

RCS : NANTERRE

Code greffe : 9201

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de NANTERRE atteste l'exactitude des informations  
transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2002 B 00920

Numéro SIREN : 780 129 987

Nom ou dénomination : RENAULT s.a.s

Ce dépôt a été enregistré le 27/06/2018 sous le numéro de dépôt 17691

**KPMG Audit**  
**Département de KPMG S.A.**  
2, avenue Gambetta – CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex  
France

**ERNST & YOUNG Audit**  
1/2, place des Saisons  
92400 Courbevoie – Paris-La Défense 1  
France

Commissaire aux comptes  
Membre de la compagnie régionale de Versailles

Commissaire aux comptes  
Membre de la compagnie régionale de Versailles

**Renault s.a.s.**

## Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2017  
Renault s.a.s.  
Société par Actions Simplifiée  
13-15, quai Le Gallo – 92100 Boulogne-Billancourt  
*Ce rapport contient 42 pages*

**KPMG Audit**  
**Département de KPMG S.A.**  
2, avenue Gambetta – CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex  
France

**ERNST & YOUNG Audit**  
1/2, place des Saisons  
92400 Courbevoie – Paris-La Défense 1  
France

Commissaire aux comptes  
Membre de la compagnie régionale de Versailles

Commissaire aux comptes  
Membre de la compagnie régionale de Versailles

**Renault s.a.s.**  
**Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2017

Associé Unique,

**Conclusion**

En exécution de la mission que vous nous avez confiée, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Renault s.a.s. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017, tels qu'ils sont présentés au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Renault s.a.s. à la fin de cet exercice.

**Fondement de l'opinion**

**Préliminaire**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

**Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1er janvier 2017 à la date d'émission de notre rapport, et nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

## **ification des appréciations**

application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations les plus importantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## **ification des titres de participation**

Comme précisé dans la note B.7. de l'annexe aux comptes annuels et conformément à l'article 34 du Conseil national de la comptabilité, votre société a opté pour l'évaluation par la valeur d'équivalence des titres de participation des sociétés contrôlées de manière exclusive. La détermination de la valeur d'équivalence de ces titres est établie sur la base des règles et des méthodes comptables utilisées pour l'établissement des comptes consolidés du Groupe. Notre appréciation de cette valeur d'équivalence s'est fondée sur le résultat des diligences mises en œuvre dans le cadre de l'audit des comptes du Groupe Renault pour l'exercice 2017.

## **ifications comptables importantes**

En raison de l'arrêté de ses comptes, la société Renault s.a.s. est conduite à effectuer des estimations et à formuler des hypothèses qui concernent notamment la valeur comptable des actifs immobilisés (notes B.6. et D.1.), les titres de participation des sociétés non contrôlées (notes B.7.b et D.4.), ainsi que la provision pour garantie des véhicules (notes B.3. et E.3.), la provision pour engagement de retraite et autres avantages au personnel à long terme (notes B.11. et E.2.), les provisions pour restructuration et mesures d'adaptation des effectifs (notes B.11. et E.3.) et la provision pour ventes avec engagement de reprise (notes B.11. et E.3.).

Sur l'ensemble de ces estimations, nous avons vérifié le caractère approprié des règles et des méthodes comptables appliquées et des informations données dans les notes de l'annexe aux comptes annuels, nous avons examiné la cohérence des hypothèses retenues, la traduction financière de celles-ci ainsi que la documentation disponible et apprécié sur cette base le caractère fiable des estimations réalisées.

## **ification du rapport de gestion et des autres documents adressés à l'Associé Unique**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents adressés à l'Associé Unique sur la situation financière et les comptes annuels.

application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux comptes de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement de l'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

À l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

### **Responsabilité des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne permet pas toutefois de garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on ne peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ces comptes.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris la Défense, le 21 février 2018

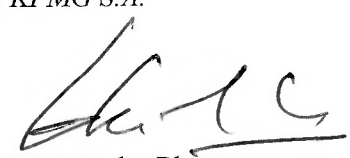
Les commissaires aux comptes

KPMG Audit  
Département de KPMG S.A.

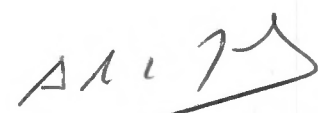
ERNST & YOUNG Audit



Jean-Paul Vellutini



Laurent des Places



Aymeric de La Morandière

# **COMPTES ANNUELS DE RENAULT s.a.s**

**AU 31 DECEMBRE 2017**

*(Conseil d'Administration du 15 février 2018)*

# SOMMAIRE

## COMPTES ANNUELS DE RENAULT s.a.s

|                                               | PAGE |
|-----------------------------------------------|------|
| <b>ETATS DE SYNTHESE</b>                      |      |
| Compte de résultat.....                       | 3    |
| Bilan actif .....                             | 5    |
| Bilan passif.....                             | 6    |
| Tableau de flux de trésorerie.....            | 7    |
| <b>ANNEXE AUX COMPTES</b>                     |      |
| A - Faits caractéristiques de l'exercice..... | 8    |
| B - Règles et méthodes comptables.....        | 9    |
| C - Analyse du compte de résultat .....       | 13   |
| D - Analyse du bilan actif .....              | 19   |
| E- Analyse du bilan passif.....               | 27   |
| F- Autres éléments d'information.....         | 32   |



## COMPTE DE RESULTAT

| (en millions d'euros)                                             | 2017          | 2016          |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ventes de biens                                                   | 46 041        | 42 153        |
| Refacturations et autres prestations                              | 3 319         | 3 045         |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (Note C.1)</b>                              | <b>49 360</b> | <b>45 198</b> |
| Production stockée                                                | 313           | 259           |
| Production immobilisée                                            | 35            | 42            |
| Reprises sur provisions (Note C.4.1)                              | 1 239         | 1 083         |
| Transferts de charges                                             | (3)           | 2             |
| Autres produits (Note C.2.2)                                      | 961           | 552           |
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                    | <b>51 905</b> | <b>47 136</b> |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements         | 36 812        | 33 163        |
| Variation de stocks                                               | 21            | (69)          |
| Autres achats et charges externes (Note C.2.1)                    | 9 728         | 8 819         |
| Impôts, taxes et versements assimilés (Note C.3)                  | 258           | 281           |
| Salaires et traitements                                           | 1 776         | 1 709         |
| Charges sociales                                                  | 622           | 580           |
| Dotations aux amortissements et aux provisions                    |               |               |
| - sur immobilisations : dotations aux amortissements              | 466           | 444           |
| - sur actif circulant : dotations aux provisions (Note C.4.2)     | 416           | 351           |
| - pour risques et charges : dotations aux provisions (Note C.4.2) | 881           | 920           |
| Autres charges                                                    | 426           | 97            |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                     | <b>51 406</b> | <b>46 295</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                                    | <b>499</b>    | <b>841</b>    |

## COMPTE DE RESULTAT

| (en millions d'euros)                                         | 2017        | 2016         |
|---------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| Produits des titres et créances rattachées                    | 536         | 611          |
| Reprises de provisions                                        | 23          | 42           |
| Dotations aux provisions                                      | (26)        | (34)         |
| <b>PRODUITS ET CHARGES LIES AUX PARTICIPATIONS (Note C.5)</b> | <b>533</b>  | <b>619</b>   |
| Différences de change                                         | (3)         | 1            |
| Dotations nettes de provisions pour risques de change         | (12)        | 80           |
| <b>PRODUITS ET CHARGES LIES AU CHANGE (Note C.6)</b>          | <b>(15)</b> | <b>81</b>    |
| Intérêts perçus et autres produits assimilés                  | 3           | 27           |
| Intérêts versés et autres charges assimilées                  | (23)        | (34)         |
| Reprises de provisions des prêts                              | 2           | 104          |
| Dotations aux amortissements et provisions des prêts          | (37)        | (79)         |
| <b>AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS (Note C.7)</b>       | <b>(55)</b> | <b>18</b>    |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                                     | <b>462</b>  | <b>718</b>   |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>                          | <b>961</b>  | <b>1 559</b> |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion              | 6           | 0            |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital              | 54          | 88           |
| Reprises de provisions                                        | 348         | 643          |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                                 | <b>408</b>  | <b>731</b>   |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion             | 204         | 215          |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital             | 37          | 84           |
| Dotations aux amortissements et provisions                    | 177         | 332          |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                                | <b>418</b>  | <b>631</b>   |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (Note C.8)</b>                       | <b>(11)</b> | <b>100</b>   |
| <b>IMPOT SUR LES BENEFICES (Note C.9)</b>                     | <b>(34)</b> | <b>(49)</b>  |
| <b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>                             | <b>916</b>  | <b>1 610</b> |

# BILAN

| ACTIF (en millions d'euros)                                          | 2017          |                              |               | 2016          |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|---------------|
|                                                                      | Brut          | Amortis.<br>et<br>provisions | Net           | Net           |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (Note D.1)</b>                      | <b>672</b>    | <b>450</b>                   | <b>222</b>    | <b>228</b>    |
| Terrains et constructions                                            | 442           | 273                          | 169           | 172           |
| Outillages spécifiques                                               | 6 714         | 5 903                        | 811           | 928           |
| Installations techniques, matériels et autres outillages industriels | 869           | 755                          | 113           | 92            |
| Autres immobilisations corporelles                                   | 389           | 257                          | 132           | 134           |
| Immobilisations corporelles en cours                                 | 11            |                              | 11            | 35            |
| Avances et acomptes                                                  | 61            |                              | 61            | 39            |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (Note D.1)</b>                        | <b>8 486</b>  | <b>7 188</b>                 | <b>1 298</b>  | <b>1 400</b>  |
| Participations évaluées par équivalence (Note D.3)                   | 13 065        | 797                          | 12 268        | 11 180        |
| Autres participations (Note D.4)                                     | 436           | 286                          | 150           | 121           |
| Créances rattachées à des participations (Note D.5)                  | 1 092         | 51                           | 1 041         | 705           |
| Autres immobilisations financières (Note D.6)                        | 353           | 80                           | 273           | 261           |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                                   | <b>14 946</b> | <b>1 214</b>                 | <b>13 732</b> | <b>12 267</b> |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                                              | <b>24 104</b> | <b>8 852</b>                 | <b>15 252</b> | <b>13 895</b> |
| Matières premières et autres approvisionnements                      | 363           | 84                           | 279           | 297           |
| En-cours de production                                               | 232           | 0                            | 232           | 153           |
| Produits intermédiaires et finis                                     | 1 136         | 171                          | 965           | 781           |
| <b>STOCKS ET EN-COURS (Note D.7)</b>                                 | <b>1 731</b>  | <b>255</b>                   | <b>1 476</b>  | <b>1 231</b>  |
| <b>AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR COMMANDES (Note D.8)</b>           | <b>53</b>     | <b>47</b>                    | <b>6</b>      | <b>28</b>     |
| Clients et comptes rattachés (Note D.9)                              | 4 371         | 699                          | 3 672         | 3 582         |
| Autres créances (Note D.10)                                          | 1 024         | 17                           | 1 007         | 987           |
| <b>CREANCES</b>                                                      | <b>5 395</b>  | <b>716</b>                   | <b>4 679</b>  | <b>4 569</b>  |
| <b>DISPONIBILITES</b>                                                | <b>130</b>    |                              | <b>130</b>    | <b>73</b>     |
| <b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE (Note D.11)</b>                       | <b>489</b>    |                              | <b>489</b>    | <b>453</b>    |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                               | <b>7 798</b>  | <b>1 018</b>                 | <b>6 780</b>  | <b>6 354</b>  |
| <b>ECART DE CONVERSION ACTIF (Note D.11)</b>                         | <b>67</b>     |                              | <b>67</b>     | <b>44</b>     |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                                   | <b>31 969</b> | <b>9 870</b>                 | <b>22 099</b> | <b>20 293</b> |

**BILAN**

| <b>PASSIF</b> (en millions d'euros)                    | <b>2017</b>   | <b>2016</b>   |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Capital                                                | 534           | 534           |
| Primes d'apport                                        | 2 070         | 2 070         |
| Réserve légale                                         | 53            | 53            |
| Autres réserves                                        | 1             | 1             |
| Ecart d'équivalence                                    | 2 733         | 1 990         |
| Report à nouveau                                       | 0             | (1 435)       |
| Résultat                                               | 916           | 1 610         |
| Provisions réglementées                                | 469           | 425           |
| <b>CAPITAUX PROPRES (Note E.1)</b>                     | <b>6 776</b>  | <b>5 248</b>  |
| <b>AUTRES FONDS PROPRES</b>                            | <b>18</b>     | <b>17</b>     |
| <b>TOTAL FONDS PROPRES</b>                             | <b>6 794</b>  | <b>5 265</b>  |
| Provisions pour engagements de retraite (Note E.2)     | 819           | 875           |
| Autres provisions pour risques et charges (Note E.3)   | 1 637         | 1 744         |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>              | <b>2 456</b>  | <b>2 619</b>  |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 1             | 1             |
| Emprunts et dettes financières divers                  | 87            | 55            |
| <b>DETTES FINANCIERES (Note E.4)</b>                   | <b>88</b>     | <b>56</b>     |
| Fournisseurs et comptes rattachés (Note E.5.1)         | 7 470         | 7 228         |
| Dettes fiscales et sociales                            | 1 062         | 1 078         |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés        | 341           | 425           |
| Autres dettes (Note E.5.2)                             | 1 986         | 1 964         |
| <b>AUTRES DETTES</b>                                   | <b>10 859</b> | <b>10 695</b> |
| <b>PRODUITS CONSTATES D'AVANCE (Note E.6)</b>          | <b>1 883</b>  | <b>1 606</b>  |
| <b>ECART DE CONVERSION PASSIF (Note E.6)</b>           | <b>18</b>     | <b>52</b>     |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                                    | <b>22 099</b> | <b>20 293</b> |

**TABEAU DE FLUX DE TRESORERIE**

| (en millions d'euros)                                                                         | 2017           | 2016           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'EXPLOITATION</b>                                  |                |                |
| Résultat net comptable                                                                        | 916            | 1 610          |
| Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité |                |                |
| Dotations nettes aux amortissements et dépréciations                                          | 488            | 436            |
| Dotations nettes relatives aux provisions réglementées                                        | 44             | 60             |
| Dotations nettes relatives aux provisions                                                     | (163)          | 75             |
| Plus-values de cession d'éléments d'actifs                                                    | (17)           | (10)           |
| <b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>                                                             | <b>1 268</b>   | <b>2 171</b>   |
| Variation du besoin en fonds de roulement                                                     |                |                |
| Stocks et en-cours                                                                            | (245)          | (297)          |
| Clients et comptes rattachés                                                                  | (113)          | (1 009)        |
| Autres créances d'exploitation                                                                | (22)           | (204)          |
| Fournisseurs et comptes rattachés                                                             | 209            | 1 143          |
| Autres dettes d'exploitation                                                                  | 271            | 640            |
| <b>FLUX NETS DE TRESORERIE GENERES PAR LES OPERATIONS D'EXPLOITATION</b>                      | <b>1 367</b>   | <b>2 444</b>   |
| <b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>                                |                |                |
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles (Note D.1)                        | (402)          | (545)          |
| Acquisitions de titres de participation (Notes D.3 & D.4)                                     | (398)          | (246)          |
| Produits des cessions d'immobilisations incorporelles, corporelles et financières             | 54             | 88             |
| Diminution (augmentation) nette des autres immobilisations financières (Notes D.5 & D.6)      | (338)          | (433)          |
| Variation des dettes et créances sur immobilisations                                          | (84)           | 1              |
| <b>FLUX NETS DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>                           | <b>(1 168)</b> | <b>(1 135)</b> |
| <b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>                                  |                |                |
| Dividendes versés aux actionnaires (Note E.1)                                                 | (175)          |                |
| Variation des autres fonds propres                                                            | 1              | 2              |
| Diminution (augmentation) nette des prêts rémunérés aux conditions de marché                  |                |                |
| Augmentation (diminution) nette des dettes porteuses d'intérêts                               | 32             | (1 335)        |
| <b>FLUX NETS DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>                             | <b>(142)</b>   | <b>(1 333)</b> |
| <b>VARIATION DE TRESORERIE (1)</b>                                                            | <b>57</b>      | <b>(24)</b>    |
| Trésorerie d'ouverture                                                                        | 73             | 96             |
| Trésorerie de clôture                                                                         | 130            | 72             |

(1) La trésorerie comprend les soldes de banque débiteurs ou créditeurs (ces derniers correspondants à des découverts momentanés) et les valeurs mobilières de placement.

## ANNEXE

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2017 au 31/12/2017.

### A. FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

- Dans un Marché Toutes Marques en croissance de 2,3% et avec une part de marché de 4,03%, RENAULT s.a.s a réalisé en 2017 un chiffre d'affaires de 49,4 milliards d'euros contre 45,2 milliards d'euros en 2016, soit une hausse de 9,3%. Les ventes de véhicules neufs (VP+VU) représentent 30,5 milliards d'euros (28,2 milliards d'euros en 2016) correspondant à un volume de 2,5 millions de véhicules vendus (contre 2,3 millions en 2016) et les ventes de composants automobiles s'établissent à 11,8 milliards d'euros contre 10,4 milliards d'euros en 2016.
- Avec un résultat courant 2017 de 961 millions d'euros, un résultat exceptionnel déficitaire de 11 millions d'euros, une charge d'impôt de l'exercice de 34 millions d'euros, RENAULT s.a.s réalise, cette année, un bénéfice net de 916 millions d'euros.
- La croissance très forte des frais de recherche et développement (plus fort que la croissance de l'activité) à +553 M€ due aux évolutions normatives et à la baisse du marché pour les véhicules moteur diesel explique en partie la baisse du résultat d'exploitation.
- Avec une capacité d'autofinancement de 1,3 milliards d'euros, RENAULT s.a.s a couvert ses besoins en investissement de 2017. Au 31 décembre 2017, dans le cadre de la convention de centralisation de gestion de la trésorerie, RENAULT s.a.s est en position prêteuse vis-à-vis de RENAULT SA de 346 millions d'euros (209 millions d'euros en 2016).
- Les résultats financiers et exceptionnels de l'année 2016 avaient été significativement impactés par les opérations liées à la détention indirecte du groupe AVTOVAZ par Renault s.a.s.

En effet, une reprise de provision de dépréciation des créances client de 315 millions d'euros et une reprise de provision pour dépréciation des prêts de 58 millions d'euros avaient été comptabilisées en 2016 suite à la prise de contrôle par Alliance Rostec Auto B.V. d'AVTOVAZ PJSC. Cette opération a pour but de valoriser les actifs en fonction de la valeur des actions AVTOVAZ qui devraient rémunérer les apports de ces créances dans le cadre de la restructuration capitalistique d'AVTOVAZ envisagée au 31 décembre 2016.

Par ailleurs les titres détenus au 31 décembre 2016 dans la JV Alliance Rostec Auto B.V. avaient été évalués à leur valeur d'équivalence, soit 323 millions d'euros, cette société étant intégrée globalement dans les comptes consolidés à compter de décembre 2016.

La recapitalisation par apport des prêts et créances susmentionnés est toujours planifiée et devrait intervenir en 2018. Au 31 décembre 2017, les créances et prêts dont les fonds correspondants sont laissés à disposition d'AVTOVAZ PJSC sans échéance déterminée seront utilisés dans le cadre de cette restructuration capitalistique du Groupe AVTOVAZ initiée en 2016. Elles représentent une valeur brute de 357 millions d'euros pour les créances et 134 millions d'euros pour les prêts. Une provision a été constituée sur les prêts à hauteur de 49 millions d'euros pour tenir compte de l'écart entre la valeur brute de ces prêts et la valeur estimée des titres qui seront obtenus en contrepartie de l'apport, soit une dotation de provision comptabilisée en 2017 de 7 millions d'euros pour les prêts comptabilisés en résultat financier.

Au cours de l'année 2017, Renault s.a.s a acheté la totalité des titres que détenait Nissan International Holding BV dans l'alliance Rostec Auto BV portant à 82,45% le pourcentage de détention de Renault s.a.s.

- La forte croissance de la rentabilité dans les filiales se retrouve dans la variation positive de l'écart d'équivalence de 743 M€ qui est dans les capitaux propres et ne transite pas par le résultat en dehors des dividendes à recevoir.

### **3. REGLES ET METHODES COMPTABLES**

Les comptes annuels de la société RENAULT s.a.s ont été arrêtés conformément aux dispositions du règlement 2014-03 de l'Autorité des Normes Comptables homologué par arrêté ministériel du 8 septembre 2014 relatif au Plan Comptable Général.

Les méthodes retenues pour l'évaluation des postes du compte de résultat et du bilan sont les suivantes :

#### **B.1. CHIFFRE D'AFFAIRES**

##### ***Ventes et constatation de la marge***

Les ventes de biens sont comptabilisées au moment où ceux-ci sont mis à la disposition du réseau de distribution s'il s'agit de concessionnaires ou lors de leur livraison au client final pour les ventes directes. La marge est constatée immédiatement, y compris pour les ventes de véhicules avec engagement de reprise.

##### ***Primes d'incitation à la vente***

Le coût de ces programmes est déduit du chiffre d'affaires ou comptabilisé en charge suivant leur nature, lors de l'enregistrement des ventes correspondantes. Dans le cas où ils sont décidés postérieurement à cette vente, ils sont provisionnés dès la prise de décision.

#### **B.2. CONTRATS A LONG TERME**

Le chiffre d'affaires sur les contrats de service afférents à l'extension de garantie et à l'entretien des véhicules est comptabilisé à l'avancement. Les pertes probables font l'objet de provisions dans l'exercice dès lors qu'elles sont connues.

Les ventes de développements auprès de partenaires sont des contrats dont l'exécution peut se produire sur deux ou plusieurs exercices. Ces contrats dont l'objet d'une reconnaissance du chiffre d'affaires et de la marge à l'avancement. Les pertes à terminaison font l'objet d'un provisionnement dès lors qu'une perte est probable.

#### **B.3. GARANTIE**

Les coûts, supportés ou prévus, relatifs à la garantie constructeur des véhicules et pièces vendus non couverts par des contrats d'assurance, sont constatés en charges lorsque les ventes sont enregistrées. Dans le cas de campagnes de rappel liées à des incidents découverts après le début de la commercialisation du véhicule, les coûts correspondants font l'objet de provisions dès lors que la décision d'engager la campagne est prise. Les coûts relatifs à la garantie constructeur pour lesquels un recours auprès des fournisseurs est engagé sont comptabilisés en produit lorsque leur récupération est jugée quasi certaine.

#### **B.4. FRAIS DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT**

Les frais de recherche, de développement et de démarrage sont comptabilisés en charges selon leur nature (frais de personnel, achats, ...) au cours de l'exercice pendant lequel ils sont encourus.

#### **B.5. RESULTAT EXCEPTIONNEL**

Le résultat exceptionnel se compose des produits et charges résultant d'événements ou de transactions clairement distincts des activités ordinaires de l'entreprise et dont on ne s'attend pas à ce qu'ils se reproduisent de manière fréquente et régulière.

## B.6. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

La valeur brute des immobilisations est égale au coût historique d'acquisition ou de production. Les frais de conception sont incorporés au coût de production des immobilisations.

Les frais d'entretien et de réparation sont comptabilisés en charges sauf ceux engagés pour augmenter la productivité ou pour prolonger la durée de vie d'un bien.

Les amortissements sont calculés linéairement sur les durées d'utilisation estimées des composants identifiés :

|                                                         |             |
|---------------------------------------------------------|-------------|
| - Constructions (1)                                     | 15 à 30 ans |
| - Outillages spécifiques                                | 2 à 7 ans   |
| - Matériel et autres outillages (hors lignes de presse) | 5 à 15 ans  |
| - Lignes de presse                                      | 20 à 30 ans |
| - Autres immobilisations corporelles                    | 4 à 6 ans   |
| - Immobilisations incorporelles                         | 3 à 5 ans   |

(1) Les constructions dont la mise en service est antérieure à 1987 sont amorties sur une durée pouvant aller jusqu'à 40 ans.

Lorsqu'un supplément d'amortissement de caractère fiscal est constaté (amortissement dérogatoire), il est enregistré en résultat exceptionnel.

Les durées d'utilisation sont révisées périodiquement. Dans ce cadre, les actifs font l'objet d'un amortissement accéléré lorsque la durée d'utilisation initialement anticipée est raccourcie, en particulier dans le cas de décision d'arrêt de commercialisation d'un véhicule ou d'un organe, ou d'un rallongement lorsque la durée d'utilisation est prolongée.

Des changements significatifs et défavorables intervenus sur les marchés sur lesquels l'entreprise opère ou relatifs aux conditions d'utilisation des actifs pourraient constituer des indices de perte de valeur. Dans ce cas, la valeur recouvrable constitue la valeur la plus élevée de la valeur d'utilité ou de la juste valeur nette des actifs. La valeur d'utilité est déterminée à partir de la valeur actualisée des flux futurs de trésorerie estimés provenant de l'utilisation des actifs. Le taux d'actualisation utilisé correspond au coût moyen pondéré du capital déterminé par l'entreprise. Lorsque la valeur recouvrable est inférieure à la valeur nette comptable, cette perte de valeur est comptabilisée en diminution des actifs concernés et en résultat exceptionnel.

## B.7. PARTICIPATIONS

a) Par dérogation à la règle générale en matière d'évaluation des titres au bilan, RENAULT s.a.s a opté pour l'évaluation par équivalence des titres de participation des sociétés contrôlées de manière exclusive, conformément à l'avis n° 34 du Conseil National de la Comptabilité (juillet 1988) :

- le périmètre d'application de la méthode correspond aux sociétés consolidées par intégration globale,

- les capitaux propres de ces sociétés sont déterminés sur la base des principes comptables retenus pour la consolidation, s'agissant d'une méthode d'évaluation, il n'est tenu compte d'aucune élimination concernant les opérations intra sociétés du Groupe,

- pour l'évaluation d'une filiale, les titres qu'elle détient sur des sociétés contrôlées de façon exclusive par le Groupe sont estimés selon la même méthode,

- la variation annuelle de la quote-part globale de capitaux propres représentative de ces titres ne constitue pas un élément de résultat ; elle est inscrite en capitaux propres au poste « Ecart d'équivalence », cet écart n'est pas distribuable et ne peut être utilisé pour compenser les pertes. Lorsque l'écart d'équivalence devient négatif, une provision pour dépréciation globale est dotée par le compte de résultat.

b) Les titres de participation des sociétés non contrôlées de façon exclusive figurent au bilan à leur coût d'acquisition hors frais accessoires d'achat. Ils sont évalués à la plus faible des valeurs d'acquisition ou d'inventaire déterminée en prenant en compte la quote-part d'actif net et les perspectives de rentabilité. Lorsque la valeur d'inventaire des titres est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.



## B.8. STOCKS ET EN-COURS

Les stocks et les en-cours sont évalués à leur coût de revient qui correspond au coût d'acquisition ou au coût de production. Ce dernier incorpore, sur la base d'un niveau d'activité normal, les charges directes et indirectes de production ainsi qu'une quote-part des frais de structure liés à la fabrication. Les coûts de revient sont calculés selon la méthode « premier entré - premier sorti ».

Une provision pour dépréciation des stocks, égale à la différence entre la valeur brute déterminée suivant les modalités indiquées ci-dessus et la valeur de réalisation, est comptabilisée lorsque la valeur brute est supérieure à la valeur de réalisation.

## B.9. CREANCES

Les créances sont constatées lors du transfert de propriété des biens vendus. Chaque fois que leur réalisation n'est pas certaine, leur montant est porté en créances douteuses. Elles sont dépréciées dès qu'apparaît une perte probable.

Les créances cédées à des tiers (titrisation, escompte) sont sorties de l'actif lorsque l'intégralité des risques et avantages qui leur sont associés sont également transférés à ces tiers.

Une dépréciation des créances est constituée au cas par cas lorsqu'un risque de non recouvrement est identifié.

## B.10. VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur coût d'acquisition hors frais accessoires d'achat et intérêts courus pour les obligations ou à leur valeur de marché si celle-ci est inférieure.

## B.11. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions pour risques et charges sont définies conformément au règlement CRC 2000-06. Elles correspondent à une obligation probable ou certaine à la date de clôture. Le passif éventuel correspond à une obligation qui n'est ni probable, ni certaine à la date d'établissement des comptes, ou à une obligation probable pour laquelle une sortie de ressources ne l'est pas. Il ne donne pas lieu à constatation d'une provision et fait l'objet d'une information dans les engagements hors bilan.

### **- Provision pour ventes avec engagements de reprise**

La valeur de revente prévisionnelle d'un véhicule avec engagement de reprise est estimée en prenant en compte l'évolution récente et connue du marché des véhicules d'occasion mais aussi ses perspectives d'évolution sur la durée d'écoulement des véhicules, qui peuvent être influencées par des facteurs externes (situation économique, fiscalité) ou internes (évolution de la gamme, baisse des tarifs du constructeur). Dès lors qu'une perte est anticipée sur la vente du véhicule d'occasion, une provision pour risques et charges est constatée.

### **- Engagements de retraite et autres avantages au personnel à long terme**

Pour les régimes à cotisations définies, les paiements sont constatés en charges d'exploitation de la période à laquelle ils sont liés. Pour les régimes à prestations définies, concernant les avantages postérieurs à l'emploi, les coûts des prestations sont estimés en utilisant la méthode des unités de crédit projetées. Selon cette méthode, les droits à prestations sont affectés aux périodes de services en fonction de la formule d'acquisition des droits du régime, en prenant en compte un effet de linéarisation lorsque le rythme d'acquisition des droits n'est pas uniforme au cours des périodes de services ultérieures.

Le montant des paiements futurs correspondant aux avantages accordés aux salariés est évalué sur la base d'hypothèses d'évolution des salaires, d'âge de départ, de mortalité et de rotation du personnel. Ils sont ensuite ramenés à la valeur actuelle sur la base des taux de marché fondés sur les obligations à long terme des émetteurs de première catégorie avec une durée correspondante à celle estimée pour le régime.

Lorsque les hypothèses de calcul sont révisées, il en résulte des écarts actuariels qui sont étalés sur la durée de vie active résiduelle moyenne attendue du personnel participant à ces régimes, pour la partie excédant de plus de 10 % la plus grande des valeurs suivantes :

- valeur actualisée de l'obligation à la date de clôture au titre des prestations définies à la date de clôture.

juste valeur des actifs du régime à la date de clôture.

**- Indemnités de fin de contrat de travail**

Le coût des mesures d'adaptation d'effectifs est pris en charge dès que les mesures décidées par la société ont été annoncées au personnel.

**- Mesures de restructuration (autres que relatives au personnel)**

Le coût estimé des mesures de restructuration est pris en charge dès que celles-ci ont fait l'objet d'un plan détaillé et d'une annonce ou d'un début d'exécution.

## **B.12. CONVERSION DES DETTES ET CREANCES EN DEVICES ETRANGERES**

La conversion des dettes et créances en devises est effectuée comme suit :

- conversion de l'ensemble des dettes et créances libellées en devises aux taux en vigueur à la clôture au 31 décembre ;
- enregistrement des écarts par rapport aux valeurs d'origine dans les comptes de régularisation actif ou passif (écart de conversion) ;
- constitution d'une provision pour risque de change pour les pertes de change latentes déterminées de la façon suivante :
  - détermination d'une position de change, devise par devise et échéance par échéance, constituée des éléments de bilan libellés en devises étrangères et des éléments de hors bilan en couverture du risque de change ;
  - compensation des gains et des pertes de change latents, devise par devise et échéance par échéance ;
  - comptabilisation des pertes de change latentes résiduelles par devise et par échéance.

## **B.13. CESSIION-BAIL**

Les plus-values sur les immobilisations vendues en cession-bail (lease-back) sont comptabilisées en compte de régularisation passif au poste « produits constatés d'avance » et rapportées au résultat par fractions égales sur la durée du contrat.

## **B.14. INSTRUMENTS DE COUVERTURE**

En application du nouveau règlement ANC 2015-05, les résultats dégagés sur les instruments dérivés qualifiés de couverture sont portés au compte de résultat de façon symétrique à ceux constatés sur l'élément couvert. La perte latente éventuelle sur les contrats futurs n'est pas provisionnée, en application des principes de la comptabilité de couverture.

## C. ANALYSE DU COMPTE DE RESULTAT

### C.1. CHIFFRE D'AFFAIRES

La ventilation du chiffre d'affaires par activité est la suivante :

| (en millions d'euros)                | 2017          |               |               | 2016          |               |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                      | France        | Export        | Total         | France        | Export        | Total         |
| Véhicules particuliers               | 8 295         | 16 012        | 24 307        | 7 258         | 15 244        | 22 502        |
| Véhicules utilitaires                | 3 669         | 2 485         | 6 154         | 3 295         | 2 405         | 5 700         |
| Composants Automobiles               | 235           | 11 580        | 11 815        | 166           | 10 252        | 10 418        |
| Pièces de rechange véhicules         | 1 666         | 1 881         | 3 547         | 1 627         | 1 731         | 3 358         |
| Outils et autres équipements         | 171           | 47            | 218           | 136           | 39            | 175           |
| Refabrications et autres prestations | 1 541         | 1 778         | 3 319         | 1 419         | 1 626         | 3 045         |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>15 577</b> | <b>33 783</b> | <b>49 360</b> | <b>13 901</b> | <b>31 297</b> | <b>45 198</b> |

### C.2. AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION

#### C.2.1. AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES

| (en millions d'euros)                                             | 2017         | 2016         |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Achat études, travaux et fournitures non stockés</b>           | <b>3294</b>  | <b>2982</b>  |
| Prestation de façonnage des usines                                | 1949         | 1848         |
| Achats de services, travaux extérieurs et fournitures non stockés | 1345         | 1134         |
| <b>Services extérieurs</b>                                        | <b>3703</b>  | <b>3097</b>  |
| Sous-traitance, contrats et études et recherches                  | 3358         | 2756         |
| Assurances, documentation, entretien et réparation et locations   | 345          | 341          |
| <b>Autres services extérieurs</b>                                 | <b>2731</b>  | <b>2739</b>  |
| Transport                                                         | 1162         | 1172         |
| Publicité, moyens commerciaux et relations publiques              | 696          | 719          |
| Personnel extérieur ou emprunté                                   | 585          | 507          |
| Honoraires, commissions, frais de voyage et déplacement et autres | 288          | 341          |
| <b>TOTAL</b>                                                      | <b>9 728</b> | <b>8 819</b> |

A titre d'information, le montant total des frais de recherche et développement du compte d'exploitation s'élève à 3 690 millions d'euros. Ils sont composés notamment de frais de personnel, d'achats de sous-traitance et de prototypes et des autres charges externes.

### C.2.2. AUTRES PRODUITS

En 2017, les autres produits comprennent :

| (en millions d'euros)                                                  | 2017       | 2016       |
|------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Redevances                                                             | 493        | 431        |
| Quotes-parts bénéficiaires de résultat des opérations faites en commun | 77         | 76         |
| Indemnités d'assurances, de remise en état et autres produits          | 95         | 14         |
| Subventions d'exploitation                                             | 9          | 11         |
| Refacturation de consignes sur pièces de rechange                      | 17         | 20         |
| Gains de change réalisés sur exploitation                              | 271        | 0          |
| <b>TOTAL</b>                                                           | <b>961</b> | <b>552</b> |

### C.3. IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES

En 2017, les impôts, taxes et versements assimilés s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)                                      | 2017       | 2016       |
|------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Contribution Economique Territoriale                       | 75         | 82         |
| Taxes et versements assimilés sur rémunérations            | 53         | 52         |
| Retenues à la source                                       | 27         | 39         |
| Organismes de formation                                    | 36         | 30         |
| Contribution Sociale de Solidarité                         | 43         | 51         |
| Taxe foncière, redevances versées à l'Etat et autres taxes | 13         | 12         |
| Taxes sur véhicules diverses                               | 11         | 15         |
| <b>TOTAL</b>                                               | <b>258</b> | <b>281</b> |

#### C.4. DOTATIONS ET REPRISES SUR PROVISIONS D'EXPLOITATION

##### C.4.1. REPRISES SUR PROVISIONS D'EXPLOITATION

Elles s'analysent comme suit :

###### REPRISES

| (en millions d'euros)     | 2017         | 2016         |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Garantie                  | 394          | 333          |
| Stocks                    | 337          | 302          |
| Engagements de retraite   | 102          | 87           |
| Créances                  | 15           | 20           |
| Engagements de reprise    | 379          | 325          |
| Risques et charges divers | 12           | 16           |
| <b>TOTAL</b>              | <b>1 239</b> | <b>1 083</b> |

##### C.4.2. DOTATIONS AUX PROVISIONS D'EXPLOITATION

Elles s'analysent comme suit :

###### DOTATIONS

| (en millions d'euros)       | 2017         | 2016         |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Garantie                    | 348          | 452          |
| Stocks                      | 382          | 333          |
| Engagements de retraite     | 86           | 89           |
| Créances                    | 34           | 18           |
| Engagements de reprise      | 379          | 346          |
| Risques et charges diverses | 68           | 33           |
| <b>TOTAL</b>                | <b>1 297</b> | <b>1 271</b> |

## C.5. PRODUITS ET CHARGES LIES AUX FILIALES ET PARTICIPATIONS

Les produits des titres et créances rattachées comprennent principalement les dividendes reçus des filiales et participations (cf. note F.7) d'un montant de 526 millions d'euros (594 millions d'euros en 2016).

