<b>3 252</b>	<b>2 967</b>	<b>285</b>	
Concours bancaires courants	1 150	5 106	5 106		
Intérêts courus non échus	26	15	15		
<b>Total concours bancaires courants et intérêts courus</b>	<b>1 176</b>	<b>5 121</b>	<b>5 121</b>		
<b>Total emprunts et dettes financières</b>	<b>21 824</b>	<b>22 322</b>	<b>10 736</b>	<b>8 797</b>	<b>2 789</b>

### 4.12.2. Variation des emprunts et dettes financières

Montants en K€	31/12/2020	Mvt de périmètre	Augment.	Diminut.	Transfert	31/12/2021
Emprunts obligataires convertibles						
<b>Total autres fonds propres</b>						
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	17 811		1 846	5 843		13 814
Emprunts issus de location-financement	118			66		52
<b>Total emprunts auprès des établt et loc. financement</b>	<b>17 928</b>		<b>1 846</b>	<b>5 910</b>		<b>13 865</b>
Dettes participation salariés (1)	69		15			84
Dettes financières diverses	2 651		601			3 252
<b>Total emprunts et dettes financières diverses</b>	<b>2 719</b>		<b>616</b>			<b>3 335</b>
Concours bancaires courants	1 150	(17)	3 973			5 106
Intérêts courus non échus	26			12		15
<b>Total concours bancaires courants et intérêts courus</b>	<b>1 176</b>	<b>(17)</b>	<b>3 973</b>	<b>12</b>		<b>5 121</b>
<b>Total emprunts et dettes financières</b>	<b>21 824</b>	<b>(17)</b>	<b>6 436</b>	<b>5 921</b>		<b>22 322</b>

(1) : impact de la variation nette présenté dans le BFR au niveau du tableau de flux de trésorerie

## 4.13. Fournisseurs et autres dettes

Les autres passifs à court terme comprennent les éléments suivants :

Montants en K€	31/12/2020	31/12/2021	< 1 an	1-5 ans	> 5 ans
Fournisseurs	37 822	33 236	33 236		
Fournisseurs d'immobilisations					
Avances et acomptes reçus sur commandes	1 479	161	161		
Dettes fiscales et sociales	5 223	4 886	4 886		
Comptes-courants créditeurs	105	491	491		
Dettes diverses	132	2 184	2 184		
Produits constatés d'avance	560	501	501		
<b>Total autres passifs à court terme</b>	<b>45 320</b>	<b>41 459</b>	<b>41 459</b>		

## 5. Postes du compte de résultat

### 5.1. Ventilation du chiffre d'affaires

Chiffres d'affaires	31/12/2021	%	31/12/2020	%
Ventes de marchandises	154 133	93%	146 263	94%
Ventes de produits	64	0%	63	0%
Prestations de services	11 275	7%	9 627	6%
<b>Total</b>	<b>165 472</b>	<b>100%</b>	<b>155 953</b>	<b>100%</b>

### 5.2. Autres produits d'exploitation

Montants en K€	31/12/2021	31/12/2020
Production Stockée	180	340
Subventions d'exploitation	0	0
Reprises amort. et prov. d'exploitation	1 036	1 071
Autres produits d'exploitation	161	121
Transferts de charges d'exploitation	641	808
<b>Total</b>	<b>2 019</b>	<b>2 339</b>

### 5.3. Charges de personnel

Montants en K€	31/12/2021	31/12/2020
Salaires bruts	12 540	10 731
Charges sociales	5 017	4 448
Participation des salariés	77	77
<b>Total</b>	<b>17 634</b>	<b>15 255</b>

### 5.4. Dotations aux amortissements et provisions

Le montant des dotations aux amortissements et aux provisions figurant en résultat d'exploitation peut être détaillé de la manière suivante :

Montants en K€	31/12/2021	31/12/2020
Dotations aux amortissements d'exploitation	1 364	1 322
Dotations aux amortissement sur location financement	44	44
Dotations aux provisions et dépréciations d'exploitation	1 234	1 046
<b>Total</b>	<b>2 641</b>	<b>2 412</b>

## 5.5. Résultat financier

Le résultat financier se décompose comme suit :

