



RCS : NANTERRE

Code greffe : 9201

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de NANTERRE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

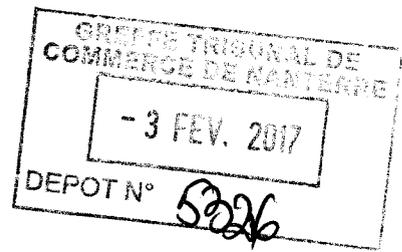
Nature du document : Documents comptables (B-C)

Numéro de gestion : 1980 B 01936

Numéro SIREN : 775 726 417

Nom ou dénomination : KPMG S.A

Ce dépôt a été enregistré le 03/02/2017 sous le numéro de dépôt 5326



KPMG S.A.

**Comptes consolidés
Exercice clos le 30 septembre
2016**

(Chiffres en milliers d'euros)

Pour copie certifiée
conforme

KPMG S.A.
Novembre 2016
Ce rapport contient 19 pages
Comptes consolidés – 30/09/2016

Table des matières

Etats financiers consolidés

1	Bilan consolidé	1
2	Compte de résultat consolidé	2
3	Tableau des flux de trésorerie	3
4	Variation des capitaux propres – Part du groupe et intérêts minoritaires	4
5	Evénements principaux de l'exercice	5
6	Périmètre de consolidation	5
6.1	Liste des sociétés consolidées	6
7	Référentiel comptable, modalités de consolidation, méthodes et règles d'évaluation	8
7.1	Référentiel comptable	8
7.2	Modalités de consolidation	8
7.2.1	Règles et méthodes de consolidation	8
7.2.2	Méthodes de conversion des comptes des sociétés étrangères	8
7.2.3	Elimination des opérations intra-groupe	8
7.2.4	Écarts d'acquisition	8
7.2.5	Dates de clôture	9
7.3	Méthodes et règles d'évaluation	9
7.3.1	Application des méthodes préférentielles	9
7.3.2	Immobilisations incorporelles	9
7.3.3	Immobilisations corporelles	9
7.3.4	Contrats de location-financement	10
7.3.5	Immobilisations financières	10
7.3.6	Stocks	10
7.3.7	Créances et dettes	10
7.3.8	Trésorerie et valeurs mobilières de placement	10
7.3.9	Impôts sur les bénéfices	10
7.3.10	Engagements de retraite et prestations assimilés	11
7.3.11	Opérations en devises	11



8	Précisions sur différents postes des états financiers	12
8.1	Immobilisations incorporelles	12
8.2	Immobilisations financières	12
8.3	Ventilation des créances par échéance	12
8.4	Capital social	12
8.5	Provisions pour risques et charges	13
8.6	Impôts différés	13
8.7	Emprunts et dettes financières	14
8.8	Autres dettes et comptes de régularisation	14
8.9	Résultat exceptionnel	15
8.10	Effectif moyen	16
8.11	Engagements hors bilan	16
9	Evénements postérieurs à la clôture	16
10	Information sectorielle	16

Tous les montants sont exprimés en milliers d'euros.

1 Bilan consolidé

Actif	Note n°	30/09/2016	30/09/2015
Actif immobilisé		99 160	107 021
Ecarts d'acquisition			
Immobilisations incorporelles	8.1	20 843	26 200
Immobilisations corporelles		47 097	42 242
Immobilisations financières	8.2	31 221	38 579
Actif circulant		501 547	493 102
Clients et comptes rattachés	8.3	334 190	321 259
Autres créances et comptes de régularisation }			
Valeurs mobilières de placement		17 493	57 596
Disponibilités		74 568	34 512
Total de l'actif		600 707	600 123

Passif	Note n°	30/09/2016	30/09/2015
Capitaux propres totaux :		58 306	59 807
Capitaux propres (part du groupe)		57 506	58 825
Capital	8.4	5 497	5 497
Primes		7 686	7 686
Réserves consolidées		5 364	7 573
Résultat consolidé		38 959	38 069
Intérêts minoritaires		800	982
Provisions pour risques et charges	8.5	32 818	33 559
Dettes :		509 584	506 757
Emprunts et dettes financières	8.7	7 332	8 530
Fournisseurs et comptes rattachés	8.8	42 577	48 132
Autres dettes et comptes de régularisation }			
Total du passif		600 707	600 123

2 Compte de résultat consolidé

Montants en K€	Note n°	Exercice 2015-2016	Exercice 2014-2015
Chiffre d'affaires		932 027	904 494
Autres produits d'exploitation		12 881	22 705
Achats consommés		(210 230)	(206 788)
Charges de personnel		(629 793)	(605 562)
Autres charges d'exploitation		(3 527)	(4 120)
Impôts et taxes		(35 761)	(33 509)
Dotations / reprises aux amortissements et aux provisions		(13 283)	(20 588)
Résultat d'exploitation		52 314	56 632
Charges et produits financiers		3 003	2 568
Résultat courant des entreprises intégrées		55 316	59 200
Charges et produits exceptionnels	8.9	1 666	730
Impôts sur les résultats		(18 109)	(21 925)
Résultat net des entreprises intégrées		38 872	38 004
QP résultat des sociétés mises en équivalence		2	(2)
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition		(29)	34
Résultat net de l'ensemble consolidé		38 845	38 037
Intérêts minoritaires		113	32
Résultat net (part du groupe)		38 959	38 069

3 Tableau des flux de trésorerie

Montants en K€	Exercice 2015-2016	Exercice 2014-2015
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net des sociétés intégrées	38 845	38 037
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
- Amortissements et provisions	13 064	24 520
- Variation des impôts différés	1 909	1 278
- Plus ou moins values de cession	1 363	(1 965)
- Elimination de la quote-part de résultat des mises en équivalence	(2)	2
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	55 180	61 872
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	(2 117)	3 397
Flux net de trésorerie généré par l'activité	53 063	65 269
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	(22 543)	(21 394)
Cession d'immobilisations	12 605	7 486
Incidence des variations de périmètre	(540)	(3 144)
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(10 479)	(17 052)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(39 836)	(24 847)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(55)	(47)
Augmentations de capital en numéraire		
Emissions d'emprunts	294	182
Remboursements d'emprunts	(1 122)	(1 443)
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(40 718)	(26 155)
Incidence des variations de cours des devises	(15)	(60)
Variation de trésorerie	1 850	22 002
Trésorerie d'ouverture	90 980	68 978
Trésorerie de clôture	92 831	90 980

4 Variation des capitaux propres – Part du groupe et intérêts minoritaires

Montants en K€	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Total capitaux propres - part du groupe	Total intérêts minoritaires
Situation à la clôture au 30/09/2014	5 497	7 686	4 019	28 839	46 041	1 024
Affectation résultat consolidé de l'exercice N-1			28 839	(28 839)		
Résultat consolidé de l'exercice N				38 069	38 069	(32)
Distributions de dividendes			(24 847)		(24 847)	(47)
Variations des écarts de conversion			(437)		(437)	37
Variations de périmètre						(1)
Autres variations			(1)		(1)	
Situation à la clôture au 30/09/2015	5 497	7 686	7 573	38 069	58 825	982
Affectation résultat consolidé de l'exercice N-1			38 069	(38 069)		
Résultat consolidé de l'exercice N				38 959	38 959	(113)
Distributions de dividendes			(40 074)		(40 074)	(55)
Variations des écarts de conversion			(174)		(174)	(14)
Variations de périmètre						(0)
Autres variations			(29)		(29)	
Situation à la clôture au 30/09/2016	5 497	7 686	5 364	38 959	57 506	800



5 Événements principaux de l'exercice

Néant

6 Périmètre de consolidation

6.1 Liste des sociétés consolidées

Les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation sont présentées ci-dessous :

