

## 24H FROST

Société par actions simplifiée au capital social de  
100.000 euros

Siège social : Zone Industrielle Port Ouest  
Dunkerque – 5435 Route de la Maison Blanche  
59279 Loon-Plage  
823 406 434 R.C.S. Dunkerque  
(la « **Société** »)

### PROCES-VERBAL DES DECISIONS D'ASSOCIE UNIQUE EN DATE DU 31 MARS 2026

L'an deux mille vingt-six,

Le 31 mars,

La société **Cube Cold Europe II France BidCo**, société par actions simplifiée au capital de 123.190,55 euros, dont le siège social se situe 183 rue de Courcelles, 75017 Paris, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés (RCS) de Paris sous le numéro 994 429 470, propriétaire de la totalité des actions composant le capital social de la Société (l'« **Associé Unique** »), dûment représentée par son Président, Monsieur Paul Jukes, et par son Directeur Général, Madame Claudia Gonzales Valencia,

**a pris les décisions relatives à l'ordre du jour suivant :**

1. Refonte des statuts de la Société ;
2. Prise d'acte de la démission de Delpro SARL de son mandat de Président de la Société, quitus ;
3. Nomination de Cube Cold Europe II France BidCo SAS en qualité de nouveau Président de la Société ;
4. Prise d'acte de la démission de la société 24HN de son mandat de Directeur Général de la Société, quitus ;
5. Prise d'acte de la démission de Monsieur Luc Vulsteke de son mandat de Directeur Général de la Société, quitus ;
6. Nomination de Delpro SARL en qualité de Directeur Général de la Société ;
7. Nomination de Monsieur Jerry Lippinois en qualité de Directeur Général Délégué de la Société ;
8. Nomination des premiers membres du Conseil d'Administration ;

## 24H FROST

A French *société par actions simplifiée*  
with a share capital of EUR 100,000

Registered office: Zone Industrielle Port Ouest  
Dunkerque – 5435 Route de la Maison Blanche  
59279 Loon-Plage  
823 406 434 R.C.S. Dunkerque  
(the "**Company**")

### MINUTES OF DECISIONS OF THE SOLE SHAREHOLDER DATED 31 MARCH 2026

In the year two thousand twenty-six,

On 31 March,

**Cube Cold Europe II France BidCo**, a French *société par actions simplifiée* with a share capital of EUR 123,190.55, whose registered office is located 183 rue de Courcelles, 75017 Paris, registered with the Trade and Companies Register (RCS) of Paris under number 994 429 470, holding all of the shares comprising the Company's share capital (the "**Sole Shareholder**"), represented by its President, Mr. Paul Jukes, and its General Manager, Mrs. Claudia Gonzales Valencia,

**decided on the following agenda:**

1. Restatement of the articles of association of the Company;
2. Acknowledgement of the resignation of Delpro SARL from its position as President, discharge;
3. Appointment of Cube Cold Europe II France BidCo SAS as new President of the Company;
4. Acknowledgement of the resignation of the company 24HN from its position as General Manager of the Company, discharge;
5. Acknowledgement of the resignation of Mr. Luc Vulsteke from his position as General Manager of the Company, discharge;
6. Appointment of Delpro SARL as General Manager of the Company;
7. Appointment of Mr. Jerry Lippinois as Deputy General Manager of the Company;
8. Appointment of the first members of the Board;

9. Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.

L'Associé Unique reconnaît qu'il a reçu ou eu accès à l'ensemble des documents et informations prescrits par les statuts de la Société ou les dispositions légales et réglementaires.

#### **PREMIERE DECISION**

##### *Refonte des statuts de la Société*

L'Associé Unique,

**décide** de refondre les statuts de la Société conformément au projet figurant en **Annexe 1** au présent procès-verbal,

**décide** d'adopter article par article, puis dans leur ensemble les nouveaux statuts tels qu'ils figurent en **Annexe 1** au présent procès-verbal, et que ces nouveaux statuts prendront effet à compter de ce jour.

