

3F's Holding S.A.

Société anonyme

16, route de Trèves, L-2633 Senningerberg

R.C.S. Luxembourg: B211851

STATUTS COORDONNES AU 12 septembre 2025
--

CHAPTER I FORM, NAME, CORPORATE OBJECT, DURATION, AND REGISTERED OFFICE

1. ARTICLE 1. FORM

There exists a public limited liability company, which shall be governed by the laws pertaining to such an entity (the “**Company**”), and in particular by the law of 10 August 1915 on commercial companies as amended (the “**Law**”), as well as by the present articles of association (the “**Articles**”).

2. ARTICLE 2. NAME

The Company shall bear the name “**3F's Holding S.A.**”.

3. ARTICLE 3. CORPORATE OBJECT

3.1. The Company may carry out all transactions pertaining directly or indirectly to the taking of participating interests in any enterprises in whatever form, as well as the administration, management, control and development of such participating interests, in the Grand Duchy of Luxembourg and abroad.

3.2. The Company may particularly use its funds for the setting-up, management, development and disposal of a portfolio consisting of any securities and intellectual property rights of whatever type or origin, participate in the creation, development and control of any enterprises, acquire by way of contribution, subscription, underwriting or by option to purchase and any other way whatsoever, any type of securities and intellectual property rights, realize them by way of sale, transfer, exchange or otherwise, have these securities and intellectual property rights developed. The Company may grant assistance (by way of loans, advances, guarantees or securities or otherwise) to companies or other enterprises in which the Company has an interest or which form part of the group of companies to which the Company belongs (including shareholders or affiliated entities) or any other companies. The Company may further pledge, transfer, encumber or otherwise create security over all or over some of its assets.

3.3. The Company may borrow in any form except by way of public offer (to the extent prohibited by any applicable law). It may issue by way of private placement only, notes, bonds and debentures and any kind of debt, whether convertible or not, and/or equity securities.

3.4. The Company may provide to other companies (regardless of whether the Company has an interest in them or whether those companies form part of the group of companies to which the Company belongs) advice and assistance of a commercial, legal, tax, financial, technical, industrial, and administrative nature, and in the field of accounting, compliance, human resources, IT, marketing, recruitment, sustainability and business management in the broad sense. It may also coordinate, integrate and optimize the organization and activities of other companies as regards these aspects. The Company may help determine and implement the strategy of other companies.

The Company may provide any other intra-group service and conduct any other business compatible therewith.

3.5. In general, the Company may likewise carry out any financial, commercial, industrial, movable or real estate transactions, take any measures to safeguard its rights and make any transactions whatsoever which are directly or indirectly connected with its purpose or which are liable to promote their development.

4. ARTICLE 4. DURATION

The Company is formed for an unlimited period of time.

5. ARTICLE 5. REGISTERED OFFICE

5.1. The registered office of the Company is established in the municipality of Niederanven.

5.2. It may be transferred to any other address in the same municipality or to another municipality of the Grand-Duchy of Luxembourg by a decision of the Sole Director (as defined below) or the Board of Directors (as defined below), respectively by a resolution taken by the extraordinary general meeting of the shareholders or the sole shareholder.

5.3. The Company may have offices and branches, both in the Grand Duchy of Luxembourg and abroad.

CHAPTER II SHARE CAPITAL, SHARES AND TRANSFER OF SHARES

6. ARTICLE 6. SHARE CAPITAL

6.1. The share capital of the Company is set at one billion one hundred sixteen million eight hundred seventy-three thousand Euros (EUR 1,116,873,000.-) represented by one million one hundred sixteen thousand eight hundred seventy-three (1,116,873) shares with a nominal value of one thousand Euros (EUR 1,000.-) each.

6.2. If shares are issued with share premium, such share premium shall be blocked in a non-distributable special blocked (share premium) reserve account which will serve as a guarantee for third parties and such share premium may not be applied by the Company or shareholders for any purpose other than a reduction of capital and in this respect shall only be distributed to shareholders if and to the extent that a (extraordinary) general meeting of shareholders has resolved thereto in accordance with article 22.15 (and for the avoidance of doubt it is expressly stated that the Sole Director or the Board of Directors shall not have the power to reduce the share capital of the Company or in any way distribute the share premium to shareholders).

6.3. The capital of the Company may be increased or reduced by a decision of the sole shareholder or by a decision of the general meeting of shareholders, in accordance with article 22.15 of the Articles.

6.4. The Company may repurchase its own shares within the limits set by the Law and the Articles. The Sole Director or the Board of Directors will have to be authorised by the shareholders' meeting acting in accordance with Article 22.15 to proceed to such a repurchase. In any case, the repurchase cannot result in reducing the net assets of the Company below the aggregate amount of the subscribed capital and the reserves which may not be distributed under the Law and the Articles.

7. ARTICLE 7. SHARES

The shares are in principle in registered form, or in bearer form at the request of the shareholders and subject to legal conditions.

8. ARTICLE 8. PAYMENT OF SHARES

Payments on shares not fully paid up at the time of subscription may be made at the time and upon conditions which the Sole Director or the Board of Directors shall from time to time determine. Any amount called up on shares will be charged equally on all outstanding shares which are not fully paid up.

9. ARTICLE 9. SHARE PREMIUM ACCOUNT AND ASSIMILATED PREMIUMS

9.1. The Company may set up a share premium account and assimilated premiums into which any premium paid on any share is transferred. The share premium accounts and assimilated premiums are at the free disposal of the shareholders, subject to the limitations set out in article 6.2.

9.2. The decision to distribute the share premium accounts and assimilated premiums may be taken by the shareholder's meeting in accordance with the provisions of article 22.15 subject to the provisions of the Law.

10. ARTICLE 10. SHAREHOLDERS' RIGHTS

10.1. All shares have equal economic and voting rights.

10.2. Each share entitles the holder thereof to a fraction of the Company's assets and profits in accordance with article 25.

10.3. Each share entitles its holder to a preferential subscription right as provided for by the Law.

10.4. Shareholders may individually decide not to exercise, temporarily or permanently, all or part of his voting rights. Such waiver bounding the waiving shareholder and is binding to the Company upon notification to the latter.

11. ARTICLE 11. SHARES INDIVISIBILITY

11.1. Towards the Company, the shares are indivisible, since only one owner is admitted per share. Joint co-owners have to appoint a sole person as their representative towards the Company.