Sociétés	N° Siren	Siège social	Méthode de conso. 2015-2016	Méthode de conso. 2014-2015	% contrôle 2015-2016	% contrôle 2014-2015	% intérêt 2015-2016	% intérêt 2014-2015
KPMG S.A.	775 726 417	Tour Eqho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Société mère	Société mère	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG EUROMETROPOLE	BE0433055312	Avenue du Bourget 40 - 1130 BRUXELLES	Mise en équival.	Mise en équival.	49,60%	49,60%	49,60%	49,60%
KPMG EXPERTISE ET CONSEIL	429 012 230	Tour Eqho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG ALGERIE	02 B1 83 09	Lot N° 94, Centre des Affaires de Bab Ezzouar ALGER (Algérie)	Int. globale	Int. globale	97,93%	97,93%	97,93%	97,93%
KPMG FIDUCIAIRE DE FRANCE	397 970 021	Tour Eqho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Int. globale	Int. globale	99,80%	99,80%	99,80%	99,80%
SCI FIDU NANCY	783 330 491	10 route de l'aviation 54600 VILLERS LES NANCY	Int. proport.	Int. proport.	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
SCI KPMG E3	429 455 959	2 rue Pierre Simon de Laplace 57070 METZ	Int. globale	Int. globale	75,00%	75,00%	75,00%	75,00%
SALUSTRO REYDEL	652 044 371	Tour Eqho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SEGEC	339 854 044	Centre d'affaires Strasbourg - CD63 87116 REICHSSTETT	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SOCIETE BOURBONNIENNE D'EXPERTISE COMPTABLE - SOBEX	403 074 362	8 rue d'Autun 71140 BOURBON-LANCY	Fusionnée	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CABINET JOURDAIN	320 800 246	8 rue d'Autun 71140 BOURBON-LANCY	Fusionnée	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SGADG	428 242 291	28 avenue Général Guillaud 66000 PERPIGNAN	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SOCIETE FIDUCIAIRE DE REVISION ET D'EXPERTISE COMPTABLE - SOFREX	315 001 529	114 route de Châteauneuf du Rhône 26208 MONTELMAR	Fusionnée	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SAS de COMMISSAIRES AUX COMPTES BERTHOUD COLDEFY CHABALIER	352 623 052	13 B rue Maurice Bompard 12000 RODEZ	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SOCIETE AZUREENNE DE GESTION ET D'ETUDES COMPTABLES - S.A.G.E.C.	300 464 682	Le Forum - 33 Boulevard du Général Leclerc 06240 BEAUSOLEIL	Fusionnée	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG TARTAROLI	310 862 586	Résidence Halley - 4 rue Camille Vargoz 97400 SAINT DENIS	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ANDRE MARTIN AUDIT	451 423 776	Le Quirinal - 15 quai du Général de Gaulle 71300 MONTCEAU LES MINES	Fusionnée	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CIGEST CONSEILS	378 740 468	54 Impasse de Trévalaire - BP83 - 29392 QUIMPERLE	Fusionnée	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG CORPORATE FINANCE	330 110 917	Tour Eqho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG CORPORATE FINANCE REAL ESTATE	498 351 295	Tour Eqho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT FS I	512 802 596	Tour Eqho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT FS II	512 802 539	Tour Eqho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT ID	512 802 489	Tour Eqho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT IS	512 802 653	Tour Eqho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Sociétés	N° Siren	Siège social	Méthode de conso. 2015-2016	Méthode de conso. 2014-2015	% contrôle 2015-2016	% contrôle 2014-2015	% intérêt 2015-2016	% intérêt 2014-2015
KPMG AUDIT NORMANDIE	512 772 567	5 avenue de Dubna 14209 HEROUVILLE SAINT CLAIR	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT NORD	512 773 656	159 avenue de la Mame 59700 MARCQ EN BAROEUL	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT RHONE ALPES	512 802 828	51 rue de Saint Cyr 69009 LYON	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT SUD EST	512 802 729	480 avenue du Prado 13629 MARSEILLE	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT EST	512 802 695	9 avenue de l'Europe 67300 SCHILTIGHEIM	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT OUEST	512 802 547	7 boulevard Einstein 44311 NANTES	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT PARIS ET CENTRE	512 612 391	Tour Eqho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT SUD OUEST	512 802 588	224 Rue Carmin 31676 LABEGE	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT DFA	512 802 497	Acajou - Lamentin 97232 LE LAMENTIN	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG COTE D'IVOIRE - AUDITEURS ASSOCIES EN AFRIQUE (y compris succursale du Congo Brazzaville)	néant	Abidjan Plateau, avenue Nogues, Immeuble Woodin Center, 01 B.P. 3172 ABDJAN 01 (Côte d'Ivoire)	Int. globale	Int. globale	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
KPMG CENTRAL AFRIQUE	néant	Immeuble Filao, 1er étage, Face rénovation, BP4568, LIBREVILLE (Gabon)	Int. globale	Int. globale	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
KPMG CENTRAL AFRIQUE (y compris succursale du Tchad)	néant	Immeuble Victoria 2ème étage, 316 rue Victoria, Quartier Bonanjo, BP 5563, DOUALA (Cameroun)	Int. globale	Int. globale	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
KPMG CENTRAL AFRIQUE TAX	néant	Immeuble Victoria 2ème étage, 316 rue Victoria, Quartier Bonanjo, BP 5563, DOUALA (Cameroun)	Int. globale		67,00%		67,00%	
KPMG DRC SPRL	néant	Boulevard du 30 juin, Immeuble BCDC 7ème étage, Kinshasa/Gombe, B.P. 7228 KINSHASA (République Démocratique du Congo)	Int. globale	Int. globale	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
KPMG TOGO	néant	9 avenue Sylvanus Olympio, Immeuble BTCL B.P. 6019 LOME (Togo)	Int. globale	Int. globale	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
AAA BENIN	néant	COTONOU (Bénin)	Int. globale	Int. globale	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
KPMG AFRIQUE FRANCOPHONE	532 930 922	Tour Eqho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG SENEGAL	SN DNR 2003 B 4235	83 Boulevard de la République Immeuble Horizons BP2395 DAKAR	Int. globale	Int. globale	87,50%	87,50%	87,50%	87,50%
KPMG CONSEILS SENEGAL	SN DNR 2003 B 4423	83 Boulevard de la République Immeuble Horizons BP2395 DAKAR	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
EXCO AUDIT ET CONSEIL	néant	BP 2821 - DJIBOUTI	Int. globale	Int. globale	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
SOCIETE INTERNATIONAL SERVICES	néant	Bureau B1 - Résidence El Mouna - Rue du Lac Malaren - Les Berges du Lac - 1053 TUNIS	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
PAYROLL TUNISIE	néant	Bureau B1 - Résidence El Mouna - Rue du Lac Malaren - Les Berges du Lac - 1053 TUNIS	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ATLAS TUNISIE	néant	Bureau B1 - Résidence El Mouna - Rue du Lac Malaren - Les Berges du Lac - 1053 TUNIS	Int. globale	Int. globale	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%
CEGEST	518 756 911	Le Centre du Mas 07430 DAVEZIEUX	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SCHMELTZ & ASSOCIES	305 800 047	60 rue Jacques Mugnier - BP 42398 - 68067 MULHOUSE CEDEX	Fusionnée	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
AVIGNON EXPERTS COMPTABLES	440 742 468	1300 route de l'Aérodrome, 84916 AVIGNON CEDEX 9	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

7 Référentiel comptable, modalités de consolidation, méthodes et règles d'évaluation

7.1 Référentiel comptable

Les comptes consolidés du groupe KPMG S.A. sont établis conformément aux règles et principes comptables en vigueur en France. Les dispositions du règlement n° 99-02 du Comité de Réglementation Comptable, homologué le 22 juin 1999, sont appliquées depuis le 1^{er} octobre 2000.

7.2 Modalités de consolidation

7.2.1 Règles et méthodes de consolidation

La consolidation est réalisée à partir des comptes arrêtés au 30 septembre 2016. Toutes les participations significatives dans lesquelles KPMG S.A. assure le contrôle exclusif, directement ou indirectement, sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

Les sociétés dans lesquelles le contrôle conjoint est exercé sont consolidées selon la méthode de l'intégration proportionnelle.

