

Carlos DGD



DRIVE THE CHANGE

CARLOS GHOSN



**ATTESTATION**

---

Je soussigné, Carlos GHOSN, Président de Renault s.a.s., au capital de 533 941 113 euros dont le siège social est situé 13/15 quai Le Gallo – 92 100 Boulogne-Billancourt, RCS Nanterre 780 129 987, a décidé de nommer à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2011, M. Carlos TAVARES en qualité de Directeur Général Délégué aux Opérations de Renault en remplacement de M. Patrick PELATA, démissionnaire de ses fonctions de Directeur Général Délégué de Renault.

Fait à Boulogne-Billancourt

Le 12 juillet 2011

En double exemplaires

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Carlos Ghosn".

Carlos GHOSN

**RENAULT**

92 513 Boulogne Billancourt Cedex