11.2. If such condition is not observed, the Sole Director or the Board of Directors is authorized to suspend the exercise of all rights attached to that share, except for relevant information rights, until such representative is appointed.

12. ARTICLE 12. TRANSFER OF SHARES

12.1. The shares are freely transferable.

12.2. Transfer of registered shares shall be carried out in compliance with the provisions of Article 430-4 of the Law. Transfer of bearer shares shall be carried out in compliance with the provisions of Article 430-6 of the Law.

CHAPTER III MANAGEMENT

13. ARTICLE 13. BOARD OF DIRECTORS

13.1. The Company is managed by a board of directors composed of at least three (3) members

(the “**Board of Directors**”), who are appointed for a period not exceeding six (6) years. In case of a single shareholder, the Company may be managed by a sole director (the “**Sole Director**”) who assumes all the rights, duties and liabilities of the Board of Directors.

13.2. The director(s) may either be individuals or legal entities. Where a legal entity is appointed as director, it shall designate a permanent representative to exercise that duty in the name and for the account of the legal entity. If the permanent representative is momentarily unavailable, he/she may momentarily delegate his/her powers to another representative of the legal entity acting as director of the Company.

13.3. The number of directors, their term and their remuneration are fixed by the general meeting of the shareholders in accordance with article 22.14.

13.4. The director(s) need not be shareholder(s). The director(s) may be dismissed at any time, with or without cause, by a resolution of shareholders.

13.5. In case of vacancy of the office of one or more director(s) appointed by the general meeting of the shareholders, the remaining director(s) so appointed may (by a simple majority vote) fill the vacancy on a provisional basis. In such circumstances, the next general meeting shall make the final appointment.

14. ARTICLE 14. POWERS OF THE SOLE DIRECTOR OR THE BOARD OF DIRECTORS

14.1. In dealing with third parties, the Sole Director or the Board of Directors shall have all powers to act in the name of the Company in all circumstances and to carry out and approve all acts and operations consistent with the Company’s corporate object.

14.2. The Sole Director or the Board of Directors may suspend the voting rights of any shareholder in breach of his obligations arising from these Articles or any relevant contractual agreement.

14.3. The Sole Director or the Board of Director is authorized to amend the Articles in case of transfer of the registered office to the same municipality or to another municipality of the Grand-Duchy of Luxembourg in accordance with article 5.2.

14.4. All powers not expressly reserved by the Law or the Articles to the general meeting of shareholders shall fall within the competence of the Sole Director or the Board of Director.

15. ARTICLE 15. DELEGATION AND AGENT

15.1. The Sole Director or the Board of Directors may delegate his/her/its powers for specific tasks to one or several ad hoc agent(s) and shall determine the agent’s responsibilities and remuneration (if any), the duration of representation and any other relevant conditions of this agency.

15.2. The Sole Director or the Board of Directors may delegate the daily management of the Company to one or several daily managers (each a “**Daily Manager**”) and shall determine the Daily Manager’s responsibilities and remuneration (if any), the duration of representation and any other relevant conditions of this agency. The Daily Manager may be a director, officer, manager or other agent of the Company and he does not need to be a shareholder of the Company. The Daily Manager(s) may be dismissed at any time, with or without cause, by a resolution of the Sole Director or the Board of Directors.

16. ARTICLE 16. REPRESENTATION OF THE COMPANY

16.1. Towards third parties, the Company shall be bound by (i) the sole signature of the Sole Director or, in case of plurality of directors, (ii) the joint signature of any two directors, or (iii) the single or joint signature of any person(s) to whom such signatory power has been delegated by the Board of Directors.

16.2. If one of the directors of the Company is a legal entity and a permanent representative has been appointed in compliance with the Law, the signature of the permanent representative will be assimilated to the signature of the legal entity appointed as director of the Company. The representation power of the permanent representative vis-à-vis third parties is not exclusive. The legal entity acting as director of the Company may be validly represented vis-à-vis third parties by the signature(s) of any of its representatives as provided for in its by-laws and any applicable law.

16.3. Towards third parties, in all circumstances, the Company shall also be, in case a Daily Manager has been appointed in order to conduct the daily management and affairs of the Company and the representation of the Company for such daily management and affairs, bound by the sole signature of the Daily Manager, but only within the limits of such power.

17. ARTICLE 17. MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS

17.1. The Board of Directors may elect a chairman from among its members. If the chairman is unable to be present, his place will be taken by election among directors present at the meeting. The chairman shall have no casting vote.

17.2. The Board of Directors may elect a secretary who needs not be a director or a shareholder of the Company.

17.3. The meetings of the Board of Director are convened by the chairman, if any, or by any two (2) directors. The Board of Directors shall meet as often as the Company's interest so requires at the place indicated in the convening notice.

17.4. Written notice, whether in original, by facsimile or e-mail, of any meeting of the Board of Directors shall be given to all directors at least twenty-four (24) hours in advance of the date set for such meeting, except in case of emergency, in which case the nature of such circumstances shall be set forth in the convening notice of the meeting of the Board of Directors.

17.5. No such convening notice is required if all the members of the Board of Directors are present or represented at the meeting and if they state to have been duly informed, and to have had full knowledge of the agenda of the meeting. The notice may be waived by the consent in writing, whether in original, by facsimile or e-mail, of each member of the Board of Directors.

17.6. A director may be represented at the Board of Directors by another director, and a director may represent several directors.

17.7. The Board of Directors may only validly debate and take decisions if a majority of its members are present or represented, and any decisions taken by the Board of Directors shall require a simple majority.

17.8. One or more directors may participate in a meeting by means of a video conference, conference call or by any other similar means of communication enabling thus several persons participating therein to simultaneously communicate with each other. Such participation shall be deemed equal to a physical presence at the meeting. Such a decision may be documented in a single document or in several separate documents having the same content signed by all the members

having participated.

17.9. A written decision, approved and signed by all the directors, is proper and valid as though it had been adopted at a meeting of the Board of Directors, which was duly convened and held (the “**Circular Resolutions**”). Such a decision may be documented in a single document or in several separate documents having the same content signed by all the members of the Board of Directors. The date of the written resolutions will be the date of the last signature of a director on a copy of the present written resolutions. The Circular Resolutions are deemed to be taken at the registered office of the Company.