Certaines participations répondant aux critères ci-dessus ne sont pas consolidées du fait des conditions de leur détention (cf. note " Sociétés exclues du périmètre de consolidation").

7.2.2 Méthodes de conversion des comptes des sociétés étrangères

Les filiales de KPMG S.A. constituant des entreprises étrangères autonomes, leurs

comptes ont été convertis selon la méthode du cours de clôture :

- les postes du bilan sont convertis en euros au taux de clôture ;
- les postes du compte de résultat sont convertis au taux moyen de l'exercice ;
- l'écart de conversion mis en évidence est inclus dans les capitaux propres consolidés au poste « écarts de conversion » et n'affecte pas le résultat.

7.2.3 Elimination des opérations intra-groupe

Les comptes réciproques ainsi que les produits et charges résultant d'opérations internes au groupe sont éliminés lorsqu'ils concernent des filiales faisant l'objet d'une intégration globale ou proportionnelle.

7.2.4 Écarts d'acquisition

Conformément aux dispositions réglementaires, les écarts d'acquisition représentent la différence entre :

- le coût d'acquisition des titres de participation ;
- la quote-part de l'entreprise acquéreuse dans l'évaluation en juste valeur des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition.

Les écarts d'acquisition positifs sont inscrits à l'actif immobilisé et sont amortis sur une durée reflétant, aussi raisonnablement que possible, les hypothèses retenues et les objectifs fixés lors des acquisitions. Cette durée maximale est estimée à 10 ans.

Les écarts d'acquisition négatifs sont inscrits en provisions pour risques et charges et font l'objet de reprises sur une durée évaluée de la même manière que l'écart d'acquisition positif.

7.2.5 Dates de clôture

La date de clôture des sociétés consolidées est le 30 septembre, à l'exception des sociétés dont le siège social est situé en Afrique ainsi que KPMG Afrique Francophone pour lesquelles la date de clôture est le 31 décembre.

Toutes les sociétés consolidées ont effectué un exercice d'une durée de 12 mois.

7.3 Méthodes et règles d'évaluation

Les principes et méthodes appliqués par le groupe KPMG S.A. sont les suivants :

7.3.1 Application des méthodes préférentielles

L'application des méthodes préférentielles du règlement CRC 99-02 est la suivante :

Application des méthodes préférentielles	Note
• Comptabilisation des contrats de location-financement	7.3.4
• Provisionnement des prestations de retraites et assimilés	7.3.10
• Comptabilisation en résultat des écarts de conversion actif / passif	7.3.11

7.3.2 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont valorisées à leur coût historique ou à la juste valeur à la date d'acquisition de la filiale qui en est propriétaire.

Les logiciels acquis immobilisés sont amortis selon leur nature sur une durée d'utilité comprise entre 12 mois et 10 ans.

Les droits de présentation de clientèle sont amortis sur la durée des avantages économiques futurs acquis, généralement comprise entre 5 et 10 ans, estimée lors de chaque acquisition en tenant compte des caractéristiques propres à la clientèle concernée.

Les autres éléments incorporels résultant de l'affectation des écarts d'évaluation sur les sociétés du groupe sont amortis à un taux analogue à celui des droits de présentation de clientèle.

7.3.3 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition sauf pour les immobilisations acquises dans le cadre de regroupement d'entreprises qui sont estimées en juste valeur sur la base d'expertise.

Les amortissements sont le plus souvent pratiqués selon le mode linéaire en fonction de la durée de vie probable des biens concernés.

Les principales durées d'utilisation retenues sont les suivantes :

Immobilisations corporelles	Méthode	Durée d'utilité
Constructions	Linéaire	40 ans
Installations générales	Linéaire	2 à 15 ans
Matériel de bureau	Linéaire	3 à 10 ans
Matériel informatique	Linéaire	3 à 5 ans
Mobilier	Linéaire	10 ans

7.3.4 Contrats de location-financement

Aucun contrat de cette nature n'est retraité, l'impact sur les états consolidés ne présentant pas un caractère significatif.

7.3.5 Immobilisations financières

Ce poste est essentiellement constitué de titres de participation dans les sociétés non consolidées figurant au bilan à leur valeur probable de cession.

Une provision pour dépréciation est susceptible d'être constatée lorsque la valeur d'inventaire des participations, prenant entre autres la quote-part d'actif net, devient inférieure à leur coût d'acquisition.

7.3.6 Stocks

Les stocks de fournitures de bureau n'étant pas destinés à une activité de négoce, ils figurent en charges constatées d'avance.

7.3.7 Créances et dettes

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation des créances est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

7.3.8 Trésorerie et valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur coût d'achat ou de souscription, hors frais accessoires.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque le cours de bourse ou la valeur probable de réalisation sont inférieurs à la valeur d'achat.

7.3.9 Impôts sur les bénéfices

Conformément aux prescriptions du règlement CRC n°99-02, le groupe comptabilise des impôts différés en cas :

- de différences temporaires entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et passifs au bilan consolidé ;
- de crédits d'impôts et de reports déficitaires.

Au compte de résultat, notre groupe a retenu la comptabilisation du CICE (crédit d'impôt compétitivité emploi) en diminution des charges de personnel.

Au bilan, il a été imputé en moins du solde IS à payer au compte courant d'intégration fiscale pour le montant imputable sur le solde de l'impôt payable en janvier 2017. Le montant utilisable lors de la liquidation de l'IS en janvier 2018 figure en autres créances.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable, en appliquant pour chaque société le taux d'impôt qui sera en vigueur pour le reversement de ces différences temporaires. Pour les sociétés françaises, le taux d'impôt différé retenu à la clôture de l'exercice 2016 s'établit à 34,43 % pour les sociétés faisant partie d'une entité fiscale soumise à la contribution sociale, et 33,33 % pour les autres.

En application du règlement CRC n°99-02, les montants d'impositions différées actives et passives sont compensés pour une même entité fiscale. A ce titre, un périmètre d'intégration fiscale est en vigueur dans le groupe et les positions des sociétés appartenant à ce groupe fiscal font l'objet de compensations.

Les actifs d'impôts différés sont pris en compte soit lorsque :

- leur récupération ne dépend pas des résultats futurs ;
- leur récupération est probable par suite de l'existence d'un bénéfice imposable attendu dans un futur proche.

7.3.10 Engagements de retraite et prestations assimilés

L'ensemble de ces coûts est systématiquement pris en compte dans le résultat sur la durée d'activité des salariés. Il est pour partie externalisé auprès de compagnies d'assurances, le solde étant

provisionné au bilan dans la rubrique « provisions pour charges ».

- Le montant de ces engagements est déterminé selon la méthode des unités de crédits projetées.
- Le taux d'actualisation sur l'exercice est de 2,3 % contre 2,7% sur l'exercice précédent.
- Le taux d'augmentation annuel des salaires est défini par tranche d'âge et catégorie.

7.3.11 Opérations en devises

Les transactions exprimées en devises étrangères sont converties aux cours de change en vigueur au moment de la transaction.

Lors de l'arrêté des comptes individuels, les soldes monétaires en devises sont convertis au taux de clôture. Les différences de change dégagées à cette occasion et celles réalisées lors des transactions en devises sont, le cas échéant, comptabilisées en résultat financier.

8 Précisions sur différents postes des états financiers

Les données ci-après font partie intégrante des comptes consolidés.

8.1 Immobilisations incorporelles

Les écarts d'évaluation « clientèle » constituent l'essentiel des « autres immobilisations incorporelles ».

8.2 Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont notamment composées :

- de titres de participation non consolidés et de leurs créances rattachées.

8.3 Ventilation des créances par échéance

L'essentiel des créances a une échéance inférieure à un an à l'exception du crédit d'impôt compétitivité (à plus d'un an).

8.4 Capital social

Au 30 septembre 2016, le capital social se compose de 5 497 100 actions d'une valeur nominale d'un euro.

