

RCS : NANTERRE

Code greffe : 9201

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de NANTERRE atteste l'exactitude des informations
transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 1988 B 00982

Numéro SIREN : 682 005 079

Nom ou dénomination : TBWAGROUPE

Ce dépôt a été enregistré le 06/11/2019 sous le numéro de dépôt 47555

Greffe du tribunal de commerce de Nanterre



Documents comptables déposés en annexe du RCS

Dépôt :

Date de dépôt : 06/11/2019

Numéro de dépôt : 2019/47555

Déposant :

Nom/dénomination : TBWAGROUPE

Forme juridique : Société par actions simplifiée

N° SIREN : 682 005 079

N° gestion : 1988 B 00982





KPMG Audit
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris la Défense Cedex
France

Téléphone : +33 (0)1 55 68 68 68
Télécopie : +33 (0)1 55 68 73 00
Site internet : www.kpmg.fr

TBWA\Groupe S.A.S.
**Rapport du commissaire aux comptes sur les
comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2018
TBWA\Groupe S.A.S.
162-164, rue de Billancourt- 92100 Boulogne-Billancourt
Ce rapport contient 25 pages
Référence : GL-192-021

KPMG S.A.,
société française membre du réseau KPMG
constitué de cabinets indépendants adhérents de
KPMG International Cooperative, une entité de droit suisse.

Société anonyme d'expertise
comptable et de commissariat
aux comptes à directoire et
conseil de surveillance.
Inscrite au Tableau de l'Ordre
à Paris sous le n° 14-30080101
et à la Compagnie Régionale
des Commissaires aux Comptes
de Versailles.

Siège social :
KPMG S.A.
Tour Egho
2 avenue Gambetta
92066 Paris la Défense Cedex
Capital : 5 497 100 €.
Code APE 6920Z
775 726 417 R.C.S. Nanterre
TVA Union Européenne
FR 77 775 726 417





KPMG Audit
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris la Défense Cedex
France

Téléphone : +33 (0)1 55 68 68 68
Télécopie : +33 (0)1 55 68 73 00
Site internet : www.kpmg.fr

TBWA\Groupe S.A.S.

Siège social : 162-164, rue de Billancourt- 92100 Boulogne-Billancourt
Capital social : € 9 983 460

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2018

A l'Associé unique de la société TBWA\Groupe S.A.S.

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société TBWA\Groupe S.A.S. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2018 tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2018 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

KPMG S.A.,
société française membre du réseau KPMG
constitué de cabinets indépendants adhérents de
KPMG International Cooperative, une entité de droit suisse.

Société anonyme d'expertise
comptable et de commissariat
aux comptes à directoire et
conseil de surveillance.
Inscrite au Tableau de l'Ordre
à Paris sous le n° 14-30080101
et à la Compagnie Régionale
des Commissaires aux Comptes
de Versailles.

Siège social :
KPMG S.A.
Tour Eqho
2 avenue Gambetta
92066 Paris la Défense Cedex
Capital : 5 497 100 €.
Code APE 6920Z
775 726 417 R.C.S. Nanterre
TVA Union Européenne
FR 77 775 726 417



Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents qui vous ont été adressés sur la situation financière et les comptes annuels.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-4 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris La Défense, le 28 juin 2019

KPMG Audit
Département de KPMG S.A.



Guillaume Livet
Associé

Bilan Actif

TBWA GROUPE

	Brut	Amort & Prov	31/12/2018	31/12/2017
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	15 284 006	3 897 736	11 386 270	8 966 270
Concessions et Brevets	2 529 637	2 529 637	0	0
Fonds Commercial	12 754 369	1 368 099	11 386 270	8 966 270
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	16 026 146	13 713 985	2 312 161	1 396 838
Autres Immobilisations Corporelles	16 026 146	13 713 985	2 312 161	1 396 838
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	8 141 239	2 657 847	5 483 392	6 568 151
Autres Participations	8 002 341	2 657 847	5 344 494	6 430 784
Prêts	0	0	0	0
Autres Immobilisations Financières	138 898	0	138 898	137 368
ACTIF IMMOBILISE	39 451 390	20 269 568	19 181 822	16 931 259
STOCKS	187 678	0	187 678	204 743
Matières premières, approvisionnements	20 297	0	20 297	20 955
En cours de production de biens	167 381	0	167 381	183 788
CRÉANCES	72 867 848	90 855	72 776 993	74 111 075
Clients et Comptes Rattachés	35 927 394	90 855	35 836 539	36 560 290
Autres créances	36 940 454	0	36 940 454	37 550 784
DIVERS	2 551 876	0	2 551 876	4 233 346
Valeurs mobilières de placement	31 942	0	31 942	32 174
Disponibilités	35 540	0	35 540	42 497
Charges constatées d'avance	2 484 395	0	2 484 395	4 158 675
ACTIF CIRCULANT	75 607 402	90 855	75 516 548	78 549 164
Ecarts de conversion actif	5 588	0	5 588	14 794
TOTAL GÉNÉRAL	115 064 381	20 360 423	94 703 958	95 495 216



[Signature]

Bilan Passif

TBWA GROUPE

	31/12/2018	31/12/2017
Capital social ou individuel	9 983 460	9 983 460
Primes d'émission, de fusion, d'apport...	15 247 147	15 247 147
Réserve légale	998 346	768 057
Réserves statutaires ou contractuelles	388	388
Réserves réglementées	38 478	38 478
Autres réserves	2 851	2 851
Report à nouveau	2 909 970	3 142 727
RESULTAT DE L'EXERCICE (BENEFICE OU PERTE)	10 057 974	9 847 878
Subventions d'investissement	20 979	20 979
CAPITAUX PROPRES	39 259 594	39 051 967
Provisions pour risques	908 063	2 878 486
Provisions pour charges	1 770 887	1 516 000
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2 678 950	4 394 486
Emprunts obligataires convertibles	0	0
Emprunts et dettes auprès Etablissements de crédit	70 943	32 660
Emprunts et dettes financières divers	141 033	143 566
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	22 928 967	25 677 792
Dettes fiscales et sociales	15 122 525	16 298 755
Autres dettes	7 028 234	944 853
Produits constatés d'avance	7 442 134	8 925 807
DETTES	52 733 836	52 023 435
Ecarts de conversion passif	31 579	25 328
TOTAL GÉNÉRAL	94 703 958	95 495 216



Compte de Résultat

TBWA GROUPE

	31/12/2018	31/12/2017
PRODUCTION VENDUE DE SERVICES	119 148 645	118 534 987
Production vendue services France	103 598 687	108 323 034
Production vendue services Exportations	15 549 957	10 211 953
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	119 148 645	118 534 987
Subventions d'exploitation	1 000	
Reprises sur amort. prov., transferts de charges	1 354 876	1 432 856
Autres produits	3 431 559	5 211 573
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	123 936 080	125 179 417
Autres achats et charges externes	72 020 458	75 186 855
Impôts, taxes et versements assimilés	2 502 369	2 409 484
Salaires et traitements	29 273 539	27 223 185
Charges sociales	12 581 680	11 757 027
Dot. d'exploitation aux amort. sur immobilisations	502 731	296 137
Dot. d'exploitation aux provisions sur actif circulant	0	14 141
Dot. d'exploitation aux prov. pour risques charges	586 719	672 674
Autres charges d'exploitation	336 463	432 878
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	117 803 958	117 992 382
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	6 132 121	7 187 035
Produits financiers de participations	7 511 060	7 598 543
Autres intérêts et produits assimilés	583 431	566 253
Reprises sur provisions et transferts de charges	1 770 459	16 282 029
Différences positives de change		0
Boni de T.U.P		238 271
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS	9 864 950	24 685 095
Dot. financières aux amortissements et provisions	1 761 253	2 014 794
Intérêts et charges assimilées	4 058	7 000
Différences négatives de change	0	0
Charges nettes sur cessions valeurs mob. de placement	0	0
Mali de T.U.P	0	16 256 995
TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES	1 765 311	18 278 789
RÉSULTAT FINANCIER	8 099 639	6 406 306
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	14 231 760	13 593 342
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	136	73
Produits exceptionnels sur opérations en capital	500 033	1 200 325
Reprises sur provisions et transferts de charges	0	0
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS	500 169	1 200 398
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	44 297	35 000
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	1 100 486	217 897
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES	1 144 783	252 897
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-644 614	947 502
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	584 137	863 440
Impôts sur les bénéfices	2 945 035	3 829 525
BÉNÉFICE OU PERTE	10 057 974	9 847 878



[Signature]

TBWA GROUPE S.A.S.