17.10. For each meeting of the Board of Directors, written minutes of a meeting shall be prepared, signed by all directors present or represented at the meeting and stored at the registered office of the Company.

17.11. Extracts of the minutes of the meeting of the Board of Directors shall be certified by any director or by any person nominated by any director.

18. ARTICLE 18. LIABILITY OF THE DIRECTORS

The director(s) assume(s), by reason of her/his/their position, no personal liability in relation to any commitment validly made by her/him/them in the name of the Company.

CHAPTER IV AUDIT

19. ARTICLE 19. AUDITOR

19.1 The Company is supervised by one or more statutory auditor(s) or if required by law by one or more certified independent auditor(s).

19.2 The general meeting of shareholders appoints the statutory auditor(s) and determines their number, remuneration and the term of their office. The appointment may, however, not exceed a period of six (6) years. In case the statutory auditor(s) are elected without mention of the term of their mandate, they are deemed to be elected for six (6) years from the date of their election.

19.3 The statutory auditor(s) is / are re-eligible. The statutory auditor(s) may be dismissed at any time, with or without cause, by a resolution of the shareholders.

19.4 The certified independent auditor(s) is(are) appointed by the general meeting of shareholders. Their remuneration and the term of its(their) office are provided for in a services agreement. The certified independent auditor(s) is(are) re-eligible. The certified independent auditor(s) may be dismissed at any time, with cause, by a resolution of the shareholders.

CHAPTER V SHAREHOLDERS' MEETINGS

20. ARTICLE 20. SINGLE SHAREHOLDER OR SHAREHOLDERS

20.1. If there is only one shareholder, that sole shareholder assumes all powers conferred to the general shareholders' meeting.

20.2. In case of a plurality of shareholders, each shareholder may take part in collective decisions irrespectively of the number of shares owned. Each shareholder has voting rights commensurate with her/his/its shareholding.

21. ARTICLE 21. POWERS OF THE SHAREHOLDERS' MEETING

The general meeting shall represent the entire body of shareholders of the Company. It shall have the broadest powers to order, carry out or ratify acts relating to the operations of the Company.

22. ARTICLE 22. MEETING OF THE SHAREHOLDERS

22.1 The shareholders' meeting shall be held upon notice by the Board of Directors or by the statutory auditor(s).

22.2 The Board of Directors shall convene such a meeting within a month if a shareholder or a plurality of shareholders holding at least ten percent (10%) of the shares of the Company demand so, provided they make a written demand and expose the agenda.

22.3 A shareholder or a plurality of shareholders holding at least ten percent (10%) of the shares of the Company may add discussion points to the agenda, provided that they make a written demand no later than five (5) days prior to the meeting.

22.4 The convening notice for every general meeting of shareholders shall contain the date, time, place and agenda of the meeting and may be made through announcements filed with the Luxembourg Trade and Companies Register and published at least fifteen (15) days before the meeting on the RESA and in a Luxembourg newspaper. In such case, notices shall be sent at least eight (8) days before the meeting to the registered shareholders by ordinary letters except if the addressees have individually agreed to receive the convening notice by another means of communication without necessity to justify the accomplishment of such formality.

22.5 Provided that all shares are nominative, notifications may be addressed individually to each shareholder by means of a registered letter or by any other means of communication ensuring access to the information if the addressees have individually agreed such means of communication and in a period of eight (8) days at least before the meeting. In such case, no publication of convening notices is required on the RESA or in a Luxembourg newspaper.

22.6 If all the shareholders are present or represented they can waive any convening formalities and the meeting can be validly held without prior notice.

22.7 An attendance list is held at the beginning of every general meeting.

22.8 Each shareholder may vote through voting forms sent by post or facsimile to the Company's registered office or to the address specified in the convening notice. The shareholders may only use voting forms provided by the Company and which contain at least the place, date and time of the meeting, the agenda of the meeting, the proposal submitted to the decision of the meeting, as well as for each proposal three (3) boxes allowing the shareholder to vote in favour, against, or abstain from voting on each proposed resolution by ticking the appropriate box.

22.9 Voting forms which show neither a vote in favour, nor against the resolution, nor an abstention, shall be void. The Company will only take into account voting forms received three (3) days prior to the general meeting of shareholders they relate to.

22.10 The shareholders are entitled to participate to the meeting by videoconference or by telecommunications means allowing their identification, and are deemed to be present, for the quorum conditions and the majority. These means must comply with technical features guaranteeing an effective participation to the meeting whereof the deliberations are transmitted in a continuing way.

22.11 A shareholder may be represented at a shareholders' meeting by appointing in writing (or by fax or e-mail or any similar means) an attorney who needs not be a shareholder.

22.12 Each share entitles its holder to one vote.

22.13 The waiver to or the suspension of one shareholders' voting right in accordance with articles 10.4, 11.1 and 14.2 does not prevent such shareholders to attend to any general or extraordinary general meetings of the Company. However, these shares are not taken into account for the determination of the quorum and majority's conditions.

22.14 Except as otherwise required by the Law or by these Articles, resolutions at a meeting of the shareholders of the Company duly convened will be passed by a simple majority of the votes, regardless of the proportion of the capital represented.

22.15 Resolutions aiming to amend the Articles, including the Company nationality's change, shall require the holding of an extraordinary general meeting that only validly deliberates if one half of the capital is present or represented and provided that the agenda priorly indicated the proposed amendments to the Articles. If the first of these conditions is not satisfied, a second meeting may be convened, in the manner prescribed by the Law and the Articles. Such convening notice shall reproduce the agenda and indicate the date and the results of the previous meeting. The second meeting shall validly deliberate regardless of the number of shares present or represented. At both meetings, resolutions, in order to be adopted, must be carried by at least two-thirds (2/3) of the votes cast.

22.16 However, the commitments of its shareholders may be increased only with the unanimous consent of all the shareholders and in compliance with any other legal requirement.

CHAPTER VI ACCOUNTING YEAR AND ANNUAL ACCOUNTS

23. ARTICLE 19. ACCOUNTING YEAR

The Company's accounting year starts on the first of September and ends on the thirty-first of August of the next year.

24. ARTICLE 20. ANNUAL ACCOUNTS AND ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

24.1 The annual general meeting of shareholders is held at the registered office of the Company or at a place specified in the notice convening.