Il est à noter qu'en 2017 il a été comptabilisé 3 millions d'euros de dividendes Renault Nissan Nederland relatifs aux résultats 2015.

Les dotations aux provisions concernent la dépréciation des titres Mais pour 9 millions d'euros et de Renault South Africa pour 17 millions d'euros. En 2016, les dotations aux provisions concernaient la dépréciation des titres Fonds Avenir Automobile pour 18 millions d'euros, de Renault South Africa pour 12 millions d'euros et des titres de Mais pour 4 millions d'euros.

Les reprises de provisions concernent principalement la dépréciation des titres Fonds Avenir Automobile pour 9 millions d'euros, de Renault Algérie Production pour 2 millions d'euros et une reprise de provision pour risque suite à la recapitalisation de Renault South Africa pour 11 millions d'euros. En 2016, les reprises de provisions concernaient principalement la dépréciation des titres Alliance Rostec Auto BV pour 22 millions d'euros, Renault Algérie Production pour 8 millions d'euros et la dépréciation des dividendes à recevoir de Renault Argentine pour 8 millions d'euros et Renault Venezuela pour 3 millions d'euros.

## C.6. PRODUITS ET CHARGES LIES AU CHANGE

En application du règlement ANC n°2015-05, le résultat de change constaté sur des opérations d'exploitation est à compter du 01.01.2017 comptabilisé en « Autres produits et charges d'exploitation ». En 2016, la charge correspondante s'élevait à 344 millions d'euros et les produits à 356 millions d'euros.

En 2017, la perte nette de change sur opérations financières s'élève à 2 millions d'euros (11 millions d'euros en 2016). Les principales devises concernées sont le dollar américain et le dollar australien.

## C.7. AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS

Les autres charges financières nettes de 55 millions d'euros (produit de 18 millions d'euros en 2016) comprennent principalement les intérêts versés en rémunération des comptes courants à Renault SA pour 14 millions d'euros (25 millions d'euros en 2016), une charge de désactualisation de 12 millions d'euros (14 millions d'euros en 2016) concernant la provision sur le véhicule électrique ainsi qu'une charge de désactualisation des engagements de retraite pour 17 millions d'euros (23 millions d'euros en 2016).

En 2017, les produits financiers distribués par le Fonds Professionnel de Capital Investissement, Fonds Avenir Automobile s'élèvent à 1 million d'euros alors qu'ils étaient de 24 millions d'euros en 2016 (cf. Note D.6).

Les dotations pour dépréciation des prêts s'élèvent à 8 millions d'euros dont 7 millions d'euros au titre des prêts AVTOVAZ PJSC (reprise nette de 58 millions d'euros en 2016).

## C.8. RESULTAT EXCEPTIONNEL

Les produits exceptionnels de l'exercice 2017 comprennent notamment :

- le produit de cession des immobilisations incorporelles et corporelles pour 54 millions d'euros (87 millions d'euros en 2016) ;
- un produit de 4 millions d'euros conséquence de l'apport de propriété intellectuelle à AV. Simulation ;
- une reprise d'amortissements dérogatoires de 96 millions d'euros (111 millions d'euros en 2016) ;
- une reprise de provision concernant la mise en place de mesures d'adaptation des effectifs pour 141 millions d'euros (146 millions d'euros en 2016) ;
- une reprise de provision retraite de 57 millions d'euros relative à la réforme du régime des Mois de Congés dans l'accord CAP 2020 ;
- des reprises de provision pour dépréciation client de 18 millions d'euros au titre du risque Iran (2 millions d'euros en 2016) ;
- pas de Reprises de provisions concernant les clients Russes AVTOVAZ PJSC, Lada Image et UAG (315 millions d'euros en 2016) ;
- une reprise de provision pour risques et charges concernant le véhicule électrique pour 32 millions d'euros (45 millions d'euros en 2016).

Les charges exceptionnelles de l'exercice 2017 comprennent notamment :

- les provisions et coûts de restructuration pour 167 millions d'euros concernent principalement la mise en place de mesures d'adaptation des effectifs (305 millions d'euros en 2016). Les coûts et provisions de 2017 comprennent notamment 158 millions d'euros au titre de l'accord « contrat pour une nouvelle dynamique de croissance et de développement social de Renault en France », signé en mars 2013, qui élargissait le dispositif de Dispense d'Activité en fin de carrière, et 9 millions d'euros dont 5 millions de provisions concernant le nouvel accord « Renault France CAP 2020 – contrat d'Activité pour une Performance durable » signé le 13 janvier 2017 qui prévoit la poursuite du dispositif de Dispense d'Activité Carrières Spécifiques ;
- une subvention accordée pour 32 millions d'euros (36 millions d'euros en 2016) ;
- la valeur nette comptable des immobilisations corporelles et incorporelles cédées et mises au rebut pour 37 millions d'euros (77 millions d'euros en 2016) (Note D.1.) ;
- une dotation aux amortissements dérogatoires de 140 millions d'euros (170 millions d'euros en 2016) ;
- des provisions pour risques de 3 millions d'euros (2 millions d'euros en 2016) et des coûts de 22 millions d'euros (13 millions d'euros en 2016) concernant le véhicule électrique ;
- des dotations aux provisions exceptionnelles sur des programmes véhicules pour 7 millions d'euros.

## C.9. IMPOT SUR LES BENEFICES

RENAULT s.a.s filiale française détenue à 100% par Renault SA, verse directement à celle-ci le montant de l'impôt sur les bénéfices dont elle est redevable dans le cadre de la convention d'intégration fiscale qui les lie. RENAULT s.a.s comptabilise la charge d'impôt qui aurait été la sienne si elle avait été imposée séparément.

Les déficits ne sont imputables sur le bénéfice imposable que dans la limite d'un montant d'1 million d'euros majoré de 50 % du bénéfice imposable excédant ce premier montant.

La loi n°2017-1640 du 1<sup>er</sup> décembre 2017 de la loi de Finance rectificative pour 2017 a institué une contribution exceptionnelle égale à 15 % de l'impôt pour les sociétés dont le chiffre d'affaires excède 1 milliard d'euros et pour les sociétés dont le chiffre d'affaires est supérieur à 3 milliards d'euros, une contribution additionnelle de 15 %. Cela porte à 30% de l'impôt société le taux de cette contribution exceptionnelle. Elle s'applique aux résultats imposables des exercices clos entre le 31 décembre 2017 et le 30 décembre 2018.

La créance d'impôt de l'année sur Renault SA s'élève à 6 millions d'euros.

La charge d'impôt afférente à l'exercice est ventilée comme suit :

| en millions d'euros)              | Résultat avant impôts | Impôts    |              |               |                |                      | Résultat net |            |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------|--------------|---------------|----------------|----------------------|--------------|------------|
|                                   |                       | Théorique | compensation | Crédit généré | Crédit d'impôt | Charge d'impôt nette | Théorique    | Comptable  |
| Résultat taux normal              | 614                   | 20        | (20)         |               | (53)           | (53)                 | 647          | 667        |
| Résultat taux réduit              | 347                   | 69        |              |               | (43)           | 26                   | 320          | 320        |
| Résultat taux zéro                | 1                     |           |              |               |                |                      | 1            | 1          |
| Résultat exceptionnel taux normal | (11)                  | (71)      | 71           |               |                | 0                    | 60           | (11)       |
| Résultat exceptionnel taux réduit |                       |           |              |               |                |                      |              |            |
| Impôts - retenues à la source     |                       | 43        |              |               |                | 43                   |              | (43)       |
| Provision pour risques fiscaux    |                       | 16        |              |               |                | 16                   |              | (16)       |
| Impôts sur exercices antérieurs   |                       | 2         |              |               |                | 2                    |              | (2)        |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>951</b>            | <b>80</b> | <b>51</b>    | <b>0</b>      | <b>(96)</b>    | <b>34</b>            | <b>1 028</b> | <b>916</b> |

La charge nette d'impôt du compte de résultat s'élève à 34 millions d'euros et comprend :

- la charge d'impôt de l'exercice de 69 millions d'euros,
- les crédits d'impôts de l'année à hauteur de 96 millions d'euros (dont le Crédit Impôt Recherche pour 47 millions d'euros, les crédits d'impôts étrangers pour 43 millions d'euros et la réduction d'impôt Mécénat pour 5 millions d'euros),
- des charges de retenues à la source pour 43 millions d'euros
- une dotation nette de provisions pour risques fiscaux de 16 millions d'euros.

La créance future d'impôt s'analyse comme suit :

| (en millions d'euros)                         | 2017       |             | 2016       |             | Variation   |            |
|-----------------------------------------------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|
|                                               | Actif (1)  | Passif (2)  | Actif (1)  | Passif (2)  | Actif       | Passif     |
| <b>Charges non déductibles temporairement</b> |            |             |            |             |             |            |
| Provisions pour risques et charges            | 478        |             | 534        |             | (56)        |            |
| Autres                                        | 165        |             | 141        |             | 24          |            |
| Opérations à taux réduit                      |            |             |            |             |             |            |
| <b>Produits non taxables temporairement</b>   |            |             |            |             |             |            |
| <b>Charges déduites (ou produits imposés)</b> |            |             |            |             |             |            |
| fiscalement et non encore comptabilisées      | 6          | (23)        | 21         | (15)        | (15)        | (8)        |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>650</b> | <b>(23)</b> | <b>696</b> | <b>(15)</b> | <b>(46)</b> | <b>(8)</b> |

(1) correspond à un crédit futur d'impôt

(2) correspond à une charge future d'impôt

Les provisions pour risques et charges, non déductibles au moment de leur dotation, concernent essentiellement les provisions pour engagements de retraite et autres avantages au personnel long terme, les provisions concernant les mesures d'adaptation d'effectifs, les provisions concernant le véhicule électrique et certaines provisions pour garantie.

Les déficits reportables de RENAULT s.a.s au 31 décembre 2017 s'élèvent à 13 280 millions d'euros.



## D. ANALYSE DU BILAN ACTIF

### D.1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Les variations des valeurs brutes des immobilisations incorporelles s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)                       | Valeur brute en début d'exercice | Acquisitions | Cessions et mises au rebut | Valeur brute en fin d'exercice |
|---------------------------------------------|----------------------------------|--------------|----------------------------|--------------------------------|
| Concessions, brevets, licences et logiciels | 606                              | 86           | (20)                       | 672                            |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>606</b>                       | <b>86</b>    | <b>(20)</b>                | <b>672</b>                     |

Les variations des amortissements des immobilisations incorporelles s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)                       | Amortissements et provisions en début d'exercice | Dotations | Reprises    | Amortissements et provisions en fin d'exercice |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------|-------------|------------------------------------------------|
| Concessions, brevets, licences et logiciels | 378                                              | 90        | (18)        | 450                                            |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>378</b>                                       | <b>90</b> | <b>(18)</b> | <b>450</b>                                     |

Les variations des valeurs brutes des immobilisations corporelles s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)                                                | Valeur brute en début d'exercice | Acquisitions | Cessions et mises au rebut | Valeur brute en fin d'exercice |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------|----------------------------|--------------------------------|
| Terrains                                                             | 15                               | 1            |                            | 16                             |
| Constructions                                                        | 413                              | 13           |                            | 426                            |
| Outillages spécifiques                                               | 6 629                            | 201          | (116)                      | 6 714                          |
| Installations techniques, matériels et autres outillages industriels | 839                              | 43           | (13)                       | 869                            |
| Autres immobilisations corporelles                                   | 379                              | 60           | (50)                       | 389                            |
| Immobilisations corporelles en cours                                 | 35                               |              | (24)                       | 11                             |
| Avances et acomptes                                                  | 39                               | 22           |                            | 61                             |
| <b>TOTAL</b>                                                         | <b>8 349</b>                     | <b>340</b>   | <b>(203)</b>               | <b>8 486</b>                   |

es variations des amortissements et provisions relatifs aux immobilisations corporelles s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)                                                | Amortissements et provisions en début d'exercice | Dotations  | Reprises     | Amortissements et provisions en fin d'exercice |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------|--------------|------------------------------------------------|
| Terrains                                                             | 5                                                | 1          |              | 6                                              |
| Constructions                                                        | 251                                              | 16         |              | 267                                            |
| Outillages spécifiques                                               | 5 701                                            | 318        | (116)        | 5 903                                          |
| Installations techniques, matériels et autres outillages industriels | 747                                              | 8          |              | 755                                            |
| Autres immobilisations corporelles                                   | 245                                              | 40         | (28)         | 257                                            |
| <b>TOTAL</b>                                                         | <b>6 949</b>                                     | <b>383</b> | <b>(144)</b> | <b>7 188</b>                                   |

A fin d'année 2017, une variation positive des actifs incorporels de 66 millions d'euros en valeur brute est constatée au bilan, qui se décompose par des acquisitions d'immobilisations à hauteur de 86 millions d'euros et de désinvestissement à hauteur de 20 millions d'euros. Concernant les actifs corporels, le bilan fait apparaître une augmentation de 137 millions d'euros en valeur brute, qui se décompose en investissement d'actifs corporels à hauteur de 316 millions et de désinvestissements corporels pour 179 millions d'euros. Les acquisitions d'actifs immobilisés proviennent d'achats externes au Groupe pour 89 % et de production interne pour le reste. Les acquisitions de l'année ont diminué de 26 % par rapport à 2016, essentiellement sur les entrées externes au Groupe. Les diminutions d'actifs correspondent à 58 % de désinvestissements sur actifs amortis, à 35 % à des ventes externes et à 7 % des cessions intra-groupe. Les désinvestissements de l'année ont diminué de 23 % par rapport à 2016.

## D.2. CREDIT-BAIL ET LOCATION LONGUE DUREE

Les terrains, immeubles, biens d'équipements et matériels faisant l'objet de contrats de crédit-bail ou de location longue durée auprès des sociétés immobilières du Groupe seraient comptabilisés pour les valeurs suivantes s'ils étaient détenus en pleine propriété :

| Montants estimés<br>(en millions d'euros) | Valeurs historiques | Dotations aux amortissements<br>de l'exercice | amortissements<br>cumulés | Valeurs nettes |
|-------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|----------------|
| Terrains                                  |                     |                                               |                           |                |
| Constructions                             | 14                  | (1)                                           | (5)                       | 9              |
| Immobilisations corporelles en cours      |                     |                                               |                           |                |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>14</b>           | <b>(1)</b>                                    | <b>(5)</b>                | <b>9</b>       |

Les biens ayant fait l'objet d'apport ou cessions-bails à des filiales immobilières du Groupe sont repris dans la colonne « valeurs historiques » pour leurs anciennes valeurs dans les comptes de RENAULT s.a.s. Les amortissements pratiqués par RENAULT s.a.s sur ces biens jusqu'à leur cession figurent dans le tableau ci-dessus dans les amortissements cumulés.

Pour les terrains et constructions, il n'existe plus d'engagements résiduels de crédit-bail et de location longue durée.

### D.3. PARTICIPATIONS EVALUEES PAR EQUIVALENCE

Les mouvements de l'exercice s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros) | Montant en début d'exercice | Augmentations (1) | Diminutions | Reclassement | Montant en fin d'exercice (2) |
|-----------------------|-----------------------------|-------------------|-------------|--------------|-------------------------------|
| Total valeurs brutes  | 11 180                      | 1 088             |             |              | 12 268                        |
| <b>TOTAL NET</b>      | <b>11 180</b>               | <b>1 088</b>      |             |              | <b>12 268</b>                 |

(1) Les augmentations, en dehors de la variation des valeurs d'équivalence, concernent la participation à l'augmentation de capital de la société Renault Do Brasil pour 300 millions d'euros, l'achat de titres dans la société Alliance Rostec Auto BV à Nissan pour 45 millions d'euros et l'augmentation de la valeur d'utilité des filiales pour 743 millions d'euros.

(2) Les participations évaluées par équivalence sont recensées dans la note F.7. Les principales évolutions sont relatives à RCI Banque avec une augmentation de 624 millions d'euros et Renault Do Brasil avec une augmentation de 373 millions d'euros dont 300 millions d'euros au titre de l'augmentation de capital mentionnée ci-dessus.

### D.4. AUTRES PARTICIPATIONS

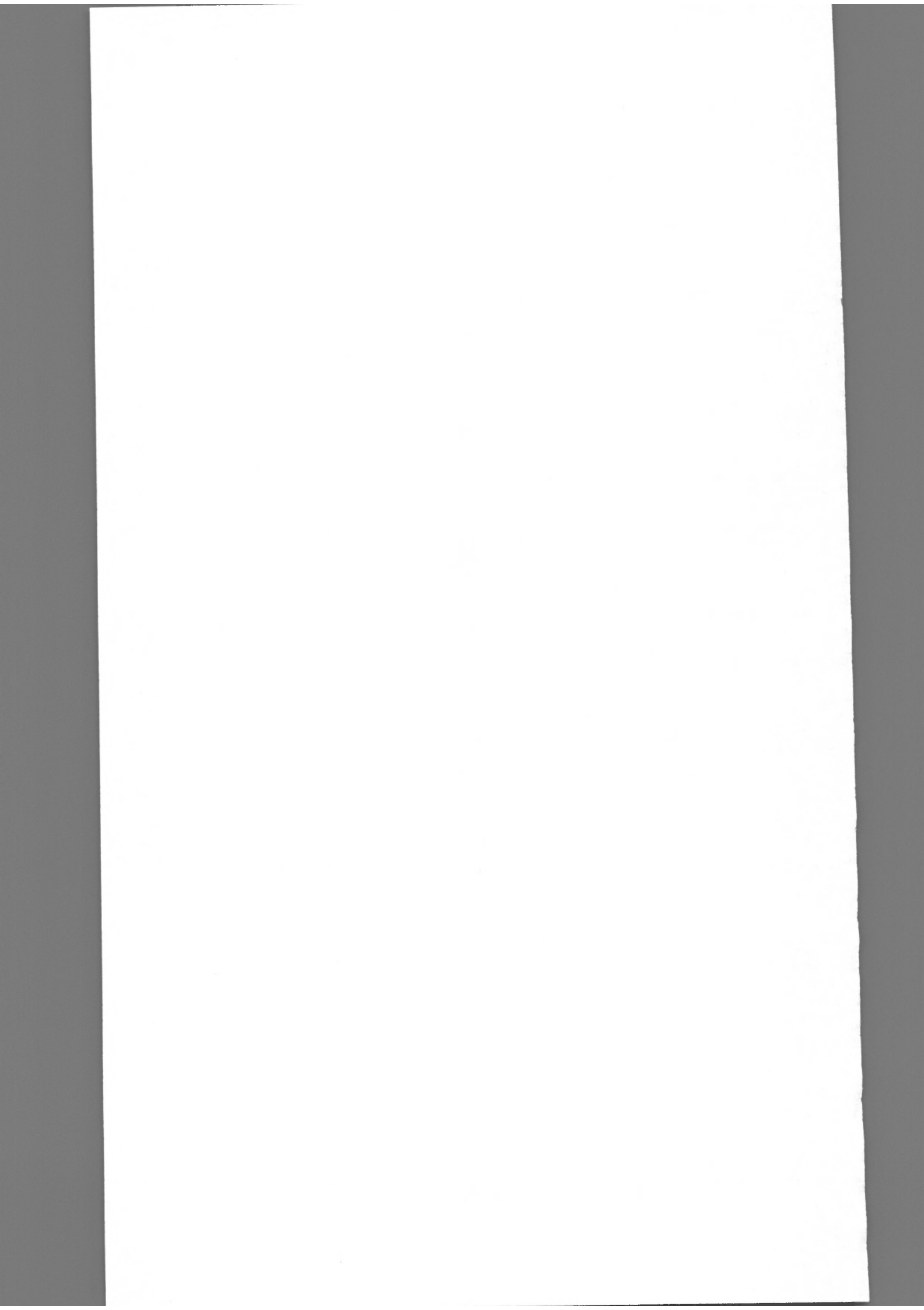
Les mouvements de l'exercice s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)        | Montant en début d'exercice | Augmentations (1) | Diminutions | Reclassement | Dotations (2) | Reprises (3) | Montant en fin d'exercice |
|------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------------------|
| Valeurs brutes               | 384                         | 52                |             |              |               |              | 436                       |
| Provisions pour dépréciation | (263)                       |                   |             |              | (25)          | 2            | (286)                     |
| <b>TOTAL NET</b>             | <b>121</b>                  | <b>52</b>         |             |              | <b>(25)</b>   | <b>2</b>     | <b>150</b>                |

(1) Les augmentations portent principalement sur l'acquisition de la société AV Simulation pour 7 millions d'euros, de Renault Vehicule Innovation pour 6 millions d'euros, de Renault Venture Capital pour 10 millions d'euros, d'Exadis pour 12 millions d'euros ainsi que des prises de participation dans la société Renault South Africa pour 17 millions d'euros dont l'acquisition de titres préférentiels pour 2 millions d'euros.

(2) Les dotations concernent la dépréciation des titres Renault South Africa pour 17 millions d'euros et des titres Mais pour 8 millions d'euros.

(3) Les reprises concernent la dépréciation des titres Renault Algérie Production pour 2 millions d'euros.



au 31 décembre 2017, les « autres participations » sont les suivantes :

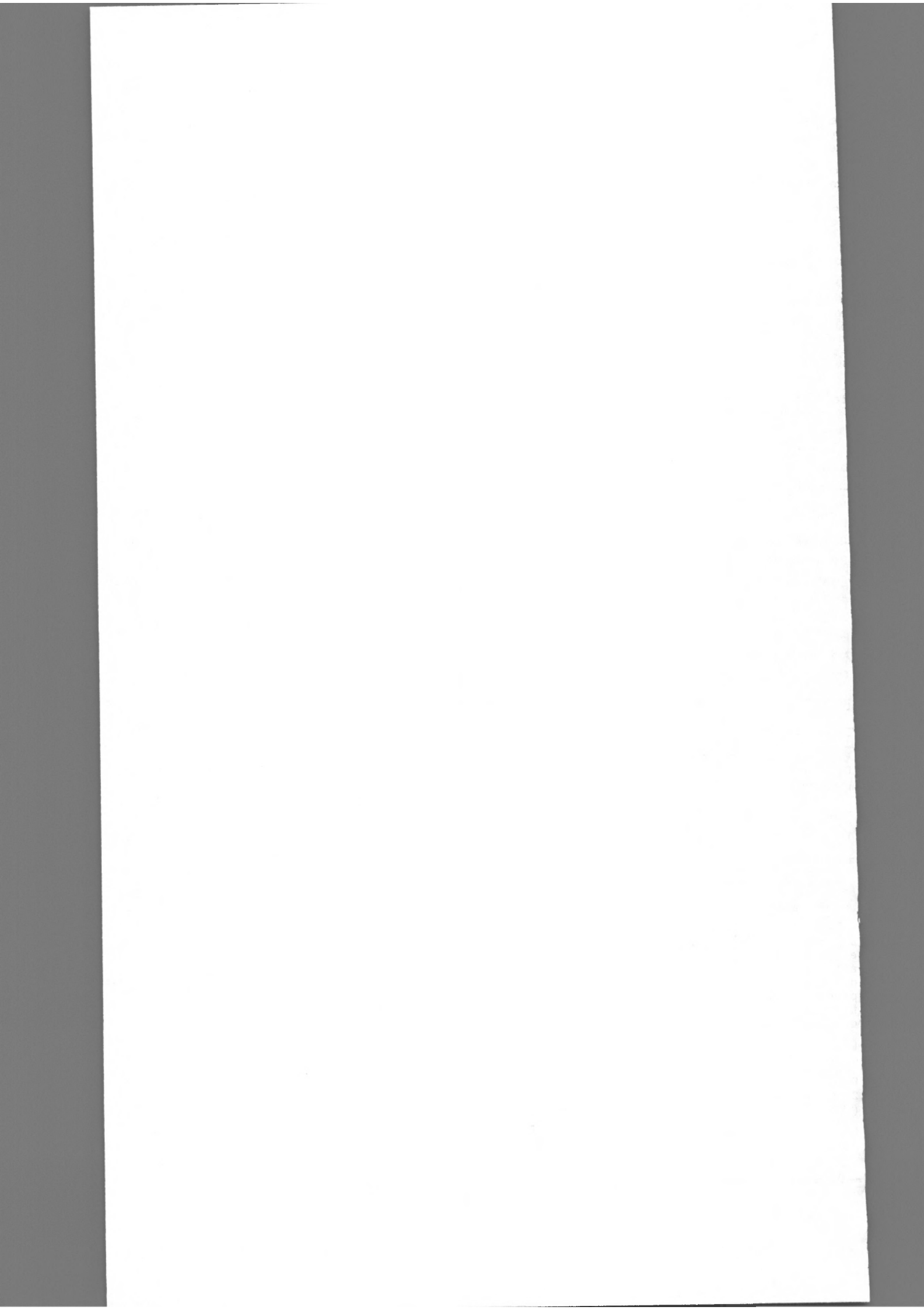
| (en millions d'euros)          | % de détention | 2017         |              | 2016         |              |
|--------------------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                |                | Valeur brute | Dépréciation | Valeur nette | Valeur nette |
| Maïs                           | 49.00          | 201          | (147)        | 54           | 63           |
| PI-VI Ricambi S.r.l            | 95.10          | 14           |              | 14           | 14           |
| Renault Algérie Production     | 49.00          | 10           |              | 10           | 8            |
| Devialet                       | 2.38           | 8            |              | 8            | 8            |
| Mobiliz Invest                 | 100.00         | 5            | 0            | 5            | 5            |
| Utekt - Koyo Steering Europe   | 2.97           | 4            |              | 4            | 4            |
| ILR                            | 99.78          | 3            |              | 3            | 3            |
| S2R                            | 100.00         | 3            |              | 3            | 3            |
| Sylphéo                        | 100.00         | 3            |              | 3            | 3            |
| Bluealliance                   | 25.00          | 2            |              | 2            | 2            |
| Hungaria Alliance Logistics    | 99.98          | 2            |              | 2            | 2            |
| Renault Asia Pacific Hong Kong | 100.00         | 2            |              | 2            | 2            |
| Renault Tech                   | 100.00         | 1            |              | 1            | 1            |
| Renault Pars                   | 51.00          | 81           | (81)         | 0            | 0            |
| Renault South Africa           | 40.00          | 32           | (32)         | 0            | 0            |
| Renault USA                    | 100.00         | 13           | (13)         | 0            | 0            |
| ETG                            | 100.00         | 11           | (11)         | 0            | 0            |
| Renault Vehicule Innovation    | 100.00         | 6            |              | 6            | 0            |
| Renault Venture Capital        | 100.00         | 10           |              | 10           | 0            |
| Exadis                         | 23.50          | 12           |              | 12           | 0            |
| AV Simulation                  | 35.00          | 7            |              | 7            | 0            |
| Autres                         |                | 6            | (2)          | 3            | 4            |
| <b>TOTAL</b>                   |                | <b>436</b>   | <b>(286)</b> | <b>150</b>   | <b>121</b>   |

#### D.5. CREANCES RATTACHEES A DES PARTICIPATIONS

Les mouvements de l'exercice s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)        | Montant en début d'exercice | Augmentations | Diminutions  | Montant en fin d'exercice |
|------------------------------|-----------------------------|---------------|--------------|---------------------------|
| Avances capitalisables       | 180                         |               | (13)         | 167                       |
| Prêts                        | 487                         | 471           | (141)        | 817                       |
| Dividendes à recevoir        | 82                          | 111           | (88)         | 105                       |
| Autres                       | 0                           | 3             |              | 3                         |
| <b>Total valeurs brutes</b>  | <b>749</b>                  | <b>585</b>    | <b>(242)</b> | <b>1 092</b>              |
| Provisions pour dépréciation | (44)                        | (7)           |              | (51)                      |
| <b>TOTAL NET</b>             | <b>705</b>                  | <b>578</b>    | <b>(242)</b> | <b>1 041</b>              |

La diminution des avances capitalisables concernant la société Alliance Rostec Auto BV correspond à l'effet change défavorable du rouble pour un montant de 13 millions d'euros au 31 décembre 2017.



es diminutions des prêts concernent les sociétés SCI Plateau de Guyancourt (85 millions d'euros), Vehicle Distributors Australia (28 millions d'euros), Renault Portuguesa (12 millions d'euros), Revoz (10 millions d'euros), Renault South Africa (3 millions d'euros) et Avtovaz (3 millions d'euros).

es augmentations des prêts concernent principalement les sociétés Renault Do Brasil (200 millions d'euros), Renault SA (138 millions d'euros), Grigny UK (100 millions d'euros) et Renault Argentina (33 millions d'euros).

es augmentations sur les dividendes à recevoir portent sur les quotes-parts des résultats 2017 à recevoir des SNC pour un montant de 76 millions d'euros (principalement en provenance de la SNC R-DREAM pour 28 millions d'euros, SNC I-DVE pour 24 millions d'euros, SNC Cléon pour 9 millions d'euros, SNC Douai pour 6 millions d'euros, SNC Flins pour 5 millions d'euros, SNC Sandouville pour 4 millions d'euros), les dividendes Sofasa pour 3 millions d'euros et les dividendes Mais pour 2 millions d'euros.

es diminutions sur les dividendes à recevoir concernent principalement les paiements des quotes-parts des résultats des SNC pour 65 millions d'euros (principalement SNC R-DREAM pour 24,5 millions d'euros, SNC I-DVE pour 20,5 millions d'euros, SNC Cléon pour 13 millions d'euros et SNC Douai pour 7 millions d'euros), les paiements des dividendes de Renault Chine pour 3 millions d'euros et de Sofasa pour 20 millions d'euros.

L'augmentation des autres créances rattachées à des participations concernent principalement les intérêts courus sur le prêt Renault Do Brasil pour 2 millions d'euros et sur le prêt Avtovaz pour 1 million d'euros.

L'augmentation des dépréciations porte principalement sur la dépréciation du prêt AVTOVAZ PJSC pour 7 millions d'euros. (cf. note A).

## D.6. AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES

| (en millions d'euros)                                                          | Montant en début d'exercice | Augmentations | Diminutions | Montant en fin d'exercice |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|-------------|---------------------------|
| Fonds Avenir Automobile (note D6.1)                                            | 200                         |               |             | 200                       |
| Fonds Partech Growth et Partech Entrepreneur II (note D6.2)                    | 37                          |               |             | 37                        |
| <b>Total autres titres immobilisés</b>                                         | <b>237</b>                  | <b>0</b>      | <b>0</b>    | <b>237</b>                |
| Prêts effort construction                                                      | 94                          | 7             | (6)         | 95                        |
| Autres prêts                                                                   | 8                           | 4             | (3)         | 9                         |
| <b>Total des prêts (note D6.3)</b>                                             | <b>102</b>                  | <b>11</b>     | <b>(9)</b>  | <b>104</b>                |
| Dépôts de garantie                                                             | 11                          | 1             |             | 12                        |
| <b>Total valeurs brutes autres immobilisations financières</b>                 | <b>350</b>                  | <b>12</b>     | <b>(9)</b>  | <b>353</b>                |
| Provisions pour dépréciation des autres titres immobilisés (note D6.1 et D6.2) | (71)                        |               | 9           | (62)                      |
| Provisions pour dépréciation des prêts (note D6.3)                             | (18)                        |               |             | (18)                      |
| <b>TOTAL NET</b>                                                               | <b>261</b>                  | <b>12</b>     | <b>0</b>    | <b>273</b>                |

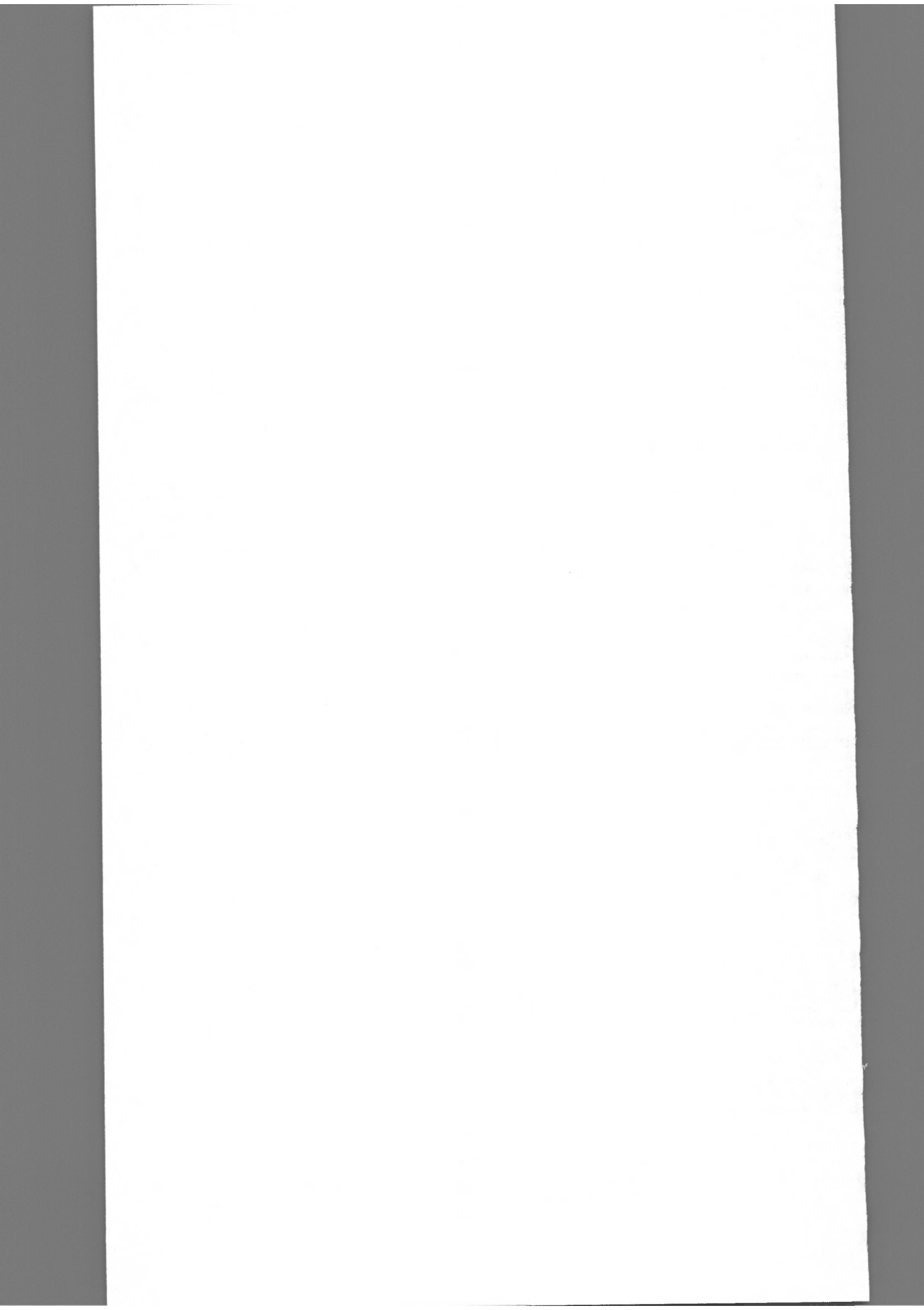
### D.6.1. FONDS AVENIR AUTOMOBILE – FAA (EX FMEA)

Dans les autres titres immobilisés figure la participation dans le FAA (Fonds Avenir Automobile). Le FAA est un Fonds Professionnel de Capital Investissement (FPCI) qui a pour objectif d'investir dans des équipementiers stratégiques pour la filière automobile et rentables à moyen terme. Il pourra intervenir dans une entreprise seul ou préférentiellement en co-investissement avec d'autres investisseurs. L'objectif principal du Fonds est de contribuer au développement et à la consolidation des équipementiers, afin de faire émerger des équipementiers plus grands, plus rentables et capables de nouer des partenariats durables avec les constructeurs.

Le FAA est souscrit à parts égales entre RENAULT s.a.s, Peugeot SA et le Fonds Stratégique d'Investissement (FSI).

RENAULT s.a.s a souscrit aux parts du FAA pour un montant de 200 millions d'euros (correspondant à 200 000 parts de 1 000 euros). Depuis la souscription, RENAULT s.a.s a versé 142 millions d'euros (aucun versement sur l'année 2017).

Le calcul de la valeur liquidative des parts du FAA s'est traduit par la comptabilisation d'une dépréciation du fonds d'un montant de 61 millions d'euros au 31 décembre 2017 (contre 71 millions d'euros à fin 2016).





