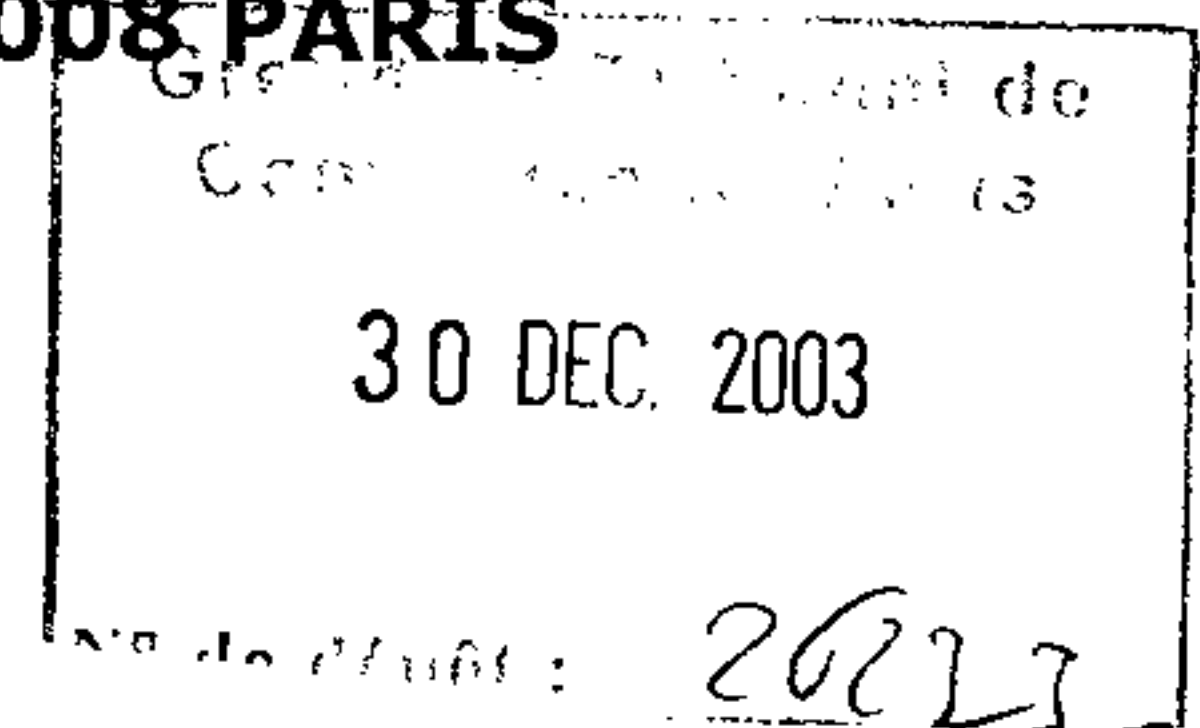


A. HÔTEL
Société par Actions Simplifiée Unipersonnelle
au capital de 37 000 €

Siège social : 10, avenue de Friedland 75008 PARIS



STATUTS



AG

LA SOUSSIGNÉE :

Société du Louvre,

société anonyme au capital de 36 106 122 €
dont le siège social est à Paris -75008- 10, avenue de Friedland
immatriculée sous le numéro 552 141 475 R.C.S. PARIS
représentée par son directeur général, Madame Anne-Claire Taittinger,

a établi ainsi qu'il suit les statuts d'une société par actions simplifiée
unipersonnelle qu'elle a décidé de constituer.

TITRE I : FORME - OBJET - DÉNOMINATION SOCIALE- SIÈGE SOCIAL - DURÉE

ARTICLE 1 – FORME

Il est formé par l'associé unique soussigné (ci-après l'"Associé"), propriétaire des actions ci-après créées et celles qui pourront l'être ultérieurement, une Société par Actions Simplifiée, qui sera régie par les dispositions législatives et réglementaires en vigueur et à venir ainsi que par les présents statuts.

ARTICLE 2 – DENOMINATION SOCIALE

La Société a pour dénomination sociale A. HÔTEL

Tous actes et documents émanant de la société et destinés aux tiers, notamment les lettres, factures, annonces et publications diverses, doivent indiquer la dénomination sociale, précédée ou suivie immédiatement, en caractères lisibles, des mots "Société par Actions Simplifiée" ou des lettres "SAS", et de l'énonciation du capital social.