24.2 At the end of each accounting year, the Sole Director or the Board of Directors draws up the balance sheet and the profit and loss account. It submits these documents together with a report of the operations of the Company to the auditor(s) who shall make a report containing comments on such documents.

24.3 The delegation of the day to day management of the Company in favour of a member of the Board of Directors shall entail the obligation for the Board of Directors to report each year to the ordinary general meeting on the salary, fees and any advantages (if any) granted to the Daily Manager.

25. ARTICLE 25. ALLOCATION OF PROFITS AND INTERIM DIVIDENDS, SHARE PREMIUM ACCOUNT AND ASSIMILATED PREMIUMS

25.1 The credit balance of the profit and loss account, after deduction of the expenses, costs, amortization, charges and provisions represents the net profit of the Company.

25.2 Every year, five percent (5%) of the net profit shall be allocated to the legal reserve. This

allocation ceases to be compulsory when the legal reserve amounts to ten percent (10%) of the issued share capital.

25.3 The balance of the net profit may be distributed to the sole shareholder or to the shareholders in proportion to their shareholding in the Company in compliance with Article 22.14.

25.4 The Sole Director or the Board of Directors may decide to pay interim dividends to the shareholders before the end of the financial year on the basis of a statement of accounts showing that sufficient funds are available for distribution, being understood that the amount to be distributed may not exceed realised profits since the end of the last financial year, increased by carried forward profits and distributable reserves, and decreased by carried forward losses and sums to be allocated to reserves according to the Law.

25.5 Any share premium account, other distributable reserves or assimilated premiums may be freely distributed to the shareholders. The Sole Director or the Board of Directors may decide such refund of the share premium account, distributable reserves and assimilated premiums subject to the relevant provisions of the Law and in accordance with article 9 as above mentioned.

CHAPTER VI LIQUIDATION AND DISSOLUTION

26. ARTICLE 26. LIQUIDATION

26.1. The liquidation of the Company shall be decided by the shareholders' meeting in accordance with the applicable legal provisions.

26.2. At the time of winding up the Company, the liquidation shall be carried out by one or several liquidators, shareholders or not, appointed by the shareholder(s) who shall determine their powers and remuneration.

26.3. After payment of all debts and any charges against the Company and of the expenses of the liquidation, the net liquidation proceeds shall be distributed to the shareholders upon decision of the sole shareholder or upon decision of the general meeting of shareholders in accordance with article 25.3.

27. ARTICLE 27. DISSOLUTION

The Company shall not be dissolved by reason of the death, suspension of civil rights, insolvency or bankruptcy of the sole shareholder or of any of the shareholders.

CHAPTER VII APPLICABLE LAW

28. ARTICLE 28.

Reference is made to the provisions of the Law for all matters for which no specific provision is made in the Articles.

SUIT LA VERSION EN LANGUE FRANÇAISE DU TEXTE QUI PRECEDE

CHAPITRE I FORME, NOM, OBJET SOCIAL, DURÉE ET SIÈGE SOCIAL

1. ARTICLE 1. FORME

Il existe une société anonyme qui est régie par les lois relatives à une telle entité (la « **Société** »), et en particulier la loi du 10 août 1915 concernant les sociétés commerciales, telle que modifiée (la « **Loi** »), ainsi que par les présents statuts (les « **Statuts** »).

2. ARTICLE 2. DÉNOMINATION

La Société sera dénommée « **3F's Holding S.A.** ».

3. ARTICLE 3. OBJET SOCIAL

3.1 La Société peut effectuer toutes opérations se rapportant directement ou indirectement à la prise de participations dans toutes entreprises sous quelque forme que ce soit, ainsi qu'à l'administration, la gestion, le contrôle et le développement de ces participations, tant au Grand-Duché de Luxembourg qu'à l'étranger.

3.2 La Société peut notamment utiliser ses fonds pour la constitution, la gestion, le développement et la cession d'un portefeuille composé de tout type de valeurs mobilières et de droits de propriété intellectuelle, de quelque nature ou origine que ce soit. Elle peut participer à la création, au développement et au contrôle de toutes entreprises, acquérir par voie d'apport, de souscription, de prise ferme ou par option d'achat ou par tout autre moyen, tout type de valeurs mobilières et de droits de propriété intellectuelle, et les réaliser par voie de vente, de transfert, d'échange ou autrement, ainsi que les développer. La Société peut accorder une assistance (sous forme de prêts, d'avances, de garanties, de sûretés ou autrement) aux sociétés ou autres entreprises dans lesquelles elle détient un intérêt ou qui font partie du groupe de sociétés auquel elle appartient (y compris les actionnaires ou les entités affiliées), ainsi qu'à toute autre société. La société peut également donner en gage, transférer, grever ou créer de toute autre manière que ce soit des sûretés, sur tout ou partie de ses actifs.

3.3 La Société peut contracter des emprunts sous toute forme, sauf par voie d'offre publique (dans la mesure où les lois applicables l'interdisent). Elle peut émettre par voie de placements privés uniquement des obligations de tout type et, plus généralement, tout type d'instrument de dette, convertible ou non, et/ou des titres de participation.

3.4 La société peut fournir à d'autres sociétés (qu'elle ait ou non une participation dans ces sociétés ou que ces sociétés fassent partie ou non du groupe de sociétés auquel elle appartient) des conseils et une assistance de nature commerciale, juridique, fiscale, financière, technique, industrielle et administrative, ainsi que dans le domaine de la comptabilité, de la conformité, des ressources humaines, des technologies de l'information, du marketing, du recrutement, de la durabilité et de la gestion d'entreprise au sens large. Elle peut également coordonner, intégrer et optimiser l'organisation et les activités d'autres entreprises en ce qui concerne ces aspects. La société peut aider à déterminer et à mettre en œuvre la stratégie d'autres sociétés. La société peut fournir tout autre service intra-groupe et mener toute autre activité compatible avec celui-ci.

3.5 D'une manière générale la Société peut également réaliser toute opération financière, commerciale, industrielle, mobilière ou immobilière, prendre toutes mesures pour sauvegarder ses droits et accomplir toute opération quelconque se rattachant directement ou indirectement à son objet social ou susceptible d'en favoriser son développement.

4. ARTICLE 4. DURÉE

La Société est constituée pour une durée illimitée.