#### **DEUXIEME DECISION**

##### *Prise d'acte de la démission de Delpro SARL de son mandat de Président de la Société, quitus*

L'Associé Unique,

ayant pris connaissance de la lettre de démission de **Delpro SARL**, société à responsabilité limitée au capital de 5.000 euros, dont le siège social se situe Zone Industrielle Port Ouest Dunkerque – 5435 Route de la Maison Blanche 59279 Loon-Plage, immatriculée au RCS de Dunkerque sous le numéro 877 907 204, représentée par sa gérante, Madame Jolien Deruyttere (« **Delpro** »), Président de la Société,

**prend acte** de la démission de Delpro de ses fonctions de Président de la Société avec effet à compter de ce jour,

**donne** quitus à Delpro pour le travail réalisé dans le cadre de ses fonctions de Président de la Société.

#### **TROISIEME DECISION**

##### *Nomination de Cube Cold Europe II France BidCo SAS en qualité de nouveau Président de la Société*

L'Associé Unique,

**décide** de nommer en qualité de nouveau Président de la Société en remplacement de Delpro, à compter de ce jour : **Cube Cold Europe II France BidCo**, société par actions simplifiée au capital de 123.190,55 euros, dont le siège social se

9. Power for formalities.

The Sole Shareholder acknowledges that it has received or had access to all the documents and information required under the Company's articles of association or French law.

#### **FIRST DECISION**

##### *Restatement of the articles of association of the Company*

The Sole Shareholder,

**decides** to restate the articles of association of the Company in accordance with the draft attached as **Annex 1**,

**decides** to adopt article by article, then as a whole, the new articles of association (as attached in **Annex 1**) and that these new articles of association will take effect as from the date hereof.

#### **SECOND DECISION**

##### *Acknowledgement of the resignation of Delpro SARL from its position as President of the Company, discharge*

The Sole Shareholder,

having taken note of the resignation letter of **Delpro SARL**, a French *société à responsabilité limitée* with a share capital of EUR 5,000, whose registered office is located Zone Industrielle Port Ouest Dunkerque – 5435 Route de la Maison Blanche 59279 Loon-Plage, registered with the Trade and Companies Register (*RCS*) of Dunkerque under number 877 907 204, represented by its manager (*gérante*), Mrs. Jolien Deruyttere ("**Delpro**"), President of the Company,

**acknowledges** the resignation of Delpro from its position as President of the Company with effect as of today,

**grants** Delpro a discharge for the work carried out in the context of its duties as President of the Company.

#### **THIRD DECISION**

##### *Appointment of Cube Cold Europe II France BidCo SAS as new President of the Company*

The Sole Shareholder,

**decides** to appoint, as of today, as new President of the Company, in replacement of Delpro: **Cube Cold Europe II France BidCo**, a French *société par actions simplifiée* with a share capital of EUR 123,190.55, whose registered office is located 183 rue de

situé 183 rue de Courcelles, 75017 Paris, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés (RCS) de Paris sous le numéro 994 429 470, pour une durée indéterminée.

L'Associé Unique exercera ses fonctions conformément à la loi, aux règlements et aux statuts de la Société.

L'Associé Unique ne sera pas rémunéré au titre de ses fonctions de Président de la Société.

L'Associé Unique aura droit au remboursement de ses frais de représentation et de déplacement raisonnables sur présentation d'un justificatif.

