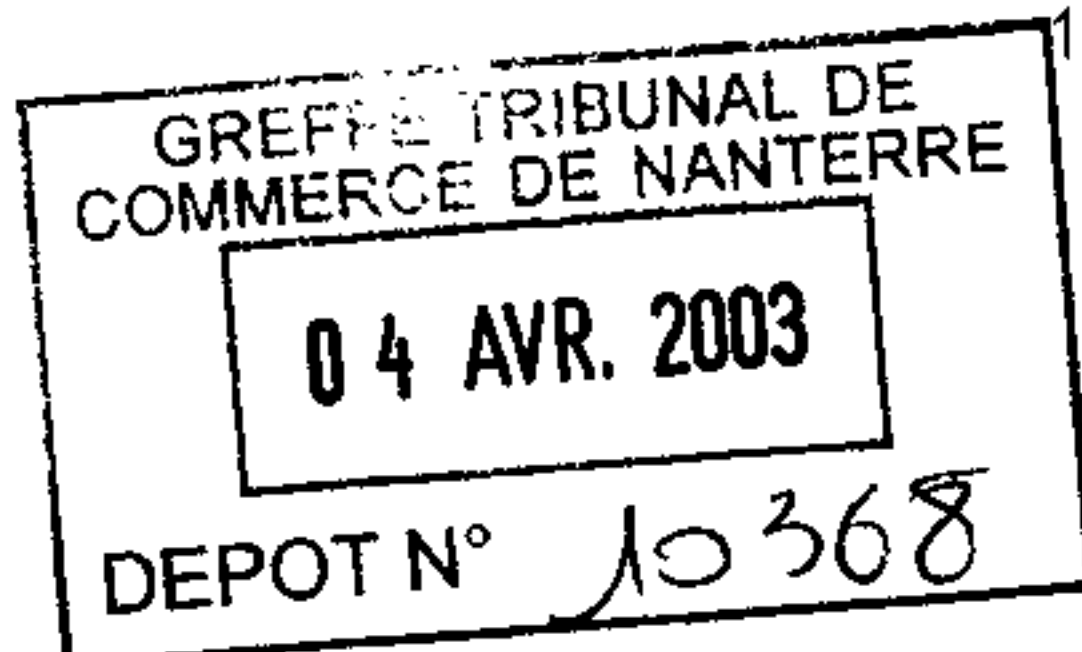


G R O U P E F L O

S.A. à Directoire et Conseil de Surveillance au capital social de 30 845 176 euros

157 avenue Charles de Gaulle • 92200 Neuilly-sur-Seine

R.C.S. Nanterre B 349 763 375



EXTRAIT DU PROCES-VERBAL DU DIRECTOIRE REUNI LE 28 FEVRIER 2003

Les Membres du Directoire prennent acte de la démission de ses fonctions de Membre du Directoire, de Monsieur Thierry WEIL, à compter du 31 janvier 2003.

A large, stylized handwritten signature in black ink, likely belonging to M. Dominique GIRAUDIER.

Certifié conforme

M. Dominique GIRAUDIER

Président du Directoire