ARTICLE 3 – OBJET SOCIAL

La société a pour objet, directement ou indirectement, en France et dans tous les pays :

- La création, l'acquisition, la vente, la gérance, la prise en location, l'exploitation, à quelque titre et sous quelque forme que ce soit, de tous fonds de commerce, ou activités, se rattachant directement ou indirectement, à l'industrie hôtelière et de la restauration, du tourisme, des spectacles, des centres de remise en forme, des congrès et séminaires, et généralement à toutes activités connexes et complémentaires à ces secteurs d'activité (ci-après ensemble "les Activités").



- l'acquisition, en pleine propriété ou par tout autre procédé, la vente, la construction, la prise à bail, dans le cadre de baux commerciaux ou de baux à construction, l'exploitation, la prise en crédit-bail, le financement de tous terrains, locaux ou immeubles nécessaires à l'exploitation des Activités ;
- la création, l'acquisition, la conception, l'étude, la maîtrise d'œuvre, la construction, la promotion, l'équipement et la commercialisation sous toutes ses formes, de tous immeubles et produits hôteliers ou para-hôteliers ;
- la participation directe ou indirecte à toutes opérations civiles, commerciales ou industrielles, l'acquisition, l'exploitation et la gestion de toutes entreprises créées ou à créer, notamment par voie de constitution de sociétés nouvelles, d'apports, fusions, alliances, partenariats ou associations en participation sous quelque forme que ce soit dans toutes sociétés dont l'objet social se rattacherait directement ou indirectement aux Activités ;
- la prise de participation ou intérêts, sous quelque forme que ce soit, et notamment par voie de souscription, d'achat ou d'échange de titres ou droits sociaux, dans toutes sociétés ou entreprises commerciales, industrielles, financières et foncières dont l'objet social se rattacherait, directement ou indirectement, aux Activités et la gestion de ces participations ;
- et plus généralement toutes opérations financières, commerciales, industrielles, mobilières ou immobilières, pouvant se rapporter directement ou indirectement en totalité ou en partie, à l'objet social, ou à tous objets similaires ou connexes, ou de nature à favoriser le développement du patrimoine social.

ARTICLE 4 SIEGE SOCIAL

Le siège social est fixé à : PARIS -75008- 10 avenue de Friedland

Il pourra être transféré en tout autre endroit du même département ou d'un département limitrophe par simple décision du Président et en tout autre lieu par décision ordinaire de l'Associé.

ARTICLE 5 – DUREE

La durée de la Société est fixée à 99 années entières et consécutives à compter du jour de son immatriculation au Registre du Commerce et des Sociétés, sauf cas de dissolution anticipée ou de prorogation décidée par l'Associé.

AS

TITRE II : APPORTS - CAPITAL SOCIAL - ACTIONS

ARTICLE 6 -APPORT

A la constitution de la société, l'Associé a apporté en numéraire la somme de 37 000 € (trente sept mille euro), correspondant à 37 000 (trente sept mille) actions d'une valeur nominale unitaire de 1 € (un euro), souscrites en totalité et intégralement libérées, ainsi que l'atteste le certificat du dépositaire établi le 16 décembre 2003 par la banque BNP PARIBAS, Agence Centrale, 16 boulevard des Italiens -75009- PARIS.

La somme de 37 000 € a été déposée, pour le compte de la société en formation, à la banque ci-dessus visée le 16 décembre 2003

ARTICLE 7 -CAPITAL SOCIAL

Le capital est fixé à la somme de 37 000 €, divisé en 37 000 actions d'une valeur nominale de 1 € chacune, intégralement libérées, de même catégorie.

ARTICLE 8 - FORME DES ACTIONS

Les actions sont émises obligatoirement sous la forme nominative.

Elles sont inscrites au nom de leur titulaire dans des comptes tenus dans les conditions réglementaires.

La propriété des actions résulte seulement de leur inscription en compte de leur titulaire.

ARTICLE 9 - DROITS ET OBLIGATIONS ATTACHES AUX ACTIONS

Chaque action donne droit, dans les bénéfices et l'actif social, à une part proportionnelle à la quotité du capital qu'elle représente.

Les associés ne supportent les pertes qu'à concurrence de leurs apports.

Les droits et obligations attachés à l'action suivent le titre dans quelque main qu'il passe.

La propriété d'une action emporte de plein droit adhésion aux statuts et aux décisions des associés.

Les actions sont indivisibles à l'égard de la société.