#### D.6.2. FONDS PARTECH GROWTH PARTECH ENTREPRENEUR II ET PARTECH INTERNATIONAL VENTURES VII

Partech Growth est un fonds professionnel de capital d'investissement (FPCI) dont RENAULT s.a.s s'est engagé à souscrire 2 500 parts (class A) pour un montant de 25 millions d'euros sur 5 ans. Les versements seront appelés au fur et à mesure par la société de gestion Partech Venture en fonction des opportunités d'investissement.

En 2015, RENAULT s.a.s s'est engagé à souscrire 200 parts (class A) au fonds Partech Entrepreneur II pour un montant de 2 millions d'euros. Les versements seront appelés au fur et à mesure par la société de gestion Partech Partners en fonction des opportunités d'investissement.

En 2016, RENAULT s.a.s s'est engagé à souscrire 900 parts (class A) et 100 parts (class B) au fonds Partech International Ventures VII pour un montant de 10 millions d'euros. Les versements seront appelés au fur et à mesure par la société de gestion Partech Partners en fonction des opportunités d'investissement.

L'objet de ces FPCI est le développement des activités avec des start-ups innovantes dans les domaines du digital, des technologies de l'information et de la communication.

Depuis la souscription, RENAULT s.a.s a versé 18,5 millions d'euros (dont 6 millions d'euros sur l'année 2017) à ces trois fonds.

#### D.6.3. PRETS

Les prêts sont constitués de 95 millions d'euros de prêts versés aux organismes collecteurs de l'effort construction (94 millions d'euros en 2016), dépréciés à hauteur de 15 millions d'euros (15 millions en 2016). Les mouvements sur les autres prêts proviennent essentiellement d'un prêt de 4 millions d'euros consenti à la société Pitteri Violini en 2017 et du remboursement par la société GMD de son prêt à hauteur de 2 millions d'euros.

#### D.7. STOCKS ET EN COURS

(en millions d'euros)

|                                                 | 2017           |              |                | 2016           |              |                |
|-------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
|                                                 | Valeurs brutes | Dépréciation | Valeurs nettes | Valeurs brutes | Dépréciation | Valeurs nettes |
| Matières premières et autres approvisionnements | 363            | (84)         | 279            | 365            | (68)         | 297            |
| En-cours de production                          | 232            | 0            | 232            | 153            | 0            | 153            |
| Produits intermédiaires et finis                | 1 136          | (171)        | 965            | 923            | (142)        | 781            |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>1 731</b>   | <b>(255)</b> | <b>1 476</b>   | <b>1 441</b>   | <b>(210)</b> | <b>1 231</b>   |

La variation des valeurs brutes de 290 millions d'euros s'explique par l'augmentation des stocks de véhicules neufs et d'occasion (+195 millions d'euros), des en-cours de production (+79 millions d'euros), des stocks des pièces de rechange (+18 millions d'euros), d'emballages (+4 millions d'euros) et par une baisse des produits de fabrication de 6 millions d'euros. Les dépréciations des stocks ont augmenté de 45 millions d'euros (dont 28 millions d'euros sur les véhicules et pièces de rechange et 17 millions d'euros sur les stocks d'emballages et les en-cours de production).

#### D.8. AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR COMMANDES

Ce poste comprend principalement des avances versées à des fournisseurs en difficulté pour lesquels Renault doit maintenir les approvisionnements en pièces nécessaires à sa production. Pour faire face au risque de non recouvrement de ces avances, ces dernières sont totalement dépréciées dès leur versement.

## D.9. CLIENTS ET COMPTES RATTACHES

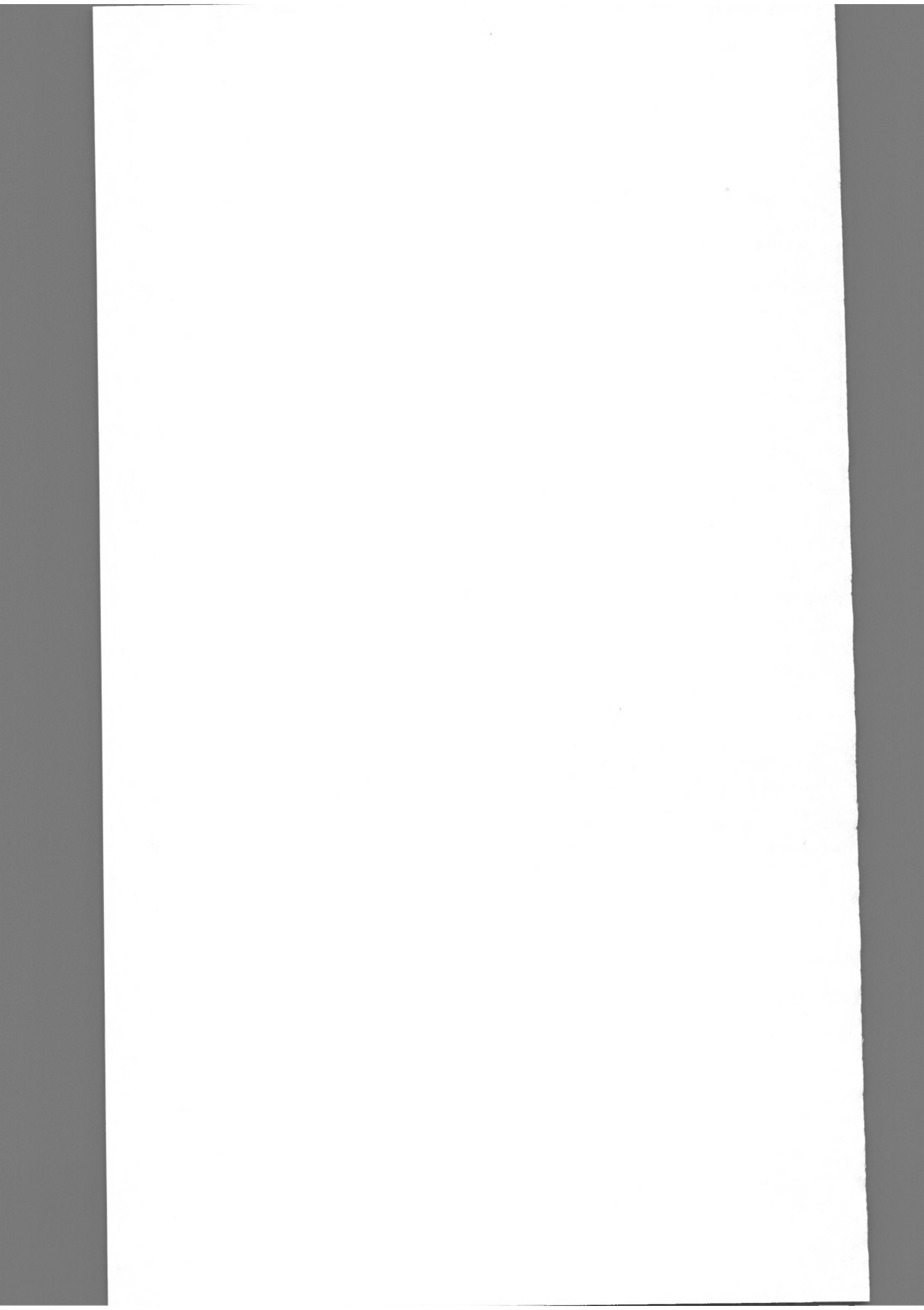
s s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)               | 2017         | 2016         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Clients</b>                      |              |              |
| France                              | 582          | 536          |
| Etranger                            | 2 240        | 2 069        |
| <b>Total</b>                        | <b>2 822</b> | <b>2 605</b> |
| <b>Clients douteux</b>              |              |              |
| France                              | 16           | 16           |
| Etranger                            | 1 031        | 1 075        |
| <b>Total</b>                        | <b>1 047</b> | <b>1 091</b> |
| <b>Factures à établir</b>           | 502          | 597          |
| <b>Total</b>                        | <b>502</b>   | <b>597</b>   |
| <b>Provisions pour dépréciation</b> | <b>(699)</b> | <b>(711)</b> |
| <b>TOTAL NET</b>                    | <b>3 672</b> | <b>3 582</b> |

Ce poste exclut les créances sur le réseau de distribution et les créances sur la clientèle qui font l'objet d'une cession aux sociétés de financement des ventes du Groupe Renault ou à des tiers externes au Groupe dans le cadre par exemple d'une convention d'escompte ou d'affacturage. Les cessions de créances France et Export (hors réseau de distribution) s'élèvent à 617 millions d'euros au 31 décembre 2017 (569 millions d'euros en 2016).

Les dépréciations de 699 millions d'euros (711 millions d'euros en 2016) sont principalement constituées vis-à-vis de l'Iran (674 millions d'euros contre 697 millions d'euros en 2016).

Toutes les créances clients et comptes rattachés sont à échéance à moins d'un an.



## D.10. AUTRES CREANCES

Les autres créances sont à échéance à moins d'un an et comprennent principalement des créances de nature fiscale et sociale.

| (en millions d'euros)     | 2017         | 2016         | Variation   |
|---------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Personnel                 | 12           | 13           | (1)         |
| Fournisseurs débiteurs    | 42           | 94           | (52)        |
| Etat, créance de TVA      | 576          | 550          | 26          |
| Comptes courants filiales | 10           | 9            | 1           |
| Etat créances d'Impôts    | 254          | 247          | 7           |
| Etat produit à recevoir   | 6            | 2            | 4           |
| Autres                    | 124          | 123          | 1           |
| <b>Total brut</b>         | <b>1 024</b> | <b>1 038</b> | <b>(14)</b> |
| <b>Dépréciation</b>       | <b>(17)</b>  | <b>(51)</b>  | <b>34</b>   |
| <b>TOTAL NET</b>          | <b>1 007</b> | <b>987</b>   | <b>20</b>   |

Les créances d'impôts (254 millions d'euros) comprennent principalement le Crédit d'Impôt Recherche des années 2014 à 2017 (144 millions d'euros), le Crédit d'Impôt Compétitivité Emploi 2014 à 2017 (108 millions d'euros).

## D.11. COMPTES DE REGULARISATION ACTIF

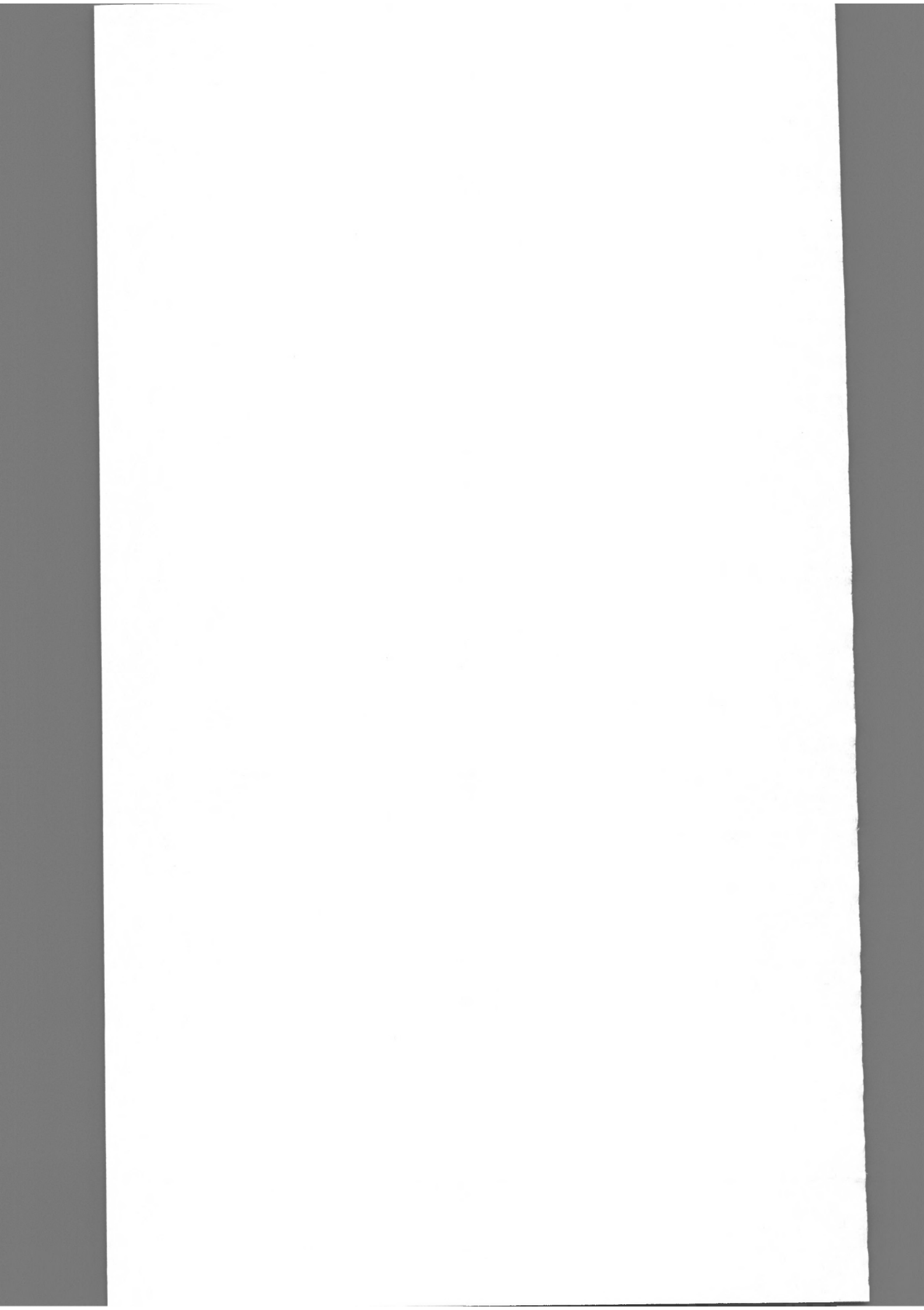
Les comptes de régularisation actif comprennent :

- des charges constatées d'avance pour 489 millions d'euros (453 millions d'euros au 31 décembre 2016).
- des écarts de conversion actif pour 67 millions d'euros (44 millions d'euros au 31 décembre 2016).

L'augmentation des charges constatées d'avance est principalement liée à l'étalement sur la période des services rendus de la refacturation par Renault SA des coûts des plans de stocks options et actions gratuites attribués au personnel (114 millions d'euros en 2017 contre 116 millions d'euros en 2016) et au suivi des contrats avec les partenaires Nissan et Fiat notamment (127 millions d'euros en 2017 contre 118 millions d'euros).

Les échéances des comptes de régularisation actif sont les suivantes :

| (en millions d'euros)                 | 2017       | 2016       |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Part à moins d'un an                  | 362        | 305        |
| Part à plus d'un an et moins de 5 ans | 194        | 192        |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>556</b> | <b>497</b> |



## ANALYSE DU BILAN PASSIF

### E.1. CAPITAUX PROPRES

La variation des capitaux propres s'analyse comme suit :

| (en millions d'euros)   | Solde en début d'exercice | Affectation du résultat | Distribution | Augmentations | Diminutions | Résultat de l'exercice | Solde en fin d'exercice |
|-------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------|---------------|-------------|------------------------|-------------------------|
| Capital                 | 534                       |                         |              |               |             |                        | 534                     |
| Prime d'apports         | 2 070                     |                         |              |               |             |                        | 2 070                   |
| Réserve légale          | 53                        |                         |              |               |             |                        | 53                      |
| Autres réserves         | 1                         |                         |              |               |             |                        | 1                       |
| Ecart d'équivalence (1) | 1 990                     |                         |              | 743           |             |                        | 2 733                   |
| Report à nouveau        | (1 435)                   | 1 610                   | (175)        |               |             |                        | 0                       |
| Résultat de l'exercice  | 1 610                     | (1 610)                 |              |               |             | 916                    | 916                     |
| Provisions réglementées | 425                       |                         |              | 140           | (96)        |                        | 469                     |
| <b>TOTAL</b>            | <b>5 248</b>              | <b>0</b>                | <b>(175)</b> | <b>883</b>    | <b>(96)</b> | <b>916</b>             | <b>6 776</b>            |

1) Explication de l'augmentation en note D.3

Le capital de RENAULT s.a.s est composé de 35 012 532 actions d'une valeur nominale de 15,25 euros.

L'affectation du résultat de l'exercice 2016, décidée par l'Associé Unique le 15 juin 2017 s'est traduite par la distribution d'un montant de 5 Euros par actions et par la mise en report à nouveau du solde d'un montant de 456 880,59 euros.

### E.2. PROVISIONS POUR ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES AU PERSONNEL A LONG TERME

Les engagements de retraite et autres avantages à long terme accordés au personnel concernent essentiellement des salariés en activité.

Les régimes, mis en place pour couvrir ces avantages, sont, soit des régimes à cotisations définies, soit des régimes à prestations définies.

S'agissant des régimes à cotisations définies, la société verse des cotisations assises sur les salaires aux organismes nationaux chargés des régimes de retraite et de prévoyance. Pour 2017, le montant des cotisations s'élève à 263 millions d'euros. Il n'existe aucun passif actuariel à ce titre.

S'agissant des régimes à prestations définies, ces derniers donnent lieu à constitution de provisions et concernent essentiellement les indemnités de départ à la retraite, un régime de retraite supplémentaire et d'autres avantages à long terme (Médailles du travail).

#### Indemnités de départ à la retraite et assimilées

L'évolution de la provision pour indemnités de départ à la retraite et assimilées s'analyse comme suit :

| (en millions d'euros)                       | 2017       | 2016       |
|---------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Solde à l'ouverture</b>                  | <b>875</b> | <b>851</b> |
| Coût normal (1)                             | 63         | 68         |
| Intérêts sur la dette                       | 17         | 23         |
| Rentabilité des actifs                      | (1)        | (1)        |
| Amortissements des écarts actuariels        | 23         | 21         |
| Autres                                      | 0          |            |
| Prestations payées et contributions versées | (102)      | (87)       |
| Coût des services passés (2)                | (57)       |            |
| <b>Solde à la clôture</b>                   | <b>818</b> | <b>875</b> |

(1) Le coût normal comprend l'accélération des droits acquis du personnel bénéficiant du dispositif de Dispense d'Activité et Dispense d'activité Carrière Spécifique pour 1 million d'euros.

- (2) Concerne principalement des droits à congé précédant le départ à la retraite tels que définis dans l'accord de compétitivité de 1991 relatif à la France, dont les modalités ont été modifiées dans le cadre de l'accord CAP 2020 signé en janvier 2017. Les nouveaux droits seront comptabilisés à partir de la date à laquelle les droits sont acquis et ne sont plus assimilés à des indemnités de départ à la retraite. L'effet positif sur le résultat 2017 a été classé en produits exceptionnel (note C.8.).

## Comparaison de la valeur des engagements avec les provisions constituées

En millions d'euros)

| HYPOTHESES ACTUARIELLES au                                 | 31.12.17     | 31.12.16     |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Date de début de période                                   | 01/01/2017   | 01/01/2016   |
| Date de fin de période                                     | 31/12/2017   | 31/12/2016   |
| Duration                                                   | 13 ans       | 13 ans       |
| Taux d'actualisation                                       | 1,4261%      | 1,4449%      |
| Taux d'augmentation des salaires                           | 2,5%         | 2,7%         |
| Taux de rendement des actifs de couverture                 | 3,0%         | 3,0%         |
| Age de départ à la retraite                                | 62 à 65 ans  | 62 à 65 ans  |
| <b>ÉVOLUTION DE LA DETTE ACTUARIELLE</b>                   | <b>2017</b>  | <b>2016</b>  |
| <b>Dettes actuarielles à l'ouverture</b>                   | <b>1 369</b> | <b>1 286</b> |
| Coût normal                                                | 63           | 68           |
| Intérêts sur la dette                                      | 17           | 23           |
| Ecart actuariels                                           | (21)         | 81           |
| Autres                                                     |              |              |
| Prestations payées                                         | (86)         | (89)         |
| Réduction liquidation de régime                            |              |              |
| Coûts des services passés                                  | (89)         |              |
| <b>Dettes actuarielles à la clôture</b>                    | <b>1 253</b> | <b>1 369</b> |
| <b>ÉVOLUTION DES ACTIFS DE COUVERTURE</b>                  | <b>2017</b>  | <b>2016</b>  |
| <b>Juste valeur des actifs de couverture à l'ouverture</b> | <b>41</b>    | <b>45</b>    |
| Rendement espéré des actifs                                | 1            | 1            |
| Cotisations payées par l'entreprise                        | 19           |              |
| Pertes et (gains) actuariels                               | 1            | (2)          |
| Prestations payées                                         | (3)          | (3)          |
| <b>Juste valeur des actifs de couverture à la clôture</b>  | <b>59</b>    | <b>41</b>    |
| <b>COUVERTURE FINANCIÈRE</b>                               | <b>2017</b>  | <b>2016</b>  |
| Couverture financière du plan                              | 1 194        | 1 328        |
| Stock de (pertes) et gains actuariels non reconnus         | (376)        | (453)        |
| <b>Provision au 31-déc</b>                                 | <b>818</b>   | <b>875</b>   |
| <b>COÛT SUR LA PÉRIODE</b>                                 | <b>2017</b>  | <b>2016</b>  |
| Coût normal                                                | 63           | 68           |
| Intérêt sur la dette                                       | 17           | 23           |
| Rendement espéré des actifs                                | (1)          | (1)          |
| Amortissements des pertes et (gains) actuariels            | 23           | 21           |
| Autres                                                     | (57)         |              |
| <b>Coût sur la période</b>                                 | <b>45</b>    | <b>111</b>   |

es engagements partiellement financés sont relatifs au régime de retraite supplémentaire et s'élèvent à 125 millions d'euros au 31 décembre 2017. Le solde des engagements n'est pas préfinancé.

es actifs de couverture du régime de retraite supplémentaire ne sont pas investis en instruments financiers émis par RENAULT s.a.s.

### E.3. AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (HORS ENGAGEMENTS DE RETRAITE)

es provisions pour risques et charges s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)                                                                 | Montant en début d'exercice | Dotations  | Reprises avec consommation | Reprises sans consommation | Transferts | Montant en fin d'exercice |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------|----------------------------|----------------------------|------------|---------------------------|
| <b>Provisions pour risques filiales</b>                                               | <b>27</b>                   | <b>0</b>   | <b>(11)</b>                | <b>(2)</b>                 | <b>0</b>   | <b>14</b>                 |
| - Part à moins d'un an                                                                |                             |            |                            |                            |            |                           |
| - Part à plus d'un an                                                                 | 27                          | 0          | (11)                       | (2)                        |            | 14                        |
| <b>Provisions pour coûts de restructuration et mesures d'adaptation des effectifs</b> | <b>329</b>                  | <b>19</b>  | <b>(140)</b>               | <b>(1)</b>                 |            | <b>207</b>                |
| - Part à moins d'un an                                                                | 138                         | 6          | (140)                      | (1)                        | 8          | 11                        |
| - Part à plus d'un an                                                                 | 191                         | 13         | 0                          |                            | (8)        | 196                       |
| <b>Provisions pour garantie</b>                                                       | <b>726</b>                  | <b>348</b> | <b>(394)</b>               | <b>0</b>                   |            | <b>680</b>                |
| - Part à moins d'un an                                                                | 313                         | 140        | (394)                      |                            | 237        | 296                       |
| - Part à plus d'un an                                                                 | 413                         | 208        |                            |                            | (237)      | 384                       |
| <b>Autres provisions pour risques et charges</b>                                      | <b>662</b>                  | <b>525</b> | <b>(409)</b>               | <b>(43)</b>                | <b>0</b>   | <b>735</b>                |
| - Part à moins d'un an                                                                | 534                         | 408        | (376)                      | (36)                       | 1          | 531                       |
| - Part à plus d'un an                                                                 | 128                         | 117        | (33)                       | (7)                        | (1)        | 204                       |
| <b>TOTAL</b>                                                                          | <b>1 744</b>                | <b>892</b> | <b>(954)</b>               | <b>(46)</b>                | <b>0</b>   | <b>1 636</b>              |
| Dont dotations et reprises :                                                          |                             |            |                            |                            |            |                           |
| - d'exploitation                                                                      |                             | 763        | (759)                      | (24)                       |            |                           |
| - financières                                                                         |                             | 49         | (16)                       |                            |            |                           |
| - exceptionnelles                                                                     |                             | 36         | (154)                      | (18)                       |            |                           |
| - impôt sur les bénéfices                                                             |                             | 44         | (25)                       | (4)                        |            |                           |
| CT                                                                                    | 985                         | 554        | (910)                      | (37)                       | 246        | 838                       |
| LT                                                                                    | 759                         | 338        | (44)                       | (9)                        | (246)      | 798                       |

La provision pour restructuration comprend essentiellement une provision relative à la mise en place de mesures d'adaptation des effectifs.

Les autres provisions comprennent essentiellement 40 millions d'euros de provisions constituées dans le cadre de l'application de la directive européenne relative aux véhicules et batteries hors d'usage (34 millions d'euros en 2016), 317 millions d'euros de provisions sur les Ventes Avec Engagement de Reprise (316 millions d'euros en 2016), 152 millions d'euros de provisions pour risques sur le véhicule électrique (170 millions d'euros en 2016) et 49 millions d'euros de provision de perte de change (4 millions d'euros en 2016).

Chacun des litiges connus dans lesquels RENAULT s.a.s est impliqué a fait l'objet d'un examen à la date d'arrêté des comptes et après avis des conseils juridiques, les provisions jugées nécessaires ont, le cas échéant, été constituées pour couvrir les risques estimés.



#### **4. EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES**

##### **E.4.1. EMPRUNTS ET DETTES AUPRES DES ETABLISSEMENTS DE CREDIT**

En 2017, le solde créditeur de la banque s'élève à 1 millions d'euros.

##### **E.4.2. EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES DIVERS**

Les emprunts dont le montant s'élève à 87 millions d'euros sont contractés principalement auprès de sociétés du Groupe et sont rémunérés aux taux du marché. Ils ont tous une échéance inférieure à un an et ne comprennent pas d'intérêts courus au 31 décembre 2017. Aucun emprunt n'est assorti de sûretés réelles.

Le poste comprend principalement 21 millions d'euros de dettes vis-à-vis de la filiale Renault Slovénie (42 millions d'euros en 2016), 21 millions d'euros de dettes vis-à-vis de RENAULT Portuguesa et 25 millions d'euros vis-à-vis de RCI. En 2016, les dettes vis-à-vis de la société Renault SA représentaient 12 millions d'euros.

##### **E.5. FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES ET AUTRES DETTES**

###### **E.5.1. FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES**

Toutes les dettes fournisseurs et comptes rattachés sont à échéance à moins d'un an.

| (en millions d'euros)            | 2017         | 2016         |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Fournisseurs                     | 3 291        | 3 400        |
| Fournisseurs effets à payer      | 719          | 716          |
| Fournisseurs factures à recevoir | 3 460        | 3 112        |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>7 470</b> | <b>7 228</b> |

###### **E.5.2. AUTRES DETTES**

| (en millions d'euros)                        | 2017         | 2016         |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|
| Avances et acomptes reçus sur commandes      | 0            | 24           |
| Comptes clients créditeurs et RRR à accorder | 1 966        | 1 920        |
| Autres                                       | 20           | 20           |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>1 986</b> | <b>1 964</b> |

Les remises, rabais, ristournes, concernent principalement les moyens commerciaux mis en place par Renault. La hausse s'explique par un effet volume et un effet taux.

## E.6. COMPTES DE REGULARISATION PASSIF

Le poste comprend :

des produits constatés d'avance pour 1 883 millions d'euros (1 606 millions d'euros au 31 décembre 2016).

des écarts de conversion passif pour 18 millions d'euros (52 millions d'euros au 31 décembre 2016).

Les échéances des comptes de régularisation passif sont les suivantes :

| (en millions d'euros)                 | 2017         | 2016         |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Part à moins d'un an                  | 943          | 743          |
| Part à plus d'un an et moins de 5 ans | 958          | 915          |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1 901</b> | <b>1 658</b> |

L'augmentation des produits constatés d'avance est liée au suivi des contrats en partenariat (Nissan et Daimler principalement).

## AUTRES ELEMENTS D'INFORMATION

### F.1. TRANSACTIONS AVEC L'ETAT ET LES ENTREPRISES PUBLIQUES

ans le cadre de son activité, le Groupe réalise des transactions avec l'Etat et des entreprises publiques comme GAP, EDF, La Poste, etc. Ces opérations sont effectuées à des conditions normales et courantes et représentent un chiffre d'affaires de 192 millions d'euros en 2017 (326 millions d'euros en 2016) et une créance au 31 décembre 2017 de 107 millions d'euros (97 millions d'euros au 31 décembre 2016).

### F.2. EFFECTIFS

es effectifs moyens sur l'exercice 2016 et 2017 s'analysent comme suit :

| (en nombre de personnes)                    | 2017          | 2016          |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|
| Apprentis                                   | 1 447         | 1 384         |
| Agents de production                        | 8 721         | 8 717         |
| Employés, techniciens et agents de maîtrise | 10 297        | 10 404        |
| Cadres                                      | 11 177        | 10 414        |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>31 642</b> | <b>30 919</b> |

### F.3. INFORMATION RELATIVE AUX REMUNERATIONS ALLOUEES AUX MEMBRES DES ORGANES DE DIRECTION

Le montant global des rémunérations allouées aux membres des organes de direction de la société ainsi que les montants des engagements contractés pour pensions de retraite à leur profit sont indiqués dans l'annexe aux comptes consolidés du Groupe Renault.

#### F.4. AUTRES ENGAGEMENTS ET PASSIFS EVENTUELS

es « engagements hors bilan » se décomposent comme suit :

| (en millions d'euros)                                    | 2017         | 2016         |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b><u>Autres engagements reçus</u></b>                   | <b>573</b>   | <b>445</b>   |
| Avals, cautions et garanties                             | 259          | 271          |
| Commandes fermes d'immobilisations                       | 314          | 174          |
| <b>TOTAL</b>                                             | <b>573</b>   | <b>445</b>   |
| <b><u>Engagements donnés à des entreprises liées</u></b> | <b>86</b>    | <b>137</b>   |
| Achats à terme de matières                               | 86           | 136          |
| Epone redevances en cours                                | 0            | 1            |
| <b><u>Autres engagements donnés</u></b>                  | <b>1 834</b> | <b>1 580</b> |
| Avals, cautions et garanties                             | 49           | 55           |
| Hypothèques, nantissements et autres sûretés             |              | 0            |
| Commandes fermes d'immobilisations                       | 314          | 174          |
| Engagements de reprises de véhicules                     | 1 295        | 1 251        |
| Engagements de locations                                 | 176          | 99           |
| Autres engagements hors bilan donnés                     |              | 1            |
| <b>TOTAL</b>                                             | <b>1 920</b> | <b>1 717</b> |

Les avals, cautions et garanties donnés concernent essentiellement les garanties données aux organismes financiers, en France et à l'étranger, au titre des emprunts contractés par les filiales du Groupe.

Des opérations de swaps de devises ont été mises en place pour un nominal de 143 millions d'euros afin de se prémunir contre le risque de change associé à des prêts court terme en devises accordés aux filiales. Au 31 décembre 2017, la juste valeur de ces swaps est de (1) millions d'euros.

La direction des Achats de RENAULT s.a.s peut être amenée à couvrir en partie son risque sur les matières premières à l'aide d'instruments financiers tels que des achats de swaps, options d'achat et de tunnels. Ces couvertures sont liées à des opérations physiques d'achat pour les besoins des usines concernées. Elles sont contraintes par des limitations en volume, durée et seuils de prix. Au 31 décembre 2017, les opérations de couverture de matières premières en cours se rapportent à des achats futurs d'aluminium, de palladium, de platine, de plomb, de cuivre et de nickel.

Par ailleurs, Renault s'est engagé en réponse à la demande du groupe chinois Jinjiang sur un chiffre d'affaires annuel hors outillages de 85 millions d'euros pour la période 2020 à 2025.

#### F.5. APPARTENANCE A UN GROUPE

Les comptes de RENAULT s.a.s sont intégrés selon la méthode de l'intégration globale dans les comptes consolidés du groupe Renault. Ces derniers sont établis par Renault SA, immatriculée au RCS de Nanterre sous le numéro 780 129 987, dont le siège social se situe au 13-15 Quai Le Gallo à Boulogne Billancourt (92), où les états financiers peuvent y être obtenus.