8.5 Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges se décomposent de la manière suivante :

Montants en K€	Variation de périmètre					30/09/2016
	30/09/2015	Dotations	Reprises	Ecarts de conversion		
Provisions pour indemnités de départ à la retraite	14 651	4 343	(4 844)	(41)		14 109
Provisions pour litiges	10 161	4 210	(4 653)	(0)		9 718
Autres provisions pour risques & charges	8 747	898	(654)			8 991
Ecarts d'acquisition négatifs						
Total	33 559	9 451	(10 150)	(42)		32 818

Ces provisions couvrent essentiellement les risques et charges suivants :

- les indemnités de fin de carrière qui s'élèvent à 14 109 K€ pour la partie non externalisée. Le montant externalisé se trouve augmenté, en cours d'exercice, des produits financiers qu'il génère et diminué d'une partie des indemnités versées ;
- les litiges avec nos clients et salariés pour 9 718 K€ ;
- les autres risques et charges divers (médailles du travail, contentieux avec une administration, risques sur actifs du groupe, ...) pour 8 991 K€.

8.6 Impôts différés

Les bases d'impôts différés actifs et passifs sont compensées par entité fiscale ; le solde net est présenté dans le bilan consolidé.

Les impôts différés actifs et passifs se décomposent de la façon suivante :

Montants en K€	30/09/2015	Variation impact réserves	Variation impact résultat	30/09/2016
Organic	466		(62)	404
Provision pour congés payés ancien régime	8		20	28
Participation des salariés	3 880		(998)	2 882
Provision pour indemnités de départ à la retraite	4 285		(442)	3 843
Provisions risques et charges	2 118		(620)	1 498
Annulation des amortissements dérogatoires	(513)		38	(475)
Déficits fiscaux		(3)	246	243
Autres différences temporaires	654	(2)	(90)	561
Total impôts différés	10 897	(5)	(1 909)	8 984
Dont impôt différé actif	10 897	(5)	(1 909)	8 984
Dont impôt différé passif	0		(0)	(0)

8.7 Emprunts et dettes financières

La ventilation par échéance des emprunts et dettes financières s'établit de la façon suivante :

Montants en K€	30/09/2015	30/09/2016	< 1 an	1-5 ans	> 5 ans
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	7 069	5 901	868	4 230	803
Dettes financières diverses	333	441	119	323	
Concours bancaires courants	1 128	989	989		
Total emprunts et dettes financières	8 530	7 332	1 977	4 553	803

8.8 Autres dettes et comptes de régularisation

Les autres dettes ont une échéance inférieure à un an à l'exception des dettes liées au compte épargne temps et à l'effort construction pour un montant global de 6 079 K€.

Les produits constatés d'avance qui figurent au bilan pour 112 699 K€ correspondent principalement à des contrats et travaux facturés à servir.

8.9 Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel se compose de la manière suivante :

Montants en K€	Exercice 2015-2016	Exercice 2014-2015
Produits exceptionnels		
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
- Sur cession d'éléments d'actif corporel	502	1 986
- Sur cession d'éléments d'actif financier	10 309	4 753
Autres produits exceptionnels	1 303	1 250
Reprises de provisions et transferts de charges	3 515	223
Total	15 629	8 212
Charges exceptionnelles		
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
- Sur cession d'éléments d'actif incorporel	(2 805)	
- Sur cession d'éléments d'actif corporel	(184)	(348)
- Sur cession d'éléments d'actif financier	(9 200)	(4 412)
Autres charges exceptionnelles	(1 455)	(2 543)
Dotations exceptionnelles aux amortissements et aux provisions	(319)	(180)
Total	(13 964)	(7 483)
Résultat exceptionnel	1 666	730

8.10 Effectif moyen

L'effectif moyen employé par les entreprises consolidées est le suivant :

	Exercice 2015-2016	Exercice 2014-2015
Effectif global	8 300	8 037

8.11 Engagements hors bilan

Les engagements donnés ou reçus par le groupe se ventilent de la manière suivante :

Catégorie d'engagement	30/09/2016	30/09/2015
Engagements donnés		
- Dette garantie par caution bancaire Fondation KPMG	362	812
- Hypothèque Immeuble Alger	5 618	6 666
Total	5 980	7 479
Engagements reçus		
- Autres créances garanties par caution bancaire	534	76
Total	534	76

9 Evénements postérieurs à la clôture

Aucun événement significatif n'est intervenu postérieurement à la clôture des comptes.

10 Information sectorielle

Le chiffre d'affaires est constitué d'honoraires pour prestations exécutées pour l'essentiel en France.

KPMG S.A

Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance
au capital de 5 497 100 euros
Siège social : Tour Eqho
2, avenue Gambetta - 92066 Paris La Défense Cedex
775 726 417 RCS NANTERRE

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

- Exercice clos le 30 septembre 2016 -

Edouard LEDUC
95, rue Jouffroy-d' Abbans
75017 PARIS

Evelyne HENAULT
26, rue Vasco de Gama
75015 PARIS

KPMG S.A

Rapport sur les
comptes consolidés

Exercice clos le
30 septembre 2016

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 30 septembre 2016, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société **KPMG S.A**, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le directoire et soumis à votre conseil de surveillance. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. OPINION SUR LES COMPTES CONSOLIDES

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages, ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

KPMG S.A

*Rapport sur les
comptes consolidés*

*Exercice clos le
30 septembre 2016*

II. JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués ainsi que sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. VERIFICATION SPECIFIQUE

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations données dans le rapport de gestion du groupe.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Fait à Paris, le 26 novembre 2016

Les commissaires aux comptes



Edouard LEDUC
Compagnie Régionale de Paris



Evelyne HENAULT
Compagnie Régionale de Paris



KPMG S.A.

Comptes consolidés
Exercice clos le 30 septembre
2016

(Chiffres en milliers d'euros)

KPMG S.A.
Novembre 2016
Ce rapport contient 19 pages
Comptes consolidés – 30/09/2016

Table des matières

Etats financiers consolidés

1	Bilan consolidé	1
2	Compte de résultat consolidé	2
3	Tableau des flux de trésorerie	3
4	Variation des capitaux propres – Part du groupe et intérêts minoritaires	4
5	Evénements principaux de l'exercice	5
6	Périmètre de consolidation	5
6.1	Liste des sociétés consolidées	6
7	Référentiel comptable, modalités de consolidation, méthodes et règles d'évaluation	8
7.1	Référentiel comptable	8
7.2	Modalités de consolidation	8
7.2.1	Règles et méthodes de consolidation	8
7.2.2	Méthodes de conversion des comptes des sociétés étrangères	8
7.2.3	Elimination des opérations intra-groupe	8
7.2.4	Écarts d'acquisition	8
7.2.5	Dates de clôture	9
7.3	Méthodes et règles d'évaluation	9
7.3.1	Application des méthodes préférentielles	9
7.3.2	Immobilisations incorporelles	9
7.3.3	Immobilisations corporelles	9
7.3.4	Contrats de location-financement	10
7.3.5	Immobilisations financières	10
7.3.6	Stocks	10
7.3.7	Créances et dettes	10
7.3.8	Trésorerie et valeurs mobilières de placement	10
7.3.9	Impôts sur les bénéfices	10
7.3.10	Engagements de retraite et prestations assimilés	11
7.3.11	Opérations en devises	11



8	Précisions sur différents postes des états financiers	12
8.1	Immobilisations incorporelles	12
8.2	Immobilisations financières	12
8.3	Ventilation des créances par échéance	12
8.4	Capital social	12
8.5	Provisions pour risques et charges	13
8.6	Impôts différés	13
8.7	Emprunts et dettes financières	14
8.8	Autres dettes et comptes de régularisation	14
8.9	Résultat exceptionnel	15
8.10	Effectif moyen	16
8.11	Engagements hors bilan	16
9	Evénements postérieurs à la clôture	16
10	Information sectorielle	16

Tous les montants sont exprimés en milliers d'euros.