Montants en K€	31/12/2021	31/12/2020
<b>Produits financiers</b>		
Autres produits de participation	23	0
Revenus des créances et VMP	2	1
Gains de change		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
Produits nets sur cessions de VMP		
Autres produits financiers	73	26
<b>Total</b>	<b>99</b>	<b>27</b>
<b>Charges financières</b>		
Dotations aux provisions		
Intérêts et charges assimilées	661	377
Pertes de change		0
Charges nettes sur cessions de VMP		
Autres charges financières	131	144
<b>Total</b>	<b>792</b>	<b>521</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(693)</b>	<b>(494)</b>

## 5.6. Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel se compose de la manière suivante :

Montants en K€	31/12/2021	31/12/2020
<b>Produits exceptionnels</b>		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0	
Produits exceptionnels sur exercices antérieurs		
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
- Sur cession d'éléments d'actif incorporel	58	3 752
- Sur cession d'éléments d'actif corporel	8	19
- Sur cession d'autres éléments d'actif financier	3	
Autres produits exceptionnels		
Reprises de provisions exceptionnelles	18	13
Transferts de charges exceptionnelles		
Dérive de résultat N-1		
<b>Total</b>	<b>87</b>	<b>3 784</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	15	2
Charges exceptionnelles sur exercices antérieurs		
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
- Sur cession d'éléments d'actif incorporel	12	0
- Sur cession d'éléments d'actif corporel	26	546
- Sur cession de titres consolidés (1)	(220)	
- Sur cession d'autres éléments d'actif financier	2	26
Dotations exceptionnelles aux amort. et aux provisions	24	18
<b>Total</b>	<b>(140)</b>	<b>593</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>228</b>	<b>3 192</b>

(1) Résultat (produit) consolidé de la cession des titres de A.S. FOULAYRONNES et de la sortie du périmètre de la consolidation de A.S. NERAC (cf. § 2.5).

## 6. Impôt sur les sociétés

### 6.1. Détail de la charge d'impôt sur les sociétés

Montants en K€	31/12/2021	31/12/2020
Impôt sur les sociétés	212	1 244
Impôts différés	4	(19)
<b>Impôts sur les résultats</b>	<b>216</b>	<b>1 225</b>

### 6.2. Impôts différés

Montants en K€	31/12/2021	31/12/2020
Actifs d'impôts constatés au titre des :		
. Décalages temporaires entre fiscal et social	134	142
. Marge sur stock		
. Retraitements juste valeur		
. Retraitement cession immo	33	37
. Retraitement crédit-bail		
. Retraitements provisions réglementées		
. Elimination provisions intragroupe		
. Retraitements crédit-bail	41	39
. Compensation IDA/IDP	(22)	(32)
<b>TOTAL ACTIFS D'IMPOTS</b>	<b>187</b>	<b>186</b>
Passifs d'impôts constatés au titre des :		
. Décalages temporaires entre fiscal et social		
. Elimination provisions intragroupe	8	17
. Ecart d'évaluation		
. Retraitements crédit-bail	14	15
. Retraitements provisions réglementées		
. Compensation IDA/IDP	(22)	(32)
<b>TOTAL PASSIFS D'IMPOTS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL NET DES ACTIFS OU PASSIFS D'IMPOT</b>	<b>187</b>	<b>186</b>

### 6.3. Preuve d'impôt

	31/12/2021
<b>Résultat net des sociétés intégrées en K€</b>	<b>1 095</b>
- Impôts sociaux	-212
- Impôts différés latents	-4
= Charges d'impôts sur les résultats consolidés	-216
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>1 311</b>
- Impôts théoriques au taux de 26,5 %	-347
= Différence d'impôts	131

Explications	Charges	Produits
Différences permanentes sociales	23	
Différences permanentes consolidation	9	
Utilisation déficits non activés précédemment		158
ID non activés s/déficits de l'exercice		
ID activés s/déficits (non activés précédemment)		
Différence de taux d'impôt social		24
Différence de taux d'impôt différé	20	
Impact de changement de taux d'ID		
<b>Total</b>	<b>52</b>	<b>183</b>
<b>Différence nette</b>		<b>131</b>

