

3M FRANCE

Société par actions simplifiée au capital de 10.572.672 euros
Siège social : 1, parvis de l'Innovation – 95000 Cergy
542 078 555 RCS Pontoise

PROCES-VERBAL DES DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE EN DATE DU 26 JUIN 2026

L'an deux mille vingt-six,

Le 26 juin, à 10 heures,

La société 3M International Group BV, société de droit privée à responsabilité limitée de droit néerlandais sise à Molengraaffsingel 29, 2629 JD Delft (Pays-Bas) représentée par Monsieur Nicolas Potel spécialement habilité en vertu d'une délégation de pouvoirs (l'« **Associé Unique** »),

associé unique de la société 3M France (la « **Société** »),

APRES AVOIR PRIS CONNAISSANCE :

- du bilan, du compte de résultat, de l'annexe, de l'inventaire,
- du rapport de gestion du Président,
- du rapport du Commissaire aux comptes,
- du projet du texte des décisions proposées à l'Associé Unique,
- et plus généralement de tous les documents qui, conformément à la réglementation en vigueur, lui ont été communiqués,

ET, APRES AVOIR CONSTATE QUE :

le Commissaire aux comptes, PricewaterhouseCoopers Audit, a été dûment informé des présentes,

A PRIS LES DECISIONS PORTANT SUR L'ORDRE DU JOUR CI-APRES :

- Rapport de gestion du Président sur la situation et l'activité de la Société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;

MINUTES OF THE DECISIONS OF THE SOLE SHAREHOLDER DATED JUNE 26, 2026

In the year 2026,

On June 26, at 10 a.m.,

3M International Group BV, a limited liability company organized under Dutch law, having its registered office located at Molengraaffsingel 29, 2629 JD Delft (the Netherlands) represented by Mr. Nicolas Potel specially empowered by virtue of a proxy (the "**Sole Shareholder**"),

sole shareholder of 3M France (the "**Company**"),

AFTER HAVING REVIEWED:

- the balance sheet, the income statement and the notes of the financial statements,
- the management report drawn up by the President,
- the general report of the statutory auditor,
- the draft of the text of the decisions submitted to the approval of the Sole Shareholder,
- and more generally all documents required by the laws in force, which were also sent to him,

AND, AFTER HAVING ACKNOWLEDGED THAT:

the acting Statutory Auditor, PricewaterhouseCoopers Audit, was duly informed of these decisions,

MADE THE DECISIONS ON THE AGENDA SET OUT BELOW:

- President's management report on the Company's situation and activity during the year ended on December 31, 2025,



- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> - Rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ; - Approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 et quitus au Président ; - Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ; - Conventions visées à l'article L. 227-10 du Code de commerce ; - Constatation de la démission de Madame Christin Schack de ses fonctions de Président, - Nomination d'un nouveau Président en remplacement, détermination de ses pouvoirs et fixation de sa rémunération, - Pouvoirs pour formalités légales. | <ul style="list-style-type: none"> - Statutory Auditor's report on the financial statements for the period ended on December 31, 2025, - Approval of the financial statements for the year ended on December 31, 2025, and release to be granted to the President, - Allocation of the result for the year ended on December 31, 2025, - Agreements referred to in article L. 227-10 of the French commercial code, - Acknowledgement of the resignation of Mrs. Christin Schack as President of the Company, - Appointment of a new President in replacement, determination of his powers and setting of his remuneration, - Power to carry out legal formalities. |
|--|--|

PREMIERE DECISION

L'Associé Unique, connaissance prise du rapport de gestion du Président et du rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels, approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils lui ont été présentés, lesdits comptes faisant apparaître un bénéfice de 62.320.794,76 euros. L'Associé Unique approuve également les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports.

L'Associé unique, statuant sur la base du rapport de gestion du Président, constate que les charges et dépenses somptuaires visées à l'article 39-4 du Code général des impôts dont le montant s'élève à 790.829 euros (incluant les amortissements excédentaires et autres amortissements non déductibles et la taxe sur les véhicules de société), ainsi que l'impôt correspondant.

En conséquence, l'Associé Unique donne au Président quitus entier et sans réserve pour l'exécution de son mandat au cours de l'exercice écoulé.

DEUXIEME DECISION

L'Associé Unique décide d'affecter le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2025, soit la somme de 62.320.794,76 euros de la façon suivante :

FIRST DECISION

The Sole Shareholder, having reviewed the President's management report and the Statutory Auditor's report on the financial statements, approves the financial statements for the financial year that ended on December 31, 2025, such as presented, showing a profit of EUR 62,320,794.76. The Sole Shareholder also approves the operations reflected in the accounts or summarized in these reports.

The Sole Shareholder, on the basis of the management report, approves the non-deductible expenses and charges referred to in article 39.4 of the French tax code amounting to EUR 790,829, (including excess depreciation and other non-deductible depreciation and the tax for company vehicles), as well as the corresponding tax.

As a result, the Sole Shareholder grants full release to the President for her duties over the past financial period.

SECOND DECISION

The Sole Shareholder decides to allocate the profit for the financial year ended December 31, 2025, i.e., the sum of EUR 62,320,794.76 as follows:

Origine :

- Bénéfice de l'exercice d'un montant de : 62.320.794,76 euros,

Affectation :

- Au compte « report à nouveau » : 62.320.794,76 euros.