5. ARTICLE 5. SIÈGE SOCIAL

5.1 Le siège social de la Société est établi dans la municipalité de Niederanven.

5.2 Il peut être transféré à toute autre adresse à l'intérieur de la même commune ou dans une autre commune du Grand-Duché de Luxembourg, respectivement par décision de l'Administrateur

Unique (tel que défini ci-après) ou du Conseil d'Administration (tel que défini ci-après), ou par une résolution de l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires ou de l'actionnaire unique.

5.3 La Société peut avoir des bureaux et des succursales tant au Grand-Duché de Luxembourg qu'à l'étranger.

CHAPITRE II CAPITAL SOCIAL, ACTIONS ET TRANSFERT D'ACTIONS

6. ARTICLE 6. CAPITAL SOCIAL

6.1 Le capital social de la Société est fixé à un milliard cent seize millions huit cent soixante-treize mille Euros (EUR 1.116.873.000,-) représenté par un million cent seize mille huit cent soixante-treize (1.116.873) actions d'une valeur nominale de mille Euros (EUR 1.000,-) chacune.

6.2 En cas d'émission d'actions avec une prime d'émission, cette prime d'émission devra être bloquée sur un compte de réserve (prime d'émission) bloqué spécial et non distribuable qui servira de garantie pour les tiers et cette prime d'émission ne pourra être employée par la Société ou les actionnaires à des fins autres qu'une réduction de capital et devra à cet égard n'être distribuée qu'aux seuls actionnaires si et dans la mesure où une assemblée générale (extraordinaire) des actionnaires en aura ainsi décidé conformément à l'article 22.15 (et afin d'éviter toute incertitude il est expressément spécifié que l'Administrateur Unique ou le Conseil d'Administration ne sera pas habilité à réduire le capital social de la Société ou à distribuer, de quelque manière que ce soit, le montant de la prime d'émission aux actionnaires).

6.3 Le montant du capital social de la Société pourra être augmenté ou réduit à tout moment par décision de l'actionnaire unique ou par décision de l'assemblée générale, tel que prévu par l'Article 22.15.

6.4 La Société peut racheter ses actions dans les limites prévues par la Loi et les Statuts. L'Administrateur Unique ou le Conseil d'Administration sera autorisé à procéder à un tel rachat sur la base d'une décision de l'assemblée générale des actionnaires prise conformément aux dispositions de l'Article 22.15. Un tel rachat ne pourra en aucun cas avoir pour effet que l'actif net de la Société devienne inférieur au montant de son capital souscrit, augmenté des réserves que la Loi ou les Statuts ne permettent pas de distribuer.

7. ARTICLE 7. ACTIONS

Les actions sont en principe nominatives, ou au porteur à la demande des actionnaires et sous réserve des dispositions légales applicables.

8. ARTICLE 8. LIBERATION DES ACTIONS

Les versements à effectuer sur les actions non entièrement libérées lors de leur souscription pourront se faire aux dates et conditions à déterminer par l'Administrateur Unique ou le Conseil d'Administration. Tout versement appelé s'impute à parts égales sur l'ensemble des actions qui ne sont pas entièrement libérées.

9. ARTICLE 9. COMPTE DE PRIME D'ÉMISSION ET ASSIMILÉES

9.1 La Société peut mettre en place un compte de prime d'émission et primes assimilées dans lesquels sera transférée toute prime payée sur chaque action. Ces primes sont à la libre disposition des actionnaires, sous réserve des limitations fixées à l'article 6.2.

9.2 La décision de distribuer les primes d'émission et primes assimilées peut être prise par

l'assemblée générale des actionnaires conformément à l'Article 22.15 et sous réserve des dispositions de la Loi.

10. ARTICLE 10. DROITS DES ACTIONNAIRES

10.1 Toutes les actions confèrent à leurs détenteurs les mêmes droits de vote et droits financiers.

10.2 Chaque action donne droit à son détenteur à une fraction des actifs et bénéfices de la Société, conformément à l'Article 25.

10.3 Chaque action confère à son détenteur un droit préférentiel de souscription, tel que prévu par la Loi.

10.4 Tout actionnaire, à titre personnel, peut s'engager à ne pas exercer, temporairement ou définitivement, tout ou partie de ses droits de vote. Une telle renonciation lie l'actionnaire renonçant et s'impose à la Société dès la notification à cette dernière.

11. ARTICLE 11. INDIVISIBILITÉ DES ACTIONS

11.1 Envers la Société, les actions sont indivisibles, de sorte qu'un seul propriétaire par action est admis. Les copropriétaires indivis doivent désigner une seule personne qui les représente auprès de la Société.

11.2 Si une telle condition n'est pas remplie, l'Administrateur Unique ou le Conseil d'Administration est autorisé à suspendre l'exercice de tous les droits attachés à cette action, à l'exception du droit d'information, jusqu'à qu'un représentant soit désigné.

12. ARTICLE 12. TRANSFERT DES ACTIONS

12.1 Les actions sont librement transmissibles.

12.2 La transmission des actions nominatives devra s'effectuer conformément aux dispositions de l'Article 430-4 de la Loi et la transmission des actions au porteur devra s'effectuer conformément aux dispositions de l'Article 430-6 de la Loi.

CHAPITRE III ADMINISTRATION

13. ARTICLE 13. CONSEIL D'ADMINISTRATION

13.1 La Société est gérée par un conseil d'administration composé d'au moins trois (3) membres (le « **Conseil d'Administration** »), qui seront nommés pour une durée qui ne peut excéder six (6) années. Dans l'hypothèse d'un actionnaire unique, la Société pourra être administrée par un administrateur unique (l'« **Administrateur Unique** ») qui assumera tous les droits, devoirs et obligations du Conseil d'Administration.

13.2 Les administrateurs pourront être des personnes physiques ou morales. Si une personne morale est nommée à la fonction d'administrateur, elle devra désigner une personne physique en tant que représentant permanent pour exercer ses fonctions et agir au nom et pour le compte de la personne morale. Si le représentant permanent est momentanément indisponible, il pourra temporairement déléguer ses pouvoirs à un autre représentant de la personne morale, administrateur de la Société.

13.3 Le nombre des administrateurs, la durée de leur mandat ainsi que leur rémunération seront déterminés par l'assemblée générale des actionnaires dans les conditions prévues à l'Article 22.14.