## 6.4. Intégration fiscale

ENTITE JURIDIQUE	NATURE	% DETENTION DU CAPITAL		ADRESSE	N° DE SIRET	DIRIGEANT
SA FINANCIERE MSO	SOCIETE MERE	100	DETENU PAR DES PERSONNES PHYSIQUES	1825 ROUTE DU NORD 82000 MONTAUBAN	35317664700033	JL MARTY
SA MACARD	FILIALE	98,2	PAR LA SA FINANCIERE MSO	1825 ROUTE DU NORD 82000 MONTAUBAN	84585042900109	JL MARTY
SAS MACARD 47	FILIALE	100	PAR LA SA FINANCIERE MSO	ZAC LAMOTHE MAGNAC 47550 BOE	31792618600030	JL MARTY
JVM Automobiles	FILIALE	100	PAR LA SA FINANCIERE MSO	70 avenue de Bigorre 47553 BOE	52501105200012	JL MARTY
SAS SOPRA	FILIALE	100	PAR LA SA FINANCIERE MSO	ZAC ALBASUD II 1799 AVENUE D'Italie 82000 MONTAUBAN	49321787100018	JL MARTY
AUTOS SETAM 82	FILIALE	100	PAR LA SA FINANCIERE MSO	1724 AVENUE D'ESPAGNE 82000 MONTAUBAN	81355287400022	JL MARTY



## 7.2. Effectif moyen

L'effectif moyen employé par les entreprises intégrées globalement se décompose comme suit :

	31/12/2021	31/12/2020
Cadres et équivalents	35	35
Agents de maîtrise	93	95
Employés	124	121
Ouvriers et apprentis	119	128
<b>Total</b>	<b>371</b>	<b>379</b>

## 7.3. Honoraires CAC

Le montant des honoraires des Commissaires aux comptes figurant au compte de résultat de l'exercice se monte à 105 200 €.

## 7.4. Dirigeants

La rémunération allouée aux membres dirigeants du groupe s'élève à 348 692 euros pour l'année 2021 auquel se rajoute 76 850 euros de jetons de présence.

## 7.5. Informations sectorielles

Le chiffre d'affaires est réalisé en France.

Information sectorielle	Marque Peugeot	Marque Citroën	Centrale achat	Autres marques	Divers	Total
Chiffre d'affaires	108 448	28 080	13 684	15 249	11	165 472
Résultat d'exploitation	700	- 149	939	- 155	442	1 776
Actif net immobilisé	2 524	762	901	961	9 561	14 709

**GROUPE M.S.O.**  
1825 ROUTE DU NORD  
82000 MONTAUBAN

## **RAPPORT DE GESTION DU DIRECTOIRE 2021**

### **Comptes consolidés**

Madame, Monsieur,

Nous vous présentons ci-après les comptes consolidés du groupe M.S.O.

#### **EVENEMENTS POST CLOTURE**

Le conflit en Ukraine survenu à la fin du mois de février 2022 constitue un événement postérieur au 31 décembre 2021 qui n'a pas donné lieu à un ajustement des comptes annuels clos au 31 décembre 2021, c'est-à-dire que les actifs et passifs, les charges et produits mentionnés respectivement au bilan et au compte de résultat au 31 décembre 2021 sont comptabilisés et évalués sans tenir compte de cet événement et de ses conséquences. Conformément aux dispositions du PCG sur les informations à mentionner dans l'annexe, l'entreprise constate que ce conflit n'a pas d'impact significatif.

La guerre en Ukraine ainsi que les reconfinements chinois ont intensifié les difficultés d'approvisionnement en composants électroniques.

L'ensemble des constructeurs sont contraints et favorisent les canaux de distribution les plus rentables, à savoir le particulier et réduisent en conséquence fortement les moyens commerciaux destinés aux loueurs et grands comptes sociétés.

#### **FAITS SIGNIFICATIFS DE LA SOCIETE**

La crise sanitaire liée au Covid-19 a généré une période de troisième confinement du 02 avril 2021 au 19 mai 2021.