1 Bilan consolidé

Actif	Note n°	30/09/2016	30/09/2015
Actif immobilisé		99 160	107 021
Ecart d'acquisition			
Immobilisations incorporelles	8.1	20 843	26 200
Immobilisations corporelles		47 097	42 242
Immobilisations financières	8.2	31 221	38 579
Actif circulant		501 547	493 102
Clients et comptes rattachés	8.3	334 190	321 259
Autres créances et comptes de régularisation		75 297	79 735
Valeurs mobilières de placement		17 493	57 596
Disponibilités		74 568	34 512
Total de l'actif		600 707	600 123

Passif	Note n°	30/09/2016	30/09/2015
Capitaux propres totaux :		58 306	59 807
Capitaux propres (part du groupe)		57 506	58 825
Capital	8.4	5 497	5 497
Primes		7 686	7 686
Réserves consolidées		5 364	7 573
Résultat consolidé		38 959	38 069
Intérêts minoritaires		800	982
Provisions pour risques et charges	8.5	32 818	33 559
Dettes :		509 584	506 757
Emprunts et dettes financières	8.7	7 332	8 530
Fournisseurs et comptes rattachés	8.8	42 577	48 132
Autres dettes et comptes de régularisation		459 675	450 095
Total du passif		600 707	600 123

2 Compte de résultat consolidé

Montants en K€	Note n°	Exercice 2015-2016	Exercice 2014-2015
Chiffre d'affaires		932 027	904 494
Autres produits d'exploitation		12 881	22 705
Achats consommés		(210 230)	(206 788)
Charges de personnel		(629 793)	(605 562)
Autres charges d'exploitation		(3 527)	(4 120)
Impôts et taxes		(35 761)	(33 509)
Dotations / reprises aux amortissements et aux provisions		(13 283)	(20 588)
Résultat d'exploitation		52 314	56 632
Charges et produits financiers		3 003	2 568
Résultat courant des entreprises intégrées		55 316	59 200
Charges et produits exceptionnels	8.9	1 666	730
Impôts sur les résultats		(18 109)	(21 925)
Résultat net des entreprises intégrées		38 872	38 004
QP résultat des sociétés mises en équivalence		2	(2)
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition		(29)	34
Résultat net de l'ensemble consolidé		38 845	38 037
Intérêts minoritaires		113	32
Résultat net (part du groupe)		38 959	38 069

3 Tableau des flux de trésorerie

Montants en K€	Exercice 2015-2016	Exercice 2014-2015
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net des sociétés intégrées	38 845	38 037
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
- Amortissements et provisions	13 064	24 520
- Variation des impôts différés	1 909	1 278
- Plus ou moins values de cession	1 363	(1 965)
- Elimination de la quote-part de résultat des mises en équivalence	(2)	2
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	55 180	61 872
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	(2 117)	3 397
Flux net de trésorerie généré par l'activité	53 063	65 269
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	(22 543)	(21 394)
Cession d'immobilisations	12 605	7 486
Incidence des variations de périmètre	(540)	(3 144)
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(10 479)	(17 052)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(39 836)	(24 847)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(55)	(47)
Augmentations de capital en numéraire		
Emissions d'emprunts	294	182
Remboursements d'emprunts	(1 122)	(1 443)
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(40 718)	(26 155)
Incidence des variations de cours des devises	(15)	(60)
Variation de trésorerie	1 850	22 002
Trésorerie d'ouverture	90 980	68 978
Trésorerie de clôture	92 831	90 980

4 Variation des capitaux propres – Part du groupe et intérêts minoritaires

Montants en K€	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Total capitaux propres - part du groupe	Total intérêts minoritaires
Situation à la clôture au 30/09/2014	5 497	7 686	4 019	28 839	46 041	1 024
Affectation résultat consolidé de l'exercice N-1			28 839	(28 839)		
Résultat consolidé de l'exercice N				38 069	38 069	(32)
Distributions de dividendes			(24 847)		(24 847)	(47)
Variations des écarts de conversion			(437)		(437)	37
Variations de périmètre						(1)
Autres variations			(1)		(1)	
Situation à la clôture au 30/09/2015	5 497	7 686	7 573	38 069	58 825	982
Affectation résultat consolidé de l'exercice N-1			38 069	(38 069)		
Résultat consolidé de l'exercice N				38 959	38 959	(113)
Distributions de dividendes			(40 074)		(40 074)	(55)
Variations des écarts de conversion			(174)		(174)	(14)
Variations de périmètre						(0)
Autres variations			(29)		(29)	
Situation à la clôture au 30/09/2016	5 497	7 686	5 364	38 959	57 506	800



5 Événements principaux de l'exercice

Néant

6 Périmètre de consolidation

6.1 Liste des sociétés consolidées

Les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation sont présentées ci-dessous :