162-164 rue de Billancourt
92 100 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX

Siret : 68200507900038 APE 7311Z

Annexe

Exercice du 1er janvier 2018 au 31 décembre 2018



[Signature]

PRESENTATION DE LA SOCIETE

TBWA GROUPE SAS est une Société par Actions Simplifiée, qui exerce l'intégralité de son activité dans le domaine de la communication publicitaire, et ce, principalement en France.

A la clôture de l'exercice 2018, la Société est une filiale à 100 % de la société française TBWA INTERNATIONAL HOLDING, dont le siège social est sis au 50-54 rue Silly – 92100 Boulogne Billancourt.

Les comptes de la Société sont consolidés au sein du groupe de communication américain Omnicom Group Inc, dont le siège social est au 437 Madison Avenue, New York, Etats-Unis, et qui est coté à la bourse de New York.

I – FAITS CARACTERISTIQUES

Le 31 août 2018, la Société a acquis un fonds de commerce spécialisé dans le « social business » (écoute et analyse des conversations en ligne et création de communautés en ligne pour le compte de marques et produits) auprès de la société ICI BARBES.

Le 7 septembre 2018, la Société a cédé la totalité de ces actions de la société ICI BARBES, soit 5.000 actions, représentant 70% du capital de cette dernière, à la société ICI BARBES.

II – REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été élaborés et présentés conformément aux principes et méthodes définis par le règlement 2016-2017 de l'Autorité des Normes Comptables modifiant le règlement ANC n°2014-03 relatif au Plan Comptable Général et selon des règles comparables à celles appliquées à la clôture de l'exercice précédent, à savoir l'image fidèle, la comparabilité, la continuité d'activité, la régularité, la sincérité, la prudence et la permanence des méthodes. Ils tiennent compte des particularités applicables au secteur de la Publicité.

L'exercice social porte sur une période de 12 mois, correspondant à l'année civile.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes comptables utilisées sont les suivantes :

(a) **Immobilisations incorporelles**

Fonds de commerce

Dans le cadre de la première application du Règlement ANC n° 2015-06 du 23 novembre 2015 qui transpose la directive comptable européenne 2013/34/UE, une analyse relative aux fonds commerciaux de la société a été menée au cours de l'exercice ouvert le 1^{er} janvier 2016.

Au terme de cette analyse, la durée d'utilisation de ces fonds commerciaux, présumée non limitée, n'a pas été remise en cause. En conséquence, ils ne sont pas amortis mais font l'objet d'un test de dépréciation annuel.

Autres immobilisations incorporelles

Les logiciels font l'objet d'un amortissement linéaire sur 12 mois.

(b) **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition. Leur amortissement est fonction de leur durée d'utilisation prévue. Les durées et modes d'amortissements appliqués sont :

Nature	Durée	Mode
Matériel de transport	4 ans	Linéaire
Installations générales	5 à 10 ans	Linéaire
Matériel audiovisuel	5 ans	Linéaire
Informatique	3 ans	Linéaire
Mobilier de bureau	5 à 10 ans	Linéaire

(c) **Titres de participation**

Les titres de participation sont enregistrés à leur coût d'acquisition augmenté des dotations en capital intervenues depuis l'acquisition. La valeur d'inventaire des titres est déterminée en fonction de la valeur d'utilité pour le groupe, appréciée au regard de plusieurs critères : activité, rentabilité et transactions récentes. Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'utilité apparaît inférieure au coût d'acquisition défini ci-dessus. Une provision pour risque

complémentaire est éventuellement enregistrée pour couvrir les engagements du groupe au-delà de la valeur des titres.

Les titres de participation dans les sociétés étrangères sont évalués au cours de change en vigueur à la date d'acquisition ou au cours de couverture, le cas échéant.

(d) Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est constatée, créance par créance, en cas de risque d'irrecouvrabilité, à hauteur du montant dont le recouvrement est jugé improbable.

(e) Conversion des éléments en devises

Les créances et dettes libellées en devises sont converties en euros sur la base des taux en vigueur à la date du bilan. Les écarts résultant de cette actualisation sont portés en écart de conversion au bilan. Les pertes de change latentes donnent lieu à la constitution d'une provision pour risques calculée après compensation préalable des pertes et des gains latents sur les opérations exprimées dans la même devise et ayant des termes voisins.

(f) Notion de résultat courant et de résultat exceptionnel

Seuls les éléments ne se rapportant pas aux activités ordinaires ont été comptabilisés dans le résultat exceptionnel. Les charges et produits sur exercices antérieurs figurent dans le résultat courant.

(g) Indemnités de départ en retraite

Les indemnités de départ en retraite devant être allouées aux collaborateurs de la société aux termes de la convention collective de la Publicité ont été provisionnées. En application de la recommandation ANC 2013 R02, les engagements de retraite ou d'indemnité de fin de carrière sont provisionnés selon la méthode préférentielle, avec la connaissance des écarts actuariels par résultat amortis selon la méthode du corridor. La provision ainsi calculée n'est pas déduite de l'impôt sur les sociétés.

(h) Reconnaissance du revenu

Le revenu de la société est essentiellement constitué d'honoraires et de commissions perçus en rémunération des conseils et services rendus dans le domaine de la communication publicitaire. Ces services comprennent également la stratégie média, le planning et l'achat d'espaces publicitaires.

Le revenu est comptabilisé à la date de réalisation des services ou à la date de diffusion ou de publication dans les médias.

Par ailleurs, certains accords contractuels prévoient une rémunération supplémentaire basée sur la réalisation des objectifs définis, tant qualitatifs que quantitatifs.

La société reconnaît cette rémunération additionnelle dès lors que les objectifs fixés sont atteints conformément aux accords contractuels.

(i) Restricted stocks

Depuis 2007, des dirigeants de la société bénéficient de droits dénommés « Restricted Stocks » à se voir remettre des actions de la société mère, Omnicom Group Inc. Ces actions sont livrées linéairement sur une période de cinq ans, à hauteur de 20% par an, et ce, sous condition de présence. A compter de 2014, Omnicom Group Inc refacture à hauteur de 20% par an la charge égale au cours du jour de la levée des options. A la date de clôture, une provision est constituée conformément au règlement comptable CRC 2008-15.

III –NOTES RELATIVES A CERTAINS POSTES DU BILAN

(a) Immobilisations incorporelles

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

€	1er janvier 2018	Apport	Augmentations	Diminutions	31 décembre 2018
Logiciels informatiques	2 475 152	-	-	-	2 475 152
Marques	54 485	-			54 485
Fonds de commerce	10 334 369	-	2 420 000	-	12 754 369
Total	12 864 006	-	2 420 000	-	15 284 006

Suite à la cession de la Société ICI BARBES, TBWA GROUPE a racheté le fond de commerce Social Média à ICI BARBES pour un montant de € 2 420 000.

Le fonds de commerce antérieur correspond :

- à des apports effectués par la société TBWA (absorbée par BDDP\TBWA en 1998, la société ayant changé de dénomination sociale en 2001 pour devenir TBWA\Paris puis TBWA\Groupe) à hauteur de € 6 970 000 et des apports issus de la fusion de la société MAFIA en 1987 à hauteur de € 1 524 369 (soit un montant total de € 8 494 369).

