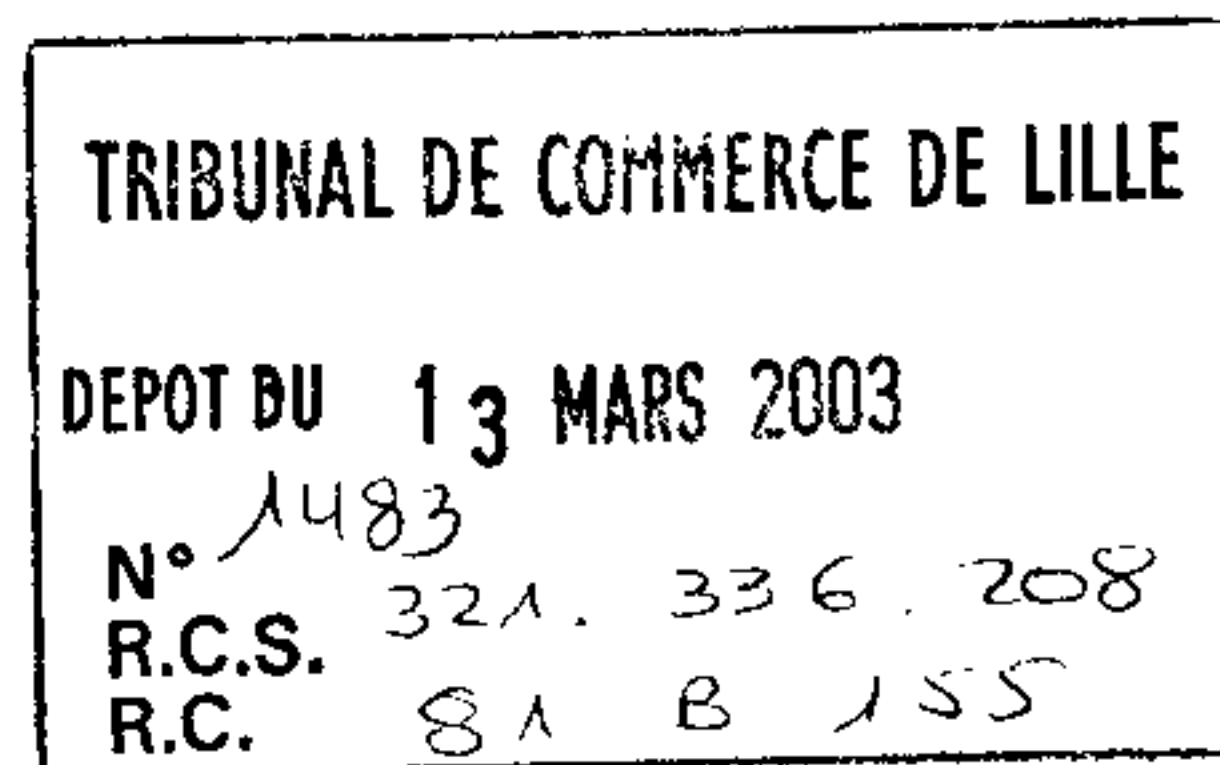


INTERBREW FRANCE
Société par actions simplifiée
Au capital de 58 200 000 euros
Siège social : 14, avenue Pierre Brossolette, ARMENTIERES (59280)
RCS LILLE 321 336 208

PROCES-VERBAL
DES DECISIONS DE L'ASSOCIEE UNIQUE



L'an DEUX MIL TROIS,

Le 27 février,

A 11 heures,

Messieurs Jean-Louis Van de Perre et Benoît Loore, représentants le Conseil de gérance de la société ISSIMA LUXEMBOURG INTERNATIONAL et agissant au nom de cette dernière, associée unique de la société "INTERBREW FRANCE", société par actions simplifiée, au capital de 58 200 000 euros,

Ont pris les décisions suivantes :

- Nomination d'un président,
- Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.

PREMIERE DECISION

L'associée unique prend acte du désir manifesté par Monsieur Yves MARTIN de quitter ses fonctions de président et le remercie pour les services rendus à la société.

L'associée unique nomme, à dater du 1er mars 2003 et sans limitation de durée, en qualité de président Monsieur Phillip VANDERVOORT, demeurant Koolmijnenkaai, 8, 1080 BRUXELLES (Belgique).

Monsieur Phillip VANDERVOORT entre en séance, déclare qu'il accepte les fonctions de président et qu'il n'est frappé par aucune mesure ou disposition susceptibles de lui interdire d'exercer lesdites fonctions au sein de la société.

L'associée unique décide que Monsieur Phillip VANDERVOORT exercera ses fonctions dans les limites du cadre défini par le Groupe INTERBREW, au-delà duquel une autorisation du Conseil de Présidence sera nécessaire en application des dispositions de l'article 11.4 des statuts.

L'associée unique prend acte que Monsieur Yves MARTIN conservera ses fonctions de membre du conseil de présidence de la société.

DEUXIEME DECISION

L'associée unique donne tous pouvoirs au porteur de copies ou d'extraits du présent procès-verbal pour remplir toutes formalités de droit.

De tout ce que dessus, il a été dressé et signé le présent procès-verbal.

Pour ISSIMA LUXEMBOURG INTERNATIONAL,

Monsieur Jean-Louis Van de Perre

Monsieur Benoît Loore

Par copie conforme

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'D' followed by a horizontal line and a small flourish.