Les droits attachés aux actions indivises sont exercés par celui des indivisaires qui a été mandaté comme tel auprès de la société.

La désignation du représentant de l'indivision doit être notifiée à la société dans le mois de la survenance de l'indivision.



Toute modification dans la personne du représentant de l'indivision n'aura d'effet, vis-à-vis de la société, qu'à l'expiration d'un délai d'un mois à compter de sa notification à la société, justifiant de la régularité de la modification intervenue.

ARTICLE 10 - MODIFICATION DU CAPITAL SOCIAL

Le capital social peut être augmenté ou réduit dans les conditions prévues par la loi, par décision de l'Associé.

ARTICLE 11 - TRANSMISSION DES ACTIONS

Les actions sont librement négociables. Leur transmission s'opère à l'égard de la société et des tiers par un virement du compte du cédant au compte du cessionnaire, sur production d'un ordre de mouvement. Ce mouvement est inscrit sur un registre coté et paraphé, tenu chronologiquement, dénommé "registre des mouvements de titres".

L'ordre de mouvement, établi sur un formulaire fourni ou agréé par la société, est signé par le cédant ou son mandataire.

TITRE III : ADMINISTRATION - DIRECTION ET CONTRÔLE DE LA SOCIÉTÉ - CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

ARTICLE 12 - PRÉSIDENT

La société est administrée et dirigée par un Président, personne physique ou morale choisie ou non parmi les associés.

Le Président est nommé ou renouvelé dans ses fonctions par décision de l'associé unique. Il peut être révoqué à tout moment par décision de l'associé unique.

La durée des fonctions du Président est librement fixée lors de sa nomination. Elle peut être indéterminée.

En cas de décès, démission ou empêchement du Président d'exercer ses fonctions d'une durée supérieure à 3 mois, il est pourvu à son remplacement par décision de l'associé unique. Le Président remplaçant est désigné pour le temps restant à courir du mandat de son prédécesseur.

Lorsqu'une personne morale est nommée Président ou dirigeant, les dirigeants de ladite personne morale sont soumis aux mêmes conditions et obligations et encourent les mêmes responsabilités civile et pénale que s'ils étaient Président ou dirigeant en leur nom propre, sans préjudice de la responsabilité solidaire de la personne morale qu'ils dirigent.

AS

ARTICLE 13 – POUVOIRS DU PRÉSIDENT

Le Président assume, sous sa responsabilité, la direction de la société. Il la représente dans ses rapports avec les tiers, avec les pouvoirs les plus étendus, dans la limite de l'objet social.

Toutefois, à titre de règlement intérieur, et sans que cette limitation puisse être opposée aux tiers, l'associé pourra, par décision ordinaire, limiter l'étendue de des pouvoirs du président.

Dans ses rapports avec les tiers, le Président engage la société même par les actes qui ne relèvent pas de l'objet social, à moins qu'elle ne prouve que le tiers savait que l'acte dépassait cet objet ou qu'il ne pouvait l'ignorer, compte tenu des circonstances, étant exclu que la seule publication des statuts suffise à constituer cette preuve.

Le Président peut consentir à tout mandataire de son choix toutes délégations de pouvoirs ponctuelles ou permanentes, qu'il juge nécessaires, dans la limite de ceux qui lui sont conférés par la loi et les présents statuts.

ARTICLE 14 – DIRECTEUR GENERAL

Sur proposition du Président, l'associé peut, nommer un ou plusieurs directeurs généraux, personnes physiques, qui ont la charge de l'assister dans la gestion de la société en qualité de Directeur Général.

Le ou les directeurs généraux sont nommés pour la durée du mandat du Président

En cas de démission ou de révocation du Président, ils conservent leurs fonctions et leurs attributions jusqu'à la nomination du nouveau Président.

Les Directeurs Généraux sont révocables à tout moment, par décision de l'associé, sur la proposition du Président.

Sauf limitation fixée par la décision de nomination ou par une décision ultérieure, les directeurs généraux disposent des mêmes pouvoirs de direction et de représentation de la société à l'égard des tiers que le Président.

Il est précisé que la société est engagée même par les actes des directeurs généraux qui ne relèvent pas de l'objet social, sauf si elle apporte la preuve que le tiers avait connaissance du dépassement de l'objet social ou qu'il ne pouvait l'ignorer compte tenu des circonstances, la seule publication des statuts ne pouvant suffire à constituer cette preuve.



