

CERTIFICAT

Le Conseil d'Administration de Renault (sa et s.a.s), dans sa séance du 27 juillet 2011 à pris acte de la démission de M. Michel Sailly de ses fonctions d'administrateur et de son remplacement par **M. Benoit Ostertag**, son suppléant, aux fonctions d'administrateur représentant les actionnaires salariés.

Fait à Boulogne-Billancourt

Le 31 août 2011

Frédéric Mousset²⁶¹
Chef de Département Droit Financier,
Boursier et Gouvernance

RENAULT