#### **QUATRIEME DECISION**

*Prise d'acte de la démission de la société 24HN de son mandat de Directeur Général de la Société, quitus*

L'Associé Unique,

ayant pris connaissance de la lettre de démission de **24HN**, société anonyme de droit belge au capital de 780.000 euros, dont le siège social est situé Sint-Pietersstraat 1, 8970 Poperinge (Belgique), et immatriculée au Registre des Personnes Morales de GENT division IEPER sous le numéro 0469.717.055 (« **24HN** »), Directeur Général de la Société,

**prend acte** de la démission de 24HN de ses fonctions de Directeur Général de la Société avec effet à compter de ce jour,

**donne** quitus à 24HN pour le travail réalisé dans le cadre de ses fonctions.

#### **CINQUIEME DECISION**

*Prise d'acte de la démission de Monsieur Luc Vulsteke de son mandat de Directeur Général de la Société, quitus*

L'Associé Unique,

ayant pris connaissance de la lettre de démission de **Monsieur Luc Vulsteke**, Directeur Général de la Société,

**prend acte** de la démission de Monsieur Luc Vulsteke de ses fonctions de Directeur Général de la Société avec effet à compter de ce jour,

**donne** quitus à Monsieur Luc Vulsteke pour le travail réalisé dans le cadre de ses fonctions de Directeur Général de la Société.

Courcelles, 75017 Paris, registered with the Trade and Companies Register (RCS) of Paris under number 994 429 470, for an indefinite duration.

The Sole Shareholder shall carry out its functions according to applicable laws and regulations, and to the Company's articles of association.

The Sole Shareholder will not be granted any remuneration for its office as President of the Company.

The Sole Shareholder shall be entitled to the reimbursement of reasonable representation and travelling expenses, upon receipt.

#### **FOURTH DECISION**

*Acknowledgement of the resignation of the company 24HN from its position as General Manager of the Company, discharge*

The Sole Shareholder,

having taken note of the resignation letter of **24HN**, a Belgian *société anonyme* with a share capital of EUR 780,000, whose registered office is located at Sint-Pietersstraat 1, 8970 Poperinge (Belgium), and registered with the Register of Legal Entities of GENT, IEPER division, under number 0469.717.055 ("**24HN**"), General Manager of the Company,

**acknowledges** the resignation of 24HN from its position as General Manager of the Company with effect as of today,

**grants** 24HN a discharge for the work carried out in the context of its duties.

#### **FIFTH DECISION**

*Acknowledgement of the resignation of Mr. Luc Vulsteke from his position as General Manager of the Company, discharge*

The Sole Shareholder,

having taken note of the resignation letter of **Mr. Luc Vulsteke**, General Manager of the Company,

**acknowledges** the resignation of Mr. Luc Vulsteke from his position as General Manager of the Company with effect as of today,

**grants** Mr. Luc Vulsteke a discharge for the work carried out in the context of his duties as General Manager of the Company.

### **SIXIEME DECISION**

*Nomination de Delpro SARL en qualité de  
Directeur Général de la Société*

L'Associé Unique,

**décide** de nommer en qualité de Directeur Général de la Société, à compter de ce jour, en remplacement de 24HN, N.V. et Monsieur Luc Vulsteke : **Delpro SARL**, société à responsabilité limitée au capital de 5.000 euros, dont le siège social se situe Zone Industrielle Port Ouest Dunkerque – 5435 Route de la Maison Blanche 59279 Loon-Plage, immatriculée au RCS de Dunkerque sous le numéro 877 907 204, représentée par sa gérante, Madame Jolien Deruyttere (« **Delpro** ») pour une durée indéterminée.

Delpro exercera ses fonctions conformément à la loi, aux règlements et aux statuts de la Société.

A titre de limitation interne non opposable aux tiers, les pouvoirs de Delpro en qualité de Directeur Général de la Société seront limités par :

- les termes de la convention de mandat social de directeur général conclue ce jour avec la Société ; et
- par les limitations de pouvoirs applicables aux « *Level 4 : Group Financial Controller or Local General Manager* » de la « *CubeCold Authority Matrix Policy* » ainsi que celles prévues par la « *ISQ Delegation of Authority* », annexées aux présentes en **Annexe 2**, telles qu'elles pourront être amendées le cas échéant,

ce que Delpro reconnaît et accepte expressément.

