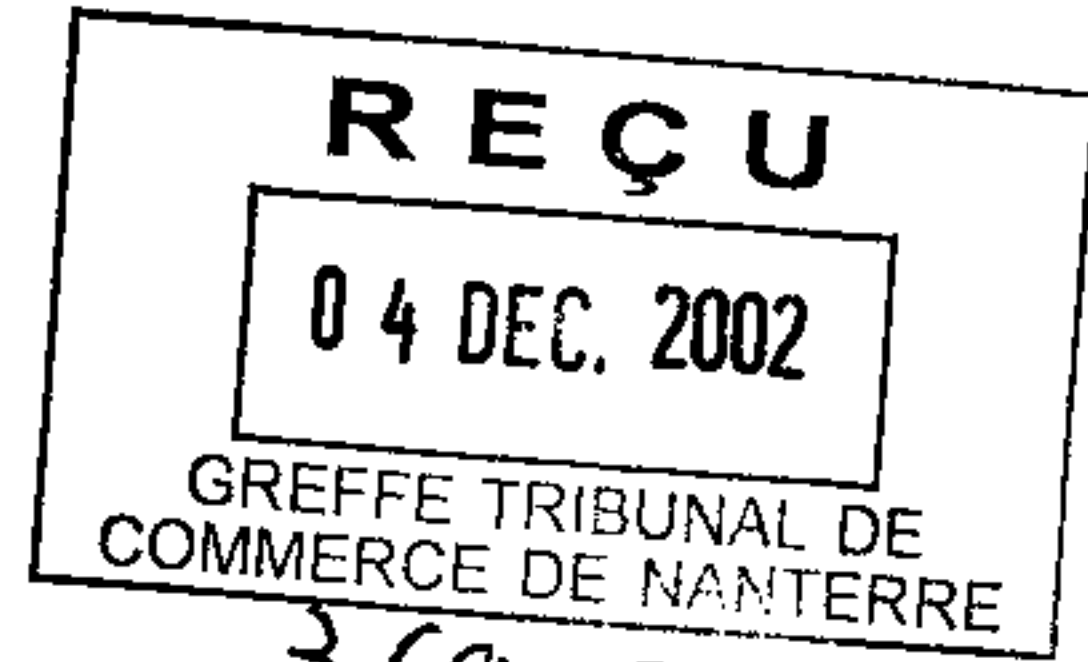


*Chang Adm*

02B920



**RENAULT**



**EXTRAIT DU PROCES-VERBAL  
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**SEANCE DU 25 JUILLET 2002**

Le 25 juillet 2002 à 10 heures, le Conseil d'Administration de RENAULT (s.a.s) s'est réuni  
13/15 quai le Gallo- 92 100 BOULOGNE-BILLANCOURT.

Le Conseil, constatant que la moitié au moins des Administrateurs sont présents, peut  
valablement délibérer.

**b / Au sein du Conseil d'Administration de Renault s.a.s**

Le Président fait observer que par suite de la démission de M. Nicolas JACHIET un siège  
d'administrateur est vacant et que l'Etat a, par arrêté du 22 juillet 2002, désigné en qualité de  
représentant de l'Etat, M. Bruno BEZARD. En conséquence, il convient de procéder à la nomination  
d'un nouvel administrateur, M. Bruno BEZARD, en remplacement de M. Nicolas JACHIET,  
nomination qui sera ratifiée par un vote de la plus proche assemblée générale de l'actionnaire unique  
de Renault s.a.s.

Après en avoir délibéré, le conseil nomme administrateur M. Bruno BEZARD.

M. Bruno BEZARD exercera ses fonctions pour le temps restant à courir du mandat de son  
prédécesseur, à savoir jusqu'à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de  
l'exercice clos le 31.12.2002.

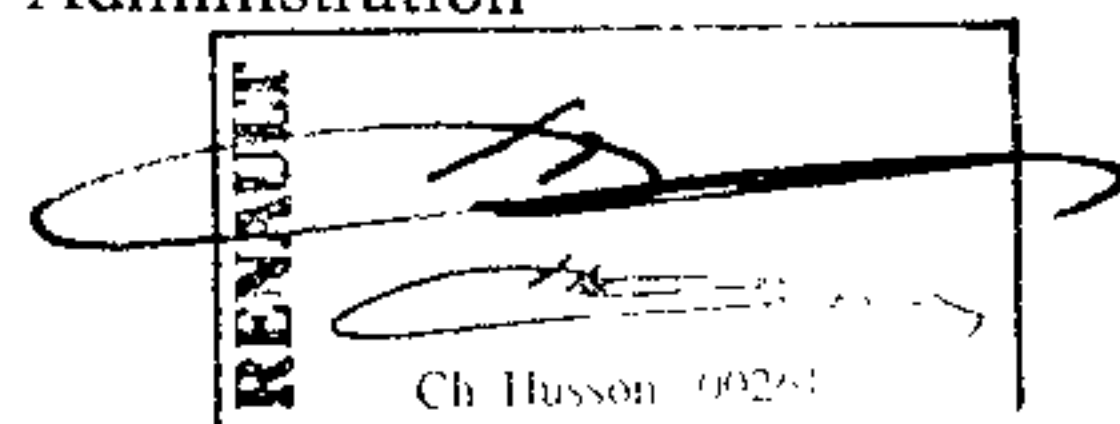
Cette nomination sera soumise à la ratification de la plus proche assemblée générale  
ordinaire.

Extrait certifié conforme

Fait à Boulogne-Billancourt

le 15 novembre 2002

Christian HUSSON  
Secrétaire du Conseil d'Administration



13-15 quai Alphonse Le Gallo - 92513 Boulogne Billancourt Cedex - Tél. : +33 (0)1 41 04 04 04

RENAULT s.a.s. Société par actions simplifiée au capital de 500 000 042 euros - Siège social : 13-15 quai Alphonse Le Gallo - 92513 Boulogne Billancourt Cedex  
R.C.S. Nanterre B 780 129 987 - Siret : 780129987 03591 - APE 341 Z.