Sociétés	N° Siren	Siège social	Méthode de conso. 2015-2016	Méthode de conso. 2014-2015	% contrôle 2015-2016	% contrôle 2014-2015	% intérêt 2015-2016	% intérêt 2014-2015
KPMG S.A.	775 726 417	Tour Egho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Société mère	Société mère	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG EUROMETROPOLE	BE0433055312	Avenue du Bourget 40 - 1130 BRUXELLES	Mise en équival.	Mise en équival.	49,60%	49,60%	49,60%	49,60%
KPMG EXPERTISE ET CONSEIL	429 012 230	Tour Egho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG ALGERIE	02 B1 83 09	Lot N° 94, Centre des Affaires de Bab Ezzouar ALGER (Algérie)	Int. globale	Int. globale	97,93%	97,93%	97,93%	97,93%
KPMG FIDUCIAIRE DE FRANCE	397 970 021	Tour Egho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Int. globale	Int. globale	99,80%	99,80%	99,80%	99,80%
SCI FIDU NANCY	783 330 491	10 route de l'Avallon 54600 VILLERS LES NANCY	Int. proport.	Int. proport.	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
SCI KPMG E3	429 455 959	2 rue Pierre Simon de Laplace 57070 METZ	Int. globale	Int. globale	75,00%	75,00%	75,00%	75,00%
SALUSTRO REYDEL	652 044 371	Tour Egho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SEGENC	339 854 044	Centre d'affaires Strasbourg - CD63 67116 REICHSSTETT	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SOCIETE BOURBONNIENNE D'EXPERTISE COMPTABLE - SOBEX	403 074 362	8 rue d'Autun 71140 BOURBON-LANCY	Fusionnée	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CABINET JOURDAIN	320 800 246	8 rue d'Autun 71140 BOURBON-LANCY	Fusionnée	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SGADG	428 242 291	28 avenue Général Guillaud 65000 PERPIGNAN	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SOCIETE FIDUCIAIRE DE REVISION ET D'EXPERTISE COMPTABLE - SOFREX	315 001 529	114 route de Châteaufort du Rhône 26208 MONTELMAR	Fusionnée	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SAS de COMMISSAIRES AUX COMPTES BERTHOUD COLDEFY CHABALIER	352 623 052	13 B rue Maurice Bompard 12000 RODEZ	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SOCIETE AZUREENNE DE GESTION ET D'ETUDES COMPTABLES - S.A.G.E.C.	300 464 682	Le Forum - 33 Boulevard du Général Leclerc 06240 BEAUSOLEIL	Fusionnée	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG TARTAROLI	310 862 586	Résidence Halley - 4 rue Camille Vergoz 97400 SAINT DENIS	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ANDRE MARTIN AUDIT	451 423 776	Le Quirinal - 15 quai du Général de Gaulle 71300 MONTCEAU LES MINES	Fusionnée	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CIGEST CONSEILS	378 740 468	54 Impasse de Trévalaire - BP83 - 29392 QUIMPERLE	Fusionnée	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG CORPORATE FINANCE	330 110 917	Tour Egho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG CORPORATE FINANCE REAL ESTATE	498 351 295	Tour Egho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT FS I	512 802 596	Tour Egho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT FS II	512 802 539	Tour Egho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT ID	512 802 489	Tour Egho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT IS	512 802 653	Tour Egho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Sociétés	N° Siren	Siège social	Méthode de conso. 2015-2016	Méthode de conso. 2014-2015	% contrôle 2015-2016	% contrôle 2014-2015	% intérêt 2015-2016	% intérêt 2014-2015
KPMG AUDIT NORMANDIE	512 772 567	5 avenue de Dubna 14209 HEROUVILLE SAINT CLAIR	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT NORD	512 773 656	159 avenue de la Mame 59700 MARCQ EN BAROEUL	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT RHONE ALPES	512 802 828	51 rue de Saint Cyr 69009 LYON	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT SUD EST	512 802 729	480 avenue du Prado 13629 MARSEILLE	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT EST	512 802 695	9 avenue de l'Europe 67300 SCHILTIGHEIM	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT OUEST	512 802 547	7 boulevard Einstein 44311 NANTES	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT PARIS ET CENTRE	512 612 391	Tour Egho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT SUD OUEST	512 802 588	224 Rue Carmin 31676 LABEGE	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG AUDIT DFA	512 802 497	Acajou - Lamentin 97232 LE LAMENTIN	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG COTE D'IVOIRE - AUDITEURS ASSOCIES EN AFRIQUE (y compris succursale du Congo Brazzaville)	néant	Abidjan Plateau, avenue Nogues, Immeuble Woodin Center, 01 B.P. 3172 ABIDJAN 01 (Côte d'Ivoire)	Int. globale	Int. globale	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
KPMG CENTRAL AFRIQUE	néant	Immeuble Filao, 1er étage, Face rénovation, BP4568, LIBREVILLE (Gabon)	Int. globale	Int. globale	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
KPMG CENTRAL AFRIQUE (y compris succursale du Tchad)	néant	Immeuble Victoria 2ème étage, 316 rue Victoria, Quartier Bonanjo, BP 5563, DOUALA (Cameroun)	Int. globale	Int. globale	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
KPMG CENTRAL AFRIQUE TAX	néant	Immeuble Victoria 2ème étage, 316 rue Victoria, Quartier Bonanjo, BP 5563, DOUALA (Cameroun)	Int. globale		67,00%		67,00%	
KPMG DRC SPRL	néant	Boulevard du 30 juin, Immeuble BCDC 7ème étage, Kinshasa/Gombe, B.P. 7228 KINSHASA (République Démocratique du Congo)	Int. globale	Int. globale	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
KPMG TOGO	néant	9 avenue Sylvanus Olympio, Immeuble BTCL, B.P. 6019 LOME (Togo)	Int. globale	Int. globale	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
AAA BENIN	néant	COTONOU (Bénin)	Int. globale	Int. globale	67,00%	67,00%	67,00%	67,00%
KPMG AFRIQUE FRANCOPHONE	532 830 922	Tour Egho, 2 Avenue Gambetta 92066 PARIS LA DEFENSE CEDEX	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KPMG SENEGAL	SN DKR 2003 B 4235	83 Boulevard de la République Immeuble Horizons BP2395 DAKAR	Int. globale	Int. globale	87,50%	87,50%	87,50%	87,50%
KPMG CONSEILS SENEGAL	SN DKR 2003 B 4429	83 Boulevard de la République Immeuble Horizons BP2395 DAKAR	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
EXCO AUDIT ET CONSEIL	néant	BP 2821 - DJIBOUTI	Int. globale	Int. globale	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
SOCIETE INTERNATIONAL SERVICES	néant	Bureau B1 - Résidence El Mouna - Rue du Lac Malaren - Les Berges du Lac - 1053 TUNIS	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
PAYROLL TUNISIE	néant	Bureau B1 - Résidence El Mouna - Rue du Lac Malaren - Les Berges du Lac - 1053 TUNIS	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ATLAS TUNISIE	néant	Bureau B1 - Résidence El Mouna - Rue du Lac Malaren - Les Berges du Lac - 1053 TUNIS	Int. globale	Int. globale	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%
CEGEST	518 756 911	Le Centre du Mas 07430 DAVEZIEUX	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SCHMELTZ & ASSOCIES	305 800 047	80 rue Jacques Mugnier - BP 42398 - 68067 MULHOUSE CEDEX	Fusionnée	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
AVIGNON EXPERTS COMPTABLES	440 742 468	1300 route de l'Aérodrome, 64916 AVIGNON CEDEX 9	Int. globale	Int. globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

7 Référentiel comptable, modalités de consolidation, méthodes et règles d'évaluation

7.1 Référentiel comptable

Les comptes consolidés du groupe KPMG S.A. sont établis conformément aux règles et principes comptables en vigueur en France. Les dispositions du règlement n° 99-02 du Comité de Réglementation Comptable, homologué le 22 juin 1999, sont appliquées depuis le 1^{er} octobre 2000.

7.2 Modalités de consolidation

7.2.1 Règles et méthodes de consolidation

La consolidation est réalisée à partir des comptes arrêtés au 30 septembre 2016. Toutes les participations significatives dans lesquelles KPMG S.A. assure le contrôle exclusif, directement ou indirectement, sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

Les sociétés dans lesquelles le contrôle conjoint est exercé sont consolidées selon la méthode de l'intégration proportionnelle.

Certaines participations répondant aux critères ci-dessus ne sont pas consolidées du fait des conditions de leur détention (cf. note " Sociétés exclues du périmètre de consolidation").

7.2.2 Méthodes de conversion des comptes des sociétés étrangères

Les filiales de KPMG S.A. constituant des entreprises étrangères autonomes, leurs

comptes ont été convertis selon la méthode du cours de clôture :

- les postes du bilan sont convertis en euros au taux de clôture ;
- les postes du compte de résultat sont convertis au taux moyen de l'exercice ;
- l'écart de conversion mis en évidence est inclus dans les capitaux propres consolidés au poste « écarts de conversion » et n'affecte pas le résultat.

7.2.3 Elimination des opérations intra-groupe

Les comptes réciproques ainsi que les produits et charges résultant d'opérations internes au groupe sont éliminés lorsqu'ils concernent des filiales faisant l'objet d'une intégration globale ou proportionnelle.

7.2.4 Écarts d'acquisition

Conformément aux dispositions réglementaires, les écarts d'acquisition représentent la différence entre :

- le coût d'acquisition des titres de participation ;
- la quote-part de l'entreprise acquéreuse dans l'évaluation en juste valeur des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition.

Les écarts d'acquisition positifs sont inscrits à l'actif immobilisé et sont amortis sur une durée reflétant, aussi raisonnablement que possible, les hypothèses retenues et les objectifs fixés lors des acquisitions. Cette durée maximale est estimée à 10 ans.

Les écarts d'acquisition négatifs sont inscrits en provisions pour risques et charges et font l'objet de reprises sur une durée évaluée de la même manière que l'écart d'acquisition positif.

7.2.5 Dates de clôture

La date de clôture des sociétés consolidées est le 30 septembre, à l'exception des sociétés dont le siège social est situé en Afrique ainsi que KPMG Afrique Francophone pour lesquelles la date de clôture est le 31 décembre.

Toutes les sociétés consolidées ont effectué un exercice d'une durée de 12 mois.

7.3 Méthodes et règles d'évaluation

Les principes et méthodes appliqués par le groupe KPMG S.A. sont les suivants :

7.3.1 Application des méthodes préférentielles

L'application des méthodes préférentielles du règlement CRC 99-02 est la suivante :

Application des méthodes préférentielles	Note
• Comptabilisation des contrats de location-financement	7.3.4
• Provisionnement des prestations de retraites et assimilés	7.3.10
• Comptabilisation en résultat des écarts de conversion actif / passif	7.3.11

7.3.2 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont valorisées à leur coût historique ou à la juste valeur à la date d'acquisition de la filiale qui en est propriétaire.

Les logiciels acquis immobilisés sont amortis selon leur nature sur une durée d'utilité comprise entre 12 mois et 10 ans.