ARTICLE 15 – REMUNERATION DE LA DIRECTION

La rémunération du Président et des directeurs généraux déterminée par la commission des rémunérations de l'associé unique. Elle peut être fixe ou variable, ou à la fois fixe et variable.

ARTICLE 16 – COMITE DE SURVEILLANCE

Il peut être institué un comité de surveillance composé de trois membres au moins et de dix au plus, personnes physiques ou morales, associés ou non, désignés pour une durée déterminée ou indéterminée par décision de l'associé. Leurs fonctions sont renouvelables. Les membres du comité de surveillance sont révocables « ad nutum » par l'associé sur décision de l'associé majoritaire.

Le comité de surveillance est investi du pouvoir de surveillance de la direction de la société. A ce titre, chaque membre peut demander à tout moment au Président de la société la communication de tout document et de toute information qu'il jugerait utile.

Le comité de surveillance se réunit aussi souvent que l'intérêt de la société l'exige, sur convocation du Président ou, en cas d'empêchement, par le tiers de ses membres.

Le comité de surveillance ne rend valablement ses avis que si la moitié au moins de ses membres sont présents. Chaque membre peut se faire représenter librement par n'importe quel autre membre sans limitation du nombre de mandats que peut recevoir chaque membre présent.

Les avis sont adoptés à la majorité des membres présents ou représentés, chaque membre ayant une voix. Ils sont constatés par des procès-verbaux établis sur un registre spécial et signés par les membres du comité ayant pris part à la réunion.

ARTICLE 17 – COMITE D'ENTREPRISE

Les délégués du comité d'entreprise exercent auprès du Président ou, auprès du dirigeant qu'il aura délégué, les droits qui leur sont attribués par la loi.

ARTICLE 18 – COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le contrôle de la société est effectué dans les conditions fixées par la Loi par un ou plusieurs Commissaires aux Comptes titulaires et suppléants désignés par l'Associé.

Ils sont nommés pour une durée de six exercices expirant après la décision de l'Associé statuant sur les comptes du 6^{ème} exercice suivant leur nomination. Ils sont rééligibles.



Les Commissaires aux Comptes titulaires devront être informés par le Président de la date de la décision de l'Associé concernant l'approbation des comptes annuels par lettre recommandée avec A.R. adressée 15 jours au moins avant ladite date.

ARTICLE 19 – CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

Toute convention intervenant directement ou par personne interposée entre la société et son Président, l'un de ses dirigeants, l'Associé ou la société contrôlant l'Associé, doit être portée à la connaissance du ou des commissaires aux comptes, dans le délai d'un mois à compter de sa conclusion.

Le ou les Commissaires aux Comptes établissent un rapport sur les conventions conclues au cours de l'exercice écoulé qui est approuvé par la décision de l'Associé relative à l'approbation des comptes annuels.

Les conventions non approuvées produisent néanmoins leurs effets, à charge pour la personne intéressée et, éventuellement, pour le Président et les dirigeants, d'en supporter les conséquences si elles sont dommageables pour la société.

Ces dispositions ne sont pas, dans les limites des dispositions de l'article L 227-11 du code de commerce, applicables aux conventions portant sur les opérations courantes et conclues à des conditions normales dont la liste est communiquée au(x) Commissaire(s) aux Comptes.

Les interdictions prévues à l'article L 225-43 du code de commerce s'appliquent, dans les conditions déterminées par cet article, au Président de la société.

TITRE IV : DÉCISIONS DE L'ASSOCIÉ UNIQUE

ARTICLE 20 –RÈGLES GÉNÉRALES

Les décisions relevant de la compétence de l'Associé sont :

- l'approbation des comptes annuels et l'affectation des résultats,
- l'augmentation, l'amortissement ou la réduction du capital social,
- la fusion, la scission ou l'apport par la Société d'une partie de ses actifs,
- la transformation de la Société,
- la dissolution de la Société,
- la nomination et la révocation du Président et des directeurs généraux,
- la nomination des Commissaires aux Comptes,
- la décision sur les conventions visées à l'article L 227-10 du code de commerce,

AC

- Toutes décisions prises en application des limitations de pouvoirs du Président ou des Directeurs généraux

Toutes les autres décisions pourront être valablement prises par le Président, sous réserve des limitations de pouvoir résultant du règlement intérieur.

Les décisions de l'Associé sont constatées par des procès-verbaux signés par le Président et le représentant légal de l'Associé et établis sur un registre spécial conformément à la loi. Les copies et extraits de ces procès-verbaux sont valablement certifiés par l'un des deux.