## F.6. RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LES PRINCIPALES FILIALES ET PARTICIPATIONS

(en millions d'euros)

| Sociétés                                                                                                                                                                                                                                                    | Capital | Réserves et report<br>à nouveau (1) | Quote-part du capital<br>détenu en % | Valeur inventaire<br>des titres<br>détenus |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------|
| <b>PARTICIPATIONS EVALUEES PAR EQUIVALENCE</b>                                                                                                                                                                                                              |         |                                     |                                      |                                            |
| Auto Chassis International                                                                                                                                                                                                                                  | 105     | 4                                   | 100                                  | 118                                        |
| Alliance Rostec                                                                                                                                                                                                                                             | 459     | (752)                               | 100                                  | 138                                        |
| Renault Russie                                                                                                                                                                                                                                              | 99      | 52                                  | 100                                  | 307                                        |
| Cornecanica                                                                                                                                                                                                                                                 | 16      | 36                                  | 100                                  | 52                                         |
| DVU                                                                                                                                                                                                                                                         | 3       | 14                                  | 100                                  | 41                                         |
| Immobilière d'Epone                                                                                                                                                                                                                                         | 44      | 61                                  | 55                                   | 349                                        |
| Maubeuge Construction Automobile                                                                                                                                                                                                                            | 9       | 1                                   | 100                                  | 22                                         |
| Dyak Renault                                                                                                                                                                                                                                                | 71      | 189                                 | 51                                   | 275                                        |
| RCI Banque                                                                                                                                                                                                                                                  | 100     | 2 118                               | 100                                  | 4 638                                      |
| Renault Algérie                                                                                                                                                                                                                                             | 8       | 80                                  | 100                                  | 127                                        |
| Renault Argentine                                                                                                                                                                                                                                           | 27      | 57                                  | 99                                   | 107                                        |
| Renault Belgique Luxembourg                                                                                                                                                                                                                                 | 19      | 84                                  | 100                                  | 110                                        |
| Renault Commercial Do Brasil                                                                                                                                                                                                                                | 2       | 1                                   | 2                                    | 0                                          |
| Renault Croatie                                                                                                                                                                                                                                             | 0       | 5                                   | 100                                  | 6                                          |
| Renault Développement Industriel et Commercial                                                                                                                                                                                                              | 160     | (17)                                | 100                                  | 1 360                                      |
| Renault Do Brasil                                                                                                                                                                                                                                           | 603     | (374)                               | 100                                  | 451                                        |
| Renault Environnement                                                                                                                                                                                                                                       | 14      | (10)                                | 100                                  | (8)                                        |
| Renault Espana                                                                                                                                                                                                                                              | 127     | 887                                 | 100                                  | 1 144                                      |
| Renault Finance                                                                                                                                                                                                                                             | 140     | 476                                 | 100                                  | 792                                        |
| Renault India Private Limited                                                                                                                                                                                                                               | 438     | (290)                               | 16                                   | (0)                                        |
| Renault Industrie Belgique                                                                                                                                                                                                                                  | 4       | 5                                   | 100                                  | 25                                         |
| Renault Italia                                                                                                                                                                                                                                              | 3       | 17                                  | 100                                  | 27                                         |
| Renault Commerce Maroc                                                                                                                                                                                                                                      | 4       | 4                                   | 80                                   | 40                                         |
| Renault Mécanique Roumanie                                                                                                                                                                                                                                  | 77      | 5                                   | 99                                   | 87                                         |
| Renault Mexico                                                                                                                                                                                                                                              | 31      | 3                                   | 100                                  | 41                                         |
| Renault Nissan Bulgarie                                                                                                                                                                                                                                     | 0       | 0                                   | 100                                  | 5                                          |
| Renault Nissan Deutschland AG                                                                                                                                                                                                                               | 11      | 18                                  | 60                                   | 43                                         |
| Renault Nissan Nederland                                                                                                                                                                                                                                    | 2       | 8                                   | 60                                   | 14                                         |
| Renault Nissan Österreich GMBH                                                                                                                                                                                                                              | 5       | 2                                   | 100                                  | 19                                         |
| Renault Nissan Portuguesa                                                                                                                                                                                                                                   | 38      | 8                                   | 72                                   | 102                                        |
| Renault Nissan Romania                                                                                                                                                                                                                                      | 1       | 1                                   | 100                                  | 19                                         |
| Renault Nordic                                                                                                                                                                                                                                              | 0       | (0)                                 | 100                                  | 20                                         |
| Renault Retail Group                                                                                                                                                                                                                                        | 100     | (42)                                | 100                                  | (222)                                      |
| Renault Slovénie                                                                                                                                                                                                                                            | 1       | 0                                   | 100                                  | 9                                          |
| Renault Tanger Exploitation                                                                                                                                                                                                                                 | 42      | 4                                   | 100                                  | 114                                        |
| Renault Tanger Méditerranée                                                                                                                                                                                                                                 | 210     | 1                                   | 100                                  | 214                                        |
| Renault Technologie Roumanie                                                                                                                                                                                                                                | 82      | 2                                   | 51                                   | 47                                         |
| Renault UK                                                                                                                                                                                                                                                  | 3       | 13                                  | 60                                   | 12                                         |
| Renault Ukraine                                                                                                                                                                                                                                             | 0       | 4                                   | 100                                  | 4                                          |
| REVOZ                                                                                                                                                                                                                                                       | 55      | 5                                   | 100                                  | 182                                        |
| SCI Guyancourt                                                                                                                                                                                                                                              | 1       | 181                                 | 99                                   | 322                                        |
| SCIA                                                                                                                                                                                                                                                        | 124     | 14                                  | 100                                  | 143                                        |
| Sicofram                                                                                                                                                                                                                                                    | 331     | 33                                  | 100                                  | 307                                        |
| SIRHA                                                                                                                                                                                                                                                       | 40      | 11                                  | 100                                  | 49                                         |
| SNC I-DVE                                                                                                                                                                                                                                                   | 0       | 0                                   | 100                                  | 6                                          |
| SNC R-DREAM                                                                                                                                                                                                                                                 | 10      | 0                                   | 99                                   | 11                                         |
| SNC Renault Cléon                                                                                                                                                                                                                                           | 28      | 0                                   | 99                                   | 122                                        |
| SNC Renault Douai                                                                                                                                                                                                                                           | 30      | 0                                   | 99                                   | 130                                        |
| SNC Renault Fiins                                                                                                                                                                                                                                           | 15      | (6)                                 | 99                                   | 81                                         |
| SNC Renault Sandouville                                                                                                                                                                                                                                     | 15      | (1)                                 | 99                                   | 128                                        |
| Société de Transmissions Automatiques                                                                                                                                                                                                                       | 12      | 1                                   | 100                                  | 17                                         |
| Société des Automobiles Alpine                                                                                                                                                                                                                              | 4       | 2                                   | 100                                  | 15                                         |
| Sodicam 2                                                                                                                                                                                                                                                   | 1       | 0                                   | 100                                  | 5                                          |
| Sofasa                                                                                                                                                                                                                                                      | 1       | 3                                   | 72                                   | 48                                         |
| Sofrastock International                                                                                                                                                                                                                                    | 2       | (1)                                 | 100                                  | 7                                          |
| Somaca                                                                                                                                                                                                                                                      | 5       | 49                                  | 71                                   | 53                                         |
| SOVAB                                                                                                                                                                                                                                                       | 8       | (19)                                | 100                                  | 14                                         |
| Autres (dont Renault Beijing : +20 M€ / Fonderie de Bretagne : -75 M€ / Renault Irlande : +14 M€ / Renault Samara : +5 M€ / Renault Suisse +15 M€ / Renault Sport Racing +3M€ / Renault Maroc Services +1M€ / Vehicule Distributors Australia Pty Ltd -4M€/ |         |                                     |                                      | (21)                                       |
| <b>TOTAL PARTICIPATIONS EVALUEES PAR EQUIVALENCE</b>                                                                                                                                                                                                        |         |                                     |                                      | <b>12 268</b>                              |

(1) avant affectation du résultat

En millions d'euros)

| Sociétés                                              | Prêts et avances<br>consentis par<br>RENAULT s.a.s et<br>non remboursés | Chiffre<br>d'affaires HT<br>2017 | Bénéfice net<br>ou perte 2017 | Engagements<br>Hors Bilan<br>donnés | Dividendes<br>encaissés par<br>RENAULT s.a.s<br>en 2017 |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| <b><u>PARTICIPATIONS EVALUEES PAR EQUIVALENCE</u></b> |                                                                         |                                  |                               |                                     |                                                         |
| Auto Chassis International                            |                                                                         | 743                              | 20                            | 0                                   | 16                                                      |
| Alliance Rostec                                       |                                                                         | 1                                | 0                             |                                     |                                                         |
| Renault Russie                                        |                                                                         | 1 915                            | 51                            |                                     |                                                         |
| Comecanica                                            |                                                                         | 108                              | 1                             |                                     |                                                         |
| DVU                                                   |                                                                         | 174                              | 22                            |                                     | 18                                                      |
| Immobilière d'Epone                                   |                                                                         | 33                               | 38                            |                                     |                                                         |
| Maubeuge Construction Automobile                      |                                                                         | 211                              | 3                             | 1                                   | 3                                                       |
| Oyak Renault                                          |                                                                         | 3 803                            | 184                           |                                     | 34                                                      |
| RCI Banque                                            |                                                                         | 955                              | 491                           |                                     |                                                         |
| Renault Algérie                                       |                                                                         | 822                              | 34                            |                                     |                                                         |
| Renault Argentine                                     | 33                                                                      | 1 678                            | (44)                          |                                     |                                                         |
| Renault Belgique Luxembourg                           |                                                                         | 165                              | 13                            |                                     | 17                                                      |
| Renault Commercial Do Brasil                          |                                                                         | 134                              | 7                             |                                     |                                                         |
| Renault Croatie                                       |                                                                         | 130                              | 1                             |                                     | 1                                                       |
| Renault Développement Industriel et Commercial        |                                                                         | 4                                | 40                            |                                     |                                                         |
| Renault Do Brasil                                     | 200                                                                     | 3 131                            | 32                            |                                     |                                                         |
| Renault Environnement                                 |                                                                         |                                  | 1                             |                                     |                                                         |
| Renault Espana                                        |                                                                         | 8 306                            | 114                           |                                     | 92                                                      |
| Renault Finance                                       |                                                                         |                                  | 58                            |                                     | 60                                                      |
| Renault India Private Limited                         |                                                                         | 1 012                            | (89)                          |                                     |                                                         |
| Renault Industrie Belgique                            |                                                                         |                                  | 12                            | 1                                   |                                                         |
| Renault Italia                                        |                                                                         | 3 273                            | 25                            |                                     | 18                                                      |
| Renault Commerce Maroc                                |                                                                         | 806                              | 18                            |                                     | 21                                                      |
| Renault Mécanique Roumanie                            |                                                                         | 178                              | 3                             |                                     |                                                         |
| Renault Mexico                                        |                                                                         | 329                              | 6                             |                                     |                                                         |
| Renault Nissan Bulgarie                               |                                                                         | 181                              | 5                             |                                     | 10                                                      |
| Renault Nissan Deutschland AG                         |                                                                         | 1 670                            | 16                            |                                     | 13                                                      |
| Renault Nissan Nederland                              |                                                                         | 1 017                            | 7                             |                                     | 7                                                       |
| Renault Nissan Österreich GMBH                        |                                                                         | 646                              | 7                             |                                     | 5                                                       |
| Renault Nissan Portuguesa                             |                                                                         | 635                              | 12                            | 10                                  | 9                                                       |
| Renault Nissan Romania                                |                                                                         | 672                              | 11                            |                                     | 7                                                       |
| Renault Nordic                                        |                                                                         | 1                                | 0                             |                                     | 18                                                      |
| Renault Retail Group                                  |                                                                         | 5 035                            | (2)                           | 0                                   |                                                         |
| Renault Slovénie                                      |                                                                         | 479                              | 5                             |                                     | 2                                                       |
| Renault Tanger Exploitation                           |                                                                         | 2 608                            | 63                            |                                     | 45                                                      |
| Renault Tanger Méditerranée                           |                                                                         | 88                               | 2                             | 0                                   | 2                                                       |
| Renault Technologie Roumanie                          |                                                                         | 195                              | 7                             |                                     | 3                                                       |
| Renault UK                                            |                                                                         | 1 651                            | 13                            |                                     |                                                         |
| Renault Ukraine                                       |                                                                         | 0                                | (0)                           |                                     | 1                                                       |
| REVOZ                                                 |                                                                         | 1 589                            | 35                            |                                     | 19                                                      |
| SCI Guyancourt                                        |                                                                         | 57                               | 24                            |                                     |                                                         |
| SCIA                                                  |                                                                         | 8                                | 4                             |                                     | 6                                                       |
| Sicofram                                              |                                                                         | 2                                | 1                             |                                     | 9                                                       |
| SIRHA                                                 |                                                                         |                                  | (1)                           |                                     |                                                         |
| SNC I-DVE                                             |                                                                         | 138                              | 23                            |                                     | 20                                                      |
| SNC R-DREAM                                           |                                                                         | 133                              | 28                            |                                     | 24                                                      |
| SNC Renault Cléon                                     |                                                                         | 650                              | 9                             | 0                                   | 13                                                      |
| SNC Renault Douai                                     |                                                                         | 531                              | 6                             | 0                                   | 7                                                       |
| SNC Renault Flins                                     |                                                                         | 507                              | 5                             | 0                                   |                                                         |
| SNC Renault Sandouville                               |                                                                         | 348                              | 4                             | 0                                   |                                                         |
| Société de Transmissions Automatiques                 |                                                                         | 159                              | 0                             |                                     |                                                         |
| Société des Automobiles Alpine                        |                                                                         | 131                              | 1                             |                                     | 5                                                       |
| Sodicam 2                                             |                                                                         | 52                               | 2                             |                                     | 1                                                       |
| Sofasa                                                |                                                                         | 815                              | 36                            | 25                                  | 19                                                      |
| Sofrastock International                              |                                                                         | 40                               | 2                             | 0                                   |                                                         |
| Somaca                                                |                                                                         | 604                              | 16                            |                                     | 9                                                       |
| SOVAB                                                 |                                                                         | 1 760                            | 12                            | 1                                   |                                                         |
| Autres participations                                 |                                                                         |                                  |                               |                                     |                                                         |

## F.7. MENTIONS RELATIVES AUX PRINCIPALES PRISES DE PARTICIPATION

Les prises de participation effectuées dans l'exercice sont les suivantes :

| Sociétés                    | Nombre de titres<br>acquis | Montant de la<br>transaction<br>(en millions d'euros) | % de capital détenu |        |
|-----------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------|--------|
|                             |                            |                                                       | 2017                | 2016   |
| Renault Do Brasil           | 384 893 009 594            | 300                                                   | 99,92%              | 99,85% |
| Alliance Rostec Auto BV     | 291 610 158                | 45                                                    | 82,45%              | 73,30% |
| Renault South Africa        | 1 640                      | 17                                                    | 40,00%              | 40,00% |
| Renault Véhicule Innovation | 600 000                    | 6                                                     | 100,00%             |        |
| Renault Venture Capital     | 711 650                    | 11                                                    | 100,00%             |        |
| Exadis                      | 1 419 400                  | 12                                                    | 23,50%              |        |
| AV Simulation               | 5 438                      | 7                                                     | 35,00%              |        |

## F.8. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

éant

## F.9. HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le montant des honoraires des commissaires aux comptes figurant au compte de résultat n'est pas fourni dans la mesure où le document de référence du Groupe Renault mentionne cette information.

## RESULTATS FINANCIERS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

| (en millions d'euros)                                                                                | 2013       | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Situation financière en fin d'exercice</b>                                                        |            |            |            |            |            |
| Capital                                                                                              | 534        | 534        | 534        | 534        | 534        |
| Nombre d'actions                                                                                     | 35 012 532 | 35 012 532 | 35 012 532 | 35 012 532 | 35 012 532 |
| <b>Résultat global des opérations effectuées</b>                                                     |            |            |            |            |            |
| Chiffre d'affaires hors taxes                                                                        | 33 590     | 34 578     | 39 426     | 45 198     | 49 360     |
| Résultat avant impôt, amortissements et provisions <sup>(1)</sup>                                    | 208        | 782        | 882        | 1 883      | 1 353      |
| Impôt sur les bénéfices                                                                              | 53         | 24         | 6          | (49)       | (34)       |
| Résultat après impôt, amortissements et provisions                                                   | (1 228)    | (170)      | (38)       | 1 610      | 916        |
| Résultat distribué                                                                                   |            |            |            | 175        |            |
| <b>Résultat par action en euros</b>                                                                  |            |            |            |            |            |
| Résultat avant impôt, amortissements et provisions <sup>(1)</sup>                                    | 5,94       | 22,34      | 25,18      | 53,79      | 38,64      |
| Résultat après impôt, amortissements et provisions                                                   | (35,09)    | (4,85)     | (1,08)     | 45,99      | 26,16      |
| Résultat net dilué par action                                                                        | (35,09)    | (4,85)     | (1,08)     | 45,99      | 26,16      |
| Dividende net attribué à chaque action                                                               |            |            |            | 5,00       |            |
| <b>Personnel</b>                                                                                     |            |            |            |            |            |
| Nombre de salariés <sup>(2)</sup>                                                                    | 34 611     | 32 665     | 31 060     | 30 919     | 31 642     |
| Montant de la masse salariale                                                                        | 1 747      | 1 633      | 1 647      | 1 709      | 1 776      |
| Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité sociale, oeuvres sociales, etc.) | 615        | 528        | 565        | 580        | 622        |

(1) Les provisions sont constituées par les dotations de l'exercice, déduction faite des reprises de provisions devenues sans objet et des provisions utilisées.

(2) Effectifs moyens sur l'exercice



## CERTIFICAT

### DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE DU 15 JUIN 2018

Je soussigné, Jean-Benoit Devauges, Directeur Juridique Groupe, certifie que l'Associé unique de Renault s.a.s. a adopté les décisions suivantes le 15 juin 2018 :

#### **Première décision** (*Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2017*)

L'Associé Unique, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'administration et du rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2017, approuve tels qu'ils ont été présentés, les comptes de cet exercice et faisant ressortir un bénéfice de 916.099.619,77 euros. Il approuve également les opérations traduites par ces comptes ou résumées dans ces rapports.

En conséquence, l'Associé Unique donne aux Administrateurs quitus de l'exécution de leur mandat pour l'exercice écoulé.

#### **Deuxième décision** (*Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2017*)

L'Associé Unique décide l'affectation suivante du résultat de l'exercice :

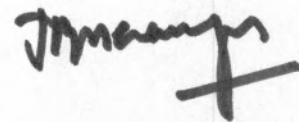
|                              |                |
|------------------------------|----------------|
| Bénéfice de l'exercice       | 916.099.619,77 |
| Dotation à la réserve légale | -              |
| Solde                        | 916.099.619,77 |
| Report à nouveau antérieur   | 456.880,58     |
| Solde reportable             | 916.556.500,35 |
| Dividendes                   | 916.277.962,44 |
| Report à nouveau             | 278.537,91     |

L'Associé unique décide de verser un dividende de 26,17 euros par action qui sera payé le 30 juin 2018.

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, il est rappelé ci-dessous le montant des dividendes qui ont été mis en distribution au titre des trois exercices précédents, le montant des revenus distribués au titre de ces mêmes exercices éligibles à l'abattement de 40 % ainsi que celui des revenus non éligibles à cet abattement :

|                                                                       | Exercice<br>2014 | Exercice<br>2015 | Exercice<br>2016 |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Dividende par action                                                  | -                | -                | 5                |
| Montant des revenus distribués éligibles à<br>l'abattement de 40%     | -                | -                | -                |
| Montant des revenus distribués non éligibles à<br>l'abattement de 40% | -                | -                | -                |

Fait à Boulogne-Billancourt  
Le 15 juin 2018



Jean-Benoit Devauges  
Directeur Juridique Groupe

# **RAPPORT DE GESTION**

**RENAULT sas**



**CONSEIL D'ADMINISTRATION  
DU 15 FEVRIER 2018**

- 1 -

**CONFIDENTIEL RENAULT**

# ***RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION***

***A L'ASSOCIE UNIQUE DU 15 FEVRIER 2018***

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous rendons compte de la situation et de l'activité de notre société durant l'exercice clos le 31 décembre 2017 et soumettons à votre approbation les comptes annuels dudit exercice.

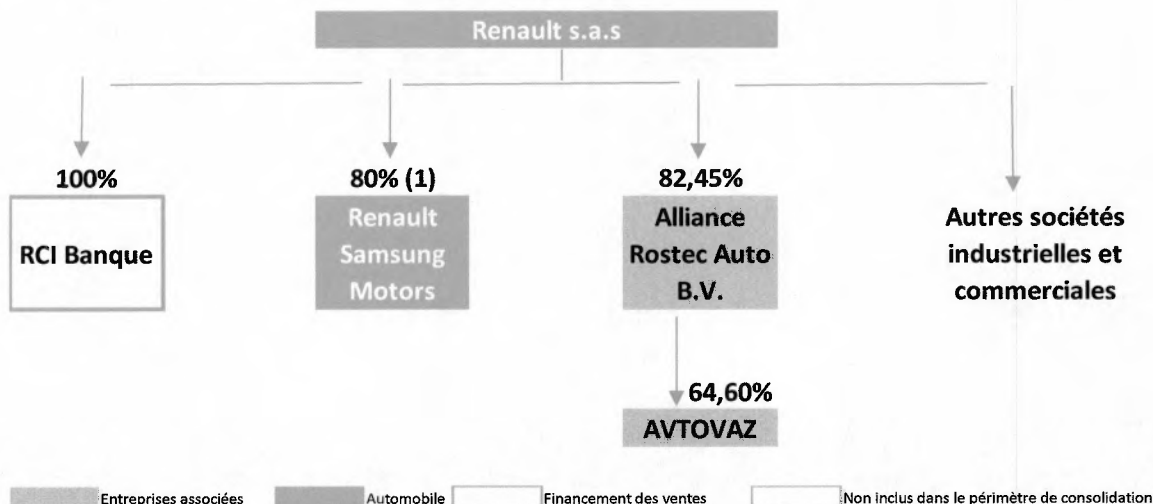
Le présent rapport vous donnera toutes précisions et tous renseignements nécessaires, les pièces et documents prévus par la réglementation en vigueur ayant été tenus à votre disposition ou communiqués dans les délais légaux.

Il vous sera également communiqué le rapport des commissaires aux comptes de notre société dans les délais légaux.

**Ce rapport s'attache à distinguer, dans l'ensemble des activités du Groupe Renault telles que décrites dans le « Document de référence », les activités propres à la société Renault sas. Il présente également les résultats commerciaux des filiales des Régions, prolongement du constructeur Renault sas dans les pays, et les nouveaux partenariats.**

## **1 Présentation de Renault sas**

### **1.1 Structure de Renault sas**



(1) Participation indirecte Renault sas

Au cours de l'exercice 2017 la participation de Renault dans AVTOVAZ a évolué du fait de l'acquisition par Renault en septembre 2017 des titres Alliance Rostec Auto B.V. précédemment détenus par Nissan.

Au 31 décembre 2017 Renault détient désormais 82,45% d'Alliance Rostec Auto B.V. (66,45 % des droits de vote), qui détenait 64,60 % d'AVTOVAZ, soit un pourcentage de détention indirecte juridique d'AVTOVAZ de 53,26%.

## 1.2 Activités de Renault sas

Au sein du groupe Renault, Renault sas conçoit, fabrique et commercialise des véhicules particuliers et utilitaires, ainsi que des pièces de fabrication et des pièces de rechange.

## 1.3 Objectifs stratégiques

### 1.3.1 Plan Drive the Future (2017-2022) :

Après la conclusion couronnée de succès du plan Drive The Change, en octobre 2017, a été annoncé le nouveau plan du Groupe Renault « Drive the Future » avec deux objectifs :

- Le doublement de ses ventes hors Europe,
- Une croissance durable et rentable avec en 2022 un chiffre d'affaires à plus de 70 milliards d'euros, plus de 5 millions de véhicules vendus, une marge opérationnelle supérieure à 7% et un Free cash-flow positif chaque année.

Le Groupe Renault s'appuiera sur :

- Les effets d'échelle de l'Alliance Renault Nissan Mitsubishi afin de développer les technologies et services innovants pour un véhicule connecté, autonome et respectueux des réglementations environnementales :
  - o Économies sur les coûts de fabrication pour 4,2 milliards d'euros sur 2017-2022,
  - o Utilisation des plateformes communes pour plus de 80% des véhicules en 2022,
  - o 18 milliards d'investissements communs en R&D,
- Le leadership de Renault en matière de véhicules électriques,
- L'élargissement et le renouvellement de la gamme Global Access y compris Kwid,
- L'internationalisation du Groupe.

## 2 Activités de la société Renault sas

### 2.1 Faits majeurs 2017 et perspectives 2018

#### 2.1.1 Produits

Le Groupe Renault conçoit, fabrique et vend des véhicules particuliers et utilitaires ainsi que des services innovants accessibles au plus grand nombre sous les cinq marques automobiles que sont Renault, Dacia, Renault Samsung, Alpine et Lada.

En 2017, 4 nouveaux modèles incarnent particulièrement cet esprit d'innovation au service d'une vie meilleure à chaque instant pour le client : SCENIC et GRAND SCENIC, KOLEOS, ALASKAN. Renault a également partagé sa vision de la mobilité du futur via le concept-car SYMBIOZ.

Les principales nouveautés produits sont :

#### Véhicules particuliers :

2017 est la première année complète des trois carrosseries de Mégane avec la commercialisation du nouveau Grand Scénic en janvier. En juin, la Phase 2 de Captur plus mature et plus connectée a également été commercialisée.

Sur le segment haut de gamme, Renault Koleos, lancé en 2016, en Asie, a poursuivi son déploiement sur le marché européen. Il est désormais commercialisé sur plus de 80 marchés sur tous les continents avec une production en Chine exclusivement pour le marché local, les autres marchés mondiaux étant desservis par l'usine sud-coréenne de Renault Samsung Motors.

En 2017, Renault a encore accéléré son développement à l'international : après son succès en Inde, KWID a fait son entrée sur le marché brésilien alors que CAPTUR a été commercialisé en Amérique Latine et en Inde.

#### Véhicules utilitaires :

Sur le marché des pick-up, marché à fort potentiel de conquête, Renault confirme son offensive avec Renault Alaskan. Lancé fin 2016 en Colombie, son déploiement se poursuit en Europe depuis octobre 2017.

#### Renault Z.E. :

Le Groupe conserve son leadership des véhicules 100 % électriques en Europe en 2017 : 1 véhicule électrique sur 4 vendu en Europe est une Renault. Grâce au succès de la nouvelle batterie Z.E.40 qui offre une autonomie de 400 km

NEDC (300 km réel), ZOE est la voiture électrique la plus vendue du marché européen pour la troisième année consécutive.

#### **Dacia :**

Après avoir revisité en 2016 le design de 4 modèles majeurs de la marque (LOGAN, LOGAN MCV, SANDERO et SANDERO Stepway), DACIA a lancé le tout Nouveau DUSTER fin 2017, en commençant par le pays historique de la marque, la Roumanie.

#### **Alpine :**

Fabriquée à Dieppe, en France, l'Alpine A110 sera officiellement présentée lors du salon international de Genève en mars 2018, mais les pré-commandes ont été lancées fin 2017.

#### **2.1.2 Résultats commerciaux 2017 :**

Le Groupe Renault a réalisé pour la 5<sup>ème</sup> année consécutive, une croissance des ventes et enregistré 3,76 millions de véhicules vendus. Les immatriculations sont en hausse de +8.5% dans un marché qui a progressé de 2,3%, soit une part de marché (véhicules particuliers + véhicules utilitaires y compris LADA) à 4,0% (+0,2 points versus 2016).

Trois éléments à retenir :

- L'Internationalisation du Groupe : les ventes hors Europe sont pratiquement au même niveau que les ventes en Europe,
- Une année record pour la marque Renault, première marque française dans le Monde, avec pratiquement 2,7 millions de véhicules vendus et également pour la marque Dacia avec 650.000 véhicules vendus,
- La progression tant en volume qu'en part de marché dans chacune des 5 régions.

**En Europe**, dans un marché en hausse de 3,3%, le Groupe a progressé plus vite que le marché (+5,6%) et atteint une part de marché à 10,8% (+0,2 points), soit 1,9 millions de véhicules vendus.

La marque Renault a conforté sa place de deuxième marque la plus vendue en Europe, grâce au renouvellement complet de la famille Mégane réalisé en 2016 et le lancement en juin 2017 du nouveau Koleos. Clio IV demeure le deuxième véhicule le plus vendu en Europe et Captur, le premier crossover de sa catégorie. Renault reste leader sur les véhicules électriques, avec des ventes en progression de 38 % et une part de marché de 23,8 %. ZOE a été le véhicule électrique le plus vendu en Europe (ventes à + 44 %).

La marque Dacia a réalisé un record de ventes avec 463 712 véhicules immatriculés (+11,7%) et une part de marché de 2,6% (+0,2 points), grâce au succès de l'ensemble de sa gamme, porté notamment par le renouvellement de Sandero Phase 2.

**En France**, le groupe a réalisé sa meilleure année commerciale depuis 6 ans avec des ventes VP+VU en progression de 3,4% à 673 869 unités.

**Hors d'Europe**, toutes les régions ont continué de progresser en volume et en part de marché. Les immatriculations du Groupe Renault ont augmenté de 11,6 % sur un marché en croissance de 3,3 %. Le Groupe a profité du succès de sa nouvelle gamme : Kaptur, Lada Vesta et Lada XRay en Russie, Koleos en Chine, Mégane Sedan en Turquie, Captur et Kwid en Amériques notamment.

**En Eurasie**, les immatriculations ont progressé de 13,6 % sur un marché en croissance de 7,0 %. La part de marché du Groupe a progressé de 1,42 point à 24,47 %, notamment grâce à son dynamisme en Russie.

Le marché russe a cru pour la première fois depuis 4 ans (+12,2 %). Le Groupe a augmenté ses ventes de 16,9% (y compris LADA), plus d'une voiture sur quatre vendue est une Renault ou une Lada. Les deux marques ont progressé en part de marché. Renault a atteint une part de marché record de 8,5 % en croissance de 0,3 points grâce aux succès de Duster et Kaptur tandis que Lada a enregistré une hausse de 17,0 % avec une part de marché de 19,5 % (+0,8 points) grâce au renouvellement de sa gamme, avec notamment les modèles Vesta et XRay.

En Turquie, Renault a atteint un niveau historique de ventes, avec une hausse de 7% (130 276 véhicules) dans un marché en baisse de 2,8%, notamment grâce au succès de Mégane Sedan, produite localement. La part de marché de la marque a ainsi augmenté de 1,3 points à 13,6%, Renault devenant la première marque du pays en VP+VU.

**En Afrique – Moyen-Orient – Inde**, les immatriculations du Groupe ont augmenté de 8,4 % sur un marché en progression de 2,0 %. La part de marché a progressé de 0,4 points à 6,6 %.

Au Maghreb, le Groupe a progressé de 5,6 % dans un marché en baisse de 4,7 % avec une part de marché de 42,4 % (+4,1 points). Ce résultat s'explique notamment par la performance en Algérie où le Groupe a atteint une part de marché record de 62,8% en hausse de 11 points.

En Iran, la part de marché s'est établie à 10,8 % (+2,4 points), grâce aux succès de Tondar et de Sandero, produits localement.

En Inde, Renault demeure la première marque automobile européenne avec 3,1% de part de marché. Les ventes ont baissé de 14,9% en attendant la montée en cadence de Captur.

**Dans la région Amériques**, les ventes ont augmenté de 9,9 % sur un marché en hausse de 7,2 %. La part de marché a atteint un record de 6,7 %, en hausse de 0,2 points.



Au Brésil, marché en progression de 9,3 %, le Groupe a atteint une part de marché record, à 7,7 % (+ 0,1pt), grâce aux bons résultats des nouveaux modèles Captur et Kwid. Kwid, lancé en juillet, a d'ores et déjà enregistré près de 22 600 ventes.

Sur un marché argentin, en hausse de 26,4 %, le Groupe a progressé de 16,3 % avec une part de marché de 13,3 % en attendant la montée en cadence de Kwid.

**En Asie Pacifique**, les immatriculations ont augmenté de 17,0 % sur un marché en hausse de 2,7 %. Le Groupe a atteint une part de marché de 0,50 % (+ 0,06 points).

**En Corée**, les ventes de Renault Samsung Motors sont en baisse de -10,1 % en l'absence de nouveau modèle dans un contexte très concurrentiel et ce après une forte croissance en 2016.

**En Chine**, Renault a doublé son volume de ventes (72 100 véhicules contre 35 278 en 2016). Le nouveau Koleos confirme son succès avec 43 400 immatriculations.

Avec un chiffre d'affaires concessionnaires de près de 4,4 milliards d'euros, en hausse de 5 %, **l'Après-Vente** a progressé pour la troisième année consécutive.

**L'Europe**, qui représente 71,7 % du chiffre d'affaires global après-vente, représente la plus forte part et progresse de 2,6 %.

**Hors Europe**, le chiffre d'affaires, a augmenté de 11,7 % dans l'ensemble des régions (Eurasie +15,6 %, Amériques +11,6 %, Afrique – Moyen-Orient – Inde +10,3 % et Asie-Pacifique +9,1 %).

### 2.1.3 Perspectives 2018

En 2018, le marché mondial devrait connaître une croissance de 2,5 % par rapport à 2017 : progression en Europe dont la France de +1 %, croissance des marchés brésiliens (> +5 %), russe (environ +10 %), chinois (>+5 %) et indien (+6 %).

En lien avec le nouveau plan « Drive the Future », le Groupe devrait profiter pleinement d'une gamme entièrement renouvelée dans toutes les régions et poursuivre sa croissance par l'international tout en relevant les défis de l'industrie automobile en pleine mutation technologique et des nouvelles tendances de la consommation (véhicule électrique, connecté, autonome, services à la mobilité).

## 2.2 Partenariats stratégiques

### 2.2.1 Partenariats Commerciaux

Août 2017 : annonce par le Groupe Renault de la signature d'un accord de développement avec IDRO et NH afin de poursuivre le fort développement de la marque en Iran.

Septembre 2017 : signature d'un accord tripartite Renault, Dongfeng et Nissan pour la création d'une joint-venture (eGT) basée en Chine et dédiée au développement d'un nouveau véhicule électrique pour le marché chinois. Le démarrage de la production est prévu courant 2019.

Décembre 2017 : signature avec Brilliance China Automotive Holdings Limited (CBA) d'un accord de création d'une joint-venture pour la fabrication et la vente de véhicules utilitaires (VU) sous les marques Jinbei, Renault et Huasong, avec un objectif de vente de 150 000 unités par an d'ici 2022 et une accélération de l'électrification des moteurs.

### 2.2.2 Le sport automobile

Le sport automobile est un levier de notoriété de la marque, notamment dans les pays où Renault souhaite se développer (Chine, Inde, Amérique Latine), mais aussi le laboratoire du savoir-faire technologique au bénéfice des véhicules de série.

En formule E, Renault e.dams a remporté, pour la 3ème fois consécutive, le titre de Champion en tant qu'écurie. La quatrième année sera la dernière de l'engagement de Renault en Formule E.

Renault a, en outre, continué à développer sa présence en F1. La saison 2017 s'est soldée par une 6ème place au classement des constructeurs.

Renault a fêté en 2017 son 40<sup>e</sup> anniversaire en Formule 1.

## 2.3 Principaux chiffres Renault s.a.s

Le Secteur opérationnel Automobile de Renault poursuit l'amélioration de sa rentabilité et tient son engagement de Free Cash-Flow positif.

Les comptes sociaux de Renault sas présentent en 2017 un résultat net positif de 916 millions d'euros, deuxième année de bénéfice après 3 ans de déficit.

### 2.3.1 Production

La production de Renault sas se décompose entre production propre à la société et production achetée à ses filiales ou à d'autres entités (dont Nissan).

En 2017, Renault sas a produit sur ses sites 644 milliers de véhicules (contre 607 milliers en 2016).

Renault sas a acheté à d'autres sites industriels un volume de 1 863 milliers de véhicules (contre 1 748 milliers en 2016).

### 2.3.2 Ventés

En 2017, Renault sas a réalisé un chiffre d'affaires de 49,4 milliards d'euros dont 29,7-6 milliards de ventes de véhicules neufs (VP + VU) correspondant à un volume d'environ 2,5 millions de véhicules. Les véhicules neufs vendus par Renault sas se répartissent géographiquement comme suit :

| VP & VU (en quantité)             | 2017             | 2016             |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| FRANCE                            | 683 436          | 663 174          |
| EUROPE                            | 1 428 650        | 1 289 015        |
| <b>TOTAL FRANCE-EUROPE</b>        | <b>2 112 086</b> | <b>1 952 189</b> |
| AFRIQUE - MOYEN ORIENT - INDE     | 149 242          | 158 142          |
| EURASIE                           | 146 580          | 141 518          |
| AMERIQUE                          | 51 475           | 48 444           |
| ASIE PACIFIQUE                    | 40 815           | 34 218           |
| <b>TOTAL HORS FRANCE + EUROPE</b> | <b>388 112</b>   | <b>382 322</b>   |
| <b>TOTAL GENERAL</b>              | <b>2 500 198</b> | <b>2 334 511</b> |

Le chiffre d'affaires comprend également 11,8 milliards de ventes de composants, 3,8 milliards d'euros de ventes de pièces de rechange et organes mécaniques, 0,8 milliard d'euros de ventes de véhicules d'occasion et 3,3 milliards d'euros de refabrications de prestations de services.

### 2.3.3 Effectifs

Les effectifs moyens de Renault sas s'analysent comme suit :

| (En nombre de personnes)                    | 2017          | 2016          |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|
| Apprentis                                   | 1 447         | 1 384         |
| Agents de production                        | 8 721         | 8 717         |
| Employés, techniciens et agents de maîtrise | 10 297        | 10 404        |
| Cadres                                      | 11 177        | 10 414        |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>31 642</b> | <b>30 919</b> |

### 2.3.4 Résultats financiers

Au titre de l'exercice 2017, les résultats de l'activité de Renault sas se décomposent et s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)             | 2017        | 2016         |
|-----------------------------------|-------------|--------------|
| Chiffre d'Affaires                | 49 360      | 45 198       |
| Produits d'Exploitation           | 51 905      | 47 136       |
| Charges d'Exploitation            | 51 406      | 46 295       |
| <b>Résultat d'Exploitation</b>    | <b>499</b>  | <b>841</b>   |
| <b>Résultat Financier</b>         | <b>462</b>  | <b>718</b>   |
| <b>Résultat Exceptionnel</b>      | <b>(11)</b> | <b>100</b>   |
| Impôt sur les bénéfices           | (34)        | (49)         |
| <b>Résultat net de l'exercice</b> | <b>916</b>  | <b>1 610</b> |

Comme indiqué précédemment, le chiffre d'affaires de 49,4 milliards d'euros est principalement constitué de ventes de véhicules neufs pour 29,7 milliards d'euros, correspondant à un volume d'environ 2,5 millions d'unités et de ventes de composants automobiles pour 11,8 milliards d'euros.



En 2017, Renault s.a.s. réalise un bénéfice d'exploitation de 499 millions d'euros. La baisse du résultat d'exploitation versus 2016 est due à un accroissement des dépenses de R&D qui passent de 7% à 7,58,3% du Chiffre d'affaires.

**Le résultat financier** bénéficiaire de 462 millions d'euros est constitué :

- Des produits nets liés aux participations pour 533 millions d'euros qui comprennent principalement les dividendes reçus pour 526 millions d'euros, en baisse de 68 millions d'euros;
- Des charges nettes liées au change pour 15 millions d'euros, dont 12 millions d'euros de dotations nettes aux provisions pour pertes de change, en dégradation de 96 millions d'euros;
- D'autres charges financières nettes pour 556 millions d'euros, dont :
  - 7 millions d'euros de dotations nettes de dépréciation d'un prêt consenti à la société Avtovaz JSC,
  - 29 millions de charges de désactualisation des provisions pour engagement de retraite et une provision sur le véhicule électrique,
  - 14 millions d'intérêts versés à Renault SA dans le cadre de la convention de centralisation de gestion de trésorerie.

Pour rappel, le résultat financier 2016 bénéficiait d'une reprise de provision sur prêts à Avtovaz de 100 millions d'euros.