- à des fonds de commerce apportés suite aux TUPs réalisées en 2017 des sociétés absorbées suivantes dans TBWA\Groupe : TBWA Corporate d'une valeur de € 900 000, Being d'une valeur € 500 000 et I(Integer) d'une valeur de € 440 000 (soit un montant total de € 1 840 000).

Les variations des amortissements et dépréciations cumulés s'analysent comme suit :

€	1er janvier 2018	Apport	Augmentations/ Dotations	Diminutions / Reprises	31 décembre 2018
Logiciels informatiques	2 475 152	-	-	-	2 475 152
Marques	54 485	-			54 485
Fonds de commerce	1 368 099	-		-	1 368 099
	3 897 736	-	-	-	3 897 736

(b) **Immobilisations corporelles**

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

€	1er janvier 2018	Apport	Augmentations	Diminutions	31 décembre 2018
Installations générales, agencements aménagement divers	11 725 444	-	1 062 546	212 586	12 575 405
Matériel de transport	8 665	-			8 665
Matériels de bureau, informatique et mobilier	3 087 621	-	356 255	1 800	3 442 076
Autres	0				
	14 821 730	-	1 418 801	214 386	16 026 146

Les variations des amortissements cumulés s'analysent comme suit :

€	1er janvier 2018	Apport	Dotations	Reprises	31 décembre 2018
Installations générales, agencements aménagement divers	10 518 205	-	427 265	211 838	10 733 632
Matériel de transport	7 822		843		8 665
Matériels de bureau, informatique et mobilier	2 898 866	-	74 623	1 800	2 971 689
	13 424 893	-	502 731	213 638	13 713 986

(c) **Immobilisations financières**

Les variations des immobilisations financières s'analysent comme suit :

	1er janvier 2018	Apport	Augment.	Diminution	31 décembre 2018
Autres participations	7 332 966		1 755 665	1 086 290	8 002 341
Prêts	0		10 800	10 800	0
Autres Immobilisations Financière	137 368	-	1 530	0	138 898
	<u>7 470 334</u>	<u>-</u>	<u>1 767 995</u>	<u>1 097 090</u>	<u>8 141 239</u>

La diminution des titres de participation de 1 086 290€ s'explique par la cession de la société ICI BARBES.

L'augmentation des titres de participation de 1 755 665€ correspond à la recapitalisation de la société LES PRESIDENTS.

Les informations relatives aux titres de participation sont détaillées dans le tableau qui figure en fin d'annexe. Les « autres immobilisations financières » se composent de dépôts de garantie versés et de prêts au personnel.

(d) **Créances clients**

Les créances clients et comptes rattachés s'analysent comme suit au 31 décembre :

		2018	2017
Clients	€	31 470 133	29 399 555
Factures à établir		4 457 261	7 251 590
		<u>35 927 394</u>	<u>36 651 145</u>
Dépréciation		(90 855)	(90 835)
	€	<u>35 836 539</u>	<u>36 560 290</u>

Les créances clients et comptes rattachés sont à échéance de moins d'un an.

(e) Autres créances

Les autres créances se décomposent comme suit au 31 décembre :

		2018	2017
Personnel	€	216 338	110 354
URSSAF et autres organismes		7 037	10 417
Impôt sur les sociétés et autres taxes		1 752 457	102 808
TVA		3 475 834	3 883 215
Avoirs à recevoir		357 665	955 483
Groupe et associés		28 024 581	28 362 317
Débiteurs divers		76 177	-
Débours		-	30 000
Produits à recevoir Quote part des SNC		3 030 364	4 096 191
		<u>36 940 454</u>	<u>37 550 784</u>
Dépréciation		(0)	(0)
	€	<u>36 940 454</u>	<u>37 550 784</u>

Les autres créances sont à échéance de moins d'un an.

La Société fait partie du pool de trésorerie d'OMNICOM et à ce titre, place la totalité de sa trésorerie auprès d'OMNICOM CAPITAL INC à New York (placement de 27 854 843 € inclus dans le poste Groupe et associés).

(f) Charges constatées d'avance

Les charges constatées d'avance d'un montant de 2 484 395 € sont composées à hauteur de 2 026 275 € de frais généraux et à hauteur de 458 120 € de frais techniques liés à des prestations dont la livraison interviendra postérieurement à la clôture de l'exercice 2018.

(g) Capitaux propres

Le capital social, composé de 665 564 actions d'une valeur nominale de 15 €, s'élève à 9 983 460 €.

Les capitaux propres ont évolué comme suit :

€	1er janvier 2018	Affectation du résultat	Dividendes versés	Autres Mouvements	Résultat de l'exercice	31 décembre 2018
Capital social	9 983 460					9 983 460
Réserve légale	768 057	230 289				998 346
Prime d'émission, de fusion	15 247 147					15 247 147
Autres réserves	3 239					3 239
Réserves réglementées	38 478					38 478
Report à nouveau	3 142 727	- 232 757				2 909 970
Subvention d'investissement	20 979					20 979
Résultat de l'exercice	9 847 878	2 469	- 9 850 347		10 057 974	10 057 974
	39 051 967		- 9 850 347		10 057 974	39 259 594

(h) Provisions pour risques et charges

€	1 ^{er} janvier 2018	Apport	<u>Dotations</u>	<u>Reprises</u>	31 décembre 2018
				Utilisées Non utilisées	
- Litiges avec des tiers	0				0
- Provisions pour pertes de change	14 794		5 588	14 794	5 588
- Provisions pour indemnité de départ en retraite	1 516 000		254 887		1 770 887
- Litiges sociaux et autres provisions	863 692		331 832	537 384	658 140
- Provisions risques Filiales	2 000 000			1 755 665	244 335
	4 394 486		592 307	2 307 843	2 678 950

Les litiges sociaux et autres provisions pour risques et charges concernent principalement des procédures de licenciements en cours.

Les provisions pour litiges ont été constituées sur la base des éléments disponibles au stade actuel de la procédure, avec l'avis des conseils de la société.

(i) **Emprunts et dettes financières, et emprunt obligataire convertible**

	2018	2017
Emprunt obligataire convertible	€.	-
Intérêts courus Emprunt	€	-
Découverts bancaires	€.	66 063
Frais financiers	€	4 880
Emprunts	€.	70 943
Fonds de participation	€	58 580
Dépôts et cautionnements reçus	€	82 453
Dettes financières diverses	€.	<u>211 976</u>
		<u>176 226</u>

Les dettes auprès des établissements de crédit sont à échéance de moins d'un an.

(j) **Dettes fournisseurs et comptes rattachés**

	2018	2017
Fournisseurs	€.	10 961 162
Effets à payer		0
Factures non parvenues		11 967 804
	€.	<u>22 928 966</u>
		<u>25 677 792</u>

Toutes les dettes fournisseurs et comptes rattachés sont à moins d'un an.

Le poste « dettes fournisseurs et comptes rattachés » inclut notamment les éléments suivants :

Des dirigeants de la société bénéficient de droits dénommés « Restricted Stock » des actions gratuites de la société mère, Omnicom Group Inc. Ces actions sont livrées linéairement sur une période de cinq ans, à hauteur de 20% par an, et ce, sous condition de présence. Le nombre total des

actions Omnicom Group Inc pouvant être émises au titre des plans de stock options, restricted stock et autres plans au sein de toutes les filiales à travers le monde est de 26 731 624 (source : rapport annuel Omnicom 2018, section F21).

La provision constituée s'élève à 862 549 € au 31 décembre 2018 en application du règlement comptable CRC 2008-15.