TITRE V : RÉSULTATS SOCIAUX

ARTICLE 21 – EXERCICE SOCIAL

Chaque exercice social d'une durée d'une année commence le 1er janvier et expire le 31 décembre de chaque année.

Par exception, le premier exercice social comprendra le temps à courir à compter de la date d'immatriculation de la société au Registre du commerce et des sociétés jusqu'au 31 décembre 2003.

ARTICLE 22 – COMPTES ANNUELS

La société tient une comptabilité régulière des opérations sociales.

Le Président établit les comptes annuels prévus par la Loi. Il les soumet au Comité de direction et à la décision de l'Associé dans le délai de six mois à compter de la date de clôture de l'exercice.

ARTICLE 23 – AFFECTATION DU RÉSULTAT

Le compte de résultat récapitule les produits et les charges de l'exercice. Il fait apparaître, par différence, après déduction des amortissements et des provisions, le bénéfice ou la perte de l'exercice.

Sur ce bénéfice, diminué le cas échéant des pertes antérieures, il est d'abord prélevé :

- 5% au moins pour constituer la réserve légale, ce prélèvement cessant d'être obligatoire lorsque le fonds de réserve légale aura atteint le dixième du capital social, mais reprendra son cours, si pour une cause quelconque, cette quotité n'est plus atteinte ;
- toutes sommes à porter en réserve en application de la loi.

Le solde augmenté du report à nouveau bénéficiaire constitue le bénéfice

distribuable.

Le bénéfice distribuable est à la disposition de l'Associé pour, sur proposition du Président, être, en totalité ou en partie, versé à titre de dividende, affecté à tous comptes de réserves ou d'amortissement du capital ou être reporté à nouveau.

Les réserves dont l'Associé a la disposition pourront être distribuées en totalité ou en partie après prélèvement du dividende sur le bénéfice distribuable.

TITRE V : RÉSULTATS SOCIAUX

ARTICLE 24 - DISSOLUTION ET LIQUIDATION

Il est statué sur la dissolution et la liquidation de la société par décision de l'Associé, qui désigne un ou plusieurs liquidateurs.

Le liquidateur représente la société ; il est investi des pouvoirs les plus étendus pour réaliser l'actif même à l'amiable. Il est habilité à payer les créanciers et répartir le solde disponible.

L'Associé peut l'autoriser à continuer les affaires en cours ou à en engager de nouvelles pour les besoins de la liquidation.

ARTICLE 25 - CONTESTATIONS

Toutes les contestations qui, pendant la durée de la société ou lors de sa liquidation, s'élèveraient entre la société et l'Associé à propos des affaires sociales, de l'interprétation ou de l'exécution des présents statuts, seront soumises à la juridiction des tribunaux compétents du siège social.

ARTICLE 26 - NOMINATION DES PREMIERS COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le premier Commissaire aux Comptes titulaire est :

- le Cabinet CAGNAT ET ASSOCIES
22, rue de Madrid
75008 PARIS

Le premier Commissaire aux Comptes suppléant est :

- le Cabinet Jacques POTDEVIN & Associés
7, rue Galilée
75116 PARIS

désignés pour une durée de six exercices qui viendra à expiration après la décision de l'Associé appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2008.

Les Commissaires aux Comptes ont déclaré par avance accepter ces fonctions,



chacun d'eux précisant dans leur lettre d'acceptation de fonctions qu'il n'était frappé d'aucune situation d'incompatibilité ou d'interdiction prévue par la Loi.

ARTICLE 27 – ENGAGEMENTS POUR LE COMPTE DE LA SOCIÉTÉ EN FORMATION

Etat des actes accomplis pour le compte de la société en formation : ouverture d'un compte bancaire n° 30004 00828 000107887/84 auprès de la banque BNP PARIBAS.

ARTICLE 28 – PUBLICITÉ

Tous pouvoirs sont donnés au Président à l'effet de signer l'insertion relative à la constitution de la société dans un journal d'annonces légales et au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait des présentes pour effectuer toutes autres formalités.

ARTICLE 29 – IDENTITÉ DE L'ASSOCIÉ

Conformément aux dispositions de l'article 55.8° du décret n° 67-236 du 23 mars 1967, il est précisé que les présents statuts ont été signés par Madame Anne-Claire Taittinger, directeur général de Société du Louvre.