**Le résultat exceptionnel déficitaire de 11 millions d'euros correspond à :**

— des charges nettes exceptionnelles de 202 millions d'euros, dont :

- 148 millions d'euros de coûts liés à la mise en place de mesure d'adaptation d'effectifs (150 millions d'euros en 2016), au titre de l'accord « contrat pour une nouvelle dynamique de croissance et de développement social de Renault en France » signé en mars 2013, qui élargissait le dispositif de Dispense d'Activité en fin de carrière et du nouvel accord « Renault France CAP 2020 – contrat d'Activité pour une Performance durable » signé le 13 janvier 2017 qui prévoit la poursuite du dispositif de Dispense d'Activité Carrières Spécifiques,  
467 millions d'euros de coûts liés à la mise en place de mesure d'adaptation d'effectifs (305 millions d'euros en 2016), dont 158 millions d'euros au titre de l'accord « contrat pour une nouvelle dynamique de croissance et de développement social de Renault en France », signé en mars 2013, qui élargissait le dispositif de Dispense d'Activité en fin de carrière et 9 millions d'euros de provisions concernant le nouvel accord « Renault France CAP 2020 – contrat d'Activité pour une Performance durable » signé le 13 janvier 2017 qui prévoit la poursuite du dispositif de Dispense d'Activité Carrières Spécifiques,
- 22 millions d'euros de coûts liés à certains véhicules (2743 millions d'euros en 2016),
- des reprises nettes de provisions et amortissements exceptionnels de 171 millions d'euros, dont :
  - 18 millions d'euros de reprises de dépréciation des créances des clients IRAN (2 millions d'euros en 2016),
  - 144-122 millions d'euros de reprises de provisions liées aux mesures d'adaptation d'effectifs (146 dotation nette de 9 millions d'euros en 2016),
  - 57 millions d'euros de reprise de provision retraite relative à la modification des droits à congés précédant le départ à la retraite dans l'accord CAP 2020,
  - En 2017, il n'y a pas eu de reprise de provision sur les créances AVTOVAZ JSC, Lada Image et UAG (315 millions d'euros en 2016),
  - 44 millions d'euros de dotations nettes aux amortissements dérogatoires,
  - 29-21 millions d'euros de reprises nettes de provisions pour risques liés à certains véhicules,
- des pertes produits nettes de cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles de 17 millions d'euros ;

- ~~des~~ ~~un~~ ~~résultat~~ ~~nets~~ ~~de 4 millions d'euros~~ ~~sur opérations en capital de 4 millions d'euros~~ suite à la prise de participation ~~dans~~ A.V SIMULATION par apport de Propriété Intellectuelle.

**Le résultat net de l'exercice est un bénéfice de 916 millions d'euros.**

### **2.3.5 Prise de participation**

#### **RENAULT DO BRASIL**

Prise de participation le 26 octobre 2017, capital de 2 398 236 842,47 BRL dont 99,92% détenu par Renault s.a.s

#### **ALLIANCE ROSTEC AUTO BV**

Prise de participation le 15 septembre 2017, capital de 31 870 210 060 RUB dont 82,45% détenu par Renault s.a.s

#### **RENAULT SOUTH AFRICA**

Prise de participation le 19 décembre 2017, capital de 550 004 000 ZAR détenu à 40% par Renault s.a.s

#### **RENAULT VEHICULE INNOVATION**

Prise de participation le 18 janvier 2017, capital de 6 000 000 EUR dont 100% détenu par Renault s.a.s

#### **RENAULT SW LABS**

Création le 30 juin 2017, capital de 2 € détenu à 100% par Renault s.a.s

#### **RENAULT VENTURE CAPITAL**

Création le 05 mai 2017, capital de 10 674 750 EUR dont 100% détenu par Renault s.a.s

#### **EXADIS**

Prise de participation le 07 mars 2017, capital de 6 040 000 EUR dont 23,50% détenu par Renault s.a.s

#### **TECHSTARS PARIS CONSORTIUM**

Création le 22 mars 2017, capital de 1 950 000 EUR dont 20% détenu par Renault s.a.s

#### **AV SIMULATION**

Création le 12 septembre 2017, capital de 6 292 890 EUR dont 35% détenu par Renault s.a.s

## **3 Recherche et développement**

Renault a consacré 3 ~~735-690~~ millions d'euros (~~3 182 millions d'euros en 2016~~) à la recherche et développement majoritairement :

- pour le développement de nouveaux véhicules, le remplacement de véhicules existants (Gamme A/B : Nouvelle Clio et Nouveau Captur, Global Access : Nouveau Duster et Nouveau Sandero, véhicules utilitaires : Nouveau Kangoo) et la mise en conformité des nouvelles réglementations des organes mécaniques,
- pour répondre aux nouveaux enjeux sur le véhicule connecté, autonome et électrique en développant des technologies, des processus et des partenariats (Rachat d'une partie des activités de R&D d'Intel et création de la société Renault Software Lab),
- D'autre part, en 2017, Renault a poursuivi sa politique de standardisation basée d'une part sur la stratégie de plateforme et composants communs avec Nissan, d'autre part sur le déploiement de sa conception modulaire. CMF concerne aujourd'hui 11 modèles Groupe Renault et 5 Nissan et près de 2 millions de véhicules par an de l'Alliance.

En 2017, la poursuite de la montée en compétence des centres d'ingénierie Renault à l'international (Corée, Inde, Russie, Roumanie, Amériques ainsi que l'Espagne) leur permet de prendre des responsabilités sur des activités transverses monde et de prendre en charge des projets véhicule en phase plus amont.

## **4 Responsabilité Sociale de l'Entreprise**

Acteur industriel ou commercial implanté dans 125 pays, le Groupe Renault évolue dans un secteur d'activité où les investissements sont conséquents, nécessitent des infrastructures et une main-d'œuvre importante, et dont la durée de conception des produits prend parfois plusieurs années.

La responsabilité sociale de l'entreprise (RSE) constitue pour Renault un levier de management de l'innovation, une opportunité de création de valeur tout en renforçant son acceptabilité envers la Société et en diminuant les impacts négatifs.

Le nouveau plan du Groupe Renault Drive the Future soutient une « mobilité durable pour tous aujourd'hui et demain » avec un objectif de rentabilité forte afin que les retombées financières bénéficient également aux salariés du Groupe et au-delà, à la société dans son ensemble.

Dans le cadre de cette vision et dans un monde en mutation, la Direction de la RSE a fait évoluer en 2017 sa stratégie pour le Groupe en cohérence avec ce plan global.

Cette stratégie est appuyée par les différentes directions du Groupe, plus particulièrement par les directions du plan, de l'environnement et des ressources humaines.

Afin de faciliter son appropriation, la stratégie a été regroupée en deux axes : l'inclusion et la mobilité durable. Elle s'accompagne d'une invitation à la mobilisation de tous les acteurs baptisée Mobilize.



En actions sur 2017, on peut citer notamment :

- Mi-2017, Renault a fait évoluer sa politique de mécénat pour être au plus près de la nouvelle stratégie RSE du Groupe. Avec pour principe un soutien plus pérenne, elle a ainsi concentré l'attribution des dons sur la thématique de la lutte contre le décrochage scolaire, auprès de 3 associations qui seront accompagnées pour une durée de 3 ans. En 2017, Renault a ainsi attribué des dons à hauteur de 283 000 euros, en hausse de 45% par rapport à 2016.
- Novembre 2017 : validation en Conseil d'Administration extraordinaire de l'évolution des statuts de la Fondation Renault, dont notamment son changement d'objet « une fondation pour l'inclusion et la mobilité durable ». Effectifs au 1er janvier 2018, ces nouveaux statuts regroupent non seulement l'activité historique, en lien avec l'enseignement supérieur, mais encore l'ensemble des activités de mécénat de Renault SAS.
- D'autres nouvelles actions ont été mises en place, par exemple, dans le cadre des Garages Renault solidaires, une offre de location longue durée (LLD) réservée exclusivement à des personnes non éligibles au crédit classique a été mise en place en lien avec l'Action Tank Entreprise et Pauvreté et plusieurs partenaires prescripteurs (at-entreprise-pauvrete.org). La DIAC est partie prenante dans cette opération qui a été proposée à près de 1 600 personnes en 2017.

## 5 Facteurs de risque

Se référer au document de référence.

## 6 Evènements post-clôture

Néant

## 7 Présentation des comptes sociaux et affectation du résultat

Les comptes de l'exercice sont annexés au présent rapport (cf. plaquette remise en séance).

L'exercice 2017 fait apparaître un résultat net comptable positif de 916 099 619,77 euros.

Les comptes ont fait l'objet d'un arrêté par le Conseil d'Administration du 15 février 2018.

### 7.1 Résultats de l'exercice et proposition d'affectation

Nous vous proposons d'affecter le résultat net de la manière suivante :

|                               |                       |
|-------------------------------|-----------------------|
| <b>Bénéfice de l'exercice</b> | <b>916 099 619.77</b> |
| Dotation à la réserve légale  | -                     |
| <b>Solde</b>                  | <b>916 099 619.77</b> |
| Report à nouveau antérieur    | 456 880.58            |
| <b>Solde reportable</b>       | <b>916 556 500.35</b> |

Dividendes  
Report à nouveau

916 277 962.44  
278 537.91

## 7.2 Montants des dividendes et avoir fiscal distribués au titre des trois derniers exercices (CGI, art.243 » bis)

Conformément aux dispositions légales, il est rappelé ci-dessous le montant des dividendes versés pour les trois derniers exercices.

| Exercice | Dividende par action | Impôt déjà versé par action |
|----------|----------------------|-----------------------------|
|          |                      | (avoir fiscal)              |
| 2014     | /                    | /                           |
| 2015     | /                    | /                           |
| 2016     | 5                    | /                           |

Au présent rapport est joint le tableau prévu à l'article R225-102 (tableau des résultats des cinq derniers exercices).

## 7.3 Montant des charges non déductibles fiscalement visées à l'article 39-4 du CGI

Le montant des charges non déductibles fiscalement visées à l'article 39-4 du CGI s'élève à 4,7 millions d'euros en 2017.

## 8 Publication des indicateurs de paiement fournisseurs instaurés par la loi de modernisation de l'économie (LME) à fin 2017

Conformément au décret n° 2017-350 du 20 mars 2017 pris pour l'application de l'article L. 441-6-1 du code de commerce et à l'arrêté du 20 mars 2017 pris en application de l'article D. 441-4 du code de commerce, nous indiquons ci-après la ventilation par échéance des soldes à fin 2017 et à fin 2016 des dettes fournisseurs en TTC, ainsi que des dettes sur immobilisations et comptes rattachés, publiées dans la plaquette des comptes sociaux de la société RENAULT sas :

Situation à fin 12/2017 - RENAULT sas

| Échéances / Comptes fournisseurs                                                      | Compte       | Nombre de factures concernées | 1) Échu > 60 Jrs | 2) Échu 30-60 Jrs | 3) Échu 01-30 Jrs | 4) Éch au 31/12/2017 | 5) A Échoir 01-30 Jrs | 6) A Échoir 30-60 Jrs | 7) A Échoir 60-90 Jrs | 8) A Échoir > 90 Jrs | TOTAL en KEUR |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------|
| Soc. 0001 - RENAULT sas                                                               |              |                               |                  |                   |                   |                      |                       |                       |                       |                      |               |
| Fournisseurs d'exploitation et d'immobilisations TTC                                  | 401100       | 289 665                       | -36 378          | -34 091           | -103 531          | -57 166              | -2 578 651            | -499 485              | -20                   |                      | -3 309 301    |
| Fournisseurs d'immobilisations Retenues de Garantie TTC                               | 404700       | 52                            |                  |                   |                   |                      |                       |                       |                       | -2 049               | -2 049        |
| Effets à payer TTC                                                                    | 403100 / 200 | 2 346                         |                  |                   |                   |                      | -595 343              | -122 614              |                       |                      | -717 957      |
| TOTAL DETTES FOURNISSEURS + DETTES SUR IMMOB                                          |              | 292 063                       | -36 378          | -34 091           | -103 531          | -57 166              | -3 173 994            | -622 079              | -20                   | -2 049               | -4 029 306    |
| TOTAL DETTES FOURNISSEURS + DETTES SUR IMMOB en %                                     |              |                               | 0,9%             | 0,8%              | 2,6%              | 1,4%                 | 78,8%                 | 15,4%                 | 0,0%                  | 0,1%                 | 100,0%        |
| Pourcentage des dettes échues sur le montant total des achats de l'exercice TTC       | 49 761 339   |                               | 0,07%            | 0,07%             | 0,21%             | 0,11%                | 6,38%                 | 1,25%                 | 0,00%                 | 0,00%                | 8,10%         |
| Factures Non Parvenues                                                                |              |                               |                  |                   |                   |                      |                       |                       |                       |                      | -3 781 528    |
| TOTAL DETTES FOURNISSEURS + DETTES SUR IMMOBILISATIONS ET COMPTES RATTACHÉS (EN KEUR) |              |                               |                  |                   |                   |                      |                       |                       |                       |                      | -7 810 834    |

Situation à fin 12/2016 - RENAULT sas

| Échéances / Comptes fournisseurs                                                      | Compte       | Nombre de factures concernées | 1) Échu > 60 Jrs | 2) Échu 30-60 Jrs | 3) Échu 01-30 Jrs | 4) Éch au 31/12/2016 | 5) A Échoir 01-30 Jrs | 6) A Échoir 30-60 Jrs | 7) A Échoir 60-90 Jrs | 8) A Échoir > 90 Jrs | TOTAL en KEUR |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------|
| Soc. 0001 - RENAULT sas                                                               |              |                               |                  |                   |                   |                      |                       |                       |                       |                      |               |
| Fournisseurs d'exploitation et d'immobilisations TTC                                  | 401100       | 271 120                       | -17 130          | -21 492           | -109 808          | -53 147              | -2 458 662            | -761 758              | 3                     |                      | -3 421 995    |
| Fournisseurs d'immobilisations Retenues de Garantie TTC                               | 404700       | 84                            |                  |                   |                   |                      |                       |                       |                       | -2 053               | -2 053        |
| Effets à payer TTC                                                                    | 403100 / 200 | 2 038                         |                  |                   |                   |                      | -564 767              | -147 455              | -408                  |                      | -712 630      |
| TOTAL DETTES FOURNISSEURS + DETTES SUR IMMOB                                          |              | 273 242                       | -17 130          | -21 492           | -109 808          | -53 147              | -3 023 430            | -909 213              | -405                  | -2 053               | -4 136 678    |
| TOTAL DETTES FOURNISSEURS + DETTES SUR IMMOB en %                                     |              |                               | 0,4%             | 0,5%              | 2,7%              | 1,3%                 | 73,1%                 | 22,0%                 | 0,0%                  | 0,0%                 | 100,0%        |
| Pourcentage des dettes échues sur le montant total des achats de l'exercice TTC       | 45 007 425   |                               | 0,04%            | 0,05%             | 0,24%             | 0,12%                | 6,72%                 | 2,02%                 | 0,00%                 | 0,00%                | 9,19%         |
| Factures Non Parvenues                                                                |              |                               |                  |                   |                   |                      |                       |                       |                       |                      | -3 516 215    |
| TOTAL DETTES FOURNISSEURS + DETTES SUR IMMOBILISATIONS ET COMPTES RATTACHÉS (EN KEUR) |              |                               |                  |                   |                   |                      |                       |                       |                       |                      | -7 652 893    |

## Renault sas

Factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu (tableau prévu au I de l'article D. 441-4)

## Groupe et Hors Groupe

|                                                                                                                                            | Article D.441 I.-1° : Factures <u>reçues</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu                      |               |               |               |                  |                        | Article D.441 I.-1° : Factures <u>émises</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu                                                   |                |                |               |                      |                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------------|------------------------|
|                                                                                                                                            | 0 jour                                                                                                                                  | 1 à 30 jours  | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) | 0 jour                                                                                                                                                               | 1 à 30 jours   | 31 à 60 jours  | 61 à 90 jours | 91 jours et plus (1) | Total (1 jour et plus) |
| <b>(A) Tranches de retard de paiement</b>                                                                                                  |                                                                                                                                         |               |               |               |                  |                        |                                                                                                                                                                      |                |                |               |                      |                        |
| Nombre de factures concernées                                                                                                              | 1,584                                                                                                                                   |               |               |               |                  | 5,285                  | 6,604                                                                                                                                                                |                |                |               |                      | 28,987                 |
| Montant total des factures concernées (TTC)                                                                                                | 77,720,889.16                                                                                                                           | 62,977,305.81 | 35,218,094.96 | 6,869,678.48  | 37,858,533.96    | 142,923,613.21         | 330,506,770.20                                                                                                                                                       | 240,690,503.13 | 100,462,596.09 | 40,253,430.84 | 117,774,737.14       | 499,181,267.20         |
| Pourcentage du montant total des achats de l'exercice (TTC)                                                                                | 0.16%                                                                                                                                   | 0.15%         | 0.07%         | 0.01%         | 0.09%            | 0.29%                  |                                                                                                                                                                      |                |                |               |                      |                        |
| Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice (TTC)                                                                                      |                                                                                                                                         |               |               |               |                  |                        | 0.87%                                                                                                                                                                | 0.63%          | 0.26%          | 0.11%         | 0.31%                | 1.31%                  |
| <b>(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées</b>                                    |                                                                                                                                         |               |               |               |                  |                        |                                                                                                                                                                      |                |                |               |                      |                        |
| Nombre de factures exclues                                                                                                                 |                                                                                                                                         |               | 611           |               |                  |                        |                                                                                                                                                                      |                |                |               | 1,832                |                        |
| Montant total des factures exclues (TTC)                                                                                                   |                                                                                                                                         |               | 17,037,331.39 |               |                  |                        |                                                                                                                                                                      |                |                |               | 20,432,430.14        |                        |
| <b>(C) Délais de paiement de références utilisés (contractuel ou délai légal - article L.441-6 ou article L.443-1 du code de commerce)</b> |                                                                                                                                         |               |               |               |                  |                        |                                                                                                                                                                      |                |                |               |                      |                        |
| Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement                                                                         | Principaux délais contractuels : 30 jours fin de mois date de facture - 30 jours date de facture - 45 jours fin de mois date de facture |               |               |               |                  |                        | Principaux délais contractuels : 30 jours fin de mois date de facture - 30 jours date de facture - 45 jours fin de mois date de facture - 90 jours date d'expédition |                |                |               |                      |                        |

(1) - ce montant ne comprend pas les créances suivantes : Avtozav car ces créances (5 915 lignes) seront portées au capital pour un montant de 385 822 031,93 € et les créances de l'iran (16 338 factures) qui sont dépréciées pour un montant de 662 849 576,09 €.

## Renault sas

Factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu (tableau prévu au I de l'article D. 441-4)

## Groupe et Partenaires

|                                                                                                                                            | Article D.441 I.-1° : Factures <u>reçues</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu                      |               |               |               |                  |                        | Article D.441 I.-1° : Factures <u>émises</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu                                                   |                |               |               |                      |                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------------|------------------------|
|                                                                                                                                            | 0 jour                                                                                                                                  | 1 à 30 jours  | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) | 0 jour                                                                                                                                                               | 1 à 30 jours   | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | 91 jours et plus (1) | Total (1 jour et plus) |
| <b>(A) Tranches de retard de paiement</b>                                                                                                  |                                                                                                                                         |               |               |               |                  |                        |                                                                                                                                                                      |                |               |               |                      |                        |
| Nombre de factures concernées                                                                                                              | 458                                                                                                                                     |               |               |               |                  | 1,516                  | 5,496                                                                                                                                                                |                |               |               |                      | 18,934                 |
| Montant total des factures concernées (TTC)                                                                                                | 50,702,251.03                                                                                                                           | 18,532,448.01 | 19,084,698.68 | 3,167,466.72  | 27,816,700.39    | 68,601,313.80          | 305,164,618.90                                                                                                                                                       | 224,497,954.12 | 91,619,824.89 | 39,489,063.23 | 114,190,582.07       | 469,797,424.31         |
| Pourcentage du montant total des achats de l'exercice (TTC)                                                                                | 0.29%                                                                                                                                   | 0.11%         | 0.11%         | 0.02%         | 0.16%            | 0.39%                  |                                                                                                                                                                      |                |               |               |                      |                        |
| Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice (TTC)                                                                                      |                                                                                                                                         |               |               |               |                  |                        | 12.31%                                                                                                                                                               | 9.05%          | 3.69%         | 1.59%         | 4.60%                | 18.95%                 |
| <b>(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées</b>                                    |                                                                                                                                         |               |               |               |                  |                        |                                                                                                                                                                      |                |               |               |                      |                        |
| Nombre de factures exclues                                                                                                                 |                                                                                                                                         |               | 137           |               |                  |                        |                                                                                                                                                                      |                |               |               | 478                  |                        |
| Montant total des factures exclues (TTC)                                                                                                   |                                                                                                                                         |               | 3,632,824.07  |               |                  |                        |                                                                                                                                                                      |                |               |               | 7,744,772.31         |                        |
| <b>(C) Délais de paiement de références utilisés (contractuel ou délai légal - article L.441-6 ou article L.443-1 du code de commerce)</b> |                                                                                                                                         |               |               |               |                  |                        |                                                                                                                                                                      |                |               |               |                      |                        |
| Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement                                                                         | Principaux délais contractuels : 30 jours fin de mois date de facture - 30 jours date de facture - 45 jours fin de mois date de facture |               |               |               |                  |                        | Principaux délais contractuels : 30 jours fin de mois date de facture - 30 jours date de facture - 45 jours fin de mois date de facture - 90 jours date d'expédition |                |               |               |                      |                        |

(1) - ce montant ne comprend pas les créances suivantes : Avtozav car ces créances (5 915 lignes) seront portées au capital pour un montant de 385 822 031,93 € et les créances de l'iran (16 338 factures) qui sont dépréciées pour un montant de 662 849 576,09 €.



## Renault sas

Factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu (tableau prévu au I de l'article D, 441-4)

### Hors Groupe

| Article D.441 I.- 1° : Factures <u>reçues</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu                 |                                                                                                                                         |               |               |                  |                        |                                                                                                                                                                      | Article D.441 I.- 1° : Factures <u>émises</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu |               |               |                  |                        |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------------|------------------------|---------------|
| 0 jour                                                                                                                              | 1 à 30 jours                                                                                                                            | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) | 0 jour                                                                                                                                                               | 1 à 30 jours                                                                                                        | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) |               |
| (A) Tranches de retard de paiement                                                                                                  |                                                                                                                                         |               |               |                  |                        |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                     |               |               |                  |                        |               |
| Nombre de factures concernées                                                                                                       | 1,126                                                                                                                                   |               |               |                  |                        | 3,769                                                                                                                                                                | 1,108                                                                                                               |               |               |                  |                        | 10,053        |
| Montant total des factures concernées (TTC)                                                                                         | 27,018,638.13                                                                                                                           | 44,444,857.80 | 16,133,396.28 | 3,702,211.76     | 10,041,833.57          | 74,322,299.41                                                                                                                                                        | 25,342,151.30                                                                                                       | 16,192,549.01 | 8,842,771.20  | 764,367.61       | 3,584,155.07           | 29,383,842.89 |
| Pourcentage du montant total des achats de l'exercice (TTC)                                                                         | 0.08%                                                                                                                                   | 0.14%         | 0.05%         | 0.01%            | 0.03%                  | 0.23%                                                                                                                                                                |                                                                                                                     |               |               |                  |                        |               |
| Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice (TTC)                                                                               |                                                                                                                                         |               |               |                  |                        |                                                                                                                                                                      | 0.07%                                                                                                               | 0.05%         | 0.02%         | 0.00%            | 0.01%                  | 0.08%         |
| (B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées                                    |                                                                                                                                         |               |               |                  |                        |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                     |               |               |                  |                        |               |
| Nombre de factures exclues                                                                                                          | 474                                                                                                                                     |               |               |                  |                        | 1,354                                                                                                                                                                |                                                                                                                     |               |               |                  |                        |               |
| Montant total des factures exclues (TTC)                                                                                            | 13,404,507.32                                                                                                                           |               |               |                  |                        | 12,687,657.83                                                                                                                                                        |                                                                                                                     |               |               |                  |                        |               |
| (C) Délais de paiement de références utilisés (contractuel ou délai légal - article L.441-6 ou article L.443-1 du code de commerce) |                                                                                                                                         |               |               |                  |                        |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                     |               |               |                  |                        |               |
| Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement                                                                  | Principaux délais contractuels : 30 jours fin de mois date de facture - 30 jours date de facture - 45 jours fin de mois date de facture |               |               |                  |                        | Principaux délais contractuels : 30 jours fin de mois date de facture - 30 jours date de facture - 45 jours fin de mois date de facture - 90 jours date d'expédition |                                                                                                                     |               |               |                  |                        |               |

## Conventions visées à l'article L227-10 du Code de Commerce

En application de l'article 16 des statuts de Renault sas, le Conseil d'Administration approuve les conventions visées à l'article L227-10 du Code de Commerce.

Il est ainsi porté à votre connaissance qu'aucune convention relevant de l'article L 227-10 du Code de Commerce n'a été conclue au titre de l'exercice 2017.

## 9 Décisions à prendre

Les projets de résolutions qui vous sont soumis reprennent les principaux points de ce rapport. Nous vous remercions de bien vouloir les approuver, comme nous vous remercions de votre confiance et de votre collaboration.

**Le Conseil d'Administration**

**KPMG Audit**  
**Département de KPMG S.A.**  
2, avenue Gambetta – CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex  
France

Commissaire aux comptes  
Membre de la compagnie régionale de Versailles

**ERNST & YOUNG Audit**  
1/2, place des Saisons  
92400 Courbevoie – Paris-La Défense 1  
France

Commissaire aux comptes  
Membre de la compagnie régionale de Versailles

**Renault s.a.s.**

## Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2017  
Renault s.a.s.  
Société par Actions Simplifiée  
13-15, quai Le Gallo – 92100 Boulogne-Billancourt  
*Ce rapport contient 42 pages*

**KPMG Audit**  
**Département de KPMG S.A.**  
2, avenue Gambetta – CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex  
France

**ERNST & YOUNG Audit**  
1/2, place des Saisons  
92400 Courbevoie – Paris-La Défense 1  
France

Commissaire aux comptes  
Membre de la compagnie régionale de Versailles

Commissaire aux comptes  
Membre de la compagnie régionale de Versailles

**Renault s.a.s.**  
**Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2017

Associé Unique,

**Conclusion**

En exécution de la mission que vous nous avez confiée, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Renault s.a.s. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017, tels qu'ils sont présentés au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société Renault s.a.s. à la fin de cet exercice.

**Fondement de l'opinion**

**Champ d'application de l'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

**Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1er janvier 2017 à la date d'émission de notre rapport, et nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.



## **ification des appréciations**

application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations les plus importantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## **ification des titres de participation**

Comme précisé dans la note B.7. de l'annexe aux comptes annuels et conformément à l'article 34 du Conseil national de la comptabilité, votre société a opté pour l'évaluation par la valeur d'équivalence des titres de participation des sociétés contrôlées de manière exclusive. La détermination de la valeur d'équivalence de ces titres est établie sur la base des règles et des méthodes comptables utilisées pour l'établissement des comptes consolidés du Groupe. Notre appréciation de cette valeur d'équivalence s'est fondée sur le résultat des diligences mises en œuvre dans le cadre de l'audit des comptes du Groupe Renault pour l'exercice 2017.

## **ifications comptables importantes**

En raison de l'arrêté de ses comptes, la société Renault s.a.s. est conduite à effectuer des estimations et à formuler des hypothèses qui concernent notamment la valeur comptable des actifs immobilisés (notes B.6. et D.1.), les titres de participation des sociétés non contrôlées (notes B.7.b et D.4.), ainsi que la provision pour garantie des véhicules (notes B.3. et E.3.), la provision pour engagement de retraite et autres avantages au personnel à long terme (notes B.11. et E.2.), les provisions pour restructuration et mesures d'adaptation des effectifs (notes B.11. et E.3.) et la provision pour ventes avec engagement de reprise (notes B.11. et E.3.).

Sur l'ensemble de ces estimations, nous avons vérifié le caractère approprié des règles et des méthodes comptables appliquées et des informations données dans les notes de l'annexe aux comptes annuels, nous avons examiné la cohérence des hypothèses retenues, la traduction financière de celles-ci ainsi que la documentation disponible et apprécié sur cette base le caractère fiable des estimations réalisées.

## **ification du rapport de gestion et des autres documents adressés à l'Associé Unique**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents adressés à l'Associé Unique sur la situation financière et les comptes annuels.

application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux comptes de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement de l'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

À l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

### **Responsabilité des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne permet pas toutefois de garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on ne peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ces comptes.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris la Défense, le 21 février 2018

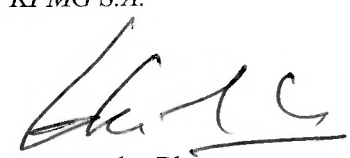
Les commissaires aux comptes

KPMG Audit  
Département de KPMG S.A.

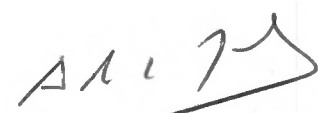
ERNST & YOUNG Audit



Jean-Paul Vellutini



Laurent des Places



Aymeric de La Morandière

# **COMPTES ANNUELS DE RENAULT s.a.s**

**AU 31 DECEMBRE 2017**

*(Conseil d'Administration du 15 février 2018)*

# SOMMAIRE

## COMPTES ANNUELS DE RENAULT s.a.s

|                                               | PAGE |
|-----------------------------------------------|------|
| <b>ETATS DE SYNTHESE</b>                      |      |
| Compte de résultat.....                       | 3    |
| Bilan actif .....                             | 5    |
| Bilan passif.....                             | 6    |
| Tableau de flux de trésorerie.....            | 7    |
| <b>ANNEXE AUX COMPTES</b>                     |      |
| A - Faits caractéristiques de l'exercice..... | 8    |
| B - Règles et méthodes comptables.....        | 9    |
| C - Analyse du compte de résultat .....       | 13   |
| D - Analyse du bilan actif .....              | 19   |
| E- Analyse du bilan passif.....               | 27   |
| F- Autres éléments d'information.....         | 32   |

## COMPTE DE RESULTAT

| (en millions d'euros)                                             | 2017          | 2016          |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ventes de biens                                                   | 46 041        | 42 153        |
| Refacturations et autres prestations                              | 3 319         | 3 045         |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES (Note C.1)</b>                              | <b>49 360</b> | <b>45 198</b> |
| Production stockée                                                | 313           | 259           |
| Production immobilisée                                            | 35            | 42            |
| Reprises sur provisions (Note C.4.1)                              | 1 239         | 1 083         |
| Transferts de charges                                             | (3)           | 2             |
| Autres produits (Note C.2.2)                                      | 961           | 552           |
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                    | <b>51 905</b> | <b>47 136</b> |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements         | 36 812        | 33 163        |
| Variation de stocks                                               | 21            | (69)          |
| Autres achats et charges externes (Note C.2.1)                    | 9 728         | 8 819         |
| Impôts, taxes et versements assimilés (Note C.3)                  | 258           | 281           |
| Salaires et traitements                                           | 1 776         | 1 709         |
| Charges sociales                                                  | 622           | 580           |
| Dotations aux amortissements et aux provisions                    |               |               |
| - sur immobilisations : dotations aux amortissements              | 466           | 444           |
| - sur actif circulant : dotations aux provisions (Note C.4.2)     | 416           | 351           |
| - pour risques et charges : dotations aux provisions (Note C.4.2) | 881           | 920           |
| Autres charges                                                    | 426           | 97            |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                     | <b>51 406</b> | <b>46 295</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                                    | <b>499</b>    | <b>841</b>    |

## COMPTE DE RESULTAT

| (en millions d'euros)                                         | 2017        | 2016         |
|---------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| Produits des titres et créances rattachées                    | 536         | 611          |
| Reprises de provisions                                        | 23          | 42           |
| Dotations aux provisions                                      | (26)        | (34)         |
| <b>PRODUITS ET CHARGES LIES AUX PARTICIPATIONS (Note C.5)</b> | <b>533</b>  | <b>619</b>   |
| Différences de change                                         | (3)         | 1            |
| Dotations nettes de provisions pour risques de change         | (12)        | 80           |
| <b>PRODUITS ET CHARGES LIES AU CHANGE (Note C.6)</b>          | <b>(15)</b> | <b>81</b>    |
| Intérêts perçus et autres produits assimilés                  | 3           | 27           |
| Intérêts versés et autres charges assimilées                  | (23)        | (34)         |
| Reprises de provisions des prêts                              | 2           | 104          |
| Dotations aux amortissements et provisions des prêts          | (37)        | (79)         |
| <b>AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS (Note C.7)</b>       | <b>(55)</b> | <b>18</b>    |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                                     | <b>462</b>  | <b>718</b>   |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>                          | <b>961</b>  | <b>1 559</b> |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion              | 6           | 0            |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital              | 54          | 88           |
| Reprises de provisions                                        | 348         | 643          |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                                 | <b>408</b>  | <b>731</b>   |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion             | 204         | 215          |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital             | 37          | 84           |
| Dotations aux amortissements et provisions                    | 177         | 332          |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                                | <b>418</b>  | <b>631</b>   |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (Note C.8)</b>                       | <b>(11)</b> | <b>100</b>   |
| <b>IMPOT SUR LES BENEFICES (Note C.9)</b>                     | <b>(34)</b> | <b>(49)</b>  |
| <b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>                             | <b>916</b>  | <b>1 610</b> |

# BILAN

| ACTIF (en millions d'euros)                                          | 2017          |                              |               | 2016          |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|---------------|---------------|
|                                                                      | Brut          | Amortis.<br>et<br>provisions | Net           | Net           |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (Note D.1)</b>                      | <b>672</b>    | <b>450</b>                   | <b>222</b>    | <b>228</b>    |
| Terrains et constructions                                            | 442           | 273                          | 169           | 172           |
| Outillages spécifiques                                               | 6 714         | 5 903                        | 811           | 928           |
| Installations techniques, matériels et autres outillages industriels | 869           | 755                          | 113           | 92            |
| Autres immobilisations corporelles                                   | 389           | 257                          | 132           | 134           |
| Immobilisations corporelles en cours                                 | 11            |                              | 11            | 35            |
| Avances et acomptes                                                  | 61            |                              | 61            | 39            |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (Note D.1)</b>                        | <b>8 486</b>  | <b>7 188</b>                 | <b>1 298</b>  | <b>1 400</b>  |
| Participations évaluées par équivalence (Note D.3)                   | 13 065        | 797                          | 12 268        | 11 180        |
| Autres participations (Note D.4)                                     | 436           | 286                          | 150           | 121           |
| Créances rattachées à des participations (Note D.5)                  | 1 092         | 51                           | 1 041         | 705           |
| Autres immobilisations financières (Note D.6)                        | 353           | 80                           | 273           | 261           |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                                   | <b>14 946</b> | <b>1 214</b>                 | <b>13 732</b> | <b>12 267</b> |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                                              | <b>24 104</b> | <b>8 852</b>                 | <b>15 252</b> | <b>13 895</b> |
| Matières premières et autres approvisionnements                      | 363           | 84                           | 279           | 297           |
| En-cours de production                                               | 232           | 0                            | 232           | 153           |
| Produits intermédiaires et finis                                     | 1 136         | 171                          | 965           | 781           |
| <b>STOCKS ET EN-COURS (Note D.7)</b>                                 | <b>1 731</b>  | <b>255</b>                   | <b>1 476</b>  | <b>1 231</b>  |
| <b>AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR COMMANDES (Note D.8)</b>           | <b>53</b>     | <b>47</b>                    | <b>6</b>      | <b>28</b>     |
| Clients et comptes rattachés (Note D.9)                              | 4 371         | 699                          | 3 672         | 3 582         |
| Autres créances (Note D.10)                                          | 1 024         | 17                           | 1 007         | 987           |
| <b>CREANCES</b>                                                      | <b>5 395</b>  | <b>716</b>                   | <b>4 679</b>  | <b>4 569</b>  |
| <b>DISPONIBILITES</b>                                                | <b>130</b>    |                              | <b>130</b>    | <b>73</b>     |
| <b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE (Note D.11)</b>                       | <b>489</b>    |                              | <b>489</b>    | <b>453</b>    |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                               | <b>7 798</b>  | <b>1 018</b>                 | <b>6 780</b>  | <b>6 354</b>  |
| <b>ECART DE CONVERSION ACTIF (Note D.11)</b>                         | <b>67</b>     |                              | <b>67</b>     | <b>44</b>     |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                                   | <b>31 969</b> | <b>9 870</b>                 | <b>22 099</b> | <b>20 293</b> |



**BILAN**

| <b>PASSIF</b> (en millions d'euros)                    | <b>2017</b>   | <b>2016</b>   |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Capital                                                | 534           | 534           |
| Primes d'apport                                        | 2 070         | 2 070         |
| Réserve légale                                         | 53            | 53            |
| Autres réserves                                        | 1             | 1             |
| Ecart d'équivalence                                    | 2 733         | 1 990         |
| Report à nouveau                                       | 0             | (1 435)       |
| Résultat                                               | 916           | 1 610         |
| Provisions réglementées                                | 469           | 425           |
| <b>CAPITAUX PROPRES (Note E.1)</b>                     | <b>6 776</b>  | <b>5 248</b>  |
| <b>AUTRES FONDS PROPRES</b>                            | <b>18</b>     | <b>17</b>     |
| <b>TOTAL FONDS PROPRES</b>                             | <b>6 794</b>  | <b>5 265</b>  |
| Provisions pour engagements de retraite (Note E.2)     | 819           | 875           |
| Autres provisions pour risques et charges (Note E.3)   | 1 637         | 1 744         |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>              | <b>2 456</b>  | <b>2 619</b>  |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 1             | 1             |
| Emprunts et dettes financières divers                  | 87            | 55            |
| <b>DETTES FINANCIERES (Note E.4)</b>                   | <b>88</b>     | <b>56</b>     |
| Fournisseurs et comptes rattachés (Note E.5.1)         | 7 470         | 7 228         |
| Dettes fiscales et sociales                            | 1 062         | 1 078         |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés        | 341           | 425           |
| Autres dettes (Note E.5.2)                             | 1 986         | 1 964         |
| <b>AUTRES DETTES</b>                                   | <b>10 859</b> | <b>10 695</b> |
| <b>PRODUITS CONSTATES D'AVANCE (Note E.6)</b>          | <b>1 883</b>  | <b>1 606</b>  |
| <b>ECART DE CONVERSION PASSIF (Note E.6)</b>           | <b>18</b>     | <b>52</b>     |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                                    | <b>22 099</b> | <b>20 293</b> |

**TABEAU DE FLUX DE TRESORERIE**

| (en millions d'euros)                                                                         | 2017           | 2016           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'EXPLOITATION</b>                                  |                |                |
| Résultat net comptable                                                                        | 916            | 1 610          |
| Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité |                |                |
| Dotations nettes aux amortissements et dépréciations                                          | 488            | 436            |
| Dotations nettes relatives aux provisions réglementées                                        | 44             | 60             |
| Dotations nettes relatives aux provisions                                                     | (163)          | 75             |
| Plus-values de cession d'éléments d'actifs                                                    | (17)           | (10)           |
| <b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>                                                             | <b>1 268</b>   | <b>2 171</b>   |
| Variation du besoin en fonds de roulement                                                     |                |                |
| Stocks et en-cours                                                                            | (245)          | (297)          |
| Clients et comptes rattachés                                                                  | (113)          | (1 009)        |
| Autres créances d'exploitation                                                                | (22)           | (204)          |
| Fournisseurs et comptes rattachés                                                             | 209            | 1 143          |
| Autres dettes d'exploitation                                                                  | 271            | 640            |
| <b>FLUX NETS DE TRESORERIE GENERES PAR LES OPERATIONS D'EXPLOITATION</b>                      | <b>1 367</b>   | <b>2 444</b>   |
| <b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>                                |                |                |
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles (Note D.1)                        | (402)          | (545)          |
| Acquisitions de titres de participation (Notes D.3 & D.4)                                     | (398)          | (246)          |
| Produits des cessions d'immobilisations incorporelles, corporelles et financières             | 54             | 88             |
| Diminution (augmentation) nette des autres immobilisations financières (Notes D.5 & D.6)      | (338)          | (433)          |
| Variation des dettes et créances sur immobilisations                                          | (84)           | 1              |
| <b>FLUX NETS DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>                           | <b>(1 168)</b> | <b>(1 135)</b> |
| <b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>                                  |                |                |
| Dividendes versés aux actionnaires (Note E.1)                                                 | (175)          |                |
| Variation des autres fonds propres                                                            | 1              | 2              |
| Diminution (augmentation) nette des prêts rémunérés aux conditions de marché                  |                |                |
| Augmentation (diminution) nette des dettes porteuses d'intérêts                               | 32             | (1 335)        |
| <b>FLUX NETS DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>                             | <b>(142)</b>   | <b>(1 333)</b> |
| <b>VARIATION DE TRESORERIE (1)</b>                                                            | <b>57</b>      | <b>(24)</b>    |
| Trésorerie d'ouverture                                                                        | 73             | 96             |
| Trésorerie de clôture                                                                         | 130            | 72             |

(1) La trésorerie comprend les soldes de banque débiteurs ou créditeurs (ces derniers correspondants à des découverts momentanés) et les valeurs mobilières de placement.