Cette crise sanitaire a donc encore des conséquences sur nos activités et ne permettent pas sur le premier semestre 2021 de retrouver les niveaux d'activités de 2019.

Après une année 2020 bien maîtrisée dans ce contexte de crise, nous avons décidé de rembourser la moitié de notre PGE début mai 2021 et d'amortir l'autre moitié sur 5 ans.

Le règlement européen de la distribution automobile évoluant en mai 2023, le constructeur STELLANTIS (fusion PSA-FCA) a résilié l'ensemble de son réseau en mai 2021 afin de mettre en conformité les nouveaux contrats avec ces nouvelles exigences européennes et leurs nouveaux critères relatifs à la distribution automobile. Le multimarquisme étant fortement recommandé dans le schéma futur des concessions STELLANTIS, MACARD Montauban intègre la marque OPEL au 1er juillet 2021 et les marques FCA le 1<sup>er</sup> décembre 2021.

Nous estimons que la poursuite de notre activité sur l'ensemble de notre groupe n'est pas remise en cause.

## ACTIVITE DU GROUPE

Le groupe MSO a réalisé, au cours de l'exercice 2021, un chiffre d'affaires consolidé net hors taxe de 165 472 keuros contre 155 953 keuros en 2020, en hausse de +6.1%.

∞ ∞ ∞ ∞ ∞ ∞ ∞

Le nombre de voitures neuves vendues sur l'exercice 2021 est en diminution de -5.15% et atteint 3 982 véhicules contre 4 198 en 2020.

La marge brute de l'activité « voitures neuves » s'établit à 1 122 keuros au lieu 1 920 keuros en 2020.

∞ ∞ ∞ ∞ ∞ ∞ ∞

La vente de voitures d'occasion est en diminution de -4.39 % et s'établit à 4 594 véhicules contre 4 805 véhicules en 2020. Les ventes à particuliers représentent 61.23 % contre 58.42 % en 2020, avec 2 813 ventes.

La marge brute de l'activité « voitures d'occasion » passe de 2 486 keuros en 2020 à 2 868 keuros en 2021.

∞ ∞ ∞ ∞ ∞ ∞ ∞

L'activité « après vente » a vu son nombre d'heures facturées à clients (hors agences) passer de 82 247 heures à 91 193 heures en 2021, soit une augmentation de 10.88 %. Quant au chiffre d'affaires, il augmente de 18.48 % et s'établit à 16 133 keuros.

La marge brute de l'activité « après-vente » est en progression de 35.07 % par rapport à 2020 et s'inscrit à 2 648 keuros.

∞ ∞ ∞ ∞ ∞ ∞ ∞

L'activité « pièces de rechange » du groupe voit son chiffre d'affaires s'établir 14 353 keuros contre 11 488 keuros en 2020, soit une hausse de 24.94 %.

La marge brute de l'activité « pièces de rechange » s'établit à 2 755 keuros contre 2 840 keuros en 2020.

∞ ∞ ∞ ∞ ∞ ∞ ∞

La valeur des stocks passe de 45 606 keuros en 2020 à 41 511 keuros au 31 décembre 2021, soit une diminution de -8.98 % pour un chiffre d'affaires en progression de +6.1 %.

## RESULTATS

Compte tenu des éléments ci-dessus, le résultat d'exploitation s'établit à 1 776 keuros au 31 décembre 2021 contre 2 197 keuros en 2020.

Le résultat financier a été arrêté à -693 keuros contre - 494 keuros l'an passé.

Le résultat net consolidé du groupe MSO s'inscrit à 1 053 keuros au 31 décembre 2021 et représente 0.64 % du chiffre d'affaires net contre 2.32 % en 2020 (résultat exceptionnel en 2020 lié à la vente d'un immeuble).