Delpro sera rémunérée au titre de ses fonctions de Directeur Général de la Société, conformément aux termes de la convention de mandat social de directeur général conclue ce jour avec la Société.

Delpro aura également droit au remboursement de ses frais de représentation et de déplacement raisonnables sur présentation d'un justificatif.

### **SEPTIEME DECISION**

*Nomination de Monsieur Jerry Lippinois en qualité  
de Directeur Général Délégué de la Société*

L'Associé Unique,

### **SIXTH DECISION**

*Appointment of Delpro SARL  
as General Manager of the Company*

The Sole Shareholder,

**decides** to appoint, as of today, as General Manager of the Company, in replacement of 24HN, N.V. and Mr. Luc Vulsteke: **Delpro SARL**, a French *société à responsabilité limitée* with a share capital of EUR 5,000, whose registered office is located Zone Industrielle Port Ouest Dunkerque – 5435 Route de la Maison Blanche 59279 Loon-Plage, registered with the Trade and Companies Register (RCS) of Dunkerque under number 877 907 204, represented by its manager (*gérant*), Mrs. Jolien Deruyttere ("**Delpro**"), for an indefinite duration.

Delpro shall carry out its functions according to applicable laws and regulations, and to the Company's articles of association.

As an internal limitation not enforceable towards third parties, Delpro's powers as General Manager of the Company shall be limited by:

- the terms of the general manager services agreement services agreement entered into on the date hereof with the Company; and
- by the limitation of powers applicable to Level 4: Group Financial Controller or Local General Manager " of the "CubeCold Authority Matrix Policy" and the ISQ Delegation of Authority appended hereto in **Annex 2**, as they may be appended from time to time,

which Delpro acknowledges and agrees.

Delpro will be granted compensation for its office as General Manager of the Company, in accordance with the terms of the general manager services agreement entered into on the date hereof with the Company.

Delpro shall also be entitled to the reimbursement of reasonable representation and travelling expenses, upon receipt.

### **SEVENTH DECISION**

*Appointment of Mr. Jerry Lippinois  
as Deputy General Manager of the Company*

The Sole Shareholder,

**décide** de nommer en qualité de Directeur Général Délégué de la Société, à compter de ce jour, **Monsieur Jerry Lippinois**, pour une durée indéterminée.

Monsieur Jerry Lippinois exercera ses fonctions conformément à la loi, aux règlements et aux statuts de la Société.

A titre de limitation interne non opposable aux tiers, les pouvoirs de Monsieur Jerry Lippinois en qualité de Directeur Général Délégué de la Société seront limités par :

- les termes de la convention de mandat social de Directeur Général Délégué conclue ce jour avec la Société ; et
- par les limitations de pouvoirs applicables aux « *Level 5: Country Controller* » (ce niveau s'appliquant également par analogie aux postes de directeurs de site) de la « *CubeCold Authority Matrix Policy* » ainsi que celles prévues par la « *ISQ Delegation of Authority* », annexées aux présentes en **Annexe 2**, telles qu'elles pourront être amendées le cas échéant.

En outre, Monsieur Jerry Lippinois ne pourra engager la Société qu'avec la signature conjointe d'un autre mandataire social (Président ou Directeur Général) de la Société, ce que Monsieur Jerry Lippinois reconnaît et accepte expressément.

Monsieur Jerry Lippinois sera rémunéré au titre de ses fonctions de Directeur Général Délégué de la Société, conformément aux termes de la convention de mandat social de directeur général délégué conclue ce jour avec la Société.

Monsieur Jerry Lippinois aura également droit au remboursement de ses frais de représentation et de déplacement raisonnables sur présentation d'un justificatif.