(k) Dettes fiscales et sociales

	2018	2017
Personnel : rémunérations dues	€. 3 279 929	3 289 237
Personnel : provision pour congés payés	3 135 159	3 092 248
Personnel et comptes rattachés	€ 6 415 088	6 381 485
Organismes sociaux et caisses de retraite	1 848 038	1 648 255
Impôt sur les bénéfices	0	365 619
TVA	5 763 431	6 762 120
Autres impôts et taxes	1 095 968	1 141 276
Etat, impôts et taxes	8 707 437	9 917 270
	€. <u>15 122 525</u>	<u>16 298 755</u>

Toutes les dettes fiscales et sociales sont à moins d'un an.

(l) Autres dettes

	2018	2017
Clients soldes créditeurs	€. 49 613	79 637
Clients avoirs à établir	769 674	832 569
Autres	30 854	32 648
Groupe et associés	6 178 093	0
	€. <u>7 028 234</u>	<u>944 854</u>

Les autres dettes sont à moins d'un an.

(m) Produits Constatés d'Avance

Les produits constatés d'avance d'un montant de 7 442 134 € sont principalement composés d'honoraires ou de commissions facturés à certains clients avant que la prestation correspondante ne soit livrée.

(n) Charges à payer et produits à recevoir

Charges à payer	2018	2017
Fournisseurs.-		
Factures non parvenues	€ 11 967 804	13 535 344
Clients - Avoirs à émettre	769 674	832 569
Congés payés	3 135 159	3 092 248
Participation	699 525	863 440
Personnel –		
Autres charges à payer	2 569 444	2 406 382
Autres organismes sociaux	26 530	29 649
Impôts et taxes	0	365 619
Frais financiers à payer	4 880	4 561
	€ <u>18 473 491</u>	<u>21 129 812</u>
Produits à recevoir	2018	2017
Clients –		
Factures à établir	€ 4 457 261	7 251 590
Fournisseurs –		
Avoirs à recevoir	€ 357 665	935 366
Personnel –		
Produits à recevoir	€ 7 037	10 417
Impôts et taxes –		
Produits à recevoir	€ 1 752 458	99 231
Dividendes des SNC_-		
à recevoir	€ 3 030 364	4 096 191
	€ <u>9 604 785</u>	<u>12 392 795</u>

IV- AUTRES INFORMATIONS

(a) Entreprises liées

€	Montant concernant les entreprises	
	Liées	avec lesquelles la Société a un lien de participation
Avances et acomptes sur immobilisations		
Participations	8 002 341	
Créances rattachées à des participations		
Prêts		
Avances et acomptes sur commandes (actif circulant)		
Créances clients et comptes rattachés	4 939 701	
Autres créances	31 054 945	
Capital souscrit appelé non versé		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 947 007	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	6 178 093	
Produits de participation		
Autres produits financiers	8 086 518	
Charges financières	816	

Les Produits financiers englobent les revenus de participation, de placement.

Les transactions avec les entreprises liées ont été conclues à des conditions normales de marché.

(b) Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires réalisé au cours de l'exercice 2018 (119 148 645 EUR) se répartit comme suit :

- Activité Média on line 12.73 %
- Activité Média off line 87.27 %

(c) Produits financiers

Les revenus de participations s'élèvent à 7 511 060 € en 2018, correspondant aux quotes-parts des résultats des SNC à hauteur de 3 030 364 € et aux dividendes versés par les filiales à hauteur de 4 480 696 €.

Les statuts des SNC dont la société détient des parts prévoyant l'affectation systématique des résultats aux associés, la société enregistre en résultat financier sa quote-part desdits résultats au cours du même exercice de référence.

(d) Résultat exceptionnel

Les produits exceptionnels s'élèvent à 500 169 € en 2018 et correspondent principalement au produit de cession des titres ICI BARBES pour 500 00 0€.

Les charges exceptionnelles de l'exercice d'un montant de 1 144 783 € incluent principalement la valeur comptable des titres ICI BARBES cédés pour un montant de 1 086 290 € et les valeurs nettes comptables des immobilisations corporelles sorties pour un montant de 14 196 €.

(e) Transferts de charge

Les transferts de charge s'élèvent au 31 décembre 2018 à 817 492 € et correspondent à des refacturations de salaires Free-lances.

(f) Situation fiscale

La Société est membre du groupe fiscal dont TBWA INTERNATIONAL HOLDING est la société-mère. Elle acquitte son impôt sur les sociétés à cette dernière comme si elle était imposée séparément.

Accroissements et allègements de la dette future d'impôt

La situation fiscale différée, non comptabilisée, traduit un allègement de la dette future d'impôt qui s'analyse comme suit au 31 décembre :

Base :	2017	2018
Contribution sociale de solidarité	72 977	76 983
Provision pour indemnité de départ en retraite	1 516 000	1 770 887
Autres provisions pour risques et charges	2 878 486	908 063
Participation des salariés aux résultats	863 440	699 525
Ecart de conversion passif	25 328	31 579
Total base	5 356 231	3 487 037
Allègement d'impôt pour un taux d'impôt de 33,33%	1 785 232	1 162 346

(g) Engagement hors bilan

Engagements donnés

Cautions, avals et garanties conclues au cours d'exercices antérieurs et reconduites au cours de l'exercice 2018

- Dans le cadre du renouvellement du bail portant sur les locaux sis 160 Rue de Billancourt à Boulogne 92100, la Société a mis en place une caution bancaire au profit du Bailleur, la SARL NIEPCE, mandataire de Madame Castagnetti, pour un montant de 34.575 euros. Cette caution est valable pour la durée du bail.
- Dans le cadre de la conclusion du bail portant sur les locaux sis 50-54 rue de Silly à Boulogne 92100, la Société a été amenée à solliciter auprès de BNP PARIBAS une garantie à première demande à émettre au profit du Bailleur, la société ASSURBAIL PATRIMOINE, pour un montant maximum de 494 595,75 euros. Garantie émise le 28 mars 2017.

Cautions, avals et garanties conclues au cours de l'exercice 2018

- Dans le cadre de la conclusion du bail portant sur les locaux sis 160 Rue de Billancourt à Boulogne 92100, la Société a été amenée à solliciter auprès de HSBC une garantie à première demande à émettre au profit du Bailleur, la société SNC Boulogne Billancourt, pour un montant maximum de 95 017.10 euros. Garantie émise le 25 juillet 2018.

• Dans le cadre de la conclusion du bail portant sur les locaux sis 162-164 Rue de Billancourt à Boulogne 92100, la Société a été amenée à solliciter auprès de HSBC une garantie à première demande à émettre au profit du Bailleur, la société SNC Boulogne Billancourt, pour un montant maximum de 288 503.16 euros. Garantie émise le 25 juillet 2018.

(h) CICE

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2018, la société a comptabilisé un CICE de 731 900 euros en réduction des charges de personnel.

Au cours de l'exercice, elle a perçu le CICE au titre de l'exercice de 2017 pour un montant de 986 028 euros dument utilisé pour la compétitivité de l'agence et l'emploi, principalement en renforcement de la nouvelle activité digitale.

(i) Rémunération des dirigeants

Cette information n'est pas fournie car sa présentation conduirait à dévoiler une rémunération individuelle.

(j) Effectif

L'effectif moyen se ventile de la façon suivante :

Personnel salarié	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Cadres	405	398
Agents de maîtrise	56	65
Employés	7	4
Total	<u>468</u>	<u>467</u>

(k) Evénement post-clôture

Néant

PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE
CLOS LE 31/12/2018

Extrait du texte des décisions soumises à l'Associé unique en date du 28 juin 2019

DEUXIEME DECISION

L'Associé unique, sur proposition du Président, décide d'affecter le bénéfice de l'exercice d'un montant de 10 057 974,10 € de la manière suivante :

• résultat de l'exercice	10 057 974,10 €
diminué de la dotation à la réserve légale	0 €
• solde	10 057 974,10 €
auquel il y lieu d'ajouter le report à nouveau de l'exercice précédent	
soit	2 909 969,81 €
Soit au total un bénéfice distribuable de	12 967 943,91 €

Lequel sera réparti de la façon suivante :

• dividende global	10 057 000,00 €
• report à nouveau	2 910 943,91 €

L'assemblée fixe en conséquence le dividende pour cet exercice à 15,11€ net par action.