## ANNEXE

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2017 au 31/12/2017.

### A. FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

- Dans un Marché Toutes Marques en croissance de 2,3% et avec une part de marché de 4,03%, RENAULT s.a.s a réalisé en 2017 un chiffre d'affaires de 49,4 milliards d'euros contre 45,2 milliards d'euros en 2016, soit une hausse de 9,3%. Les ventes de véhicules neufs (VP+VU) représentent 30,5 milliards d'euros (28,2 milliards d'euros en 2016) correspondant à un volume de 2,5 millions de véhicules vendus (contre 2,3 millions en 2016) et les ventes de composants automobiles s'établissent à 11,8 milliards d'euros contre 10,4 milliards d'euros en 2016.
- Avec un résultat courant 2017 de 961 millions d'euros, un résultat exceptionnel déficitaire de 11 millions d'euros, une charge d'impôt de l'exercice de 34 millions d'euros, RENAULT s.a.s réalise, cette année, un bénéfice net de 916 millions d'euros.
- La croissance très forte des frais de recherche et développement (plus fort que la croissance de l'activité) à +553 M€ due aux évolutions normatives et à la baisse du marché pour les véhicules moteur diesel explique en partie la baisse du résultat d'exploitation.
- Avec une capacité d'autofinancement de 1,3 milliards d'euros, RENAULT s.a.s a couvert ses besoins en investissement de 2017. Au 31 décembre 2017, dans le cadre de la convention de centralisation de gestion de la trésorerie, RENAULT s.a.s est en position prêteuse vis-à-vis de RENAULT SA de 346 millions d'euros (209 millions d'euros en 2016).
- Les résultats financiers et exceptionnels de l'année 2016 avaient été significativement impactés par les opérations liées à la détention indirecte du groupe AVTOVAZ par Renault s.a.s.

En effet, une reprise de provision de dépréciation des créances client de 315 millions d'euros et une reprise de provision pour dépréciation des prêts de 58 millions d'euros avaient été comptabilisées en 2016 suite à la prise de contrôle par Alliance Rostec Auto B.V. d'AVTOVAZ PJSC. Cette opération a pour but de valoriser les actifs en fonction de la valeur des actions AVTOVAZ qui devraient rémunérer les apports de ces créances dans le cadre de la restructuration capitalistique d'AVTOVAZ envisagée au 31 décembre 2016.

Par ailleurs les titres détenus au 31 décembre 2016 dans la JV Alliance Rostec Auto B.V. avaient été évalués à leur valeur d'équivalence, soit 323 millions d'euros, cette société étant intégrée globalement dans les comptes consolidés à compter de décembre 2016.

La recapitalisation par apport des prêts et créances susmentionnés est toujours planifiée et devrait intervenir en 2018. Au 31 décembre 2017, les créances et prêts dont les fonds correspondants sont laissés à disposition d'AVTOVAZ PJSC sans échéance déterminée seront utilisés dans le cadre de cette restructuration capitalistique du Groupe AVTOVAZ initiée en 2016. Elles représentent une valeur brute de 357 millions d'euros pour les créances et 134 millions d'euros pour les prêts. Une provision a été constituée sur les prêts à hauteur de 49 millions d'euros pour tenir compte de l'écart entre la valeur brute de ces prêts et la valeur estimée des titres qui seront obtenus en contrepartie de l'apport, soit une dotation de provision comptabilisée en 2017 de 7 millions d'euros pour les prêts comptabilisés en résultat financier.

Au cours de l'année 2017, Renault s.a.s a acheté la totalité des titres que détenait Nissan International Holding BV dans l'alliance Rostec Auto BV portant à 82,45% le pourcentage de détention de Renault s.a.s.

- La forte croissance de la rentabilité dans les filiales se retrouve dans la variation positive de l'écart d'équivalence de 743 M€ qui est dans les capitaux propres et ne transite pas par le résultat en dehors des dividendes à recevoir.

### **3. REGLES ET METHODES COMPTABLES**

Les comptes annuels de la société RENAULT s.a.s ont été arrêtés conformément aux dispositions du règlement 2014-03 de l'Autorité des Normes Comptables homologué par arrêté ministériel du 8 septembre 2014 relatif au Plan Comptable Général.

Les méthodes retenues pour l'évaluation des postes du compte de résultat et du bilan sont les suivantes :

#### **B.1. CHIFFRE D'AFFAIRES**

##### ***Ventes et constatation de la marge***

Les ventes de biens sont comptabilisées au moment où ceux-ci sont mis à la disposition du réseau de distribution s'il s'agit de concessionnaires ou lors de leur livraison au client final pour les ventes directes. La marge est constatée immédiatement, y compris pour les ventes de véhicules avec engagement de reprise.

##### ***Primes d'incitation à la vente***

Le coût de ces programmes est déduit du chiffre d'affaires ou comptabilisé en charge suivant leur nature, lors de l'enregistrement des ventes correspondantes. Dans le cas où ils sont décidés postérieurement à cette vente, ils sont provisionnés dès la prise de décision.

#### **B.2. CONTRATS A LONG TERME**

Le chiffre d'affaires sur les contrats de service afférents à l'extension de garantie et à l'entretien des véhicules est comptabilisé à l'avancement. Les pertes probables font l'objet de provisions dans l'exercice dès lors qu'elles sont connues.

Les ventes de développements auprès de partenaires sont des contrats dont l'exécution peut se produire sur deux ou plusieurs exercices. Ces contrats dont l'objet d'une reconnaissance du chiffre d'affaires et de la marge à l'avancement. Les pertes à terminaison font l'objet d'un provisionnement dès lors qu'une perte est probable.

#### **B.3. GARANTIE**

Les coûts, supportés ou prévus, relatifs à la garantie constructeur des véhicules et pièces vendus non couverts par des contrats d'assurance, sont constatés en charges lorsque les ventes sont enregistrées. Dans le cas de campagnes de rappel liées à des incidents découverts après le début de la commercialisation du véhicule, les coûts correspondants font l'objet de provisions dès lors que la décision d'engager la campagne est prise. Les coûts relatifs à la garantie constructeur pour lesquels un recours auprès des fournisseurs est engagé sont comptabilisés en produit lorsque leur récupération est jugée quasi certaine.

#### **B.4. FRAIS DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT**

Les frais de recherche, de développement et de démarrage sont comptabilisés en charges selon leur nature (frais de personnel, achats, ...) au cours de l'exercice pendant lequel ils sont encourus.

#### **B.5. RESULTAT EXCEPTIONNEL**

Le résultat exceptionnel se compose des produits et charges résultant d'événements ou de transactions clairement distincts des activités ordinaires de l'entreprise et dont on ne s'attend pas à ce qu'ils se reproduisent de manière fréquente et régulière.

## B.6. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

La valeur brute des immobilisations est égale au coût historique d'acquisition ou de production. Les frais de conception sont incorporés au coût de production des immobilisations.

Les frais d'entretien et de réparation sont comptabilisés en charges sauf ceux engagés pour augmenter la productivité ou pour prolonger la durée de vie d'un bien.

Les amortissements sont calculés linéairement sur les durées d'utilisation estimées des composants identifiés :

|                                                         |             |
|---------------------------------------------------------|-------------|
| - Constructions (1)                                     | 15 à 30 ans |
| - Outillages spécifiques                                | 2 à 7 ans   |
| - Matériel et autres outillages (hors lignes de presse) | 5 à 15 ans  |
| - Lignes de presse                                      | 20 à 30 ans |
| - Autres immobilisations corporelles                    | 4 à 6 ans   |
| - Immobilisations incorporelles                         | 3 à 5 ans   |

(1) Les constructions dont la mise en service est antérieure à 1987 sont amorties sur une durée pouvant aller jusqu'à 40 ans.

Lorsqu'un supplément d'amortissement de caractère fiscal est constaté (amortissement dérogatoire), il est enregistré en résultat exceptionnel.

Les durées d'utilisation sont révisées périodiquement. Dans ce cadre, les actifs font l'objet d'un amortissement accéléré lorsque la durée d'utilisation initialement anticipée est raccourcie, en particulier dans le cas de décision d'arrêt de commercialisation d'un véhicule ou d'un organe, ou d'un rallongement lorsque la durée d'utilisation est prolongée.

Des changements significatifs et défavorables intervenus sur les marchés sur lesquels l'entreprise opère ou relatifs aux conditions d'utilisation des actifs pourraient constituer des indices de perte de valeur. Dans ce cas, la valeur recouvrable constitue la valeur la plus élevée de la valeur d'utilité ou de la juste valeur nette des actifs. La valeur d'utilité est déterminée à partir de la valeur actualisée des flux futurs de trésorerie estimés provenant de l'utilisation des actifs. Le taux d'actualisation utilisé correspond au coût moyen pondéré du capital déterminé par l'entreprise. Lorsque la valeur recouvrable est inférieure à la valeur nette comptable, cette perte de valeur est comptabilisée en diminution des actifs concernés et en résultat exceptionnel.

## B.7. PARTICIPATIONS

a) Par dérogation à la règle générale en matière d'évaluation des titres au bilan, RENAULT s.a.s a opté pour l'évaluation par équivalence des titres de participation des sociétés contrôlées de manière exclusive, conformément à l'avis n° 34 du Conseil National de la Comptabilité (juillet 1988) :

- le périmètre d'application de la méthode correspond aux sociétés consolidées par intégration globale,

- les capitaux propres de ces sociétés sont déterminés sur la base des principes comptables retenus pour la consolidation, s'agissant d'une méthode d'évaluation, il n'est tenu compte d'aucune élimination concernant les opérations intra sociétés du Groupe,

- pour l'évaluation d'une filiale, les titres qu'elle détient sur des sociétés contrôlées de façon exclusive par le Groupe sont estimés selon la même méthode,

- la variation annuelle de la quote-part globale de capitaux propres représentative de ces titres ne constitue pas un élément de résultat ; elle est inscrite en capitaux propres au poste « Ecart d'équivalence », cet écart n'est pas distribuable et ne peut être utilisé pour compenser les pertes. Lorsque l'écart d'équivalence devient négatif, une provision pour dépréciation globale est dotée par le compte de résultat.

b) Les titres de participation des sociétés non contrôlées de façon exclusive figurent au bilan à leur coût d'acquisition hors frais accessoires d'achat. Ils sont évalués à la plus faible des valeurs d'acquisition ou d'inventaire déterminée en prenant en compte la quote-part d'actif net et les perspectives de rentabilité. Lorsque la valeur d'inventaire des titres est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

## B.8. STOCKS ET EN-COURS

Les stocks et les en-cours sont évalués à leur coût de revient qui correspond au coût d'acquisition ou au coût de production. Ce dernier incorpore, sur la base d'un niveau d'activité normal, les charges directes et indirectes de production ainsi qu'une quote-part des frais de structure liés à la fabrication. Les coûts de revient sont calculés selon la méthode « premier entré - premier sorti ».

Une provision pour dépréciation des stocks, égale à la différence entre la valeur brute déterminée suivant les modalités indiquées ci-dessus et la valeur de réalisation, est comptabilisée lorsque la valeur brute est supérieure à la valeur de réalisation.

## B.9. CREANCES

Les créances sont constatées lors du transfert de propriété des biens vendus. Chaque fois que leur réalisation n'est pas certaine, leur montant est porté en créances douteuses. Elles sont dépréciées dès qu'apparaît une perte probable.

Les créances cédées à des tiers (titrisation, escompte) sont sorties de l'actif lorsque l'intégralité des risques et avantages qui leur sont associés sont également transférés à ces tiers.

Une dépréciation des créances est constituée au cas par cas lorsqu'un risque de non recouvrement est identifié.

## B.10. VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur coût d'acquisition hors frais accessoires d'achat et intérêts courus pour les obligations ou à leur valeur de marché si celle-ci est inférieure.

## B.11. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions pour risques et charges sont définies conformément au règlement CRC 2000-06. Elles correspondent à une obligation probable ou certaine à la date de clôture. Le passif éventuel correspond à une obligation qui n'est ni probable, ni certaine à la date d'établissement des comptes, ou à une obligation probable pour laquelle une sortie de ressources ne l'est pas. Il ne donne pas lieu à constatation d'une provision et fait l'objet d'une information dans les engagements hors bilan.

### **- Provision pour ventes avec engagements de reprise**

La valeur de revente prévisionnelle d'un véhicule avec engagement de reprise est estimée en prenant en compte l'évolution récente et connue du marché des véhicules d'occasion mais aussi ses perspectives d'évolution sur la durée d'écoulement des véhicules, qui peuvent être influencées par des facteurs externes (situation économique, fiscalité) ou internes (évolution de la gamme, baisse des tarifs du constructeur). Dès lors qu'une perte est anticipée sur la vente du véhicule d'occasion, une provision pour risques et charges est constatée.

### **- Engagements de retraite et autres avantages au personnel à long terme**

Pour les régimes à cotisations définies, les paiements sont constatés en charges d'exploitation de la période à laquelle ils sont liés. Pour les régimes à prestations définies, concernant les avantages postérieurs à l'emploi, les coûts des prestations sont estimés en utilisant la méthode des unités de crédit projetées. Selon cette méthode, les droits à prestations sont affectés aux périodes de services en fonction de la formule d'acquisition des droits du régime, en prenant en compte un effet de linéarisation lorsque le rythme d'acquisition des droits n'est pas uniforme au cours des périodes de services ultérieures.

Le montant des paiements futurs correspondant aux avantages accordés aux salariés est évalué sur la base d'hypothèses d'évolution des salaires, d'âge de départ, de mortalité et de rotation du personnel. Ils sont ensuite ramenés à la valeur actuelle sur la base des taux de marché fondés sur les obligations à long terme des émetteurs de première catégorie avec une durée correspondante à celle estimée pour le régime.

Lorsque les hypothèses de calcul sont révisées, il en résulte des écarts actuariels qui sont étalés sur la durée de vie active résiduelle moyenne attendue du personnel participant à ces régimes, pour la partie excédant de plus de 10 % la plus grande des valeurs suivantes :

- valeur actualisée de l'obligation à la date de clôture au titre des prestations définies à la date de clôture.

juste valeur des actifs du régime à la date de clôture.

**- Indemnités de fin de contrat de travail**

Le coût des mesures d'adaptation d'effectifs est pris en charge dès que les mesures décidées par la société ont été annoncées au personnel.

**- Mesures de restructuration (autres que relatives au personnel)**

Le coût estimé des mesures de restructuration est pris en charge dès que celles-ci ont fait l'objet d'un plan détaillé et d'une annonce ou d'un début d'exécution.

## **B.12. CONVERSION DES DETTES ET CREANCES EN DEVICES ETRANGERES**

La conversion des dettes et créances en devises est effectuée comme suit :

- conversion de l'ensemble des dettes et créances libellées en devises aux taux en vigueur à la clôture au 31 décembre ;
- enregistrement des écarts par rapport aux valeurs d'origine dans les comptes de régularisation actif ou passif (écart de conversion) ;
- constitution d'une provision pour risque de change pour les pertes de change latentes déterminées de la façon suivante :
  - détermination d'une position de change, devise par devise et échéance par échéance, constituée des éléments de bilan libellés en devises étrangères et des éléments de hors bilan en couverture du risque de change ;
  - compensation des gains et des pertes de change latents, devise par devise et échéance par échéance ;
  - comptabilisation des pertes de change latentes résiduelles par devise et par échéance.

## **B.13. CESSIION-BAIL**

Les plus-values sur les immobilisations vendues en cession-bail (lease-back) sont comptabilisées en compte de régularisation passif au poste « produits constatés d'avance » et rapportées au résultat par fractions égales sur la durée du contrat.

## **B.14. INSTRUMENTS DE COUVERTURE**

En application du nouveau règlement ANC 2015-05, les résultats dégagés sur les instruments dérivés qualifiés de couverture sont portés au compte de résultat de façon symétrique à ceux constatés sur l'élément couvert. La perte latente éventuelle sur les contrats futurs n'est pas provisionnée, en application des principes de la comptabilité de couverture.



## C. ANALYSE DU COMPTE DE RESULTAT

### C.1. CHIFFRE D'AFFAIRES

La ventilation du chiffre d'affaires par activité est la suivante :

| (en millions d'euros)                | 2017          |               |               | 2016          |               |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                      | France        | Export        | Total         | France        | Export        | Total         |
| Véhicules particuliers               | 8 295         | 16 012        | 24 307        | 7 258         | 15 244        | 22 502        |
| Véhicules utilitaires                | 3 669         | 2 485         | 6 154         | 3 295         | 2 405         | 5 700         |
| Composants Automobiles               | 235           | 11 580        | 11 815        | 166           | 10 252        | 10 418        |
| Pièces de rechange véhicules         | 1 666         | 1 881         | 3 547         | 1 627         | 1 731         | 3 358         |
| Outils et autres équipements         | 171           | 47            | 218           | 136           | 39            | 175           |
| Refabrications et autres prestations | 1 541         | 1 778         | 3 319         | 1 419         | 1 626         | 3 045         |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>15 577</b> | <b>33 783</b> | <b>49 360</b> | <b>13 901</b> | <b>31 297</b> | <b>45 198</b> |

### C.2. AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION

#### C.2.1. AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES

| (en millions d'euros)                                             | 2017         | 2016         |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Achat études, travaux et fournitures non stockés</b>           | <b>3294</b>  | <b>2982</b>  |
| Prestation de façonnage des usines                                | 1949         | 1848         |
| Achats de services, travaux extérieurs et fournitures non stockés | 1345         | 1134         |
| <b>Services extérieurs</b>                                        | <b>3703</b>  | <b>3097</b>  |
| Sous-traitance, contrats et études et recherches                  | 3358         | 2756         |
| Assurances, documentation, entretien et réparation et locations   | 345          | 341          |
| <b>Autres services extérieurs</b>                                 | <b>2731</b>  | <b>2739</b>  |
| Transport                                                         | 1162         | 1172         |
| Publicité, moyens commerciaux et relations publiques              | 696          | 719          |
| Personnel extérieur ou emprunté                                   | 585          | 507          |
| Honoraires, commissions, frais de voyage et déplacement et autres | 288          | 341          |
| <b>TOTAL</b>                                                      | <b>9 728</b> | <b>8 819</b> |

A titre d'information, le montant total des frais de recherche et développement du compte d'exploitation s'élève à 3 690 millions d'euros. Ils sont composés notamment de frais de personnel, d'achats de sous-traitance et de prototypes et des autres charges externes.



### C.2.2. AUTRES PRODUITS

En 2017, les autres produits comprennent :

| (en millions d'euros)                                                  | 2017       | 2016       |
|------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Redevances                                                             | 493        | 431        |
| Quotes-parts bénéficiaires de résultat des opérations faites en commun | 77         | 76         |
| Indemnités d'assurances, de remise en état et autres produits          | 95         | 14         |
| Subventions d'exploitation                                             | 9          | 11         |
| Refacturation de consignes sur pièces de rechange                      | 17         | 20         |
| Gains de change réalisés sur exploitation                              | 271        | 0          |
| <b>TOTAL</b>                                                           | <b>961</b> | <b>552</b> |

### C.3. IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES

En 2017, les impôts, taxes et versements assimilés s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)                                      | 2017       | 2016       |
|------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Contribution Economique Territoriale                       | 75         | 82         |
| Taxes et versements assimilés sur rémunérations            | 53         | 52         |
| Retenues à la source                                       | 27         | 39         |
| Organismes de formation                                    | 36         | 30         |
| Contribution Sociale de Solidarité                         | 43         | 51         |
| Taxe foncière, redevances versées à l'Etat et autres taxes | 13         | 12         |
| Taxes sur véhicules diverses                               | 11         | 15         |
| <b>TOTAL</b>                                               | <b>258</b> | <b>281</b> |

#### C.4. DOTATIONS ET REPRISES SUR PROVISIONS D'EXPLOITATION

##### C.4.1. REPRISES SUR PROVISIONS D'EXPLOITATION

Elles s'analysent comme suit :

###### REPRISES

| (en millions d'euros)     | 2017         | 2016         |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Garantie                  | 394          | 333          |
| Stocks                    | 337          | 302          |
| Engagements de retraite   | 102          | 87           |
| Créances                  | 15           | 20           |
| Engagements de reprise    | 379          | 325          |
| Risques et charges divers | 12           | 16           |
| <b>TOTAL</b>              | <b>1 239</b> | <b>1 083</b> |

##### C.4.2. DOTATIONS AUX PROVISIONS D'EXPLOITATION

Elles s'analysent comme suit :

###### DOTATIONS

| (en millions d'euros)       | 2017         | 2016         |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Garantie                    | 348          | 452          |
| Stocks                      | 382          | 333          |
| Engagements de retraite     | 86           | 89           |
| Créances                    | 34           | 18           |
| Engagements de reprise      | 379          | 346          |
| Risques et charges diverses | 68           | 33           |
| <b>TOTAL</b>                | <b>1 297</b> | <b>1 271</b> |

## C.5. PRODUITS ET CHARGES LIES AUX FILIALES ET PARTICIPATIONS

Les produits des titres et créances rattachées comprennent principalement les dividendes reçus des filiales et participations (cf. note F.7) d'un montant de 526 millions d'euros (594 millions d'euros en 2016).

Il est à noter qu'en 2017 il a été comptabilisé 3 millions d'euros de dividendes Renault Nissan Nederland relatifs aux résultats 2015.

Les dotations aux provisions concernent la dépréciation des titres Mais pour 9 millions d'euros et de Renault South Africa pour 17 millions d'euros. En 2016, les dotations aux provisions concernaient la dépréciation des titres Fonds Avenir Automobile pour 18 millions d'euros, de Renault South Africa pour 12 millions d'euros et des titres de Mais pour 4 millions d'euros.

Les reprises de provisions concernent principalement la dépréciation des titres Fonds Avenir Automobile pour 9 millions d'euros, de Renault Algérie Production pour 2 millions d'euros et une reprise de provision pour risque suite à la recapitalisation de Renault South Africa pour 11 millions d'euros. En 2016, les reprises de provisions concernaient principalement la dépréciation des titres Alliance Rostec Auto BV pour 22 millions d'euros, Renault Algérie Production pour 8 millions d'euros et la dépréciation des dividendes à recevoir de Renault Argentine pour 8 millions d'euros et Renault Venezuela pour 3 millions d'euros.

## C.6. PRODUITS ET CHARGES LIES AU CHANGE

En application du règlement ANC n°2015-05, le résultat de change constaté sur des opérations d'exploitation est à compter du 01.01.2017 comptabilisé en « Autres produits et charges d'exploitation ». En 2016, la charge correspondante s'élevait à 344 millions d'euros et les produits à 356 millions d'euros.

En 2017, la perte nette de change sur opérations financières s'élève à 2 millions d'euros (11 millions d'euros en 2016). Les principales devises concernées sont le dollar américain et le dollar australien.

## C.7. AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS

Les autres charges financières nettes de 55 millions d'euros (produit de 18 millions d'euros en 2016) comprennent principalement les intérêts versés en rémunération des comptes courants à Renault SA pour 14 millions d'euros (25 millions d'euros en 2016), une charge de désactualisation de 12 millions d'euros (14 millions d'euros en 2016) concernant la provision sur le véhicule électrique ainsi qu'une charge de désactualisation des engagements de retraite pour 17 millions d'euros (23 millions d'euros en 2016).

En 2017, les produits financiers distribués par le Fonds Professionnel de Capital Investissement, Fonds Avenir Automobile s'élèvent à 1 million d'euros alors qu'ils étaient de 24 millions d'euros en 2016 (cf. Note D.6).

Les dotations pour dépréciation des prêts s'élèvent à 8 millions d'euros dont 7 millions d'euros au titre des prêts AVTOVAZ PJSC (reprise nette de 58 millions d'euros en 2016).

## C.8. RESULTAT EXCEPTIONNEL

Les produits exceptionnels de l'exercice 2017 comprennent notamment :

- le produit de cession des immobilisations incorporelles et corporelles pour 54 millions d'euros (87 millions d'euros en 2016) ;
- un produit de 4 millions d'euros conséquence de l'apport de propriété intellectuelle à AV. Simulation ;
- une reprise d'amortissements dérogatoires de 96 millions d'euros (111 millions d'euros en 2016) ;
- une reprise de provision concernant la mise en place de mesures d'adaptation des effectifs pour 141 millions d'euros (146 millions d'euros en 2016) ;
- une reprise de provision retraite de 57 millions d'euros relative à la réforme du régime des Mois de Congés dans l'accord CAP 2020 ;
- des reprises de provision pour dépréciation client de 18 millions d'euros au titre du risque Iran (2 millions d'euros en 2016) ;
- pas de Reprises de provisions concernant les clients Russes AVTOVAZ PJSC, Lada Image et UAG (315 millions d'euros en 2016) ;
- une reprise de provision pour risques et charges concernant le véhicule électrique pour 32 millions d'euros (45 millions d'euros en 2016).

Les charges exceptionnelles de l'exercice 2017 comprennent notamment :

- les provisions et coûts de restructuration pour 167 millions d'euros concernent principalement la mise en place de mesures d'adaptation des effectifs (305 millions d'euros en 2016). Les coûts et provisions de 2017 comprennent notamment 158 millions d'euros au titre de l'accord « contrat pour une nouvelle dynamique de croissance et de développement social de Renault en France », signé en mars 2013, qui élargissait le dispositif de Dispense d'Activité en fin de carrière, et 9 millions d'euros dont 5 millions de provisions concernant le nouvel accord « Renault France CAP 2020 – contrat d'Activité pour une Performance durable » signé le 13 janvier 2017 qui prévoit la poursuite du dispositif de Dispense d'Activité Carrières Spécifiques ;
- une subvention accordée pour 32 millions d'euros (36 millions d'euros en 2016) ;
- la valeur nette comptable des immobilisations corporelles et incorporelles cédées et mises au rebut pour 37 millions d'euros (77 millions d'euros en 2016) (Note D.1.) ;
- une dotation aux amortissements dérogatoires de 140 millions d'euros (170 millions d'euros en 2016) ;
- des provisions pour risques de 3 millions d'euros (2 millions d'euros en 2016) et des coûts de 22 millions d'euros (13 millions d'euros en 2016) concernant le véhicule électrique ;
- des dotations aux provisions exceptionnelles sur des programmes véhicules pour 7 millions d'euros.

## C.9. IMPOT SUR LES BENEFICES

RENAULT s.a.s filiale française détenue à 100% par Renault SA, verse directement à celle-ci le montant de l'impôt sur les bénéfices dont elle est redevable dans le cadre de la convention d'intégration fiscale qui les lie. RENAULT s.a.s comptabilise la charge d'impôt qui aurait été la sienne si elle avait été imposée séparément.

Les déficits ne sont imputables sur le bénéfice imposable que dans la limite d'un montant d'1 million d'euros majoré de 50 % du bénéfice imposable excédant ce premier montant.

La loi n°2017-1640 du 1<sup>er</sup> décembre 2017 de la loi de Finance rectificative pour 2017 a institué une contribution exceptionnelle égale à 15 % de l'impôt pour les sociétés dont le chiffre d'affaires excède 1 milliard d'euros et pour les sociétés dont le chiffre d'affaires est supérieur à 3 milliards d'euros, une contribution additionnelle de 15 %. Cela porte à 30% de l'impôt société le taux de cette contribution exceptionnelle. Elle s'applique aux résultats imposables des exercices clos entre le 31 décembre 2017 et le 30 décembre 2018.

La créance d'impôt de l'année sur Renault SA s'élève à 6 millions d'euros.

La charge d'impôt afférente à l'exercice est ventilée comme suit :

| en millions d'euros)              | Résultat avant impôts | Impôts    |              |               |                |                      | Résultat net |            |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------|--------------|---------------|----------------|----------------------|--------------|------------|
|                                   |                       | Théorique | compensation | Crédit généré | Crédit d'impôt | Charge d'impôt nette | Théorique    | Comptable  |
| Résultat taux normal              | 614                   | 20        | (20)         |               | (53)           | (53)                 | 647          | 667        |
| Résultat taux réduit              | 347                   | 69        |              |               | (43)           | 26                   | 320          | 320        |
| Résultat taux zéro                | 1                     |           |              |               |                |                      | 1            | 1          |
| Résultat exceptionnel taux normal | (11)                  | (71)      | 71           |               |                | 0                    | 60           | (11)       |
| Résultat exceptionnel taux réduit |                       |           |              |               |                |                      |              |            |
| Impôts - retenues à la source     |                       | 43        |              |               |                | 43                   |              | (43)       |
| Provision pour risques fiscaux    |                       | 16        |              |               |                | 16                   |              | (16)       |
| Impôts sur exercices antérieurs   |                       | 2         |              |               |                | 2                    |              | (2)        |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>951</b>            | <b>80</b> | <b>51</b>    | <b>0</b>      | <b>(96)</b>    | <b>34</b>            | <b>1 028</b> | <b>916</b> |

La charge nette d'impôt du compte de résultat s'élève à 34 millions d'euros et comprend :

- la charge d'impôt de l'exercice de 69 millions d'euros,
- les crédits d'impôts de l'année à hauteur de 96 millions d'euros (dont le Crédit Impôt Recherche pour 47 millions d'euros, les crédits d'impôts étrangers pour 43 millions d'euros et la réduction d'impôt Mécénat pour 5 millions d'euros),
- des charges de retenues à la source pour 43 millions d'euros
- une dotation nette de provisions pour risques fiscaux de 16 millions d'euros.

La créance future d'impôt s'analyse comme suit :

| (en millions d'euros)                         | 2017       |             | 2016       |             | Variation   |            |
|-----------------------------------------------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|
|                                               | Actif (1)  | Passif (2)  | Actif (1)  | Passif (2)  | Actif       | Passif     |
| <b>Charges non déductibles temporairement</b> |            |             |            |             |             |            |
| Provisions pour risques et charges            | 478        |             | 534        |             | (56)        |            |
| Autres                                        | 165        |             | 141        |             | 24          |            |
| Opérations à taux réduit                      |            |             |            |             |             |            |
| <b>Produits non taxables temporairement</b>   |            |             |            |             |             |            |
| <b>Charges déduites (ou produits imposés)</b> |            |             |            |             |             |            |
| fiscalement et non encore comptabilisées      | 6          | (23)        | 21         | (15)        | (15)        | (8)        |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>650</b> | <b>(23)</b> | <b>696</b> | <b>(15)</b> | <b>(46)</b> | <b>(8)</b> |

(1) correspond à un crédit futur d'impôt

(2) correspond à une charge future d'impôt

Les provisions pour risques et charges, non déductibles au moment de leur dotation, concernent essentiellement les provisions pour engagements de retraite et autres avantages au personnel long terme, les provisions concernant les mesures d'adaptation d'effectifs, les provisions concernant le véhicule électrique et certaines provisions pour garantie.

Les déficits reportables de RENAULT s.a.s au 31 décembre 2017 s'élèvent à 13 280 millions d'euros.

## D. ANALYSE DU BILAN ACTIF

### D.1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Les variations des valeurs brutes des immobilisations incorporelles s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)                       | Valeur brute en début d'exercice | Acquisitions | Cessions et mises au rebut | Valeur brute en fin d'exercice |
|---------------------------------------------|----------------------------------|--------------|----------------------------|--------------------------------|
| Concessions, brevets, licences et logiciels | 606                              | 86           | (20)                       | 672                            |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>606</b>                       | <b>86</b>    | <b>(20)</b>                | <b>672</b>                     |

Les variations des amortissements des immobilisations incorporelles s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)                       | Amortissements et provisions en début d'exercice | Dotations | Reprises    | Amortissements et provisions en fin d'exercice |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------|-------------|------------------------------------------------|
| Concessions, brevets, licences et logiciels | 378                                              | 90        | (18)        | 450                                            |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>378</b>                                       | <b>90</b> | <b>(18)</b> | <b>450</b>                                     |

Les variations des valeurs brutes des immobilisations corporelles s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)                                                | Valeur brute en début d'exercice | Acquisitions | Cessions et mises au rebut | Valeur brute en fin d'exercice |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------|----------------------------|--------------------------------|
| Terrains                                                             | 15                               | 1            |                            | 16                             |
| Constructions                                                        | 413                              | 13           |                            | 426                            |
| Outillages spécifiques                                               | 6 629                            | 201          | (116)                      | 6 714                          |
| Installations techniques, matériels et autres outillages industriels | 839                              | 43           | (13)                       | 869                            |
| Autres immobilisations corporelles                                   | 379                              | 60           | (50)                       | 389                            |
| Immobilisations corporelles en cours                                 | 35                               |              | (24)                       | 11                             |
| Avances et acomptes                                                  | 39                               | 22           |                            | 61                             |
| <b>TOTAL</b>                                                         | <b>8 349</b>                     | <b>340</b>   | <b>(203)</b>               | <b>8 486</b>                   |

es variations des amortissements et provisions relatifs aux immobilisations corporelles s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)                                                | Amortissements et provisions en début d'exercice | Dotations  | Reprises     | Amortissements et provisions en fin d'exercice |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------|--------------|------------------------------------------------|
| Terrains                                                             | 5                                                | 1          |              | 6                                              |
| Constructions                                                        | 251                                              | 16         |              | 267                                            |
| Outillages spécifiques                                               | 5 701                                            | 318        | (116)        | 5 903                                          |
| Installations techniques, matériels et autres outillages industriels | 747                                              | 8          |              | 755                                            |
| Autres immobilisations corporelles                                   | 245                                              | 40         | (28)         | 257                                            |
| <b>TOTAL</b>                                                         | <b>6 949</b>                                     | <b>383</b> | <b>(144)</b> | <b>7 188</b>                                   |

A fin d'année 2017, une variation positive des actifs incorporels de 66 millions d'euros en valeur brute est constatée au bilan, qui se décompose par des acquisitions d'immobilisations à hauteur de 86 millions d'euros et de désinvestissement à hauteur de 20 millions d'euros. Concernant les actifs corporels, le bilan fait apparaître une augmentation de 137 millions d'euros en valeur brute, qui se décompose en investissement d'actifs corporels à hauteur de 316 millions et de désinvestissements corporels pour 179 millions d'euros. Les acquisitions d'actifs immobilisés proviennent d'achats externes au Groupe pour 89 % et de production interne pour le reste. Les acquisitions de l'année ont diminué de 26 % par rapport à 2016, essentiellement sur les entrées externes au Groupe. Les diminutions d'actifs correspondent à 58 % de désinvestissements sur actifs amortis, à 35 % à des ventes externes et à 7 % des cessions intra-groupe. Les désinvestissements de l'année ont diminué de 23 % par rapport à 2016.