#### **HUITIEME DECISION**

*Nomination des premiers membres du Conseil d'Administration*

L'Associé Unique,

connaissance prise des statuts figurant en **Annexe 1** aux présentes, adoptés en conséquence de la première décision ci-avant, et notamment à leur article 13 (*Conseil d'Administration*),

**decides** to appoint, as of today, Deputy General Manager of the Company, **Mr. Jerry Lippinois**, for an indefinite duration.

Mr. Jerry Lippinois shall carry out his functions according to applicable laws and regulations, and to the Company's articles of association.

As an internal limitation not enforceable towards third parties, Mr. Jerry Lippinois' powers as Deputy General Manager of the Company shall be limited by:

- the terms of the Deputy General Manager services agreement entered into on the date hereof with the Company; and
- by the limitation of powers applicable to "Level 5: Country Controller" (this level also applies by analogy to site manager positions) of the "CubeCold Authority Matrix Policy" and the ISQ Delegation of Authority appended hereto in **Annex 2**, as they may be appended from time to time,

In addition, Mr. Jerry Lippinois may only bind the Company with the joint signature of another corporate officer (President or General Manager) of the Company, which Mr. Jerry Lippinois expressly acknowledges and agrees.

Mr. Jerry Lippinois will be granted compensation for his office as Deputy General Manager of the Company, in accordance with the terms of the deputy general manager services agreement entered into on the date hereof with the Company.

Mr. Jerry Lippinois shall also be entitled to the reimbursement of reasonable representation and travelling expenses, upon receipt.

#### **EIGHTH DECISION**

*Appointment of the first Board members*

The Sole Shareholder,

having taken note of the articles of association attached as **Annex 1** hereto, adopted pursuant to the first decision above, and in particular their article 13 (*Board*),

**décide** de nommer en qualité de premiers membres du Conseil d'Administration (les « **Administrateurs** »), pour une durée indéterminée :

- Cube Cold Europe II France BidCo SAS, en qualité de président et membre du Conseil d'Administration ;
- Delpro, représentée par sa gérante, Madame Jolien Deruyttere, en qualité de membre du Conseil d'Administration.

Les Administrateurs exerceront leurs fonctions conformément à la loi, aux règlements et aux statuts de la Société.

Les Administrateurs ne seront pas rémunérés au titre de leurs fonctions d'Administrateurs.

Les Administrateurs auront droit au remboursement de ses frais de représentation et de déplacement raisonnables sur présentation d'un justificatif.

**NEUVIEME DECISION**  
*Pouvoirs pour formalités*

L'Associé Unique,

**confère** tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait des présentes à l'effet d'accomplir toutes formalités de dépôt et de publicité légale.

decides to appoint as first members of the Board (the "**Directors**"), for an indefinite duration:

- Cube Cold Europe II France BidCo SAS, as chairman and member of the Board;
- Delpro, represented by its manager (*gérante*), Mrs. Jolien Deruyttere, as member of the Board.

The Directors shall carry out their functions according to applicable law, regulations, and to the Company's articles of association.

The Directors will not be granted any remuneration for their office as Directors.

The Directors shall be entitled to the reimbursement of reasonable representation and travelling expenses, upon receipt.


**NINTH DECISION**  
*Power for formalities*

The Sole Shareholder,

**grants** full powers to the bearer of an original, a copy or an excerpt of the present minutes, for the purpose of carrying out all the formalities of registration, publication and others that may be required by law.

De tout ce que dessus, il a été dressé le présent procès-verbal, signé et consigné au registre prévu par la loi.

Le 31 mars 2026,


Signed by:  
  
2B202611AEC64DC...

---

**CUBE COLD EUROPE II FRANCE BIDCO SAS**  
**Associé Unique / Sole Shareholder**  
Représentée par M. Paul Jukes  
*Represented by Mr. Paul Jukes*

Of all the above, the present minutes have been recorded, signed and filed in the register provided for by law.

On 31 March 2026,

Signed by:  
  
7659916485E847D...

---

**Mme Claudia Gonzales Valencia**  
*Mrs. Claudia Gonzales Valencia*