Ce dividende, éligible à l'abattement fiscal de 40% prévu par l'article 158.3 du Code général des impôts, sera mis en paiement à compter de ce jour.

Conformément à l'article 243 bis du Code Général des Impôts, il est rappelé les distributions effectuées au titre des trois précédents exercices :

Exercice 2017

- Dividendes éligibles à l'abattement de 40% : 9 850 347,20 €

Exercice 2016

- Dividendes éligibles à l'abattement de 40% : 9 983 460,00 €

Exercice 2015

- Dividendes éligibles à l'abattement de 40% : NEANT

.../...





[Handwritten signature]



KPMG Audit
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris la Défense Cedex
France

Téléphone : +33 (0)1 55 68 68 68
Télécopie : +33 (0)1 55 68 73 00
Site internet : www.kpmg.fr

TBWA\Groupe S.A.S.
**Rapport du commissaire aux comptes sur les
comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2018
TBWA\Groupe S.A.S.
162-164, rue de Billancourt- 92100 Boulogne-Billancourt
Ce rapport contient 25 pages
Référence : GL-192-021

KPMG S.A.,
société française membre du réseau KPMG
constitué de cabinets indépendants adhérents de
KPMG International Cooperative, une entité de droit suisse.

Société anonyme d'expertise
comptable et de commissariat
aux comptes à directoire et
conseil de surveillance.
Inscrite au Tableau de l'Ordre
à Paris sous le n° 14-30080101
et à la Compagnie Régionale
des Commissaires aux Comptes
de Versailles.

Siège social :
KPMG S.A.
Tour Egho
2 avenue Gambetta
92066 Paris la Défense Cedex
Capital : 5 497 100 €.
Code APE 6920Z
775 726 417 R.C.S. Nanterre
TVA Union Européenne
FR 77 775 726 417





KPMG Audit
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris la Défense Cedex
France

Téléphone : +33 (0)1 55 68 68 68
Télécopie : +33 (0)1 55 68 73 00
Site internet : www.kpmg.fr

TBWA\Groupe S.A.S.

Siège social : 162-164, rue de Billancourt- 92100 Boulogne-Billancourt
Capital social : € 9 983 460

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2018

A l'Associé unique de la société TBWA\Groupe S.A.S.

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société TBWA\Groupe S.A.S. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2018 tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2018 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

KPMG S.A.,
société française membre du réseau KPMG
constitué de cabinets indépendants adhérents de
KPMG International Cooperative, une entité de droit suisse.

Société anonyme d'expertise
comptable et de commissariat
aux comptes à directoire et
conseil de surveillance.
Inscrite au Tableau de l'Ordre
à Paris sous le n° 14-30080101
et à la Compagnie Régionale
des Commissaires aux Comptes
de Versailles.

Siège social :
KPMG S.A.
Tour Eqho
2 avenue Gambetta
92066 Paris la Défense Cedex
Capital : 5 497 100 €.
Code APE 6920Z
775 726 417 R.C.S. Nanterre
TVA Union Européenne
FR 77 775 726 417



Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents qui vous ont été adressés sur la situation financière et les comptes annuels.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-4 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris La Défense, le 28 juin 2019

KPMG Audit
Département de KPMG S.A.



Guillaume Livet
Associé

Bilan Actif

TBWA GROUPE

	Brut	Amort & Prov	31/12/2018	31/12/2017
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	15 284 006	3 897 736	11 386 270	8 966 270
Concessions et Brevets	2 529 637	2 529 637	0	0
Fonds Commercial	12 754 369	1 368 099	11 386 270	8 966 270
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	16 026 146	13 713 985	2 312 161	1 396 838
Autres Immobilisations Corporelles	16 026 146	13 713 985	2 312 161	1 396 838
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	8 141 239	2 657 847	5 483 392	6 568 151
Autres Participations	8 002 341	2 657 847	5 344 494	6 430 784
Prêts	0	0	0	0
Autres Immobilisations Financières	138 898	0	138 898	137 368
ACTIF IMMOBILISE	39 451 390	20 269 568	19 181 822	16 931 259
STOCKS	187 678	0	187 678	204 743
Matières premières, approvisionnements	20 297	0	20 297	20 955
En cours de production de biens	167 381	0	167 381	183 788
CRÉANCES	72 867 848	90 855	72 776 993	74 111 075
Clients et Comptes Rattachés	35 927 394	90 855	35 836 539	36 560 290
Autres créances	36 940 454	0	36 940 454	37 550 784
DIVERS	2 551 876	0	2 551 876	4 233 346
Valeurs mobilières de placement	31 942	0	31 942	32 174
Disponibilités	35 540	0	35 540	42 497
Charges constatées d'avance	2 484 395	0	2 484 395	4 158 675
ACTIF CIRCULANT	75 607 402	90 855	75 516 548	78 549 164
Ecarts de conversion actif	5 588	0	5 588	14 794
TOTAL GÉNÉRAL	115 064 381	20 360 423	94 703 958	95 495 216



[Signature]

Bilan Passif

TBWA GROUPE

	31/12/2018	31/12/2017
Capital social ou individuel	9 983 460	9 983 460
Primes d'émission, de fusion, d'apport...	15 247 147	15 247 147
Réserve légale	998 346	768 057
Réserves statutaires ou contractuelles	388	388
Réserves réglementées	38 478	38 478
Autres réserves	2 851	2 851
Report à nouveau	2 909 970	3 142 727
RESULTAT DE L'EXERCICE (BENEFICE OU PERTE)	10 057 974	9 847 878
Subventions d'investissement	20 979	20 979
CAPITAUX PROPRES	39 259 594	39 051 967
Provisions pour risques	908 063	2 878 486
Provisions pour charges	1 770 887	1 516 000
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2 678 950	4 394 486
Emprunts obligataires convertibles	0	0
Emprunts et dettes auprès Etablissements de crédit	70 943	32 660
Emprunts et dettes financières divers	141 033	143 566
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	22 928 967	25 677 792
Dettes fiscales et sociales	15 122 525	16 298 755
Autres dettes	7 028 234	944 853
Produits constatés d'avance	7 442 134	8 925 807
DETTES	52 733 836	52 023 435
Ecarts de conversion passif	31 579	25 328
TOTAL GÉNÉRAL	94 703 958	95 495 216



[Signature]

Compte de Résultat

TBWA GROUPE

	31/12/2018	31/12/2017
PRODUCTION VENDUE DE SERVICES	119 148 645	118 534 987
Production vendue services France	103 598 687	108 323 034
Production vendue services Exportations	15 549 957	10 211 953
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	119 148 645	118 534 987
Subventions d'exploitation	1 000	
Reprises sur amort. prov., transferts de charges	1 354 876	1 432 856
Autres produits	3 431 559	5 211 573
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	123 936 080	125 179 417
Autres achats et charges externes	72 020 458	75 186 855
Impôts, taxes et versements assimilés	2 502 369	2 409 484
Salaires et traitements	29 273 539	27 223 185
Charges sociales	12 581 680	11 757 027
Dot. d'exploitation aux amort. sur immobilisations	502 731	296 137
Dot. d'exploitation aux provisions sur actif circulant	0	14 141
Dot. d'exploitation aux prov. pour risques charges	586 719	672 674
Autres charges d'exploitation	336 463	432 878
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	117 803 958	117 992 382
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	6 132 121	7 187 035
Produits financiers de participations	7 511 060	7 598 543
Autres intérêts et produits assimilés	583 431	566 253
Reprises sur provisions et transferts de charges	1 770 459	16 282 029
Différences positives de change		0
Boni de T.U.P		238 271
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS	9 864 950	24 685 095
Dot. financières aux amortissements et provisions	1 761 253	2 014 794
Intérêts et charges assimilées	4 058	7 000
Différences négatives de change	0	0
Charges nettes sur cessions valeurs mob. de placement	0	0
Mali de T.U.P	0	16 256 995
TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES	1 765 311	18 278 789
RÉSULTAT FINANCIER	8 099 639	6 406 306
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	14 231 760	13 593 342
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	136	73
Produits exceptionnels sur opérations en capital	500 033	1 200 325
Reprises sur provisions et transferts de charges	0	0
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS	500 169	1 200 398
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	44 297	35 000
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	1 100 486	217 897
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES	1 144 783	252 897
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-644 614	947 502
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	584 137	863 440
Impôts sur les bénéfices	2 945 035	3 829 525
BÉNÉFICE OU PERTE	10 057 974	9 847 878



TBWA GROUPE S.A.S.