Fait à Paris,
le 16 décembre 2003
en six originaux dont :

1 pour l'enregistrement
2 pour dépôts légaux
1 pour les archives sociales



Société du Louvre

Anne-Claire Taittinger
Directeur général

AGENCE CENTRALE

Adresse Postale :
BNP - AGENCE CENTRALE
Boîte Postale n° 281
75425 PARIS CEDEX 09
Tel : 01 44 83 54 15
Fax : 01 44 83 54 47

ATTESTATION

Nos références :

Paris, le 16 Décembre 2003
16, Boulevard des Italiens

Objet : S.A.S en formation

La BNP PARIBAS, Société Anonyme au capital d'EUROS 1.806.343.230,--dont le Siège Social est à Paris 9 ème .16 Boulevard des Italiens, représentée par :

Madame Annie FOURNIER

soussignée,

atteste par la présente :

- que le compte n° 107.887/84 ouvert sur les livres de l'AGENCE CENTRALE au nom de la Société en formation «A. HOTEL » dont le siège social est situé à PARIS 8ème, 10 Avenue de Friedland, est créancier de la somme d'EUR 37.000,---(TRENTÉ SEPT MILLE EUROS) représentant la totalité du capital libéré de cette société et que cette somme est indisponible jusqu'à justification de l'immatriculation de ladite société au Registre du Commerce et des Sociétés.

- qu'elle est en possession des statuts comportant la dénomination et le siège social du souscripteur avec l'indication de la somme versée .

Ce certificat est établi conformément aux dispositions de l'Article L 225 11 du Nouveau Code du Commerce

Fait pour servir et valoir ce que de droit.


Annie FOURNIER

A. HÔTEL

société par actions simplifiée unipersonnelle au capital de 37 000 €
siège social : 10 avenue de Friedland-75008- PARIS
RCS en cours

PROCÈS VERBAL DES DÉCISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE

DU 16 décembre 2003

L'an deux mille trois, le 16 décembre à 10 heures, au siège social, 10, avenue de Friedland -75008 PARIS,

La Société du Louvre, dont le siège social est à Paris 75008 - 10, avenue de Friedland, immatriculée sous le numéro 552 141 475 RCS Paris,
représentée par Madame Anne-Claire Taittinger, en sa qualité de Directeur Général,
associée unique de la société,

A PRIS LES DÉCISIONS SUIVANTES RELATIVES :

- à la nomination du Président de la société,
- à la définition de ses pouvoirs,
- aux pouvoirs à donner pour l'accomplissement des formalités

PREMIÈRE DÉCISION

L'associé unique décide de nommer en qualité de Président de la société :

Madame Anne-Claire TAITTINGER

et ce, pour une durée de deux années qui viendra à expiration le 15 décembre 2005.

Madame Anne-Claire TAITTINGER, a déclaré accepter les fonctions qui viennent de lui être conférées.

Le Président dirige la société. A ce titre, il la représente dans ses rapports avec les tiers, avec les pouvoirs nécessaires pour agir en toute circonstance au nom de la société, dans la limite de l'objet social et des pouvoirs expressément dévolus par les dispositions légales et les statuts aux décisions de l'associé unique.

DEUXIÈME DÉCISION

L'associé unique décide, à titre de règlement intérieur, sans que cette limitation puisse être opposée aux tiers, que le Président devra obligatoirement obtenir l'autorisation préalable de l'associé unique, pour les décisions et opérations suivantes :