Les droits de présentation de clientèle sont amortis sur la durée des avantages économiques futurs acquis, généralement comprise entre 5 et 10 ans, estimée lors de chaque acquisition en tenant compte des caractéristiques propres à la clientèle concernée.

Les autres éléments incorporels résultant de l'affectation des écarts d'évaluation sur les sociétés du groupe sont amortis à un taux analogue à celui des droits de présentation de clientèle.

7.3.3 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition sauf pour les immobilisations acquises dans le cadre de regroupement d'entreprises qui sont estimées en juste valeur sur la base d'expertise.

Les amortissements sont le plus souvent pratiqués selon le mode linéaire en fonction de la durée de vie probable des biens concernés.

Les principales durées d'utilisation retenues sont les suivantes :

Immobilisations corporelles	Méthode	Durée d'utilité
Constructions	Linéaire	40 ans
Installations générales	Linéaire	2 à 15 ans
Matériel de bureau	Linéaire	3 à 10 ans
Matériel informatique	Linéaire	3 à 5 ans
Mobilier	Linéaire	10 ans

7.3.4 Contrats de location-financement

Aucun contrat de cette nature n'est retraité, l'impact sur les états consolidés ne présentant pas un caractère significatif.

7.3.5 Immobilisations financières

Ce poste est essentiellement constitué de titres de participation dans les sociétés non consolidées figurant au bilan à leur valeur probable de cession.

Une provision pour dépréciation est susceptible d'être constatée lorsque la valeur d'inventaire des participations, prenant entre autres la quote-part d'actif net, devient inférieure à leur coût d'acquisition.

7.3.6 Stocks

Les stocks de fournitures de bureau n'étant pas destinés à une activité de négoce, ils figurent en charges constatées d'avance.

7.3.7 Créances et dettes

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation des créances est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

7.3.8 Trésorerie et valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur coût d'achat ou de souscription, hors frais accessoires.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque le cours de bourse ou la valeur probable de réalisation sont inférieurs à la valeur d'achat.

7.3.9 Impôts sur les bénéfices

Conformément aux prescriptions du règlement CRC n°99-02, le groupe comptabilise des impôts différés en cas :

- de différences temporaires entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et passifs au bilan consolidé ;
- de crédits d'impôts et de reports déficitaires.

Au compte de résultat, notre groupe a retenu la comptabilisation du CICE (crédit d'impôt compétitivité emploi) en diminution des charges de personnel.

Au bilan, il a été imputé en moins du solde IS à payer au compte courant d'intégration fiscale pour le montant imputable sur le solde de l'impôt payable en janvier 2017. Le montant utilisable lors de la liquidation de l'IS en janvier 2018 figure en autres créances.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable, en appliquant pour chaque société le taux d'impôt qui sera en vigueur pour le reversement de ces différences temporaires. Pour les sociétés françaises, le taux d'impôt différé retenu à la clôture de l'exercice 2016 s'établit à 34,43 % pour les sociétés faisant partie d'une entité fiscale soumise à la contribution sociale, et 33,33 % pour les autres.

En application du règlement CRC n°99-02, les montants d'impositions différées actives et passives sont compensés pour une même entité fiscale. A ce titre, un périmètre d'intégration fiscale est en vigueur dans le groupe et les positions des sociétés appartenant à ce groupe fiscal font l'objet de compensations.

Les actifs d'impôts différés sont pris en compte soit lorsque :

- leur récupération ne dépend pas des résultats futurs ;
- leur récupération est probable par suite de l'existence d'un bénéfice imposable attendu dans un futur proche.

7.3.10 Engagements de retraite et prestations assimilés

L'ensemble de ces coûts est systématiquement pris en compte dans le résultat sur la durée d'activité des salariés. Il est pour partie externalisé auprès de compagnies d'assurances, le solde étant

provisionné au bilan dans la rubrique « provisions pour charges ».

- Le montant de ces engagements est déterminé selon la méthode des unités de crédits projetées.
- Le taux d'actualisation sur l'exercice est de 2,3 % contre 2,7% sur l'exercice précédent.
- Le taux d'augmentation annuel des salaires est défini par tranche d'âge et catégorie.

7.3.11 Opérations en devises

Les transactions exprimées en devises étrangères sont converties aux cours de change en vigueur au moment de la transaction.

Lors de l'arrêté des comptes individuels, les soldes monétaires en devises sont convertis au taux de clôture. Les différences de change dégagées à cette occasion et celles réalisées lors des transactions en devises sont, le cas échéant, comptabilisées en résultat financier.

8 Précisions sur différents postes des états financiers

Les données ci-après font partie intégrante des comptes consolidés.

8.1 Immobilisations incorporelles

Les écarts d'évaluation « clientèle » constituent l'essentiel des « autres immobilisations incorporelles ».

8.2 Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont notamment composées :

- de titres de participation non consolidés et de leurs créances rattachées.

8.3 Ventilation des créances par échéance

L'essentiel des créances a une échéance inférieure à un an à l'exception du crédit d'impôt compétitivité (à plus d'un an).

8.4 Capital social

Au 30 septembre 2016, le capital social se compose de 5 497 100 actions d'une valeur nominale d'un euro.

8.5 Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges se décomposent de la manière suivante :

Montants en K€	30/09/2015	Variation de périmètre	Dotations	Reprises	Ecart de conversion	30/09/2016
Provisions pour indemnités de départ à la retraite	14 651		4 343	(4 844)	(41)	14 109
Provisions pour litiges	10 161		4 210	(4 653)	(0)	9 718
Autres provisions pour risques & charges	8 747		898	(654)		8 991
Ecart d'acquisition négatifs						
Total	33 559		9 451	(10 150)	(42)	32 818

Ces provisions couvrent essentiellement les risques et charges suivants :

- les indemnités de fin de carrière qui s'élèvent à 14 109 K€ pour la partie non externalisée. Le montant externalisé se trouve augmenté, en cours d'exercice, des produits financiers qu'il génère et diminué d'une partie des indemnités versées ;
- les litiges avec nos clients et salariés pour 9 718 K€ ;
- les autres risques et charges divers (médailles du travail, contentieux avec une administration, risques sur actifs du groupe, ...) pour 8 991 K€.

8.6 Impôts différés

Les bases d'impôts différés actifs et passifs sont compensées par entité fiscale ; le solde net est présenté dans le bilan consolidé.

Les impôts différés actifs et passifs se décomposent de la façon suivante :

Montants en K€	30/09/2015	Variation impact réserves	Variation impact résultat	30/09/2016
Organic	466		(62)	404
Provision pour congés payés ancien régime	8		20	28
Participation des salariés	3 880		(998)	2 882
Provision pour indemnités de départ à la retraite	4 285		(442)	3 843
Provisions risques et charges	2 118		(620)	1 498
Annulation des amortissements dérogatoires	(513)		38	(475)
Déficits fiscaux		(3)	246	243
Autres différences temporaires	654	(2)	(90)	561
Total impôts différés	10 897	(5)	(1 909)	8 984
Dont impôt différé actif	10 897	(5)	(1 909)	8 984
Dont impôt différé passif	0		(0)	(0)

8.7 Emprunts et dettes financières

La ventilation par échéance des emprunts et dettes financières s'établit de la façon suivante :

Montants en K€	30/09/2015	30/09/2016	< 1 an	1-5 ans	> 5 ans
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	7 069	5 901	868	4 230	803
Dettes financières diverses	333	441	119	323	
Concours bancaires courants	1 128	989	989		
Total emprunts et dettes financières	8 530	7 332	1 977	4 553	803

8.8 Autres dettes et comptes de régularisation

Les autres dettes ont une échéance inférieure à un an à l'exception des dettes liées au compte épargne temps et à l'effort construction pour un montant global de 6 079 K€.

Les produits constatés d'avance qui figurent au bilan pour 112 699 K€ correspondent principalement à des contrats et travaux facturés à servir.