162-164 rue de Billancourt
92 100 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX

Siret : 68200507900038 APE 7311Z

Annexe

Exercice du 1er janvier 2018 au 31 décembre 2018



A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M. M...', located at the bottom right of the page.

PRESENTATION DE LA SOCIETE

TBWA GROUPE SAS est une Société par Actions Simplifiée, qui exerce l'intégralité de son activité dans le domaine de la communication publicitaire, et ce, principalement en France.

A la clôture de l'exercice 2018, la Société est une filiale à 100 % de la société française TBWA INTERNATIONAL HOLDING, dont le siège social est sis au 50-54 rue Silly – 92100 Boulogne Billancourt.

Les comptes de la Société sont consolidés au sein du groupe de communication américain Omnicom Group Inc, dont le siège social est au 437 Madison Avenue, New York, Etats-Unis, et qui est coté à la bourse de New York.

I – FAITS CARACTERISTIQUES

Le 31 août 2018, la Société a acquis un fonds de commerce spécialisé dans le « social business » (écoute et analyse des conversations en ligne et création de communautés en ligne pour le compte de marques et produits) auprès de la société ICI BARBES.

Le 7 septembre 2018, la Société a cédé la totalité de ces actions de la société ICI BARBES, soit 5.000 actions, représentant 70% du capital de cette dernière, à la société ICI BARBES.

II – REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été élaborés et présentés conformément aux principes et méthodes définis par le règlement 2016-2017 de l'Autorité des Normes Comptables modifiant le règlement ANC n°2014-03 relatif au Plan Comptable Général et selon des règles comparables à celles appliquées à la clôture de l'exercice précédent, à savoir l'image fidèle, la comparabilité, la continuité d'activité, la régularité, la sincérité, la prudence et la permanence des méthodes. Ils tiennent compte des particularités applicables au secteur de la Publicité.

L'exercice social porte sur une période de 12 mois, correspondant à l'année civile.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes comptables utilisées sont les suivantes :

(a) **Immobilisations incorporelles**

Fonds de commerce

Dans le cadre de la première application du Règlement ANC n° 2015-06 du 23 novembre 2015 qui transpose la directive comptable européenne 2013/34/UE, une analyse relative aux fonds commerciaux de la société a été menée au cours de l'exercice ouvert le 1^{er} janvier 2016.

Au terme de cette analyse, la durée d'utilisation de ces fonds commerciaux, présumée non limitée, n'a pas été remise en cause. En conséquence, ils ne sont pas amortis mais font l'objet d'un test de dépréciation annuel.

Autres immobilisations incorporelles

Les logiciels font l'objet d'un amortissement linéaire sur 12 mois.

(b) **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition. Leur amortissement est fonction de leur durée d'utilisation prévue. Les durées et modes d'amortissements appliqués sont :

Nature	Durée	Mode
Matériel de transport	4 ans	Linéaire
Installations générales	5 à 10 ans	Linéaire
Matériel audiovisuel	5 ans	Linéaire
Informatique	3 ans	Linéaire
Mobilier de bureau	5 à 10 ans	Linéaire

(c) **Titres de participation**

Les titres de participation sont enregistrés à leur coût d'acquisition augmenté des dotations en capital intervenues depuis l'acquisition. La valeur d'inventaire des titres est déterminée en fonction de la valeur d'utilité pour le groupe, appréciée au regard de plusieurs critères : activité, rentabilité et transactions récentes. Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'utilité apparaît inférieure au coût d'acquisition défini ci-dessus. Une provision pour risque

complémentaire est éventuellement enregistrée pour couvrir les engagements du groupe au-delà de la valeur des titres.

Les titres de participation dans les sociétés étrangères sont évalués au cours de change en vigueur à la date d'acquisition ou au cours de couverture, le cas échéant.

(d) Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est constatée, créance par créance, en cas de risque d'irrecouvrabilité, à hauteur du montant dont le recouvrement est jugé improbable.

(e) Conversion des éléments en devises

Les créances et dettes libellées en devises sont converties en euros sur la base des taux en vigueur à la date du bilan. Les écarts résultant de cette actualisation sont portés en écart de conversion au bilan. Les pertes de change latentes donnent lieu à la constitution d'une provision pour risques calculée après compensation préalable des pertes et des gains latents sur les opérations exprimées dans la même devise et ayant des termes voisins.

(f) Notion de résultat courant et de résultat exceptionnel

Seuls les éléments ne se rapportant pas aux activités ordinaires ont été comptabilisés dans le résultat exceptionnel. Les charges et produits sur exercices antérieurs figurent dans le résultat courant.

(g) Indemnités de départ en retraite

Les indemnités de départ en retraite devant être allouées aux collaborateurs de la société aux termes de la convention collective de la Publicité ont été provisionnées. En application de la recommandation ANC 2013 R02, les engagements de retraite ou d'indemnité de fin de carrière sont provisionnés selon la méthode préférentielle, avec la connaissance des écarts actuariels par résultat amortis selon la méthode du corridor. La provision ainsi calculée n'est pas déduite de l'impôt sur les sociétés.

(h) Reconnaissance du revenu

Le revenu de la société est essentiellement constitué d'honoraires et de commissions perçus en rémunération des conseils et services rendus dans le domaine de la communication publicitaire. Ces services comprennent également la stratégie média, le planning et l'achat d'espaces publicitaires.

Le revenu est comptabilisé à la date de réalisation des services ou à la date de diffusion ou de publication dans les médias.

Par ailleurs, certains accords contractuels prévoient une rémunération supplémentaire basée sur la réalisation des objectifs définis, tant qualitatifs que quantitatifs.

La société reconnaît cette rémunération additionnelle dès lors que les objectifs fixés sont atteints conformément aux accords contractuels.

(i) Restricted stocks

Depuis 2007, des dirigeants de la société bénéficient de droits dénommés « Restricted Stocks » à se voir remettre des actions de la société mère, Omnicom Group Inc. Ces actions sont livrées linéairement sur une période de cinq ans, à hauteur de 20% par an, et ce, sous condition de présence. A compter de 2014, Omnicom Group Inc refacture à hauteur de 20% par an la charge égale au cours du jour de la levée des options. A la date de clôture, une provision est constituée conformément au règlement comptable CRC 2008-15.

III –NOTES RELATIVES A CERTAINS POSTES DU BILAN

(a) Immobilisations incorporelles

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

€	1er janvier 2018	Apport	Augmentations	Diminutions	31 décembre 2018
Logiciels informatiques	2 475 152	-	-	-	2 475 152
Marques	54 485	-			54 485
Fonds de commerce	10 334 369	-	2 420 000	-	12 754 369
Total	12 864 006	-	2 420 000	-	15 284 006

Suite à la cession de la Société ICI BARBES, TBWA GROUPE a racheté le fond de commerce Social Média à ICI BARBES pour un montant de € 2 420 000.