## D.2. CREDIT-BAIL ET LOCATION LONGUE DUREE

Les terrains, immeubles, biens d'équipements et matériels faisant l'objet de contrats de crédit-bail ou de location longue durée auprès des sociétés immobilières du Groupe seraient comptabilisés pour les valeurs suivantes s'ils étaient détenus en pleine propriété :

| Montants estimés<br>(en millions d'euros) | Valeurs historiques | Dotations aux amortissements<br>de l'exercice | amortissements<br>cumulés | Valeurs nettes |
|-------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|----------------|
| Terrains                                  |                     |                                               |                           |                |
| Constructions                             | 14                  | (1)                                           | (5)                       | 9              |
| Immobilisations corporelles en cours      |                     |                                               |                           |                |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>14</b>           | <b>(1)</b>                                    | <b>(5)</b>                | <b>9</b>       |

Les biens ayant fait l'objet d'apport ou cessions-bails à des filiales immobilières du Groupe sont repris dans la colonne « valeurs historiques » pour leurs anciennes valeurs dans les comptes de RENAULT s.a.s. Les amortissements pratiqués par RENAULT s.a.s sur ces biens jusqu'à leur cession figurent dans le tableau ci-dessus dans les amortissements cumulés.

Pour les terrains et constructions, il n'existe plus d'engagements résiduels de crédit-bail et de location longue durée.

### D.3. PARTICIPATIONS EVALUEES PAR EQUIVALENCE

Les mouvements de l'exercice s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros) | Montant en début d'exercice | Augmentations (1) | Diminutions | Reclassement | Montant en fin d'exercice (2) |
|-----------------------|-----------------------------|-------------------|-------------|--------------|-------------------------------|
| Total valeurs brutes  | 11 180                      | 1 088             |             |              | 12 268                        |
| <b>TOTAL NET</b>      | <b>11 180</b>               | <b>1 088</b>      |             |              | <b>12 268</b>                 |

(1) Les augmentations, en dehors de la variation des valeurs d'équivalence, concernent la participation à l'augmentation de capital de la société Renault Do Brasil pour 300 millions d'euros, l'achat de titres dans la société Alliance Rostec Auto BV à Nissan pour 45 millions d'euros et l'augmentation de la valeur d'utilité des filiales pour 743 millions d'euros.

(2) Les participations évaluées par équivalence sont recensées dans la note F.7. Les principales évolutions sont relatives à RCI Banque avec une augmentation de 624 millions d'euros et Renault Do Brasil avec une augmentation de 373 millions d'euros dont 300 millions d'euros au titre de l'augmentation de capital mentionnée ci-dessus.

### D.4. AUTRES PARTICIPATIONS

Les mouvements de l'exercice s'analysent comme suit :

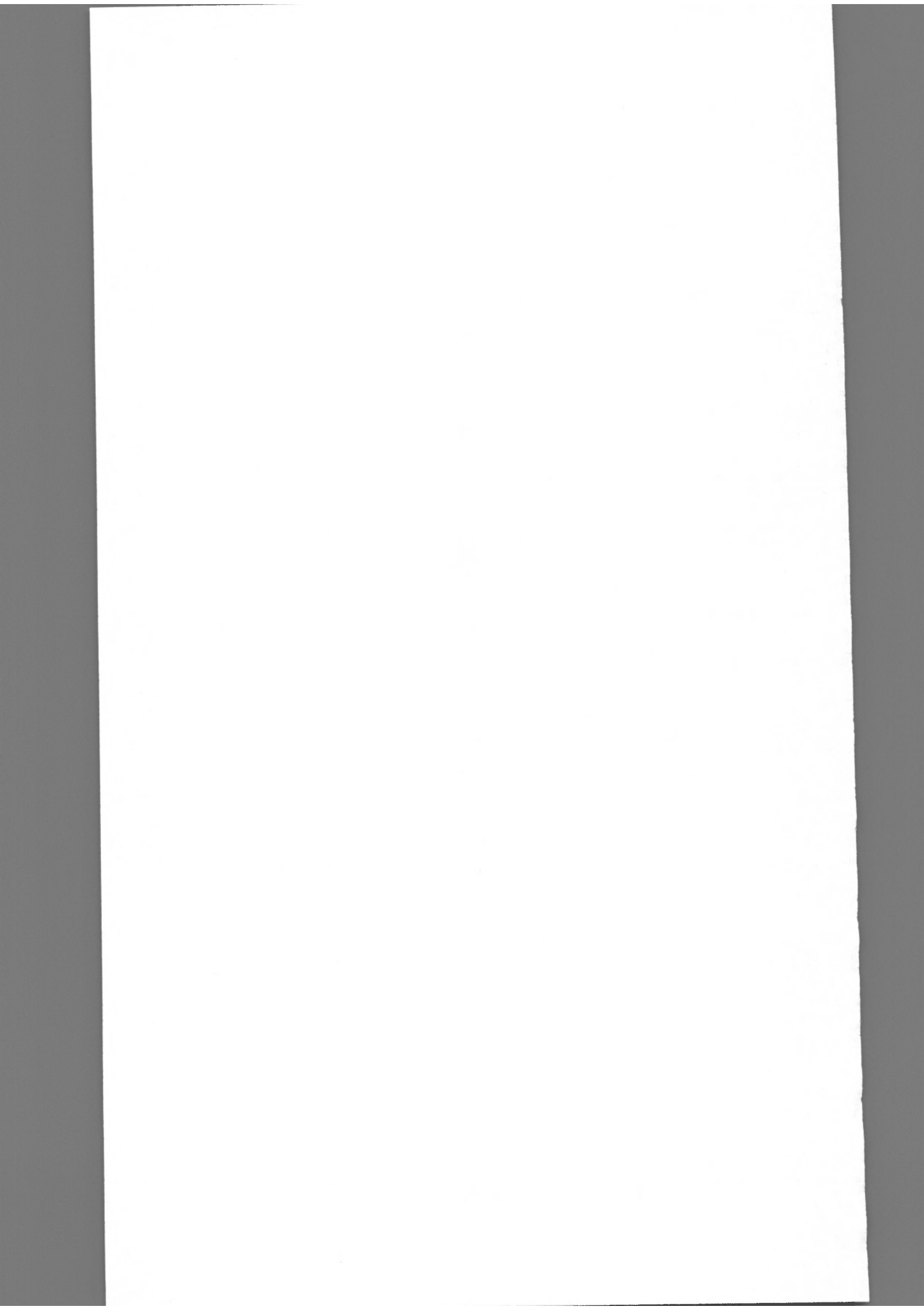
| (en millions d'euros)        | Montant en début d'exercice | Augmentations (1) | Diminutions | Reclassement | Dotations (2) | Reprises (3) | Montant en fin d'exercice |
|------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------------------|
| Valeurs brutes               | 384                         | 52                |             |              |               |              | 436                       |
| Provisions pour dépréciation | (263)                       |                   |             |              | (25)          | 2            | (286)                     |
| <b>TOTAL NET</b>             | <b>121</b>                  | <b>52</b>         |             |              | <b>(25)</b>   | <b>2</b>     | <b>150</b>                |

(1) Les augmentations portent principalement sur l'acquisition de la société AV Simulation pour 7 millions d'euros, de Renault Vehicule Innovation pour 6 millions d'euros, de Renault Venture Capital pour 10 millions d'euros, d'Exadis pour 12 millions d'euros ainsi que des prises de participation dans la société Renault South Africa pour 17 millions d'euros dont l'acquisition de titres préférentiels pour 2 millions d'euros.

(2) Les dotations concernent la dépréciation des titres Renault South Africa pour 17 millions d'euros et des titres Mais pour 8 millions d'euros.

(3) Les reprises concernent la dépréciation des titres Renault Algérie Production pour 2 millions d'euros.





au 31 décembre 2017, les « autres participations » sont les suivantes :

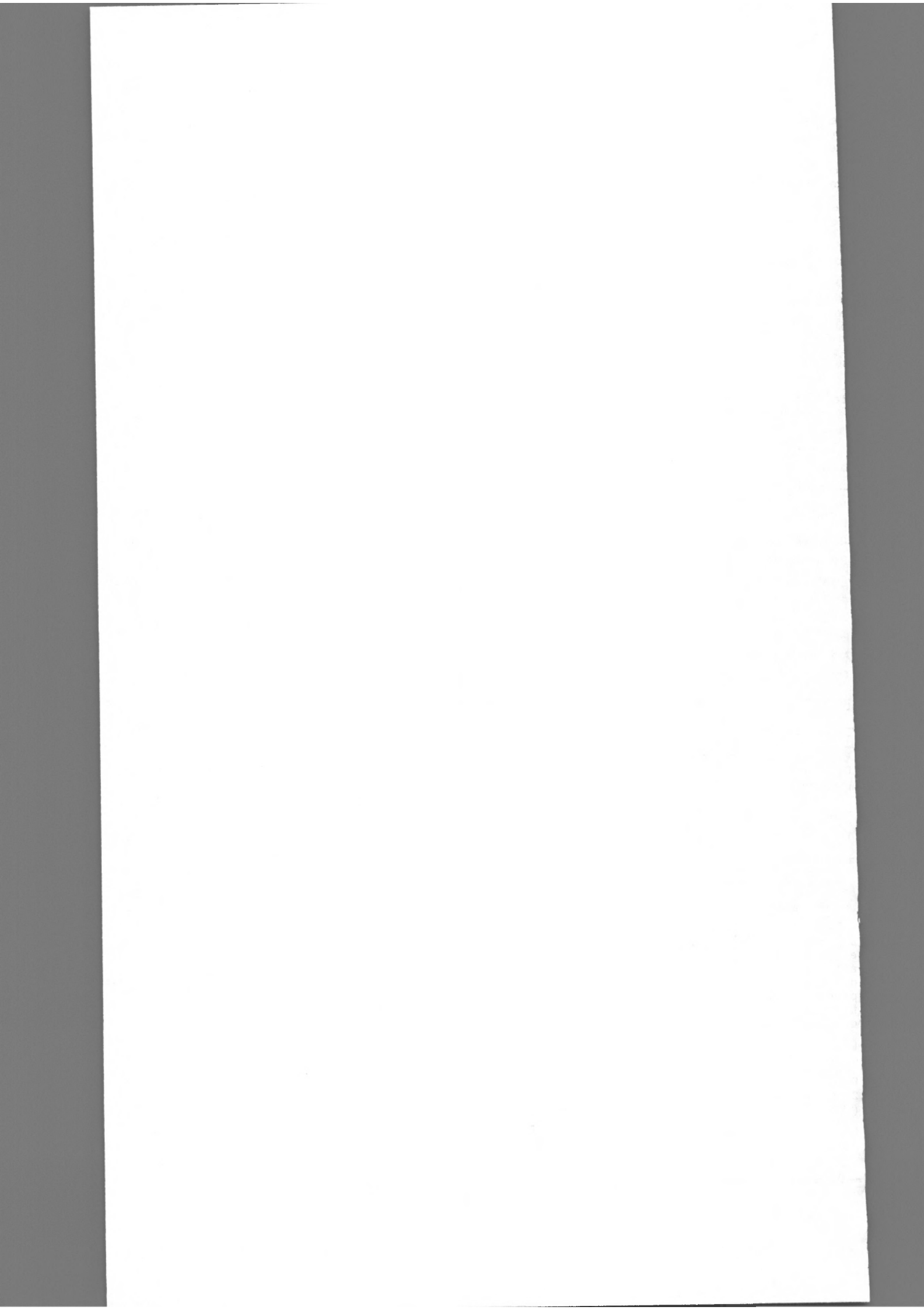
| (en millions d'euros)          | % de détention | 2017         |              | 2016         |              |
|--------------------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                |                | Valeur brute | Dépréciation | Valeur nette | Valeur nette |
| Maïs                           | 49.00          | 201          | (147)        | 54           | 63           |
| PI-VI Ricambi S.r.l            | 95.10          | 14           |              | 14           | 14           |
| Renault Algérie Production     | 49.00          | 10           |              | 10           | 8            |
| Devialet                       | 2.38           | 8            |              | 8            | 8            |
| Mobiliz Invest                 | 100.00         | 5            | 0            | 5            | 5            |
| Utekt - Koyo Steering Europe   | 2.97           | 4            |              | 4            | 4            |
| ILR                            | 99.78          | 3            |              | 3            | 3            |
| S2R                            | 100.00         | 3            |              | 3            | 3            |
| Sylphéo                        | 100.00         | 3            |              | 3            | 3            |
| Bluealliance                   | 25.00          | 2            |              | 2            | 2            |
| Hungaria Alliance Logistics    | 99.98          | 2            |              | 2            | 2            |
| Renault Asia Pacific Hong Kong | 100.00         | 2            |              | 2            | 2            |
| Renault Tech                   | 100.00         | 1            |              | 1            | 1            |
| Renault Pars                   | 51.00          | 81           | (81)         | 0            | 0            |
| Renault South Africa           | 40.00          | 32           | (32)         | 0            | 0            |
| Renault USA                    | 100.00         | 13           | (13)         | 0            | 0            |
| ETG                            | 100.00         | 11           | (11)         | 0            | 0            |
| Renault Vehicule Innovation    | 100.00         | 6            |              | 6            | 0            |
| Renault Venture Capital        | 100.00         | 10           |              | 10           | 0            |
| Exadis                         | 23.50          | 12           |              | 12           | 0            |
| AV Simulation                  | 35.00          | 7            |              | 7            | 0            |
| Autres                         |                | 6            | (2)          | 3            | 4            |
| <b>TOTAL</b>                   |                | <b>436</b>   | <b>(286)</b> | <b>150</b>   | <b>121</b>   |

#### D.5. CREANCES RATTACHEES A DES PARTICIPATIONS

Les mouvements de l'exercice s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)        | Montant en début d'exercice | Augmentations | Diminutions  | Montant en fin d'exercice |
|------------------------------|-----------------------------|---------------|--------------|---------------------------|
| Avances capitalisables       | 180                         |               | (13)         | 167                       |
| Prêts                        | 487                         | 471           | (141)        | 817                       |
| Dividendes à recevoir        | 82                          | 111           | (88)         | 105                       |
| Autres                       | 0                           | 3             |              | 3                         |
| <b>Total valeurs brutes</b>  | <b>749</b>                  | <b>585</b>    | <b>(242)</b> | <b>1 092</b>              |
| Provisions pour dépréciation | (44)                        | (7)           |              | (51)                      |
| <b>TOTAL NET</b>             | <b>705</b>                  | <b>578</b>    | <b>(242)</b> | <b>1 041</b>              |

La diminution des avances capitalisables concernant la société Alliance Rostec Auto BV correspond à l'effet change défavorable du rouble pour un montant de 13 millions d'euros au 31 décembre 2017.



es diminutions des prêts concernent les sociétés SCI Plateau de Guyancourt (85 millions d'euros), Vehicle Distributors Australia (28 millions d'euros), Renault Portuguesa (12 millions d'euros), Revoz (10 millions d'euros), Renault South Africa (3 millions d'euros) et Avtovaz (3 millions d'euros).

es augmentations des prêts concernent principalement les sociétés Renault Do Brasil (200 millions d'euros), Renault SA (138 millions d'euros), Grigny UK (100 millions d'euros) et Renault Argentina (33 millions d'euros).

es augmentations sur les dividendes à recevoir portent sur les quotes-parts des résultats 2017 à recevoir des SNC pour un montant de 76 millions d'euros (principalement en provenance de la SNC R-DREAM pour 28 millions d'euros, SNC I-DVE pour 24 millions d'euros, SNC Cléon pour 9 millions d'euros, SNC Douai pour 6 millions d'euros, SNC Flins pour 5 millions d'euros, SNC Sandouville pour 4 millions d'euros), les dividendes Sofasa pour 3 millions d'euros et les dividendes Mais pour 2 millions d'euros.

es diminutions sur les dividendes à recevoir concernent principalement les paiements des quotes-parts des résultats des SNC pour 65 millions d'euros (principalement SNC R-DREAM pour 24,5 millions d'euros, SNC I-DVE pour 20,5 millions d'euros, SNC Cléon pour 13 millions d'euros et SNC Douai pour 7 millions d'euros), les paiements des dividendes de Renault Chine pour 3 millions d'euros et de Sofasa pour 20 millions d'euros.

L'augmentation des autres créances rattachées à des participations concernent principalement les intérêts courus sur le prêt Renault Do Brasil pour 2 millions d'euros et sur le prêt Avtovaz pour 1 million d'euros.

L'augmentation des dépréciations porte principalement sur la dépréciation du prêt AVTOVAZ PJSC pour 7 millions d'euros. (cf. note A).

## D.6. AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES

| (en millions d'euros)                                                          | Montant en début d'exercice | Augmentations | Diminutions | Montant en fin d'exercice |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|-------------|---------------------------|
| Fonds Avenir Automobile (note D6.1)                                            | 200                         |               |             | 200                       |
| Fonds Partech Growth et Partech Entrepreneur II (note D6.2)                    | 37                          |               |             | 37                        |
| <b>Total autres titres immobilisés</b>                                         | <b>237</b>                  | <b>0</b>      | <b>0</b>    | <b>237</b>                |
| Prêts effort construction                                                      | 94                          | 7             | (6)         | 95                        |
| Autres prêts                                                                   | 8                           | 4             | (3)         | 9                         |
| <b>Total des prêts (note D6.3)</b>                                             | <b>102</b>                  | <b>11</b>     | <b>(9)</b>  | <b>104</b>                |
| Dépôts de garantie                                                             | 11                          | 1             |             | 12                        |
| <b>Total valeurs brutes autres immobilisations financières</b>                 | <b>350</b>                  | <b>12</b>     | <b>(9)</b>  | <b>353</b>                |
| Provisions pour dépréciation des autres titres immobilisés (note D6.1 et D6.2) | (71)                        |               | 9           | (62)                      |
| Provisions pour dépréciation des prêts (note D6.3)                             | (18)                        |               |             | (18)                      |
| <b>TOTAL NET</b>                                                               | <b>261</b>                  | <b>12</b>     | <b>0</b>    | <b>273</b>                |

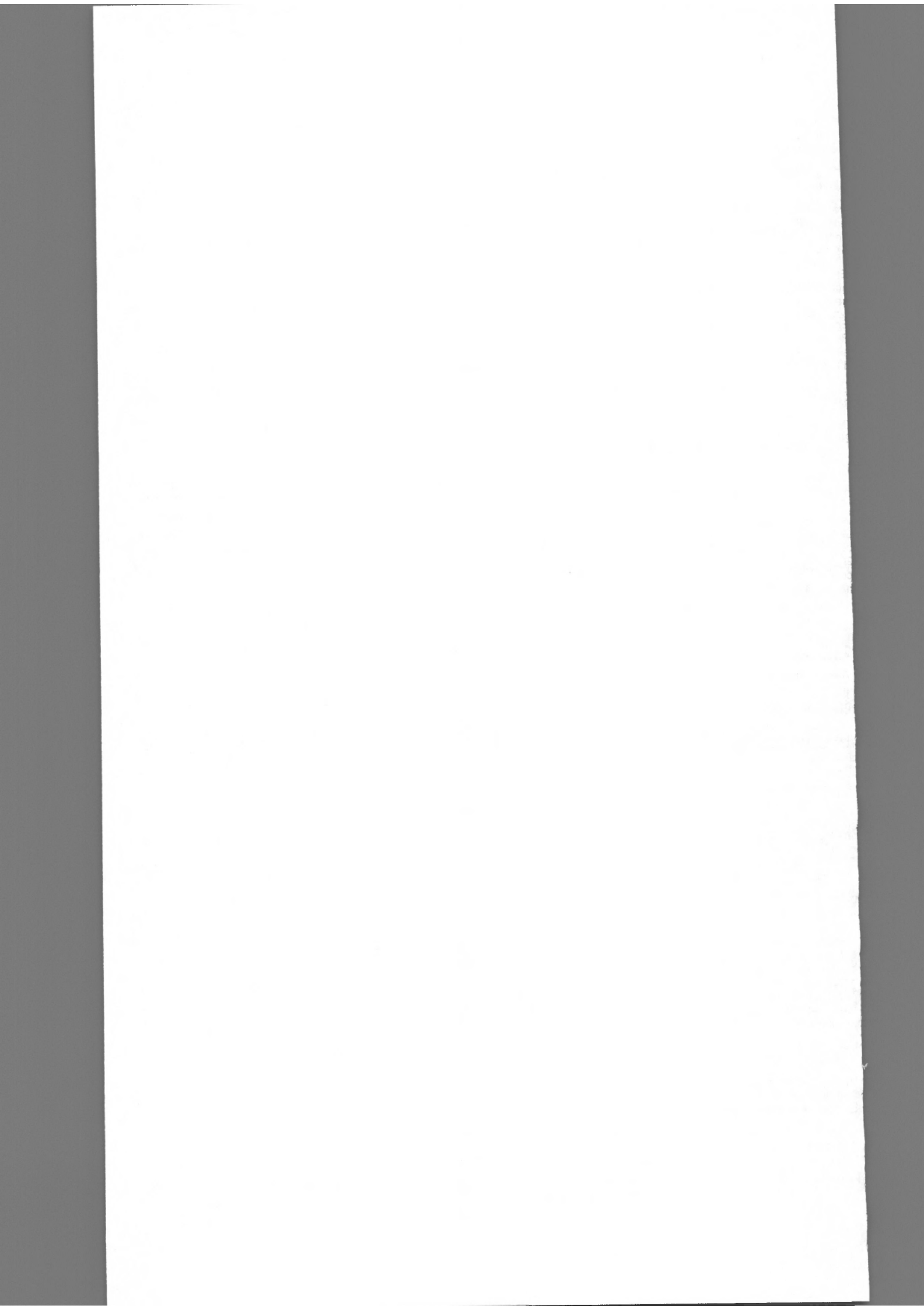
### D.6.1. FONDS AVENIR AUTOMOBILE – FAA (EX FMEA)

Dans les autres titres immobilisés figure la participation dans le FAA (Fonds Avenir Automobile). Le FAA est un Fonds Professionnel de Capital Investissement (FPCI) qui a pour objectif d'investir dans des équipementiers stratégiques pour la filière automobile et rentables à moyen terme. Il pourra intervenir dans une entreprise seul ou préférentiellement en co-investissement avec d'autres investisseurs. L'objectif principal du Fonds est de contribuer au développement et à la consolidation des équipementiers, afin de faire émerger des équipementiers plus grands, plus rentables et capables de nouer des partenariats durables avec les constructeurs.

Le FAA est souscrit à parts égales entre RENAULT s.a.s, Peugeot SA et le Fonds Stratégique d'Investissement (FSI).

RENAULT s.a.s a souscrit aux parts du FAA pour un montant de 200 millions d'euros (correspondant à 200 000 parts de 1 000 euros). Depuis la souscription, RENAULT s.a.s a versé 142 millions d'euros (aucun versement sur l'année 2017).

Le calcul de la valeur liquidative des parts du FAA s'est traduit par la comptabilisation d'une dépréciation du fonds d'un montant de 61 millions d'euros au 31 décembre 2017 (contre 71 millions d'euros à fin 2016).



#### D.6.2. FONDS PARTECH GROWTH PARTECH ENTREPRENEUR II ET PARTECH INTERNATIONAL VENTURES VII

Partech Growth est un fonds professionnel de capital d'investissement (FPCI) dont RENAULT s.a.s s'est engagé à souscrire 2 500 parts (class A) pour un montant de 25 millions d'euros sur 5 ans. Les versements seront appelés au fur et à mesure par la société de gestion Partech Venture en fonction des opportunités d'investissement.

En 2015, RENAULT s.a.s s'est engagé à souscrire 200 parts (class A) au fonds Partech Entrepreneur II pour un montant de 2 millions d'euros. Les versements seront appelés au fur et à mesure par la société de gestion Partech Partners en fonction des opportunités d'investissement.

En 2016, RENAULT s.a.s s'est engagé à souscrire 900 parts (class A) et 100 parts (class B) au fonds Partech International Ventures VII pour un montant de 10 millions d'euros. Les versements seront appelés au fur et à mesure par la société de gestion Partech Partners en fonction des opportunités d'investissement.

L'objet de ces FPCI est le développement des activités avec des start-ups innovantes dans les domaines du digital, des technologies de l'information et de la communication.

Depuis la souscription, RENAULT s.a.s a versé 18,5 millions d'euros (dont 6 millions d'euros sur l'année 2017) à ces trois fonds.

#### D.6.3. PRETS

Les prêts sont constitués de 95 millions d'euros de prêts versés aux organismes collecteurs de l'effort construction (94 millions d'euros en 2016), dépréciés à hauteur de 15 millions d'euros (15 millions en 2016). Les mouvements sur les autres prêts proviennent essentiellement d'un prêt de 4 millions d'euros consenti à la société Pitteri Violini en 2017 et du remboursement par la société GMD de son prêt à hauteur de 2 millions d'euros.

#### D.7. STOCKS ET EN COURS

| (en millions d'euros)                           | 2017           |              |                | 2016           |              |                |
|-------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
|                                                 | Valeurs brutes | Dépréciation | Valeurs nettes | Valeurs brutes | Dépréciation | Valeurs nettes |
| Matières premières et autres approvisionnements | 363            | (84)         | 279            | 365            | (68)         | 297            |
| En-cours de production                          | 232            | 0            | 232            | 153            | 0            | 153            |
| Produits intermédiaires et finis                | 1 136          | (171)        | 965            | 923            | (142)        | 781            |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>1 731</b>   | <b>(255)</b> | <b>1 476</b>   | <b>1 441</b>   | <b>(210)</b> | <b>1 231</b>   |

La variation des valeurs brutes de 290 millions d'euros s'explique par l'augmentation des stocks de véhicules neufs et d'occasion (+195 millions d'euros), des en-cours de production (+79 millions d'euros), des stocks des pièces de rechange (+18 millions d'euros), d'emballages (+4 millions d'euros) et par une baisse des produits de fabrication de 6 millions d'euros. Les dépréciations des stocks ont augmenté de 45 millions d'euros (dont 28 millions d'euros sur les véhicules et pièces de rechange et 17 millions d'euros sur les stocks d'emballages et les en-cours de production).

#### D.8. AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR COMMANDES

Ce poste comprend principalement des avances versées à des fournisseurs en difficulté pour lesquels Renault doit maintenir les approvisionnements en pièces nécessaires à sa production. Pour faire face au risque de non recouvrement de ces avances, ces dernières sont totalement dépréciées dès leur versement.

## D.9. CLIENTS ET COMPTES RATTACHES

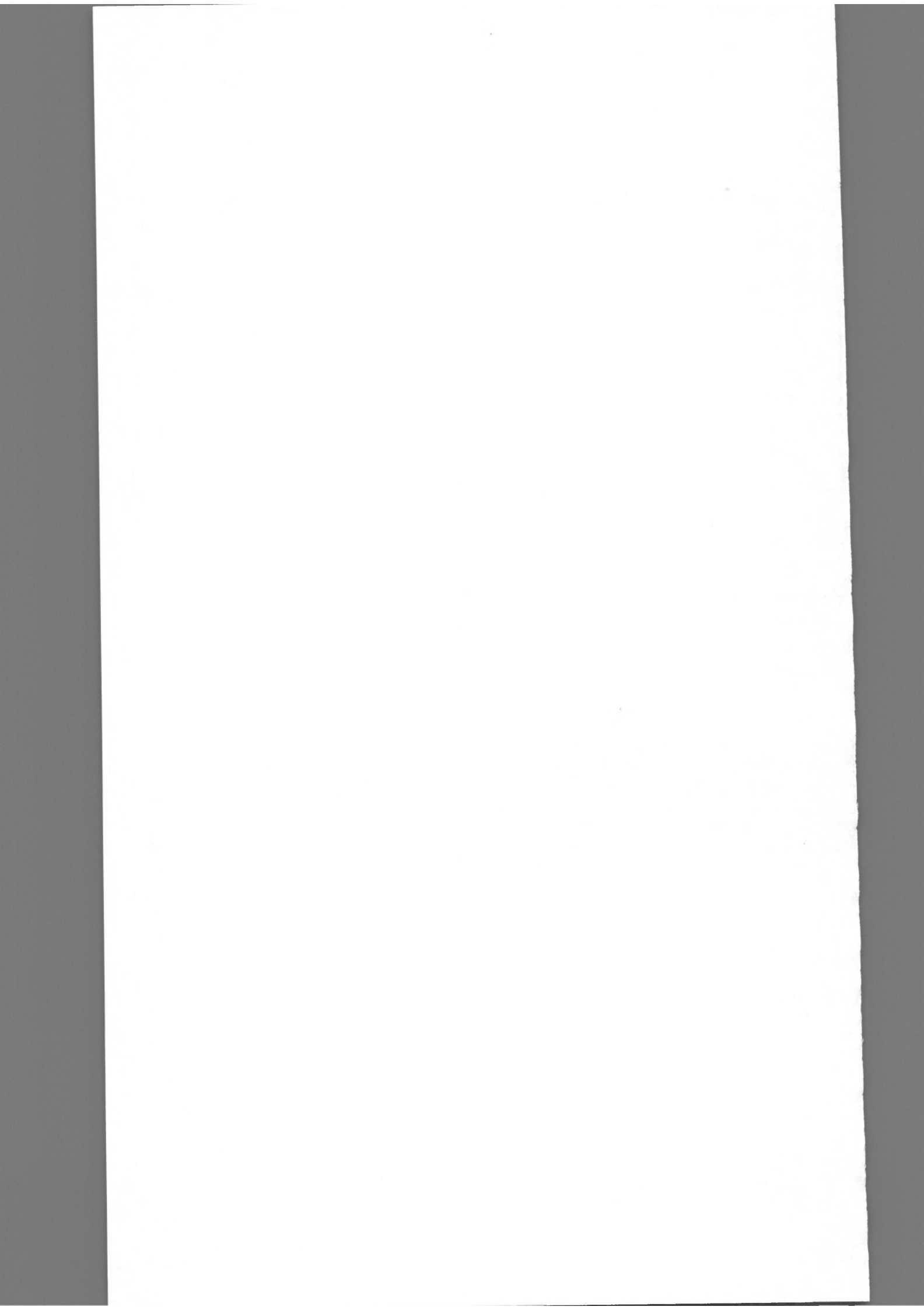
s s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)               | 2017         | 2016         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Clients</b>                      |              |              |
| France                              | 582          | 536          |
| Etranger                            | 2 240        | 2 069        |
| <b>Total</b>                        | <b>2 822</b> | <b>2 605</b> |
| <b>Clients douteux</b>              |              |              |
| France                              | 16           | 16           |
| Etranger                            | 1 031        | 1 075        |
| <b>Total</b>                        | <b>1 047</b> | <b>1 091</b> |
| <b>Factures à établir</b>           | 502          | 597          |
| <b>Total</b>                        | <b>502</b>   | <b>597</b>   |
| <b>Provisions pour dépréciation</b> | <b>(699)</b> | <b>(711)</b> |
| <b>TOTAL NET</b>                    | <b>3 672</b> | <b>3 582</b> |

Ce poste exclut les créances sur le réseau de distribution et les créances sur la clientèle qui font l'objet d'une cession aux sociétés de financement des ventes du Groupe Renault ou à des tiers externes au Groupe dans le cadre par exemple d'une convention d'escompte ou d'affacturage. Les cessions de créances France et Export (hors réseau de distribution) s'élèvent à 617 millions d'euros au 31 décembre 2017 (569 millions d'euros en 2016).

Les dépréciations de 699 millions d'euros (711 millions d'euros en 2016) sont principalement constituées vis-à-vis de l'Iran (674 millions d'euros contre 697 millions d'euros en 2016).

Toutes les créances clients et comptes rattachés sont à échéance à moins d'un an.





## D.10. AUTRES CREANCES

Les autres créances sont à échéance à moins d'un an et comprennent principalement des créances de nature fiscale et sociale.

| (en millions d'euros)     | 2017         | 2016         | Variation   |
|---------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Personnel                 | 12           | 13           | (1)         |
| Fournisseurs débiteurs    | 42           | 94           | (52)        |
| Etat, créance de TVA      | 576          | 550          | 26          |
| Comptes courants filiales | 10           | 9            | 1           |
| Etat créances d'Impôts    | 254          | 247          | 7           |
| Etat produit à recevoir   | 6            | 2            | 4           |
| Autres                    | 124          | 123          | 1           |
| <b>Total brut</b>         | <b>1 024</b> | <b>1 038</b> | <b>(14)</b> |
| <b>Dépréciation</b>       | <b>(17)</b>  | <b>(51)</b>  | <b>34</b>   |
| <b>TOTAL NET</b>          | <b>1 007</b> | <b>987</b>   | <b>20</b>   |

Les créances d'impôts (254 millions d'euros) comprennent principalement le Crédit d'Impôt Recherche des années 2014 à 2017 (144 millions d'euros), le Crédit d'Impôt Compétitivité Emploi 2014 à 2017 (108 millions d'euros).

## D.11. COMPTES DE REGULARISATION ACTIF

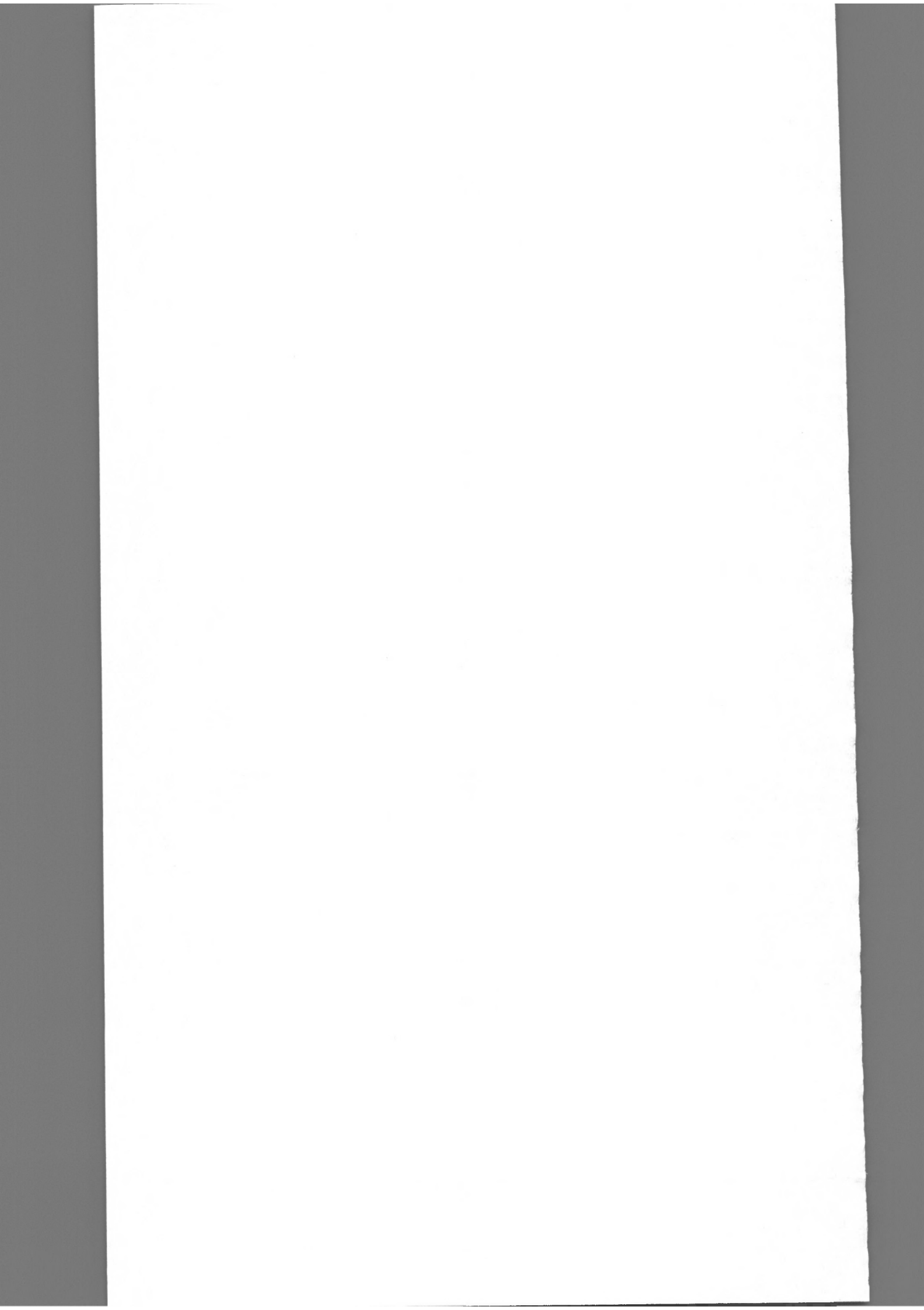
Les comptes de régularisation actif comprennent :

- des charges constatées d'avance pour 489 millions d'euros (453 millions d'euros au 31 décembre 2016).
- des écarts de conversion actif pour 67 millions d'euros (44 millions d'euros au 31 décembre 2016).