13.4 Les administrateurs ne doivent pas obligatoirement être actionnaires. Les administrateurs

peuvent être révoqués à tout moment, avec ou sans motif, par une décision des actionnaires.

13.5 En cas de vacance d'un ou de plusieurs postes d'administrateur nommé par l'assemblée générale des actionnaires, le ou les administrateurs restants pourront provisoirement pourvoir à leur remplacement (par un vote à la majorité simple). Dans ces circonstances, la prochaine assemblée générale des actionnaires procédera à une nomination définitive.

14. ARTICLE 14. POUVOIRS DE L'ADMINISTRATEUR UNIQUE OU DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

14.1 Dans les rapports avec les tiers, l'Administrateur Unique ou le Conseil d'Administration a tout pouvoir pour agir au nom de la Société en toutes circonstances et pour effectuer et approuver tout acte et opération conformément à l'objet social de la Société.

14.2 L'Administrateur Unique ou le Conseil d'Administration peut suspendre les droits de vote de tout actionnaire qui ne respecterait pas les obligations lui incombant en vertu des Statuts ou de tout engagement contractuel.

14.3 L'Administrateur Unique ou le Conseil d'Administration est autorisé à modifier les statuts en cas de transfert du siège social dans la même commune ou dans une autre commune du Grand-Duché du Luxembourg tel que prévu à l'article 5.2.

14.4 Tous les pouvoirs non expressément réservés à l'assemblée générale des actionnaires par la Loi ou les Statuts relèvent de la compétence de l'Administrateur Unique ou du Conseil d'Administration.

15. ARTICLE 15. DÉLÉGATION, MANDATAIRE ET GESTION JOURNALIÈRE

15.1 L'Administrateur Unique ou le Conseil d'Administration peut déléguer son/ses pouvoirs pour la réalisation d'opérations spécifiques à un ou plusieurs mandataires ad hoc et il devra déterminer les responsabilités ainsi que la rémunération, la période de représentation et toute autre condition relative à ce mandat.

15.2 L'Administrateur Unique ou le Conseil d'Administration peut déléguer la gestion journalière de la Société à un ou plusieurs délégués à la gestion journalière (chacun un « **Délégué à la Gestion Journalière** ») et déterminer les responsabilités et la rémunération (le cas échéant) du Délégué à la Gestion Journalière, la durée de représentation et toute autre condition de la représentation. Le Délégué à la Gestion Journalière pourra être un administrateur, gestionnaire ou un autre mandataire de la Société, il ne doit pas obligatoirement être actionnaire de la Société. Les Délégués à la Gestion Journalière sont révocables à tout moment, avec ou sans motif, par une résolution de l'Administrateur Unique ou du Conseil d'Administration.

16. ARTICLE 16. REPRÉSENTATION DE LA SOCIÉTÉ

16.1 Envers les tiers, la Société est engagée par (i) la signature unique de l'Administrateur Unique, ou en cas d'une pluralité d'administrateurs, (ii) par la signature conjointe de deux administrateurs, ou (iii) la signature unique ou les signatures conjointes de toute(s) personne(s) s'étant vu attribuer un tel pouvoir de signature par le Conseil d'Administration.

16.2 Dans l'hypothèse où l'un des administrateurs de la Société est une personne morale et qu'un représentant permanent a été nommé conformément à la Loi, la signature de ce représentant permanent sera assimilée à la signature de la personne morale nommée en tant qu'administrateur de la Société. Le pouvoir de représentation du représentant permanent vis-à-vis des tiers n'est pas exclusif. La personne morale agissant en qualité d'administrateur de la Société sera valablement

engagée vis-à-vis des tiers, par la ou les signature(s) de ses représentants, tel que prévu par ses statuts et toute loi applicable.

16.3 Envers les tiers, en toutes circonstances, la Société sera engagée, dans l'hypothèse où un Délégué à la Gestion Journalière a été nommé pour la représentation de la Société et la gestion des affaires journalières, par la seule signature du Délégué à la Gestion Journalière, mais uniquement dans les limites de ce pouvoir.

17. ARTICLE 17. RÉUNION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

17.1 Le Conseil d'Administration peut élire un président parmi ses membres. Si le président ne peut être présent, un remplaçant est élu parmi les administrateurs présents à la réunion. Le président n'a pas de voix prépondérante en cas de partage des voix.

17.2 Le Conseil d'Administration peut élire un secrétaire, qui n'a pas besoin d'être administrateur ou actionnaire de la Société.

17.3 Les réunions du Conseil d'Administration sont convoquées par le président, s'il en existe un, ou par deux (2) administrateurs. Le Conseil d'Administration se réunit aussi souvent que l'intérêt de la Société l'exige au lieu indiqué dans la convocation.

17.4 Toute réunion du Conseil d'Administration doit être convoquée par remise d'une convocation écrite, soit en original, soit par télécopie ou e-mail, qui doit être donnée à tous les administrateurs, au moins vingt-quatre (24) heures avant la date prévue pour la réunion, sauf en cas d'urgence, auquel cas la nature de ces circonstances devra être mentionnée dans la convocation de la réunion du Conseil d'Administration.

17.5 Aucune convocation n'est requise si tous les membres du Conseil d'Administration sont présents ou représentés à la réunion et s'ils déclarent avoir été dûment informés et avoir eu connaissance de l'ordre du jour de la réunion. Cette renonciation peut être donnée par écrit, en original ou par télécopie ou e-mail, par chaque membre du Conseil d'Administration.

17.6 Un administrateur peut être représenté par un autre administrateur au Conseil d'Administration et un administrateur peut représenter plusieurs administrateurs.

17.7 Le Conseil d'Administration ne peut délibérer et prendre des décisions que si une majorité de ses membres est présente ou représentée, et toute décision du Conseil d'Administration requiert la majorité simple.

17.8 Un ou plusieurs administrateurs peuvent participer aux réunions du conseil par vidéoconférence, conférence téléphonique ou par tout autre moyen similaire de communication permettant à tous les administrateurs participant à la réunion de se comprendre mutuellement. Une telle participation équivaut à une présence physique à la réunion. Les décisions prises peuvent être documentées dans un document unique ou dans plusieurs documents séparés ayant le même contenu, signé(s) par tous les participants.