Le fonds de commerce antérieur correspond :

- à des apports effectués par la société TBWA (absorbée par BDDP\TBWA en 1998, la société ayant changé de dénomination sociale en 2001 pour devenir TBWA\Paris puis TBWA\Groupe) à hauteur de € 6 970 000 et des apports issus de la fusion de la société MAFIA en 1987 à hauteur de € 1 524 369 (soit un montant total de € 8 494 369).

- à des fonds de commerce apportés suite aux TUPs réalisées en 2017 des sociétés absorbées suivantes dans TBWA\Groupe : TBWA Corporate d'une valeur de € 900 000, Being d'une valeur € 500 000 et I(Integer) d'une valeur de € 440 000 (soit un montant total de € 1 840 000).

Les variations des amortissements et dépréciations cumulés s'analysent comme suit :

€	1er janvier 2018	Apport	Augmentations/ Dotations	Diminutions / Reprises	31 décembre 2018
Logiciels informatiques	2 475 152	-	-	-	2 475 152
Marques	54 485	-			54 485
Fonds de commerce	1 368 099	-		-	1 368 099
	3 897 736	-	-	-	3 897 736

(b) **Immobilisations corporelles**

Les variations des valeurs brutes s'analysent comme suit :

€	1er janvier 2018	Apport	Augmentations	Diminutions	31 décembre 2018
Installations générales, agencements aménagement divers	11 725 444	-	1 062 546	212 586	12 575 405
Matériel de transport	8 665	-			8 665
Matériels de bureau, informatique et mobilier	3 087 621	-	356 255	1 800	3 442 076
Autres	0				
	14 821 730	-	1 418 801	214 386	16 026 146

Les variations des amortissements cumulés s'analysent comme suit :

€	1er janvier 2018	Apport	Dotations	Reprises	31 décembre 2018
Installations générales, agencements aménagement divers	10 518 205	-	427 265	211 838	10 733 632
Matériel de transport	7 822		843		8 665
Matériels de bureau, informatique et mobilier	2 898 866	-	74 623	1 800	2 971 689
	13 424 893	-	502 731	213 638	13 713 986

(c) **Immobilisations financières**

Les variations des immobilisations financières s'analysent comme suit :

	1er janvier 2018	Apport	Augment.	Diminution	31 décembre 2018
Autres participations	7 332 966		1 755 665	1 086 290	8 002 341
Prêts	0		10 800	10 800	0
Autres Immobilisations Financière	137 368	-	1 530	0	138 898
	<u>7 470 334</u>	<u>-</u>	<u>1 767 995</u>	<u>1 097 090</u>	<u>8 141 239</u>

La diminution des titres de participation de 1 086 290€ s'explique par la cession de la société ICI BARBES.

L'augmentation des titres de participation de 1 755 665€ correspond à la recapitalisation de la société LES PRESIDENTS.

Les informations relatives aux titres de participation sont détaillées dans le tableau qui figure en fin d'annexe. Les « autres immobilisations financières » se composent de dépôts de garantie versés et de prêts au personnel.

(d) **Créances clients**

Les créances clients et comptes rattachés s'analysent comme suit au 31 décembre :

		2018	2017
Clients	€	31 470 133	29 399 555
Factures à établir		4 457 261	7 251 590
		<u>35 927 394</u>	<u>36 651 145</u>
Dépréciation		(90 855)	(90 835)
	€	<u>35 836 539</u>	<u>36 560 290</u>

Les créances clients et comptes rattachés sont à échéance de moins d'un an.

(e) Autres créances

Les autres créances se décomposent comme suit au 31 décembre :

		2018	2017
Personnel	€	216 338	110 354
URSSAF et autres organismes		7 037	10 417
Impôt sur les sociétés et autres taxes		1 752 457	102 808
TVA		3 475 834	3 883 215
Avoirs à recevoir		357 665	955 483
Groupe et associés		28 024 581	28 362 317
Débiteurs divers		76 177	-
Débours		-	30 000
Produits à recevoir Quote part des SNC		3 030 364	4 096 191
		<u>36 940 454</u>	<u>37 550 784</u>
Dépréciation		(0)	(0)
	€	<u>36 940 454</u>	<u>37 550 784</u>

Les autres créances sont à échéance de moins d'un an.

La Société fait partie du pool de trésorerie d'OMNICOM et à ce titre, place la totalité de sa trésorerie auprès d'OMNICOM CAPITAL INC à New York (placement de 27 854 843 € inclus dans le poste Groupe et associés).

(f) Charges constatées d'avance

Les charges constatées d'avance d'un montant de 2 484 395 € sont composées à hauteur de 2 026 275 € de frais généraux et à hauteur de 458 120 € de frais techniques liés à des prestations dont la livraison interviendra postérieurement à la clôture de l'exercice 2018.

(g) Capitaux propres

Le capital social, composé de 665 564 actions d'une valeur nominale de 15 €, s'élève à 9 983 460 €.

Les capitaux propres ont évolué comme suit :

€	1er janvier 2018	Affectation du résultat	Dividendes versés	Autres Mouvements	Résultat de l'exercice	31 décembre 2018
Capital social	9 983 460					9 983 460
Réserve légale	768 057	230 289				998 346
Prime d'émission, de fusion	15 247 147					15 247 147
Autres réserves	3 239					3 239
Réserves réglementées	38 478					38 478
Report à nouveau	3 142 727	- 232 757				2 909 970
Subvention d'investissement	20 979					20 979
Résultat de l'exercice	9 847 878	2 469	- 9 850 347		10 057 974	10 057 974
	39 051 967		- 9 850 347		10 057 974	39 259 594

(h) Provisions pour risques et charges

€	1er janvier 2018	Apport	<u>Dotations</u>	<u>Reprises</u>	31 décembre 2018
				Utilisées Non utilisées	
- Litiges avec des tiers	0				0
- Provisions pour pertes de change	14 794		5 588	14 794	5 588
- Provisions pour indemnité de départ en retraite	1 516 000		254 887		1 770 887
- Litiges sociaux et autres provisions	863 692		331 832	537 384	658 140
- Provisions risques Filiales	2 000 000			1 755 665	244 335
	4 394 486		592 307	2 307 843	2 678 950

Les litiges sociaux et autres provisions pour risques et charges concernent principalement des procédures de licenciements en cours.

Les provisions pour litiges ont été constituées sur la base des éléments disponibles au stade actuel de la procédure, avec l'avis des conseils de la société.

(i) **Emprunts et dettes financières, et emprunt obligataire convertible**

	2018	2017
Emprunt obligataire convertible	€.	-
Intérêts courus Emprunt	€	-
Découverts bancaires	€.	66 063
Frais financiers	€	4 880
Emprunts	€.	70 943
Fonds de participation	€	58 580
Dépôts et cautionnements reçus	€	82 453
Dettes financières diverses	€.	<u>211 976</u>
		<u>176 226</u>

Les dettes auprès des établissements de crédit sont à échéance de moins d'un an.

(j) **Dettes fournisseurs et comptes rattachés**

	2018	2017
Fournisseurs	€.	10 961 162
Effets à payer		0
Factures non parvenues		11 967 804
	€.	<u>22 928 966</u>
		<u>25 677 792</u>

Toutes les dettes fournisseurs et comptes rattachés sont à moins d'un an.

Le poste « dettes fournisseurs et comptes rattachés » inclut notamment les éléments suivants :

Des dirigeants de la société bénéficient de droits dénommés « Restricted Stock » des actions gratuites de la société mère, Omnicom Group Inc. Ces actions sont livrées linéairement sur une période de cinq ans, à hauteur de 20% par an, et ce, sous condition de présence. Le nombre total des

actions Omnicom Group Inc pouvant être émises au titre des plans de stock options, restricted stock et autres plans au sein de toutes les filiales à travers le monde est de 26 731 624 (source : rapport annuel Omnicom 2018, section F21).