L'augmentation des charges constatées d'avance est principalement liée à l'étalement sur la période des services rendus de la refacturation par Renault SA des coûts des plans de stocks options et actions gratuites attribués au personnel (114 millions d'euros en 2017 contre 116 millions d'euros en 2016) et au suivi des contrats avec les partenaires Nissan et Fiat notamment (127 millions d'euros en 2017 contre 118 millions d'euros).

Les échéances des comptes de régularisation actif sont les suivantes :

| (en millions d'euros)                 | 2017       | 2016       |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Part à moins d'un an                  | 362        | 305        |
| Part à plus d'un an et moins de 5 ans | 194        | 192        |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>556</b> | <b>497</b> |



## ANALYSE DU BILAN PASSIF

### E.1. CAPITAUX PROPRES

La variation des capitaux propres s'analyse comme suit :

| (en millions d'euros)   | Solde en début d'exercice | Affectation du résultat | Distribution | Augmentations | Diminutions | Résultat de l'exercice | Solde en fin d'exercice |
|-------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------|---------------|-------------|------------------------|-------------------------|
| Capital                 | 534                       |                         |              |               |             |                        | 534                     |
| Prime d'apports         | 2 070                     |                         |              |               |             |                        | 2 070                   |
| Réserve légale          | 53                        |                         |              |               |             |                        | 53                      |
| Autres réserves         | 1                         |                         |              |               |             |                        | 1                       |
| Ecart d'équivalence (1) | 1 990                     |                         |              | 743           |             |                        | 2 733                   |
| Report à nouveau        | (1 435)                   | 1 610                   | (175)        |               |             |                        | 0                       |
| Résultat de l'exercice  | 1 610                     | (1 610)                 |              |               |             | 916                    | 916                     |
| Provisions réglementées | 425                       |                         |              | 140           | (96)        |                        | 469                     |
| <b>TOTAL</b>            | <b>5 248</b>              | <b>0</b>                | <b>(175)</b> | <b>883</b>    | <b>(96)</b> | <b>916</b>             | <b>6 776</b>            |

1) Explication de l'augmentation en note D.3

Le capital de RENAULT s.a.s est composé de 35 012 532 actions d'une valeur nominale de 15,25 euros.

L'affectation du résultat de l'exercice 2016, décidée par l'Associé Unique le 15 juin 2017 s'est traduite par la distribution d'un montant de 5 Euros par actions et par la mise en report à nouveau du solde d'un montant de 456 880,59 euros.

### E.2. PROVISIONS POUR ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES AU PERSONNEL A LONG TERME

Les engagements de retraite et autres avantages à long terme accordés au personnel concernent essentiellement des salariés en activité.

Les régimes, mis en place pour couvrir ces avantages, sont, soit des régimes à cotisations définies, soit des régimes à prestations définies.

S'agissant des régimes à cotisations définies, la société verse des cotisations assises sur les salaires aux organismes nationaux chargés des régimes de retraite et de prévoyance. Pour 2017, le montant des cotisations s'élève à 263 millions d'euros. Il n'existe aucun passif actuariel à ce titre.

S'agissant des régimes à prestations définies, ces derniers donnent lieu à constitution de provisions et concernent essentiellement les indemnités de départ à la retraite, un régime de retraite supplémentaire et d'autres avantages à long terme (Médailles du travail).

#### Indemnités de départ à la retraite et assimilées

L'évolution de la provision pour indemnités de départ à la retraite et assimilées s'analyse comme suit :

| (en millions d'euros)                       | 2017       | 2016       |
|---------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Solde à l'ouverture</b>                  | <b>875</b> | <b>851</b> |
| Coût normal (1)                             | 63         | 68         |
| Intérêts sur la dette                       | 17         | 23         |
| Rentabilité des actifs                      | (1)        | (1)        |
| Amortissements des écarts actuariels        | 23         | 21         |
| Autres                                      | 0          |            |
| Prestations payées et contributions versées | (102)      | (87)       |
| Coût des services passés (2)                | (57)       |            |
| <b>Solde à la clôture</b>                   | <b>818</b> | <b>875</b> |

(1) Le coût normal comprend l'accélération des droits acquis du personnel bénéficiant du dispositif de Dispense d'Activité et Dispense d'activité Carrière Spécifique pour 1 million d'euros.

- (2) Concerne principalement des droits à congé précédant le départ à la retraite tels que définis dans l'accord de compétitivité de 1991 relatif à la France, dont les modalités ont été modifiées dans le cadre de l'accord CAP 2020 signé en janvier 2017. Les nouveaux droits seront comptabilisés à partir de la date à laquelle les droits sont acquis et ne sont plus assimilés à des indemnités de départ à la retraite. L'effet positif sur le résultat 2017 a été classé en produits exceptionnel (note C.8.).

## Comparaison de la valeur des engagements avec les provisions constituées

En millions d'euros)

| HYPOTHESES ACTUARIELLES au                                 | 31.12.17     | 31.12.16     |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Date de début de période                                   | 01/01/2017   | 01/01/2016   |
| Date de fin de période                                     | 31/12/2017   | 31/12/2016   |
| Duration                                                   | 13 ans       | 13 ans       |
| Taux d'actualisation                                       | 1,4261%      | 1,4449%      |
| Taux d'augmentation des salaires                           | 2,5%         | 2,7%         |
| Taux de rendement des actifs de couverture                 | 3,0%         | 3,0%         |
| Age de départ à la retraite                                | 62 à 65 ans  | 62 à 65 ans  |
| <b>ÉVOLUTION DE LA DETTE ACTUARIELLE</b>                   | <b>2017</b>  | <b>2016</b>  |
| <b>Dettes actuarielles à l'ouverture</b>                   | <b>1 369</b> | <b>1 286</b> |
| Coût normal                                                | 63           | 68           |
| Intérêts sur la dette                                      | 17           | 23           |
| Ecart actuariels                                           | (21)         | 81           |
| Autres                                                     |              |              |
| Prestations payées                                         | (86)         | (89)         |
| Réduction liquidation de régime                            |              |              |
| Coûts des services passés                                  | (89)         |              |
| <b>Dettes actuarielles à la clôture</b>                    | <b>1 253</b> | <b>1 369</b> |
| <b>ÉVOLUTION DES ACTIFS DE COUVERTURE</b>                  | <b>2017</b>  | <b>2016</b>  |
| <b>Juste valeur des actifs de couverture à l'ouverture</b> | <b>41</b>    | <b>45</b>    |
| Rendement espéré des actifs                                | 1            | 1            |
| Cotisations payées par l'entreprise                        | 19           |              |
| Pertes et (gains) actuariels                               | 1            | (2)          |
| Prestations payées                                         | (3)          | (3)          |
| <b>Juste valeur des actifs de couverture à la clôture</b>  | <b>59</b>    | <b>41</b>    |
| <b>COUVERTURE FINANCIÈRE</b>                               | <b>2017</b>  | <b>2016</b>  |
| Couverture financière du plan                              | 1 194        | 1 328        |
| Stock de (pertes) et gains actuariels non reconnus         | (376)        | (453)        |
| <b>Provision au 31-déc</b>                                 | <b>818</b>   | <b>875</b>   |
| <b>COÛT SUR LA PÉRIODE</b>                                 | <b>2017</b>  | <b>2016</b>  |
| Coût normal                                                | 63           | 68           |
| Intérêt sur la dette                                       | 17           | 23           |
| Rendement espéré des actifs                                | (1)          | (1)          |
| Amortissements des pertes et (gains) actuariels            | 23           | 21           |
| Autres                                                     | (57)         |              |
| <b>Coût sur la période</b>                                 | <b>45</b>    | <b>111</b>   |

es engagements partiellement financés sont relatifs au régime de retraite supplémentaire et s'élèvent à 125 millions d'euros au 31 décembre 2017. Le solde des engagements n'est pas préfinancé.

es actifs de couverture du régime de retraite supplémentaire ne sont pas investis en instruments financiers émis par RENAULT s.a.s.

### E.3. AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (HORS ENGAGEMENTS DE RETRAITE)

es provisions pour risques et charges s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros)                                                                 | Montant en début d'exercice | Dotations  | Reprises avec consommation | Reprises sans consommation | Transferts | Montant en fin d'exercice |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------|----------------------------|----------------------------|------------|---------------------------|
| <b>Provisions pour risques filiales</b>                                               | <b>27</b>                   | <b>0</b>   | <b>(11)</b>                | <b>(2)</b>                 | <b>0</b>   | <b>14</b>                 |
| - Part à moins d'un an                                                                |                             |            |                            |                            |            |                           |
| - Part à plus d'un an                                                                 | 27                          | 0          | (11)                       | (2)                        |            | 14                        |
| <b>Provisions pour coûts de restructuration et mesures d'adaptation des effectifs</b> | <b>329</b>                  | <b>19</b>  | <b>(140)</b>               | <b>(1)</b>                 |            | <b>207</b>                |
| - Part à moins d'un an                                                                | 138                         | 6          | (140)                      | (1)                        | 8          | 11                        |
| - Part à plus d'un an                                                                 | 191                         | 13         | 0                          |                            | (8)        | 196                       |
| <b>Provisions pour garantie</b>                                                       | <b>726</b>                  | <b>348</b> | <b>(394)</b>               | <b>0</b>                   |            | <b>680</b>                |
| - Part à moins d'un an                                                                | 313                         | 140        | (394)                      |                            | 237        | 296                       |
| - Part à plus d'un an                                                                 | 413                         | 208        |                            |                            | (237)      | 384                       |
| <b>Autres provisions pour risques et charges</b>                                      | <b>662</b>                  | <b>525</b> | <b>(409)</b>               | <b>(43)</b>                | <b>0</b>   | <b>735</b>                |
| - Part à moins d'un an                                                                | 534                         | 408        | (376)                      | (36)                       | 1          | 531                       |
| - Part à plus d'un an                                                                 | 128                         | 117        | (33)                       | (7)                        | (1)        | 204                       |
| <b>TOTAL</b>                                                                          | <b>1 744</b>                | <b>892</b> | <b>(954)</b>               | <b>(46)</b>                | <b>0</b>   | <b>1 636</b>              |
| Dont dotations et reprises :                                                          |                             |            |                            |                            |            |                           |
| - d'exploitation                                                                      |                             | 763        | (759)                      | (24)                       |            |                           |
| - financières                                                                         |                             | 49         | (16)                       |                            |            |                           |
| - exceptionnelles                                                                     |                             | 36         | (154)                      | (18)                       |            |                           |
| - impôt sur les bénéfices                                                             |                             | 44         | (25)                       | (4)                        |            |                           |
| CT                                                                                    | 985                         | 554        | (910)                      | (37)                       | 246        | 838                       |
| LT                                                                                    | 759                         | 338        | (44)                       | (9)                        | (246)      | 798                       |

La provision pour restructuration comprend essentiellement une provision relative à la mise en place de mesures d'adaptation des effectifs.

Les autres provisions comprennent essentiellement 40 millions d'euros de provisions constituées dans le cadre de l'application de la directive européenne relative aux véhicules et batteries hors d'usage (34 millions d'euros en 2016), 317 millions d'euros de provisions sur les Ventes Avec Engagement de Reprise (316 millions d'euros en 2016), 152 millions d'euros de provisions pour risques sur le véhicule électrique (170 millions d'euros en 2016) et 49 millions d'euros de provision de perte de change (4 millions d'euros en 2016).

Chacun des litiges connus dans lesquels RENAULT s.a.s est impliqué a fait l'objet d'un examen à la date d'arrêté des comptes et après avis des conseils juridiques, les provisions jugées nécessaires ont, le cas échéant, été constituées pour couvrir les risques estimés.

#### **4. EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES**

##### **E.4.1. EMPRUNTS ET DETTES AUPRES DES ETABLISSEMENTS DE CREDIT**

En 2017, le solde créditeur de la banque s'élève à 1 millions d'euros.

##### **E.4.2. EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES DIVERS**

Les emprunts dont le montant s'élève à 87 millions d'euros sont contractés principalement auprès de sociétés du Groupe et sont rémunérés aux taux du marché. Ils ont tous une échéance inférieure à un an et ne comprennent pas d'intérêts courus au 31 décembre 2017. Aucun emprunt n'est assorti de sûretés réelles.

Le poste comprend principalement 21 millions d'euros de dettes vis-à-vis de la filiale Renault Slovénie (42 millions d'euros en 2016), 21 millions d'euros de dettes vis-à-vis de RENAULT Portuguesa et 25 millions d'euros vis-à-vis de RCI. En 2016, les dettes vis-à-vis de la société Renault SA représentaient 12 millions d'euros.

##### **E.5. FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES ET AUTRES DETTES**

###### **E.5.1. FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES**

Toutes les dettes fournisseurs et comptes rattachés sont à échéance à moins d'un an.

| (en millions d'euros)            | 2017         | 2016         |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Fournisseurs                     | 3 291        | 3 400        |
| Fournisseurs effets à payer      | 719          | 716          |
| Fournisseurs factures à recevoir | 3 460        | 3 112        |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>7 470</b> | <b>7 228</b> |

###### **E.5.2. AUTRES DETTES**

| (en millions d'euros)                        | 2017         | 2016         |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|
| Avances et acomptes reçus sur commandes      | 0            | 24           |
| Comptes clients créditeurs et RRR à accorder | 1 966        | 1 920        |
| Autres                                       | 20           | 20           |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>1 986</b> | <b>1 964</b> |

Les remises, rabais, ristournes, concernent principalement les moyens commerciaux mis en place par Renault. La hausse s'explique par un effet volume et un effet taux.

## E.6. COMPTES DE REGULARISATION PASSIF

Le poste comprend :

des produits constatés d'avance pour 1 883 millions d'euros (1 606 millions d'euros au 31 décembre 2016).

des écarts de conversion passif pour 18 millions d'euros (52 millions d'euros au 31 décembre 2016).

Les échéances des comptes de régularisation passif sont les suivantes :

| (en millions d'euros)                 | 2017         | 2016         |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Part à moins d'un an                  | 943          | 743          |
| Part à plus d'un an et moins de 5 ans | 958          | 915          |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>1 901</b> | <b>1 658</b> |

L'augmentation des produits constatés d'avance est liée au suivi des contrats en partenariat (Nissan et Daimler principalement).

## AUTRES ELEMENTS D'INFORMATION

### F.1. TRANSACTIONS AVEC L'ETAT ET LES ENTREPRISES PUBLIQUES

ans le cadre de son activité, le Groupe réalise des transactions avec l'Etat et des entreprises publiques comme GAP, EDF, La Poste, etc. Ces opérations sont effectuées à des conditions normales et courantes et représentent un chiffre d'affaires de 192 millions d'euros en 2017 (326 millions d'euros en 2016) et une créance au 31 décembre 2017 de 107 millions d'euros (97 millions d'euros au 31 décembre 2016).

### F.2. EFFECTIFS

es effectifs moyens sur l'exercice 2016 et 2017 s'analysent comme suit :

| (en nombre de personnes)                    | 2017          | 2016          |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|
| Apprentis                                   | 1 447         | 1 384         |
| Agents de production                        | 8 721         | 8 717         |
| Employés, techniciens et agents de maîtrise | 10 297        | 10 404        |
| Cadres                                      | 11 177        | 10 414        |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>31 642</b> | <b>30 919</b> |

### F.3. INFORMATION RELATIVE AUX REMUNERATIONS ALLOUEES AUX MEMBRES DES ORGANES DE DIRECTION

Le montant global des rémunérations allouées aux membres des organes de direction de la société ainsi que les montants des engagements contractés pour pensions de retraite à leur profit sont indiqués dans l'annexe aux comptes consolidés du Groupe Renault.



#### F.4. AUTRES ENGAGEMENTS ET PASSIFS EVENTUELS

es « engagements hors bilan » se décomposent comme suit :

| (en millions d'euros)                                    | 2017         | 2016         |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b><u>Autres engagements reçus</u></b>                   | <b>573</b>   | <b>445</b>   |
| Avals, cautions et garanties                             | 259          | 271          |
| Commandes fermes d'immobilisations                       | 314          | 174          |
| <b>TOTAL</b>                                             | <b>573</b>   | <b>445</b>   |
| <b><u>Engagements donnés à des entreprises liées</u></b> | <b>86</b>    | <b>137</b>   |
| Achats à terme de matières                               | 86           | 136          |
| Epone redevances en cours                                | 0            | 1            |
| <b><u>Autres engagements donnés</u></b>                  | <b>1 834</b> | <b>1 580</b> |
| Avals, cautions et garanties                             | 49           | 55           |
| Hypothèques, nantissements et autres sûretés             |              | 0            |
| Commandes fermes d'immobilisations                       | 314          | 174          |
| Engagements de reprises de véhicules                     | 1 295        | 1 251        |
| Engagements de locations                                 | 176          | 99           |
| Autres engagements hors bilan donnés                     |              | 1            |
| <b>TOTAL</b>                                             | <b>1 920</b> | <b>1 717</b> |

Les avals, cautions et garanties donnés concernent essentiellement les garanties données aux organismes financiers, en France et à l'étranger, au titre des emprunts contractés par les filiales du Groupe.

Des opérations de swaps de devises ont été mises en place pour un nominal de 143 millions d'euros afin de se prémunir contre le risque de change associé à des prêts court terme en devises accordés aux filiales. Au 31 décembre 2017, la juste valeur de ces swaps est de (1) millions d'euros.

La direction des Achats de RENAULT s.a.s peut être amenée à couvrir en partie son risque sur les matières premières à l'aide d'instruments financiers tels que des achats de swaps, options d'achat et de tunnels. Ces couvertures sont liées à des opérations physiques d'achat pour les besoins des usines concernées. Elles sont contraintes par des limitations en volume, durée et seuils de prix. Au 31 décembre 2017, les opérations de couverture de matières premières en cours se rapportent à des achats futurs d'aluminium, de palladium, de platine, de plomb, de cuivre et de nickel.

Par ailleurs, Renault s'est engagé en réponse à la demande du groupe chinois Jinjiang sur un chiffre d'affaires annuel hors outillages de 85 millions d'euros pour la période 2020 à 2025.

#### F.5. APPARTENANCE A UN GROUPE

Les comptes de RENAULT s.a.s sont intégrés selon la méthode de l'intégration globale dans les comptes consolidés du groupe Renault. Ces derniers sont établis par Renault SA, immatriculée au RCS de Nanterre sous le numéro 780 129 987, dont le siège social se situe au 13-15 Quai Le Gallo à Boulogne Billancourt (92), où les états financiers peuvent y être obtenus.

## F.6. RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LES PRINCIPALES FILIALES ET PARTICIPATIONS

(en millions d'euros)

| Sociétés                                                                                                                                                                                                                                                    | Capital | Réserves et report<br>à nouveau (1) | Quote-part du capital<br>détenu en % | Valeur inventaire<br>des titres<br>détenus |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------|
| <b>PARTICIPATIONS EVALUEES PAR EQUIVALENCE</b>                                                                                                                                                                                                              |         |                                     |                                      |                                            |
| Auto Chassis International                                                                                                                                                                                                                                  | 105     | 4                                   | 100                                  | 118                                        |
| Alliance Rostec                                                                                                                                                                                                                                             | 459     | (752)                               | 100                                  | 138                                        |
| Renault Russie                                                                                                                                                                                                                                              | 99      | 52                                  | 100                                  | 307                                        |
| Cornecanica                                                                                                                                                                                                                                                 | 16      | 36                                  | 100                                  | 52                                         |
| DVU                                                                                                                                                                                                                                                         | 3       | 14                                  | 100                                  | 41                                         |
| Immobilière d'Epone                                                                                                                                                                                                                                         | 44      | 61                                  | 55                                   | 349                                        |
| Maubeuge Construction Automobile                                                                                                                                                                                                                            | 9       | 1                                   | 100                                  | 22                                         |
| Dyak Renault                                                                                                                                                                                                                                                | 71      | 189                                 | 51                                   | 275                                        |
| RCI Banque                                                                                                                                                                                                                                                  | 100     | 2 118                               | 100                                  | 4 638                                      |
| Renault Algérie                                                                                                                                                                                                                                             | 8       | 80                                  | 100                                  | 127                                        |
| Renault Argentine                                                                                                                                                                                                                                           | 27      | 57                                  | 99                                   | 107                                        |
| Renault Belgique Luxembourg                                                                                                                                                                                                                                 | 19      | 84                                  | 100                                  | 110                                        |
| Renault Commercial Do Brasil                                                                                                                                                                                                                                | 2       | 1                                   | 2                                    | 0                                          |
| Renault Croatie                                                                                                                                                                                                                                             | 0       | 5                                   | 100                                  | 6                                          |
| Renault Développement Industriel et Commercial                                                                                                                                                                                                              | 160     | (17)                                | 100                                  | 1 360                                      |
| Renault Do Brasil                                                                                                                                                                                                                                           | 603     | (374)                               | 100                                  | 451                                        |
| Renault Environnement                                                                                                                                                                                                                                       | 14      | (10)                                | 100                                  | (8)                                        |
| Renault Espana                                                                                                                                                                                                                                              | 127     | 887                                 | 100                                  | 1 144                                      |
| Renault Finance                                                                                                                                                                                                                                             | 140     | 476                                 | 100                                  | 792                                        |
| Renault India Private Limited                                                                                                                                                                                                                               | 438     | (290)                               | 16                                   | (0)                                        |
| Renault Industrie Belgique                                                                                                                                                                                                                                  | 4       | 5                                   | 100                                  | 25                                         |
| Renault Italia                                                                                                                                                                                                                                              | 3       | 17                                  | 100                                  | 27                                         |
| Renault Commerce Maroc                                                                                                                                                                                                                                      | 4       | 4                                   | 80                                   | 40                                         |
| Renault Mécanique Roumanie                                                                                                                                                                                                                                  | 77      | 5                                   | 99                                   | 87                                         |
| Renault Mexico                                                                                                                                                                                                                                              | 31      | 3                                   | 100                                  | 41                                         |
| Renault Nissan Bulgarie                                                                                                                                                                                                                                     | 0       | 0                                   | 100                                  | 5                                          |
| Renault Nissan Deutschland AG                                                                                                                                                                                                                               | 11      | 18                                  | 60                                   | 43                                         |
| Renault Nissan Nederland                                                                                                                                                                                                                                    | 2       | 8                                   | 60                                   | 14                                         |
| Renault Nissan Österreich GMBH                                                                                                                                                                                                                              | 5       | 2                                   | 100                                  | 19                                         |
| Renault Nissan Portuguesa                                                                                                                                                                                                                                   | 38      | 8                                   | 72                                   | 102                                        |
| Renault Nissan Romania                                                                                                                                                                                                                                      | 1       | 1                                   | 100                                  | 19                                         |
| Renault Nordic                                                                                                                                                                                                                                              | 0       | (0)                                 | 100                                  | 20                                         |
| Renault Retail Group                                                                                                                                                                                                                                        | 100     | (42)                                | 100                                  | (222)                                      |
| Renault Slovénie                                                                                                                                                                                                                                            | 1       | 0                                   | 100                                  | 9                                          |
| Renault Tanger Exploitation                                                                                                                                                                                                                                 | 42      | 4                                   | 100                                  | 114                                        |
| Renault Tanger Méditerranée                                                                                                                                                                                                                                 | 210     | 1                                   | 100                                  | 214                                        |
| Renault Technologie Roumanie                                                                                                                                                                                                                                | 82      | 2                                   | 51                                   | 47                                         |
| Renault UK                                                                                                                                                                                                                                                  | 3       | 13                                  | 60                                   | 12                                         |
| Renault Ukraine                                                                                                                                                                                                                                             | 0       | 4                                   | 100                                  | 4                                          |
| REVOZ                                                                                                                                                                                                                                                       | 55      | 5                                   | 100                                  | 182                                        |
| SCI Guyancourt                                                                                                                                                                                                                                              | 1       | 181                                 | 99                                   | 322                                        |
| SCIA                                                                                                                                                                                                                                                        | 124     | 14                                  | 100                                  | 143                                        |
| Sicofram                                                                                                                                                                                                                                                    | 331     | 33                                  | 100                                  | 307                                        |
| SIRHA                                                                                                                                                                                                                                                       | 40      | 11                                  | 100                                  | 49                                         |
| SNC I-DVE                                                                                                                                                                                                                                                   | 0       | 0                                   | 100                                  | 6                                          |
| SNC R-DREAM                                                                                                                                                                                                                                                 | 10      | 0                                   | 99                                   | 11                                         |
| SNC Renault Cléon                                                                                                                                                                                                                                           | 28      | 0                                   | 99                                   | 122                                        |
| SNC Renault Douai                                                                                                                                                                                                                                           | 30      | 0                                   | 99                                   | 130                                        |
| SNC Renault Fiins                                                                                                                                                                                                                                           | 15      | (6)                                 | 99                                   | 81                                         |
| SNC Renault Sandouville                                                                                                                                                                                                                                     | 15      | (1)                                 | 99                                   | 128                                        |
| Société de Transmissions Automatiques                                                                                                                                                                                                                       | 12      | 1                                   | 100                                  | 17                                         |
| Société des Automobiles Alpine                                                                                                                                                                                                                              | 4       | 2                                   | 100                                  | 15                                         |
| Sodicam 2                                                                                                                                                                                                                                                   | 1       | 0                                   | 100                                  | 5                                          |
| Sofasa                                                                                                                                                                                                                                                      | 1       | 3                                   | 72                                   | 48                                         |
| Sofrastock International                                                                                                                                                                                                                                    | 2       | (1)                                 | 100                                  | 7                                          |
| Somaca                                                                                                                                                                                                                                                      | 5       | 49                                  | 71                                   | 53                                         |
| SOVAB                                                                                                                                                                                                                                                       | 8       | (19)                                | 100                                  | 14                                         |
| Autres (dont Renault Beijing : +20 M€ / Fonderie de Bretagne : -75 M€ / Renault Irlande : +14 M€ / Renault Samara : +5 M€ / Renault Suisse +15 M€ / Renault Sport Racing +3M€ / Renault Maroc Services +1M€ / Vehicule Distributors Australia Pty Ltd -4M€/ |         |                                     |                                      | (21)                                       |
| <b>TOTAL PARTICIPATIONS EVALUEES PAR EQUIVALENCE</b>                                                                                                                                                                                                        |         |                                     |                                      | <b>12 268</b>                              |

(1) avant affectation du résultat

En millions d'euros)

| Sociétés                                              | Prêts et avances<br>consentis par<br>RENAULT s.a.s et<br>non remboursés | Chiffre<br>d'affaires HT<br>2017 | Bénéfice net<br>ou perte 2017 | Engagements<br>Hors Bilan<br>donnés | Dividendes<br>encaissés par<br>RENAULT s.a.s<br>en 2017 |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| <b><u>PARTICIPATIONS EVALUEES PAR EQUIVALENCE</u></b> |                                                                         |                                  |                               |                                     |                                                         |
| Auto Chassis International                            |                                                                         | 743                              | 20                            | 0                                   | 16                                                      |
| Alliance Rostec                                       |                                                                         | 1                                | 0                             |                                     |                                                         |
| Renault Russie                                        |                                                                         | 1 915                            | 51                            |                                     |                                                         |
| Comecanica                                            |                                                                         | 108                              | 1                             |                                     |                                                         |
| DVU                                                   |                                                                         | 174                              | 22                            |                                     | 18                                                      |
| Immobilière d'Epone                                   |                                                                         | 33                               | 38                            |                                     |                                                         |
| Maubeuge Construction Automobile                      |                                                                         | 211                              | 3                             | 1                                   | 3                                                       |
| Oyak Renault                                          |                                                                         | 3 803                            | 184                           |                                     | 34                                                      |
| RCI Banque                                            |                                                                         | 955                              | 491                           |                                     |                                                         |
| Renault Algérie                                       |                                                                         | 822                              | 34                            |                                     |                                                         |
| Renault Argentine                                     | 33                                                                      | 1 678                            | (44)                          |                                     |                                                         |
| Renault Belgique Luxembourg                           |                                                                         | 165                              | 13                            |                                     | 17                                                      |
| Renault Commercial Do Brasil                          |                                                                         | 134                              | 7                             |                                     |                                                         |
| Renault Croatie                                       |                                                                         | 130                              | 1                             |                                     | 1                                                       |
| Renault Développement Industriel et Commercial        |                                                                         | 4                                | 40                            |                                     |                                                         |
| Renault Do Brasil                                     | 200                                                                     | 3 131                            | 32                            |                                     |                                                         |
| Renault Environnement                                 |                                                                         |                                  | 1                             |                                     |                                                         |
| Renault Espana                                        |                                                                         | 8 306                            | 114                           |                                     | 92                                                      |
| Renault Finance                                       |                                                                         |                                  | 58                            |                                     | 60                                                      |
| Renault India Private Limited                         |                                                                         | 1 012                            | (89)                          |                                     |                                                         |
| Renault Industrie Belgique                            |                                                                         |                                  | 12                            | 1                                   |                                                         |
| Renault Italia                                        |                                                                         | 3 273                            | 25                            |                                     | 18                                                      |
| Renault Commerce Maroc                                |                                                                         | 806                              | 18                            |                                     | 21                                                      |
| Renault Mécanique Roumanie                            |                                                                         | 178                              | 3                             |                                     |                                                         |
| Renault Mexico                                        |                                                                         | 329                              | 6                             |                                     |                                                         |
| Renault Nissan Bulgarie                               |                                                                         | 181                              | 5                             |                                     | 10                                                      |
| Renault Nissan Deutschland AG                         |                                                                         | 1 670                            | 16                            |                                     | 13                                                      |
| Renault Nissan Nederland                              |                                                                         | 1 017                            | 7                             |                                     | 7                                                       |
| Renault Nissan Österreich GMBH                        |                                                                         | 646                              | 7                             |                                     | 5                                                       |
| Renault Nissan Portuguesa                             |                                                                         | 635                              | 12                            | 10                                  | 9                                                       |
| Renault Nissan Romania                                |                                                                         | 672                              | 11                            |                                     | 7                                                       |
| Renault Nordic                                        |                                                                         | 1                                | 0                             |                                     | 18                                                      |
| Renault Retail Group                                  |                                                                         | 5 035                            | (2)                           | 0                                   |                                                         |
| Renault Slovénie                                      |                                                                         | 479                              | 5                             |                                     | 2                                                       |
| Renault Tanger Exploitation                           |                                                                         | 2 608                            | 63                            |                                     | 45                                                      |
| Renault Tanger Méditerranée                           |                                                                         | 88                               | 2                             | 0                                   | 2                                                       |
| Renault Technologie Roumanie                          |                                                                         | 195                              | 7                             |                                     | 3                                                       |
| Renault UK                                            |                                                                         | 1 651                            | 13                            |                                     |                                                         |
| Renault Ukraine                                       |                                                                         | 0                                | (0)                           |                                     | 1                                                       |
| REVOZ                                                 |                                                                         | 1 589                            | 35                            |                                     | 19                                                      |
| SCI Guyancourt                                        |                                                                         | 57                               | 24                            |                                     |                                                         |
| SCIA                                                  |                                                                         | 8                                | 4                             |                                     | 6                                                       |
| Sicofram                                              |                                                                         | 2                                | 1                             |                                     | 9                                                       |
| SIRHA                                                 |                                                                         |                                  | (1)                           |                                     |                                                         |
| SNC I-DVE                                             |                                                                         | 138                              | 23                            |                                     | 20                                                      |
| SNC R-DREAM                                           |                                                                         | 133                              | 28                            |                                     | 24                                                      |
| SNC Renault Cléon                                     |                                                                         | 650                              | 9                             | 0                                   | 13                                                      |
| SNC Renault Douai                                     |                                                                         | 531                              | 6                             | 0                                   | 7                                                       |
| SNC Renault Flins                                     |                                                                         | 507                              | 5                             | 0                                   |                                                         |
| SNC Renault Sandouville                               |                                                                         | 348                              | 4                             | 0                                   |                                                         |
| Société de Transmissions Automatiques                 |                                                                         | 159                              | 0                             |                                     |                                                         |
| Société des Automobiles Alpine                        |                                                                         | 131                              | 1                             |                                     | 5                                                       |
| Sodicam 2                                             |                                                                         | 52                               | 2                             |                                     | 1                                                       |
| Sofasa                                                |                                                                         | 815                              | 36                            | 25                                  | 19                                                      |
| Sofrastock International                              |                                                                         | 40                               | 2                             | 0                                   |                                                         |
| Somaca                                                |                                                                         | 604                              | 16                            |                                     | 9                                                       |
| SOVAB                                                 |                                                                         | 1 760                            | 12                            | 1                                   |                                                         |
| Autres participations                                 |                                                                         |                                  |                               |                                     |                                                         |

## F.7. MENTIONS RELATIVES AUX PRINCIPALES PRISES DE PARTICIPATION

Les prises de participation effectuées dans l'exercice sont les suivantes :

| Sociétés                    | Nombre de titres<br>acquis | Montant de la<br>transaction<br>(en millions d'euros) | % de capital détenu |        |
|-----------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------|--------|
|                             |                            |                                                       | 2017                | 2016   |
| Renault Do Brasil           | 384 893 009 594            | 300                                                   | 99,92%              | 99,85% |
| Alliance Rostec Auto BV     | 291 610 158                | 45                                                    | 82,45%              | 73,30% |
| Renault South Africa        | 1 640                      | 17                                                    | 40,00%              | 40,00% |
| Renault Véhicule Innovation | 600 000                    | 6                                                     | 100,00%             |        |
| Renault Venture Capital     | 711 650                    | 11                                                    | 100,00%             |        |
| Exadis                      | 1 419 400                  | 12                                                    | 23,50%              |        |
| AV Simulation               | 5 438                      | 7                                                     | 35,00%              |        |

## F.8. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

éant

## F.9. HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le montant des honoraires des commissaires aux comptes figurant au compte de résultat n'est pas fourni dans la mesure où le document de référence du Groupe Renault mentionne cette information.

## RESULTATS FINANCIERS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

| (en millions d'euros)                                                                                | 2013       | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Situation financière en fin d'exercice</b>                                                        |            |            |            |            |            |
| Capital                                                                                              | 534        | 534        | 534        | 534        | 534        |
| Nombre d'actions                                                                                     | 35 012 532 | 35 012 532 | 35 012 532 | 35 012 532 | 35 012 532 |
| <b>Résultat global des opérations effectuées</b>                                                     |            |            |            |            |            |
| Chiffre d'affaires hors taxes                                                                        | 33 590     | 34 578     | 39 426     | 45 198     | 49 360     |
| Résultat avant impôt, amortissements et provisions <sup>(1)</sup>                                    | 208        | 782        | 882        | 1 883      | 1 353      |
| Impôt sur les bénéfices                                                                              | 53         | 24         | 6          | (49)       | (34)       |
| Résultat après impôt, amortissements et provisions                                                   | (1 228)    | (170)      | (38)       | 1 610      | 916        |
| Résultat distribué                                                                                   |            |            |            | 175        |            |
| <b>Résultat par action en euros</b>                                                                  |            |            |            |            |            |
| Résultat avant impôt, amortissements et provisions <sup>(1)</sup>                                    | 5,94       | 22,34      | 25,18      | 53,79      | 38,64      |
| Résultat après impôt, amortissements et provisions                                                   | (35,09)    | (4,85)     | (1,08)     | 45,99      | 26,16      |
| Résultat net dilué par action                                                                        | (35,09)    | (4,85)     | (1,08)     | 45,99      | 26,16      |
| Dividende net attribué à chaque action                                                               |            |            |            | 5,00       |            |
| <b>Personnel</b>                                                                                     |            |            |            |            |            |
| Nombre de salariés <sup>(2)</sup>                                                                    | 34 611     | 32 665     | 31 060     | 30 919     | 31 642     |
| Montant de la masse salariale                                                                        | 1 747      | 1 633      | 1 647      | 1 709      | 1 776      |
| Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité sociale, oeuvres sociales, etc.) | 615        | 528        | 565        | 580        | 622        |

(1) Les provisions sont constituées par les dotations de l'exercice, déduction faite des reprises de provisions devenues sans objet et des provisions utilisées.

(2) Effectifs moyens sur l'exercice