1

AS

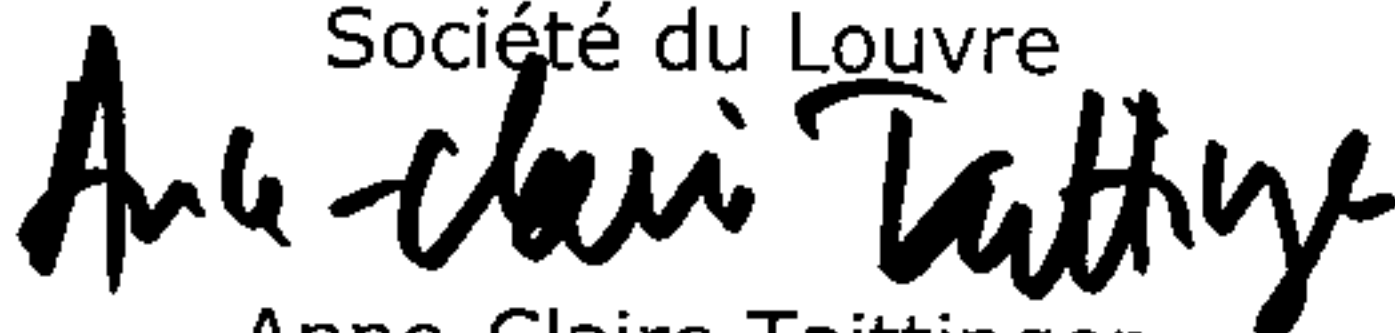
- toute constitution de garantie sur les actifs de la société, et toutes cautions, avals ou garanties à donner par la société, pour un montant supérieur à 20 000 €,
- toute prise de participation ou acquisition d'intérêt dans toute société, groupement ou entité quelconque, toute création de "joint-venture" et de filiale, toute opération d'investissement, acquisition ou cession d'actifs, immeubles, droits immobiliers ou biens assimilés, fonds de commerce, participation, titres, créances ou valeurs mobilières, (à l'exception de valeurs mobilières de placement de trésorerie) à l'exclusion des opérations autorisées dans le cadre des procédures d'investissements Groupe et de la cession ou acquisition de mobiliers et matériels professionnels à des conditions normales dans le cadre de la gestion courante de la société,
- l'adhésion à toute entité pouvant entraîner la responsabilité indéfinie ou solidaire de la société,
- la cession ou l'octroi de toute licence sur toute marque, enseigne, nom commercial, brevet ou de tout autre actif incorporel ou droit de propriété intellectuelle utilisé dans le cadre des activités de la société, à l'exclusion de contrats d'affiliation d'hôtels conclus à des conditions habituelles dans le cadre des activités courantes de la société,
- toute opération ou transaction susceptible de constituer une opération de diversification ou de désinvestissement modifiant le périmètre des activités de la société,
- la conclusion de tous emprunts ou prêts, y compris lignes de crédit et opérations de crédit-bail, auprès de banques et d'établissements de crédit,
- la signature de tout contrat ou la souscription de tout engagement obligeant la Société ou ses filiales pour un montant global, unitaire ou cumulé, supérieur à 100 000 €, à l'exclusion des achats de biens, produits et services dans le cadre des activités courantes de la société ou de ses filiales,

TROISIÈME DÉCISION

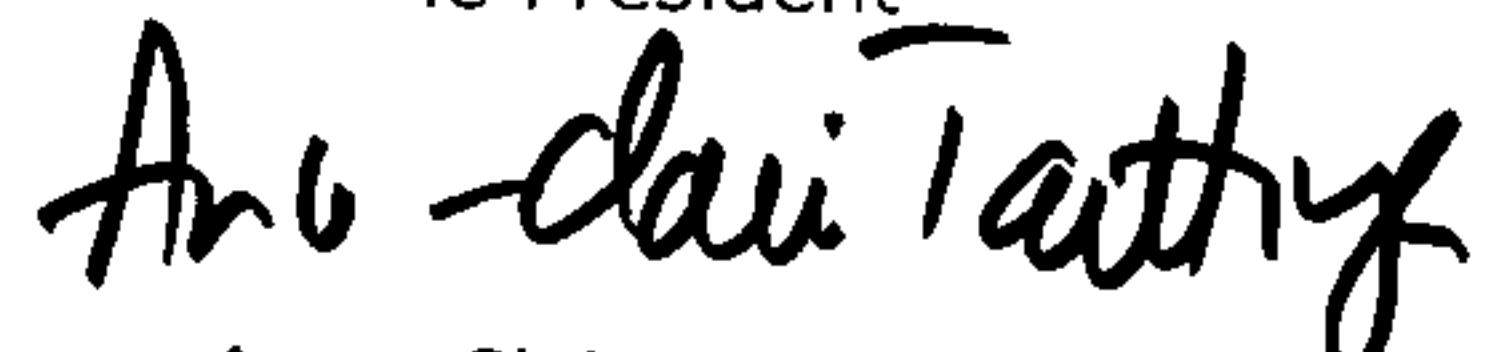
L'associé unique donne tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal pour en faire tous dépôts ou publications qu'il appartiendra.

De tout ce que dessus, il a été dressé le présent procès verbal qui a été signé par l'associé unique et le Président.

L'Associé Unique
Société du Louvre


Anne-Claire Taittinger

le Président


Anne-Claire Taittinger