La provision constituée s'élève à 862 549 € au 31 décembre 2018 en application du règlement comptable CRC 2008-15.

(k) Dettes fiscales et sociales

	2018	2017
Personnel : rémunérations dues	€. 3 279 929	3 289 237
Personnel : provision pour congés payés	3 135 159	3 092 248
Personnel et comptes rattachés	€ 6 415 088	6 381 485
Organismes sociaux et caisses de retraite	1 848 038	1 648 255
Impôt sur les bénéfices	0	365 619
TVA	5 763 431	6 762 120
Autres impôts et taxes	1 095 968	1 141 276
Etat, impôts et taxes	8 707 437	9 917 270
	€. <u>15 122 525</u>	<u>16 298 755</u>

Toutes les dettes fiscales et sociales sont à moins d'un an.

(l) Autres dettes

	2018	2017
Clients soldes créditeurs	€. 49 613	79 637
Clients avoirs à établir	769 674	832 569
Autres	30 854	32 648
Groupe et associés	6 178 093	0
	€. <u>7 028 234</u>	<u>944 854</u>

Les autres dettes sont à moins d'un an.

(m) Produits Constatés d'Avance

Les produits constatés d'avance d'un montant de 7 442 134 € sont principalement composés d'honoraires ou de commissions facturés à certains clients avant que la prestation correspondante ne soit livrée.

(n) Charges à payer et produits à recevoir

Charges à payer	2018	2017
Fournisseurs.-		
Factures non parvenues	€ 11 967 804	13 535 344
Clients - Avoirs à émettre	769 674	832 569
Congés payés	3 135 159	3 092 248
Participation	699 525	863 440
Personnel –		
Autres charges à payer	2 569 444	2 406 382
Autres organismes sociaux	26 530	29 649
Impôts et taxes	0	365 619
Frais financiers à payer	4 880	4 561
	€ <u>18 473 491</u>	<u>21 129 812</u>
Produits à recevoir	2018	2017
Clients –		
Factures à établir	€ 4 457 261	7 251 590
Fournisseurs –		
Avoirs à recevoir	€ 357 665	935 366
Personnel –		
Produits à recevoir	€ 7 037	10 417
Impôts et taxes –		
Produits à recevoir	€ 1 752 458	99 231
Dividendes des SNC_-		
à recevoir	€ 3 030 364	4 096 191
	€ <u>9 604 785</u>	<u>12 392 795</u>

IV- AUTRES INFORMATIONS

(a) Entreprises liées

€	Montant concernant les entreprises	
	Liées	avec lesquelles la Société a un lien de participation
Avances et acomptes sur immobilisations	8 002 341	
Participations		
Créances rattachées à des participations		
Prêts		
Avances et acomptes sur commandes (actif circulant)	4 939 701	
Créances clients et comptes rattachés	31 054 945	
Autres créances		
Capital souscrit appelé non versé		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	5 947 007	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	6 178 093	
Autres dettes		
Produits de participation	8 086 518	
Autres produits financiers	816	
Charges financières		

Les Produits financiers englobent les revenus de participation, de placement.

Les transactions avec les entreprises liées ont été conclues à des conditions normales de marché.

(b) Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires réalisé au cours de l'exercice 2018 (119 148 645 EUR) se répartit comme suit :

- Activité Média on line 12.73 %
- Activité Média off line 87.27 %

(c) Produits financiers

Les revenus de participations s'élèvent à 7 511 060 € en 2018, correspondant aux quotes-parts des résultats des SNC à hauteur de 3 030 364 € et aux dividendes versés par les filiales à hauteur de 4 480 696 €.

Les statuts des SNC dont la société détient des parts prévoyant l'affectation systématique des résultats aux associés, la société enregistre en résultat financier sa quote-part desdits résultats au cours du même exercice de référence.

(d) Résultat exceptionnel

Les produits exceptionnels s'élèvent à 500 169 € en 2018 et correspondent principalement au produit de cession des titres ICI BARBES pour 500 00 0€.

Les charges exceptionnelles de l'exercice d'un montant de 1 144 783 € incluent principalement la valeur comptable des titres ICI BARBES cédés pour un montant de 1 086 290 € et les valeurs nettes comptables des immobilisations corporelles sorties pour un montant de 14 196 €.

(e) Transferts de charge

Les transferts de charge s'élèvent au 31 décembre 2018 à 817 492 € et correspondent à des refacturations de salaires Free-lances.

(f) Situation fiscale

La Société est membre du groupe fiscal dont TBWA INTERNATIONAL HOLDING est la société-mère. Elle acquitte son impôt sur les sociétés à cette dernière comme si elle était imposée séparément.

Accroissements et allègements de la dette future d'impôt

La situation fiscale différée, non comptabilisée, traduit un allègement de la dette future d'impôt qui s'analyse comme suit au 31 décembre :

Base :	2017	2018
Contribution sociale de solidarité	72 977	76 983
Provision pour indemnité de départ en retraite	1 516 000	1 770 887
Autres provisions pour risques et charges	2 878 486	908 063
Participation des salariés aux résultats	863 440	699 525
Ecart de conversion passif	25 328	31 579
Total base	5 356 231	3 487 037
Allègement d'impôt pour un taux d'impôt de 33,33%	1 785 232	1 162 346

(g) Engagement hors bilan

Engagements donnés

Cautions, avals et garanties conclues au cours d'exercices antérieurs et reconduites au cours de l'exercice 2018

- Dans le cadre du renouvellement du bail portant sur les locaux sis 160 Rue de Billancourt à Boulogne 92100, la Société a mis en place une caution bancaire au profit du Bailleur, la SARL NIEPCE, mandataire de Madame Castagnetti, pour un montant de 34.575 euros. Cette caution est valable pour la durée du bail.
- Dans le cadre de la conclusion du bail portant sur les locaux sis 50-54 rue de Silly à Boulogne 92100, la Société a été amenée à solliciter auprès de BNP PARIBAS une garantie à première demande à émettre au profit du Bailleur, la société ASSURBAIL PATRIMOINE, pour un montant maximum de 494 595,75 euros. Garantie émise le 28 mars 2017.

Cautions, avals et garanties conclues au cours de l'exercice 2018

- Dans le cadre de la conclusion du bail portant sur les locaux sis 160 Rue de Billancourt à Boulogne 92100, la Société a été amenée à solliciter auprès de HSBC une garantie à première demande à émettre au profit du Bailleur, la société SNC Boulogne Billancourt, pour un montant maximum de 95 017.10 euros. Garantie émise le 25 juillet 2018.

- Dans le cadre de la conclusion du bail portant sur les locaux sis 162-164 Rue de Billancourt à Boulogne 92100, la Société a été amenée à solliciter auprès de HSBC une garantie à première demande à émettre au profit du Bailleur, la société SNC Boulogne Billancourt, pour un montant maximum de 288 503.16 euros. Garantie émise le 25 juillet 2018.

(h) CICE

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2018, la société a comptabilisé un CICE de 731 900 euros en réduction des charges de personnel.

Au cours de l'exercice, elle a perçu le CICE au titre de l'exercice de 2017 pour un montant de 986 028 euros dument utilisé pour la compétitivité de l'agence et l'emploi, principalement en renforcement de la nouvelle activité digitale.

(i) Rémunération des dirigeants

Cette information n'est pas fournie car sa présentation conduirait à dévoiler une rémunération individuelle.

(j) Effectif

L'effectif moyen se ventile de la façon suivante :

Personnel salarié	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Cadres	405	398
Agents de maîtrise	56	65
Employés	7	4
Total	<u>468</u>	<u>467</u>

(k) Evénement post-clôture

Néant