Le compte « report à nouveau » est porté de 34.089.814,46 euros à 96.410.609,22 euros.

L'Associé Unique décide en outre de procéder à une distribution de dividendes, prélevés comme suit :

- A titre de distribution de dividendes une somme de 20.000.000 euros à prélever sur le compte « report à nouveau », dont le montant sera ramené à la somme de 76.410.609.22 euros ;

Les distributions ci-dessus seront mises en paiement au plus tard le 30 septembre 2026.

Il est précisé que le montant des revenus distribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025 non éligibles à l'abattement de 40 % prévu à l'article 158, 3-2° du Code général des impôts s'élève à la totalité des dividendes mis en distribution.

Conformément à la loi, l'Associé Unique prend acte que les dividendes distribués au titre des trois derniers exercices ont été les suivants :

Exercices	Revenus Eligibles à l'abattement de 40%	Revenus non éligibles à l'abattement de 40%
31/12/2024	Néant	110.000.000
31/12/2023	Néant	102.000.000
31/12/2022	Néant	7.000.000

Source:

- Profit for the financial year amounting to: EUR 62,320,794.76,

Allocation:

- To the "retained earnings" account: EUR 62,320,794.76.

The "retained earnings" account is increased from EUR 34,089,814.46 to EUR 96,410,609.22.

The Sole Shareholder further resolves to proceed with a distribution of dividends as follows:

- As a dividend distribution, a sum of EUR 20,000,000 withdrawn from the "retained earnings" account, the balance of which shall be reduced to EUR 76,410,609.22;

The above distributions will be paid on September 30th, 2026, at the latest.

It is specified that the amount of income distributed in respect of the financial year ended December 31, 2025, that is not eligible for the 40% allowance provided for in Article 158, paragraph 3-2° of the French Tax Code amounts to the total of the dividends distributed.

In accordance with the law, the Sole Shareholder acknowledges that the dividends distributed for the last three financial years were as follows:

Financial Year	Income eligible for the 40% allowance	Income not eligible for the 40% allowance
31/12/2024	Nil	110,000,000
31/12/2023	Nil	102,000,000
31/12/2022	Nil	7,000,000

W

TROISIEME DECISION

L'Associé Unique prend acte qu'aucune convention visée à l'article L. 227-10 du Code de commerce n'a été conclue au cours de l'exercice clos.

QUATRIEME DECISION

L'Associé Unique prend acte de la démission de Madame Christin Schack de ses fonctions de Président de la Société, et ce à compter de ce jour et la remercie pour les services rendus à la Société.

CINQUIEME DECISION

L'Associé Unique décide de nommer en qualité de nouveau Président à compter de ce jour et sans limitation de durée :

Monsieur Andrew Bennett,
Demeurant à [REDACTED]

Né le 29 février 1968 à Bromsgrove (Royaume-Uni),
De nationalité Britannique,

Monsieur Andrew Bennett disposera des pouvoirs tels que figurant à l'article 13 des statuts de la Société.

Monsieur Andrew Bennett ne percevra aucune rémunération au titre de ses fonctions de Président. Toutefois, il aura droit au remboursement des frais exposés dans le cadre de l'accomplissement de son mandat, sur présentation de justificatif.

Monsieur Andrew Bennett a d'ores et déjà fait savoir à la Société qu'il acceptait les fonctions de Président si elles venaient à lui être confiés et a déclaré remplir les conditions légales et réglementaires ainsi que celles posées par les statuts pour leur exercice.

SIXIEME DECISION

L'Associé Unique confère tous pouvoirs au porteur d'originaux, de copies ou d'extraits du présent procès-verbal pour remplir toutes formalités de droit.

THIRD DECISION

The Sole Shareholder notes that no transaction referred to in Article L. 227-10 of the French commercial code has been concluded during the financial year.

FOURTH DECISION

The Sole Shareholder acknowledges the resignation of Ms. Christin Schack from her functions as President of the Company, as from today, and thanks her for the services she rendered to the Company.

FIFTH DECISION

The Sole Shareholder decides to appoint as new President with effect from today and for an unlimited period:

Mr. Andrew Bennett,
residing at [REDACTED]

Born on February 29th, 1968 in Bromsgrove (United Kingdom),
British nationality,

Mr. Andrew Bennett will have the powers set out in Article 13 of the Company's Articles of Association.

Mr. Andrew Bennett will not receive any remuneration for her duties as President. However, he will be entitled to reimbursement of expenses incurred in the performance of his duties, on presentation of supporting documentation.

Mr. Andrew Bennett has already informed the Company that he would accept the position of President if it were to be entrusted to him, and has declared that he meets the legal and regulatory conditions, as well as those laid down in the Articles of Association, for the performance of this role.

SIXTH DECISION

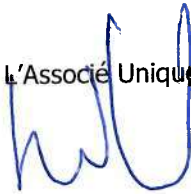
The Sole Shareholder grants all powers to the bearer of an original, copy or excerpts from these minutes for the purpose of carrying out all legal formalities.



De tout ce qui précède a été dressé le présent procès-verbal qui a été signé après lecture par le représentant spécialement habilité de l'Associé Unique.

These minutes were drawn up to reflect the above and were signed by the legal representative of the Sole Shareholder.

L'Associé Unique



3M International Group BV
Représentée par Monsieur Nicolas Potel,
spécialement habilité en vertu d'une délégation de pouvoirs