17.9 Une décision prise par écrit, approuvée et signée par tous les administrateurs, produit effet au même titre qu'une décision prise à une réunion du Conseil d'Administration dûment convoquée et tenue (les « **Résolutions Circulaires** ». Cette décision peut être documentée dans un document unique ou dans plusieurs documents séparés ayant le même contenu, signés par tous les membres du Conseil d'Administration. Les résolutions écrites seront considérées adoptées à la date de la signature du dernier administrateur sur les résolutions écrites. Les Résolutions Circulaires sont présumées avoir été prises au siège social de la Société.

17.10 Un procès-verbal de chaque réunion du Conseil d'Administration doit être préparé, signé par tous les administrateurs présents ou représentés à cette réunion et conservé au siège social de la Société.

17.11 Des extraits des procès-verbaux des conseils seront certifiés par un administrateur ou par toute autre personne désignée par un administrateur.

18. ARTICLE 18. RESPONSABILITÉ DES ADMINISTRATEURS

Les administrateurs ne supportent, du fait de leur mandat, aucune responsabilité personnelle relative aux engagements qu'ils ont pris valablement au nom de la Société.

CHAPITRE IV SURVEILLANCE

19. ARTICLE 19. COMMISSAIRE AUX COMPTES - REVISEUR

19.1 La Société est surveillée par un ou plusieurs commissaires aux comptes ou si cela est exigé par la loi par un ou plusieurs réviseurs d'entreprises agréés.

19.2 L'assemblée générale des actionnaires nomme le(s) commissaires aux comptes et détermine leur nombre et rémunération, ainsi que la durée de leur mandat, qui ne peut excéder six (6) années. Dans l'hypothèse où le(s) commissaires aux comptes auront été nommés sans précisions quant à la durée de son/leur mandat, il/ils est/sont supposé(s) avoir été élu(s) pour une période de six (6) années, commençant à courir à partir de la date de leur nomination.

19.3 Le(s) commissaire(s) est/sont rééligible(s). Les commissaires sont librement révocables, avec ou sans motif, par une résolution des actionnaires.

19.4 Le(s) réviseur(s) d'entreprises agréé(s) est/sont nommé(s) par l'assemblée générale des actionnaires. Sa/Leur rémunération et la durée de son/leur mandat est/sont prévue(s) dans un contrat de services. Le(s) réviseur(s) d'entreprises agréé(s) est/sont rééligible(s). Il/ils est/sont révocable(s) à tout moment avec motif par une résolution des actionnaires.

CHAPITRE V ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

20. ARTICLE 20. ACTIONNAIRE UNIQUE OU ACTIONNAIRES

20.1 S'il n'y a qu'un seul actionnaire, cet actionnaire unique exerce tous pouvoirs qui sont conférés à l'assemblée générale des actionnaires.

20.2 En cas de pluralité d'actionnaires, chaque actionnaire peut prendre part aux décisions collectives indépendamment du nombre d'actions détenues. Chaque actionnaire a des droits de vote en rapport avec le nombre d'actions qu'il détient.

21. ARTICLE 21. POUVOIRS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES

L'assemblée générale représente tous les actionnaires de la Société. Elle aura les pouvoirs les plus larges pour ordonner, faire ou ratifier tous les actes relatifs aux opérations de la Société.

22. ARTICLE 22. ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES

22.1 Une assemblée générale des actionnaires de la Société peut être convoquée par le Conseil d'Administration un administrateur ou par le(s) commissaire(s) aux comptes.

22.2 Le Conseil d'Administration est obligé de la convoquer de façon à ce qu'elle soit tenue dans le

délai d'un mois, lorsqu'un ou plusieurs actionnaires représentant au moins un dixième (10 %) du capital social le requièrent, par une demande écrite indiquant l'ordre du jour.

22.3 Un ou plusieurs actionnaires représentant au moins un dixième (10%) du capital social peuvent demander l'inscription d'un ou de plusieurs points à l'ordre du jour de toute assemblée générale des actionnaires de la Société. Cette demande doit être faite par lettre recommandée, au moins cinq (5) jours avant la tenue de l'assemblée générale en question.

22.4 Les avis de convocation pour chaque assemblée générale des actionnaires doivent mentionner la date, l'heure, le lieu et l'ordre du jour et sont faits par des annonces déposées auprès du Registre du Commerce et des Sociétés de Luxembourg et publiés moins quinze (15) jours avant l'assemblée au RESA et dans un journal publié au Luxembourg. Dans un tel cas, les convocations doivent être envoyées, au moins huit (8) jours avant l'assemblée, aux actionnaires en nom par lettre missive sauf si les destinataires ont individuellement accepté de recevoir la convocation moyennant tout autre moyen de communication sans qu'il soit nécessaire de justifier de l'accomplissement de la formalité.

22.5 Lorsque les actions sont nominatives, les avis de convocation peuvent être adressés individuellement à chaque actionnaire par lettre recommandée ou tous autres moyens de communication permettant d'assurer un accès à l'information dès lors que leurs destinataires ont individuellement accepté ledit moyen de communication et dans un délai de huit (8) jours au moins avant la tenue de l'assemblée. Dans ce cas, aucune publication des convocations au RESA ou dans un journal publié au Luxembourg n'est requise.

22.6 Si tous les actionnaires sont présents ou représentés, ils peuvent renoncer aux formalités de convocation et la réunion peut être valablement tenue, sans convocation préalable.

22.7 Une liste de présence est tenue avant le début de chaque assemblée générale.

22.8 Chaque actionnaire peut voter au moyen d'un formulaire envoyé par la poste, par voie électronique, par fax ou par n'importe quel moyen de communication, au siège social de la Société ou à l'adresse mentionnée dans la convocation. Les actionnaires ne peuvent utiliser que des formulaires fournis par la Société, qui devront mentionner au moins le lieu, la date et l'heure de l'assemblée, l'ordre du jour, les propositions soumises à la décision de l'assemblée, ainsi que, pour chaque proposition, trois (3) cases permettant à l'actionnaire de voter pour, contre ou de s'abstenir sur chaque proposition en cochant la case adéquate.

22.9 Les formulaires, dans lesquels ne seraient mentionnés ni le sens d'un vote, ni l'abstention, sont nuls. La Société ne prendra en compte que les formulaires reçus trois (3) jours avant la réunion de l'assemblée générale des actionnaires, auxquels ils se rapportent.