## EFFECTIFS DU GROUPE

Notre effectif à la date du 31 décembre 2021 se décompose comme suit :

<b>Sociétés</b>	<b>Hommes</b>	<b>Femmes</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
FINANCIERE MSO	2	1	3	3	3	3
MACARD	102	47	149	135	126	123
MACARD 47	61	26	87	92	91	88
SOPRA	23	4	27	25	25	22
JVM AUTOMOBILES	35	16	51	56	51	47
AUTOS SETAM 82	18	7	25	28	24	21
AS NEGREPELISSE	6	2	8	9	9	8
AS ALBASUD	6	5	11	15	15	10
AS FOULAYRONNES	3	0	3	3	3	5
AS MONTAYRAL	1	2	3	6	5	4
MOISSAC AUTOS-ASCM	4	3	7	7	7	6
<b>TOTAL</b>	<b>261</b>	<b>113</b>	<b>374</b>	379	359	337
Dont Cadres	27	13	40	35	36	33
Dont Etam	115	100	215	214	202	177
Dont Ouvriers	119	0	119	130	121	109

La représentation des femmes au sein de notre groupe se situe à 30.21% de nos effectifs et concerne essentiellement des postes administratifs et des conseillers commerciaux services.

## INVESTISSEMENTS

Les investissements du groupe, pour des biens corporels, s'élèvent à 1 663 028 euros et se décomposent comme suit :

INVESTISSEMENTS 2021	Terrains et Aménagement des terrains	Constructions/Aménagement des constructions	Installations Techniques, Matériel et Outillage	Matériel de transport	Autres immobilisations	Immo en cours	TOTAL
SA FINANCIERE MSO							0
SA MACARD		132 810	32 118	5 181	51 764		221 873
SAS MACARD 47			17 218	55 956	2 289		75 463
SAS SOPRA		18 294		34 462	4 537	1 856	59 149
SAS JVM		17 533	16 275	398 710	25 076	0	457 594
SAS AUTOS SETAM 82	27 546	90 998	9 610	101 888	114 412	80 022	424 476
SARL A.S.Foulayronnes		3 595	6 066		2 391		12 052
SARL A.S.Nègrepelisse			3 788	20 945	5 737		30 470
SARL A.S.Albasud	1 190		21 030	30 590	63 245	2 750	118 805
SARL A.S.Montayral			724		16 000		16 724
SAS ASCM			903		2 370		3 273
SCI Labouchere							0
SCI Loin du bruit	17 640	119 218	20 879				157 737
SCI le Tuc		30 115					30 115
SCI Guillaumet						2 858	2 858
SCI Synergie		52 439					52 439
<b>TOTAL</b>	<b>46 376</b>	<b>465 002</b>	<b>128 611</b>	<b>647 732</b>	<b>287 821</b>	<b>87 486</b>	<b>1 663 028</b>

Ces investissements concernent pour l'essentiel :

- Pour MACARD : l'acquisition de logiciel, des modifications ont été effectuées pour l'aménagement de la concession OPEL, de l'outillage a été acquis sur nos différents sites ainsi que du matériel de bureau et informatique et du mobilier.
- Pour MACARD 47 : l'installation et agencement sur nos deux sites (poses bornes électriques, travaux local préparation, signalitique spoticar, ...) et l'achat de licences (licence openbee, nibelis, office + excel...).
- Pour SOPRA : l'acquisition d'un Boxer, de logiciel et matériel informatique ainsi que la taxe d'aménagement.
- Pour JVM : la mise en immobilisation des véhicules de démonstration de plus de 18 mois et les véhicules destinés à être loués à nos clients sur notre site de Boé ; le changement de standard téléphonique et des travaux de mise à l'image sur notre site de Villeneuve ; la création d'une nouvelle salle d'archive et l'acquisition de matériels et outillages sur Boé (pont élévateur, compresseur ...).
- Pour AUTOS SETAM 82 : les travaux du nouvel agencement, la réfection du parking, la mise en immobilisation de 4 véhicules de démonstration, l'acquisition d'ordinateurs et les activations d'en-cours d'immobilisations terminés.
- Pour A.S. NEGREPELISSE : l'acquisition d'une station clim, d'un expert et de pc.
- Pour A.S. ALBASUD : l'acquisition d'outillages (ponts ciseaux, compresseur), l'acquisition de borne électrique et de licence informatique, l'agrandissement de l'atelier entre les bâtiments de la concession KIA et de l'agence Peugeot.
- Pour A.S. MONTAYRAL : l'achat de pc et la mise à l'image constructeur du hall.
- Pour A.S. FOULAYRONNES : l'achat d'un compresseur, d'un appareil diag, de pc et la mise à l'image constructeur du hall.
- Pour la SCI LOIN DU BRUIT : réalisation de la concession Opel et du Peugeot rapide à Montauban.
- Pour la SCI Le TUC : l'acquisition de borne électrique et la réalisation d'un auvent pour l'aire d'examen à Castel.