8.9 Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel se compose de la manière suivante :

Montants en K€	Exercice 2015-2016	Exercice 2014-2015
Produits exceptionnels		
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
- Sur cession d'éléments d'actif corporel	502	1 986
- Sur cession d'éléments d'actif financier	10 309	4 753
Autres produits exceptionnels	1 303	1 250
Reprises de provisions et transferts de charges	3 515	223
Total	15 629	8 212
Charges exceptionnelles		
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
- Sur cession d'éléments d'actif incorporel	(2 805)	
- Sur cession d'éléments d'actif corporel	(184)	(348)
- Sur cession d'éléments d'actif financier	(9 200)	(4 412)
Autres charges exceptionnelles	(1 455)	(2 543)
Dotations exceptionnelles aux amortissements et aux provisions	(319)	(180)
Total	(13 964)	(7 483)
Résultat exceptionnel	1 666	730

8.10 Effectif moyen

L'effectif moyen employé par les entreprises consolidées est le suivant :

	Exercice 2015-2016	Exercice 2014-2015
Effectif global	8 300	8 037

8.11 Engagements hors bilan

Les engagements donnés ou reçus par le groupe se ventilent de la manière suivante :

Catégorie d'engagement	30/09/2016	30/09/2015
Engagements donnés		
- Dette garantie par caution bancaire Fondation KPMG	362	812
- Hypothèque Immeuble Alger	5 618	6 666
Total	5 980	7 479
Engagements reçus		
- Autres créances garanties par caution bancaire	534	76
Total	534	76

9 Evénements postérieurs à la clôture

Aucun événement significatif n'est intervenu postérieurement à la clôture des comptes.

10 Information sectorielle

Le chiffre d'affaires est constitué d'honoraires pour prestations exécutées pour l'essentiel en France.

KPMG S.A.

Société d'Expertise Comptable - Commissariat aux Comptes
Société anonyme à Directoire et Conseil de surveillance
au capital de 5 497 100 Euros
Siège social : Tour Egho – 2 avenue Gambetta
92066 Paris La Défense Cedex

775 726 417 RCS NANTERRE

RAPPORT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE A L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE ET A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 14 DECEMBRE 2016

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

Conformément à l'article L225-68 du Code de commerce, le Conseil de surveillance vous présente son rapport pour l'exercice clos le 30 septembre 2016.

Le Conseil de surveillance élu par l'Assemblée générale ordinaire du 18 décembre 2013 a désigné en son sein Christian de Gouville en qualité de Président, et Francine Morelli en qualité de Vice-président, puis a constitué les comités suivants :

- Comité d'audit : Christian de Gouville (P), Francine Morelli, Ghislaine Duval (démissionnaire à compter du 4 mars 2016), Isabelle Goalec, Jean Laurent-Bellue,
- Comité d'éthique et de déontologie : Francine Morelli (P), Christian de Gouville, Jean-Claude Reydel, Bruno Paillard, Annie Chauzu (démissionnaire à compter du 1^{er} janvier 2016),
- Comité des actions : Jean Daum (P), Christian de Gouville, Francine Morelli, Alain Berthoud, Jean Gatinaud, Caroline Decoene,
- Comité des rémunérations : Christian de Gouville (P), Jean Laurent-Bellue.

Le Conseil de surveillance compte un membre représentant les salariés, Monsieur Marc Sampsonis, en application de l'article L225-79.2 du Code de commerce et en vertu de la résolution de l'Assemblée générale du 17 décembre 2014.

1 Activité du Conseil de surveillance

Le Conseil de surveillance assure ses fonctions conformément aux dispositions légales et statutaires. Il exerce le contrôle permanent de la gestion de la société par le Directoire.

Le Conseil de surveillance s'est appuyé, dans le cadre de sa mission, sur les comités ci-après désignés.

Le Conseil de surveillance ainsi que ses comités ont fonctionné normalement au cours de l'exercice et conformément aux dispositions légales et statutaires.

Ont été invités, sur invitation expresse du Président du Conseil de surveillance ou de ses comités : les commissaires aux comptes, le Directeur financier, les représentants de l'audit interne et de l'équipe Risk Management/Practice protection/Service juridique interne, la directrice du projet de transformation de la fonction finances EFI-O2.

Réflexion sur un aménagement des statuts de KPMG S.A.

Le Conseil de surveillance, dans sa réunion du 16 novembre 2016, a discuté de l'opportunité d'une modification des statuts de KPMG S.A., dans le contexte des modifications réglementaires récentes, notamment de l'ordonnance du 17 mars 2016 relative au commissariat aux comptes et de l'ordonnance du 30 avril 2014 modifiant l'ordonnance de septembre 1945. Après en avoir délibéré, le Conseil de surveillance a validé des projets de résolution à soumettre à l'Assemblée générale extraordinaire, et qui poursuivent un triple objet : intégrer dans les statuts l'abaissement de trois-quarts à la moitié des seuils minimaux applicables aux commissaires aux comptes (détenation des droits de vote et représentation dans les organes de gouvernance) ; supprimer le seuil minimum d'experts-comptables au sein du Directoire ; abaisser à 13 l'effectif maximum du Conseil de surveillance, afin de conserver à l'avenir le juste équilibre de fonctionnement constaté au cours de la période écoulée.

Activité des comités

Le Conseil de surveillance a constitué en son sein quatre comités. Distincts du Conseil dans leur fonctionnement, ces comités sont chargés de préparer les travaux du Conseil et de formuler tous avis et recommandations dans leurs domaines d'intervention respectifs.

Comité d'audit

Créé en 1996, le Comité d'audit a préparé les travaux du Conseil de surveillance dans les domaines suivants :

- les comptes,
- le contrôle interne,
- le contrôle externe,
- la qualité,
- la cartographie des risques,
- le projet de budget 2016/2017,
- les situations intermédiaires trimestrielles, les comptes sociaux et consolidés au 30 septembre 2016,



- les informations financières prévues aux articles L232-2 et L232-3 du Code de commerce,
- les plans d'intervention du collège des commissaires aux comptes et les conclusions de leur mission,
- le chantier de transformation de la fonction finance,
- les litiges en cours, à l'exception des litiges prud'homaux.

Comité d'éthique et de déontologie

Créé en 1996, le Comité d'éthique et de déontologie est chargé de promouvoir les règles d'éthique du cabinet et de veiller à leur strict respect. A ce titre, lui sont soumises, pour avis et décision, toutes les situations individuelles et collectives de manquements à ces règles.

Comité des actions

Créé en 1996, le Comité des actions est chargé de veiller à la régularité du fonctionnement du marché des actions professionnelles et à l'information des Associés en ce domaine. Il n'a pas eu à se réunir au cours de l'exercice écoulé.

Comité des rémunérations

Créé en 1995, le Comité des rémunérations est chargé de vérifier la conformité aux décisions du Conseil de surveillance des rémunérations versées aux membres du Directoire ainsi qu'à ceux du Comité Exécutif.

2 Rapport du Conseil de surveillance pour l'exercice clos le 30 septembre 2016

Le Président et le Vice-président ont été tenus régulièrement informés par le Directoire de toutes les questions importantes concernant le cabinet au cours de l'exercice.

Le Conseil de surveillance a notamment examiné :

- les comptes annuels et les comptes consolidés arrêtés au 30 septembre 2016,
- le rapport de gestion du Directoire,
- l'ordre du jour et le projet de résolutions de l'Assemblée générale ordinaire et de l'Assemblée générale extraordinaire des actionnaires du 14 décembre 2016.



Le Conseil de surveillance n'a pas de remarque particulière à formuler sur le rapport du Directoire et les résultats de l'exercice clos le 30 septembre 2016 et vous invite, par conséquent, à approuver les comptes ainsi que les résolutions proposées. Le Conseil de surveillance exprime ses remerciements au Directoire et à l'ensemble du personnel pour le travail et les efforts réalisés au cours de l'exercice écoulé.

po
Le Président du Conseil de surveillance
Christian de Gouville