22.10 Les actionnaires sont autorisés à participer à une assemblée générale des actionnaires par visioconférence ou par d'autres moyens de télécommunications permettant leur identification, et sont considérés comme présents pour les calculs de quorum et de majorité. Ces moyens de télécommunications doivent pouvoir assurer une participation effective à l'assemblée, dont les délibérations devront être retransmises de façon ininterrompue.

22.11 Un actionnaire peut se faire représenter à une assemblée générale des actionnaires en nommant par écrit (par fax, e-mail ou tout autre moyen de communication similaire) un mandataire, qui ne doit pas obligatoirement être actionnaire de la Société.

22.12 Chaque action confère un droit de vote à son détenteur.

22.13 La renonciation d'un ou plusieurs actionnaires à son/leur droit de vote ou la suspension de

ce droit par l'Administrateur Unique ou le Conseil d'Administration conformément aux Articles 10.4 , 11.2 et 14.2 n'empêche pas celui-ci de participer à toute assemblée générale de la Société, qu'elle soit ordinaire ou extraordinaire. Cependant ces actions ne sont pas prises en compte pour le calcul du quorum et de la majorité.

22.14 Sauf dispositions contraires de la Loi ou des Statuts, les résolutions d'une assemblée générale des actionnaires dûment convoquée sont adoptées à la majorité simple des votes exprimés, indépendamment de la proportion du capital représenté.

22.15 Les décisions pour modifier les Statuts de la Société, y compris le changement de nationalité de la Société, peuvent seulement être adoptées par une assemblée générale extraordinaire des actionnaires de la Société représentant au moins la moitié du capital social et pour laquelle l'ordre du jour indique les modifications statutaires proposées. Si la première de ces conditions n'est pas remplie, une nouvelle assemblée peut être convoquée dans les formes prévues par la Loi et les Statuts. Cette convocation reproduit l'ordre du jour et indique la date et le résultat de la précédente assemblée générale. La seconde assemblée délibère valablement quelle que soit la portion du capital présent ou représenté. Dans les deux assemblées, les résolutions pour être valables, doivent réunir les deux tiers (2/3) au moins des voix exprimées.

22.16 Toutefois, les engagements des actionnaires ne pourront être augmentés que par l'accord unanime de tous les actionnaires et en conformité avec toute autre exigence légale.

CHAPITRE VI EXERCICE SOCIAL ET COMPTES ANNUELS

23. ARTICLE 23. EXERCICE SOCIAL

L'année sociale commence le 1er septembre et se termine le 31 août de l'année suivante.

24. ARTICLE 24. COMPTES ANNUELS ET ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DES ACTIONNAIRES

24.1 L'assemblée générale annuelle des actionnaires se réunit au siège social de la Société ou à l'endroit indiqué dans les convocations.

24.2 A la fin de chaque exercice comptable, le Conseil d'Administration établit le bilan et le compte de résultat. Il soumet ces documents accompagnés d'un rapport d'activité de la Société, au(x) commissaire(s) aux comptes (ou le cas échéant au(x) réviseurs d'entreprises agréés) qui rédigeront un rapport contenant leurs commentaires sur ces documents.

24.3 La délégation de la gestion journalière des affaires de la Société à un membre du Conseil d'Administration impose au Conseil d'Administration l'obligation de rendre annuellement compte à l'assemblée générale ordinaire des actionnaires les traitements, émoluments et avantages quelconques alloués (s'il y en a) au Délégué à la Gestion Journalière.

25. ARTICLE 25. AFFECTATION DES BÉNÉFICES, ACOMPTE SUR DIVIDENDE, PRIMES D'EMISSION ET PRIMES ASSIMILEES

25.1 Le solde créditeur du compte de profits et pertes, après déduction des frais, coûts, amortissements, charges et provisions représente le bénéfice net de la Société.

25.2 Chaque année, cinq pour cent (5 %) du bénéfice net est affecté à la réserve légale. Ces prélèvements cessent d'être obligatoires lorsque la réserve légale atteint dix pour cent (10 %) du capital social.

25.3 Le solde du bénéfice net peut être distribué à l'actionnaire unique ou aux actionnaires au prorata de leur participation dans la Société conformément aux dispositions de l'article 22.13.

25.4 L'Administrateur Unique ou le Conseil d'Administration peut décider de payer des acomptes sur dividendes aux actionnaires avant la fin de l'exercice social sur la base d'un état comptable, préparé par l'Administrateur Unique ou le Conseil d'Administration, duquel il ressort que des fonds suffisants sont disponibles pour distribution, étant entendu que les fonds à distribuer ne peuvent pas excéder le montant des bénéfices réalisés depuis le dernier exercice social, augmenté des bénéfices reportés et des réserves distribuables, et diminué des pertes reportées et des sommes à porter en réserve en vertu de la Loi.

25.5 Toute prime d'émission, primes assimilées ou réserves distribuables peuvent être distribuées librement aux actionnaires. L'Administrateur Unique ou le Conseil d'Administration peut décider du remboursement des primes d'émission et primes assimilées ou de la distribution des réserves distribuables conformément à l'article 9 et sous réserves du respect des dispositions de la Loi y relatives.

CHAPITRE VII LIQUIDATION ET DISSOLUTION

26. ARTICLE 26. LIQUIDATION

26.1 La liquidation de la Société sera décidée par une assemblée générale des actionnaires en conformité avec les dispositions légales applicables.

26.2 Au moment de la dissolution de la Société, la liquidation est assurée par un ou plusieurs liquidateurs, actionnaires ou non, nommés par le ou les actionnaires qui déterminent leurs pouvoirs et rémunération.

26.3 Après paiement de toutes les dettes et charges de la Société et des frais de liquidation, le produit net de la liquidation sera distribué aux actionnaires sur décision de l'actionnaire unique ou sur décision de l'assemblée générale des actionnaires conformément à l'article 25.3.

27. ARTICLE 27. DISSOLUTION

La Société ne sera pas dissoute suite au décès, à la suspension des droits civils, à l'insolvabilité ou à une déclaration de faillite de l'actionnaire unique ou de l'un des actionnaires.

CHAPITRE VIII LOI APPLICABLE

28. ARTICLE 28.

Pour tout ce qui ne fait pas l'objet d'une disposition spécifique des Statuts, il est fait référence à la Loi.

POUR STATUTS CONFORMES AU 12 SEPTEMBRE 2025.