- Pour la SCI SYNERGIE : l'extension de l'atelier Kia à Albasud.

## EMPRUNTS DU GROUPE

Les emprunts du groupe s'élèvent à 13 825 851 euros dont 2 524 580 euros à moins d'un an, et sont répartis comme suit :

En euros	Solde 2021	- d'1 an	De 1 à 5 ans	+ de 5 ans	emprunt souscrit
AS ALBASUD	76 492	23 814	52 678		
ASCM	43 855	10 667	33 188		50 000
AS FOULAYRONNES	0				
AS MONTAYRAL	18 152	6 069	12 084		
AS NEGREPELISSE	11 637	4 956	6 681		
AS NERAC					
AUTOS SETAM 82	400 942	78 460	249 506	72 977	400 000
FINANCIERE MSO	6 656 323	1 189 916	4 951 150	515 257	1 063 000
JVM AUTOMOBILES	202 625	58 605	143 070	950	56 000
MACARD	619 256	210 291	408 965		9 330
MACARD47	241 307	82 508	158 798		66 500
SCI BIGOT	0				
SCI GUILLALMET	1 235 857	210 527	842 617	182 713	
SCI LABOUCHERE	148 133	24 890	96 766	26 477	
SCI LE TUC	95 950	26 573	69 377		
SCI LOIN DU BRUIT	2 910 546	220 367	910 638	1 779 541	147 848
SCI SYNERGIE	666 883	266 593	261 470	138 819	53 400
SOPRA	497 893	110 344	315 216	72 334	
<b>TOTAL 2021</b>	<b>13 825 851</b>	<b>2 524 580</b>	<b>8 512 204</b>	<b>2 789 068</b>	<b>1 846 078</b>
<b>TOTAL 2020</b>	<b>17 835 027</b>	<b>5 835 313</b>	<b>9 125 965</b>	<b>2 873 750</b>	<b>8 774 599</b>

De nouveaux emprunts ont été contractés au cours de l'exercice 2021 pour 1 846 078 euros décomposés comme suit :

En euros	emprunt souscrit	Objet du financement
ASCM	50 000	équipement
AUTOS SETAM 82	400 000	équipement + travaux de mise aux normes
FINANCIERE MSO	1 063 000	prêt d'équipement + financement partiel de la réduction du capital
JVM AUTOMOBILES	56 000	travaux d'aménagement
MACARD	9 330	équipement
MACARD 47	66 500	travaux d'aménagement
SCI LOIN DU BRUIT	147 848	construction nouvelle concession Opel
SCI SYNERGIE	53 400	extension atelier Kia

### PERSPECTIVES D'AVENIR

Les budgets 2022 ont été construits sur des bases proches des réalisations 2019 pour les après-vente et VO et 2021 pour le commerce VN; du fait de guerre en Ukraine et des difficultés d'approvisionnement en composants électroniques.

Nous envisageons un CA identique en 2022/2021, à périmètre égal.

Nous confirmons notre stratégie de développement des activités véhicules d'occasion tout en continuant à bien maîtriser notre marché local sur l'activité véhicules neufs.

Concernant les activités après-vente et pièces de rechange, nous maintiendrons notre activité en travaillant par un service de proximité et un développement d'outils commerciaux en adéquation avec les méthodes des constructeurs. Nous renforçons le support de la plateforme Distrigo Sopra auprès des services APV afin d'optimiser les rentabilités.

Notre stratégie à 3/5 ans est d'atteindre une taille plus importante, avec des concessions multimarques et optimisées en termes de frais de structure.

Vos Commissaires Aux Comptes relatent dans leur rapport annuel l'accomplissement de leur mission et nous vous demandons en conclusion de ce rapport de bien vouloir approuver les résolutions qui vous sont présentées.

LE DIRECTOIRE

