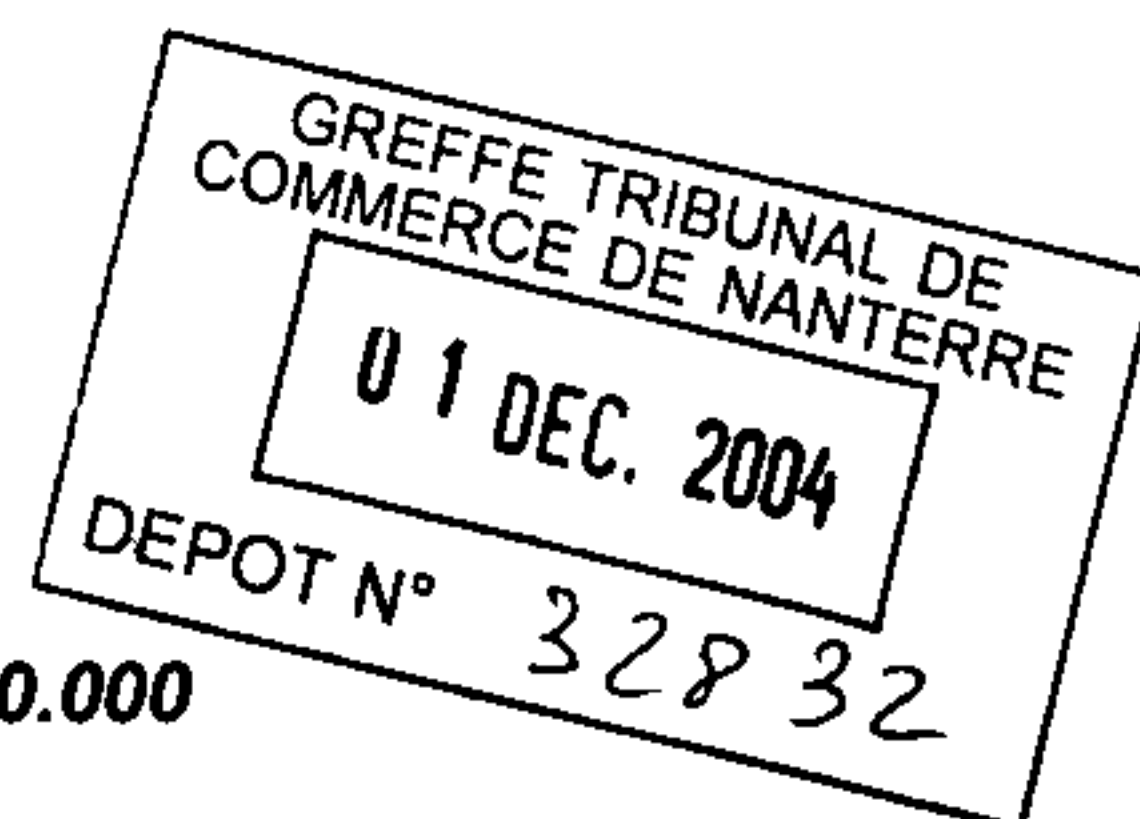


AIR BAIL

Société par Actions Simplifiée au Capital de EUR 1.600.000
Siège social: 17 Cours Valmy- 92800 PUTEAUX
722 017 134 RCS NANTERRE



GIE HOUAT CRUISES
17 cours Valmy
92800 PUTEAUX

Messieurs,

J'ai l'honneur de vous informer que dans le cadre des dispositions de l'article L 251-11 du Code de commerce et des textes subséquents, je me suis désigné comme Représentant Permanent de la Société AIR BAIL, Administrateur de votre GIE, à compter de ce jour.

Je vous informe que je suis né le 26 octobre 1949 à PARIS 75008 et que je suis domicilié à 7 rue d'ODESSA, 75014 PARIS.

Le présent mandat sera exercé pour la durée du mandat d'Administrateur de la Société AIR BAIL.

Dans le cas où mon mandat de Représentant Permanent serait amené à prendre fin avant le mandat d'Administrateur de la Société AIR BAIL, je vous en informerais dans les meilleurs délais.

Je vous prie d'agréer, Messieurs, l'expression de mes sentiments distingués.

Fait à LA DEFENSE, le 31 Août 2004
En quatre exemplaires originaux,

A handwritten signature in black ink, appearing to be "M" followed by a stylized flourish.

Marc MESNIL
Président du Conseil d'Administration